



MÁS QUE  
ENERGÍA

NUESTRO INFORME  
DE SUSTENTABILIDAD  
+ FINANCIERO 2019



MÁS QUE  
ENERGÍA

# SOMOS CRECIMIENTO

IMPULSAMOS EL DESARROLLO  
DE NUESTRO PAÍS





MÁS QUE  
ENERGÍA

# SOMOS LIDERAZGO

GESTIONAMOS NUESTRO NEGOCIO CON LOS  
MÁS ESTRUCTOS ESTÁNDARES OPERATIVOS





MÁS QUE  
ENERGÍA

# SOMOS COMPROMISO

PROMOVEMOS EL DESARROLLO DE LAS  
COMUNIDADES DONDE OPERAMOS





MÁS QUE  
ENERGÍA

# SOMOS CONSCIENCIA

CUIDAMOS EL MEDIO AMBIENTE PARA  
ASEGURAR UNA OPERACIÓN RESPONSABLE



150  
MEDIO AMBIENTE



30  
NUESTRO MODELO DE NEGOCIO



18  
MENSAJE DE LA  
DIRECTORA GENERAL



90  
VALOR SOCIAL



46  
IENOVA Y LA SUSTENTABILIDAD



64  
GOBIERNO CORPORATIVO





# CONTENIDO

SOMOS IENOVA	14
CARTA DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	16
MENSAJE DE LA DIRECTORA GENERAL	18
2019 EN CIFRAS	22
NUESTRO MODELO DE NEGOCIO	30
IEnova Como Generador De Desarrollo: Nuestros Activos	34
Nuestros Clientes	40
Nuestra Inversión	44
Asuntos Regulatorios y de Industria	45
IENOVA Y LA SUSTENTABILIDAD	46
Nuestro Modelo de Sustentabilidad	48
Nuestros Grupos de Interés	50
Estudio De Materialidad	52
Objetivos De Desarrollo Sostenible	56
Premios Y Reconocimientos	62
GOBIERNO CORPORATIVO	64
Consejo De Administración	66
Directivos Relevantes	74
Ética Corporativa	76
Gestión De Riesgos	84
Avances y Objetivos: Gobierno Corporativo y Ética	88

COMPARTIENDO VALOR SOCIAL	90
Nuestro Talento	92
Seguridad y Salud	114
Cadena De Suministro	128
Comunidades	132
Fundación IEnova	136
Valor Social Compartido	145
Avances y Objetivos: Social	146
MEDIO AMBIENTE	150
Cambio Climático	153
Emisiones De Gases De Efecto Invernadero	158
Biodiversidad	164
Gestión Del Agua	170
Gestión De Residuos	176
Avances y Objetivos: Medio Ambiente	178
ACERCA DE ESTE INFORME	180
INFORME DE REVISIÓN INDEPENDIENTE	182
ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI	184
PRINCIPIOS DEL PACTO MUNDIAL	192
INFORMACIÓN FINANCIERA RELEVANTE	194
ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS	208
GLOSARIO Y FÓRMULAS	361

# SOMOS IENOVA

**DESARROLLAMOS, CONSTRUIMOS Y  
OPERAMOS INFRAESTRUCTURA  
ENERGÉTICA PARA EL DESARROLLO  
DE MÉXICO Y EL BIENESTAR DE  
TODOS LOS MEXICANOS**

En IEnova tenemos el firme compromiso de desarrollar, construir y operar infraestructura energética estratégica para México, de la mano de prácticas sustentables y alineados con nuestros valores, otorgar servicios energéticos confiables, seguros y asequibles que contribuyan a la seguridad energética y al desarrollo económico y social de México.

## NUESTRA VISIÓN

Ser la empresa líder de infraestructura energética en México que contribuya al desarrollo sustentable del país.

## NUESTRA MISIÓN

Desarrollar, construir y operar infraestructura energética que impulse el crecimiento de México, en un marco de ética, de seguridad, respeto y compromiso con nuestros colaboradores, el medio ambiente, las comunidades a las que pertenecemos, nuestros clientes y accionistas.

## NUESTROS VALORES

### **HACEMOS LO CORRECTO**

Nuestra guía es la ética, la seguridad y la defensa de lo que es correcto.

### **IMPULSAMOS A LAS PERSONAS**

Desarrollamos a las personas y valoramos la diversidad y la inclusión porque elevan el desempeño y nos ayudan a ser un socio responsable.

### **FORMAMOS EL FUTURO**

Somos visionarios, innovamos y colaboramos con nuestras comunidades, compañeros y accionistas para generar un cambio positivo.





**CARTA DEL  
PRESIDENTE  
DEL CONSEJO DE  
ADMINISTRACIÓN**

102-14

LA INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA  
ES UNA CONDICIÓN INDISPENSABLE  
PARA LOGRAR EL DESARROLLO DE  
MÉXICO. EN IENOVA CONTRIBUIMOS  
DIRECTAMENTE A ESE FIN.

Desde hace 23 años nos hemos dedicado a mejorar la vida de millones de mexicanos porque IEnova es más que energía: somos una empresa fuerte, con visión de futuro y comprometida con México.

Somos una empresa fuerte porque hemos logrado crecer de manera sostenida. En 2019, este crecimiento fue producto de una mayor diversificación y del fortalecimiento de nuestro negocio, donde el diálogo con nuestros grupos de interés fue fundamental.

Somos una empresa con visión de futuro porque continuaremos desarrollando, construyendo y operando infraestructura energética que contribuya al desarrollo y bienestar de México y, a su vez, al de la agenda global de desarrollo sostenible. Por eso, desde el Consejo de Administración, evaluamos constantemente los riesgos y oportunidades que enfrentamos como empresa y como país, de tal forma que podamos generar más y mayores impactos positivos en nuestro entorno.

Somos una empresa comprometida porque reafirmamos nuestra visión integral de sustentabilidad. El cambio climático es una realidad: sabemos que la transición energética propicia el uso de fuentes de energía más amigables con el medio ambiente, sin desatender la demanda existente de energía convencional. Pero también sabemos que es esencial tener una buena relación con nuestras comunidades, así como ofrecer la mayor transparencia a nuestros distintos grupos de interés.

Con todo esto en mente, y con la guía de nuestro Consejo de Administración, en 2019 realizamos un análisis de lo que somos, lo que queremos ser, y los riesgos y oportunidades que enfrentamos. Lo anterior, con el fin de trazar una ruta hacia nuestro propósito de ser una empresa cuyo éxito se basa en la sustentabilidad.

Estoy convencido que IEnova seguirá creciendo y contribuyendo de manera activa al desarrollo de México en la medida en que preservemos y fortalezcamos nuestra cultura y valores.

**CARLOS RUIZ SACRISTÁN**  
Presidente del Consejo de Administración  
y Presidente Ejecutivo de IEnova  
Infraestructura Energética Nova, S.A.B. de C.V.



**MENSAJE DE  
LA DIRECTORA  
GENERAL**

102-14

ESTE AÑO CUMPLÍ 20 AÑOS EN IENOVA Y, SI DE ALGO ESTOY SEGURA, ES QUE 2019 HA SIDO UN AÑO MUY RETADOR, PERO, AL MISMO TIEMPO, UNO LLENO DE OPORTUNIDADES.

No cabe duda de que México inició cambios profundos en 2019, incluyendo el sector energético. Nuestro equipo logró entender las circunstancias y respondimos con serenidad, disciplina y creatividad. Los puentes de diálogo que construimos con el Gobierno nos posicionaron como un aliado confiable gracias a nuestros valores, a la calidad con la que operamos y a nuestra importante contribución a la seguridad energética del país.



USD \$6.83  
MILLONES

INVERSIÓN 2019  
EN COMUNIDADES, MEDIO AMBIENTE,  
SEGURIDAD, SALUD Y CUMPLIMIENTO

Lo anterior nos permitió lograr avances muy importantes en la estrategia propuesta durante 2019. **Aumentamos en 7% nuestra IEnova UAIDA Ajustada e incrementamos el valor de nuestros activos en USD\$800 millones.** Anunciamos nuevos proyectos, como Border Solar - un nuevo parque solar al norte del país que tendrá 150 MW<sub>AC</sub> de capacidad instalada e iniciará operaciones en 2020, y firmamos contratos de largo plazo para recibir, almacenar y entregar productos refinados. Celebramos un préstamo verde por USD\$200 millones con la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés) del Grupo Banco Mundial y el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADB, por sus siglas en inglés). Iniciamos operaciones en nuestros parques solares: Pima, Rumorosa y Tepezalá Solar - lo cual reafirma nuestro compromiso para mitigar el cambio climático.

Seguimos siendo una de las empresas líderes en materia de sustentabilidad en México. Invertimos USD\$6.83 millones en nuestras comunidades<sup>1</sup>, medio ambiente, seguridad, salud y cumplimiento. Por sexto año consecutivo obtuvimos la certificación de *Great Place to Work* (GPTW) posicionándonos dentro del top 25 del ranking de las 100 mejores empresas para trabajar en México y hemos reafirmado nuestro compromiso con los diez Principios del Pacto Mundial y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas.

A lo largo de este Informe obtendrán detalles de los logros mencionados anteriormente, los cuales no hubieran sido posibles sin el esfuerzo, compromiso y profesionalismo de cada uno de los colaboradores de IEnova - sin ustedes esto no sería posible.

Estoy sumamente orgullosa de encabezar el esfuerzo de más de 1,300 mujeres y hombres que todos los días contribuyen al fortalecimiento de una empresa tan comprometida con México.

Con ese mismo orgullo presento este Informe que es una visión integral de lo que somos, de lo que queremos y de lo que aspiramos ser. Espero sea de su interés.



**TANIA ORTIZ MENA**

Directora General  
Infraestructura Energética Nova, S.A.B. de C.V.

<sup>1</sup> Inversión en la comunidad incluye los donativos otorgados por Fundación IEnova, la obra social del Etanoducto, Energía Sierra Juárez y el Gasoducto Los Ramones Norte, así como de los proyectos en construcción y los Fideicomisos: Ensenada, Sonora, Ojinaga-El Encino y San Isidro-Samalayuca.

# 2019

## EN CIFRAS

[102-6, 102-7]

### FINANZAS

USD **\$1,379 M**   
INGRESOS

USD **\$938 M**  
RENOVA AJUSTADA  
**+7% VS. 2018**

USD **\$468 M**   
UTILIDAD NETA

USD **\$220 M**   
DIVIDENDOS PAGADOS

USD **\$9,552 M**   
TOTAL DE ACTIVOS

USD **\$679 M**   
INVERSIÓN DE CAPITAL





## CLIENTES

**+132,000**  
CLIENTES

**98%**  
SATISFACCIÓN DE CLIENTES  
DE TRANSPORTE

**92%**  
SATISFACCIÓN DE  
CLIENTES DE ECOGAS

**90%**  
SATISFACCIÓN DE CLIENTES  
DE ELECTRICIDAD



## INFRAESTRUCTURA EN OPERACIÓN Y CONSTRUCCIÓN

**+2,900 KM**  
DUCTOS PARA TRANSPORTAR  
GAS NATURAL CON CAPACIDAD DE DISEÑO  
DE MÁS DE 16,400 MPPCD

**190 KM**  
DUCTOS PARA TRANSPORTAR GAS LP CON  
CAPACIDAD DE DISEÑO DE 34,000 BBLD

**4,138 KM**  
DUCTOS PARA DISTRIBUCIÓN  
DE GAS NATURAL

**1,041 MW**  
CAPACIDAD DE GENERACIÓN  
DE ENERGÍA RENOVABLE

**625 MW**  
CAPACIDAD DE GENERACIÓN  
DE ENERGÍA CON GAS NATURAL

**80,000 BL**  
CAPACIDAD DE  
ALMACENAMIENTO DE GAS LP

**320,000 M<sup>3</sup>**  
CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO  
DE GAS NATURAL LICUADO

**7.6 MMBL**  
CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO  
DE PRODUCTOS REFINADOS EN  
CONSTRUCCIÓN



## MEDIO AMBIENTE


 **1,705,609 MWh**  
GENERACIÓN DE ENERGÍA  
RENOVABLE

**2,355,377 tCO<sub>2</sub>e**  
EMISIONES DE GEI ALCANCE 1 Y 2  
**-9% VS. 2018**

 **0.29 tCO<sub>2</sub>e/MWh**  
INTENSIDAD DE CARBONO POR  
GENERACIÓN ELÉCTRICA  
**-4% VS. 2018**

 **852,701 tCO<sub>2</sub>e**  
EMISIONES DE GEI EVITADAS  
**-2%**


EN CONSUMO Y DESCARGAS  
DE AGUA VS. 2018

 **-16%**  
EN GENERACIÓN  
DE RESIDUOS VS. 2018



## COLABORADORES

[102-7]

**1,300**  
COLABORADORES 


**+26% VS 2018**

**30%** **70%**  
MUJERES HOMBRES  

COLABORADORES  
EN PUESTOS DIRECTIVOS

**31%** **69%**  
MUJERES HOMBRES  

**8%**  
TASA DE ROTACIÓN

**38,544**   
HORAS DE CAPACITACIÓN

**143,400**  
HORAS DE ENTRENAMIENTO  
EN SEGURIDAD Y SALUD

## FUNDACIÓN IENOVA

**USD \$1.26 M**   
OTORGADOS

**24**  
ORGANIZACIONES  
RECIBIERON DONATIVOS 

**35**  
PROYECTOS

**250,000**   
PERSONAS BENEFICIADAS

**11**  
ESTADOS DE LA  
REPÚBLICA MEXICANA

## INVERSIÓN

**USD \$6.83 M**

INVERSIÓN EN COMUNIDADES,  
MEDIO AMBIENTE, SEGURIDAD,  
SALUD Y CUMPLIMIENTO



*¡Gracias!*  
Fundación  
IEnova



# NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

32

NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

34

NUESTROS ACTIVOS

40

NUESTROS CLIENTES

44

NUESTRA INVERSIÓN

45

ASUNTOS REGULATORIOS  
Y DE INDUSTRIA



PILAR ECONÓMICO



# NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

[102-2]

IEnova es una empresa mexicana que desarrolla, construye y opera infraestructura energética en México.

**Tenemos dos grandes segmentos de negocio: GAS Y ELECTRICIDAD.**

- **TRANSPORTAMOS GAS NATURAL, GAS LP Y ETANO, ALMACENAMOS GNL, GAS LP Y PRODUCTOS REFINADOS, Y VENDEMOS Y DISTRIBUIMOS GAS NATURAL;**
- **GENERAMOS ELECTRICIDAD MEDIANTE PARQUES EÓLICOS, SOLARES Y UNA PLANTA DE CICLO COMBINADO OPERADA CON GAS NATURAL.**

**EN IENOVA TENEMOS LA FIRME CONVICCIÓN DE OPERAR DE FORMA SUSTENTABLE PARA GARANTIZAR EL ÉXITO A LARGO PLAZO. NUESTRA VISIÓN DE SUSTENTABILIDAD ESTÁ DIRECTAMENTE RELACIONADA CON NUESTRO MODELO DE NEGOCIO.**



## DESARROLLO

Desarrollamos infraestructura para fortalecer la seguridad energética de México y generar beneficios tangibles para los mexicanos.



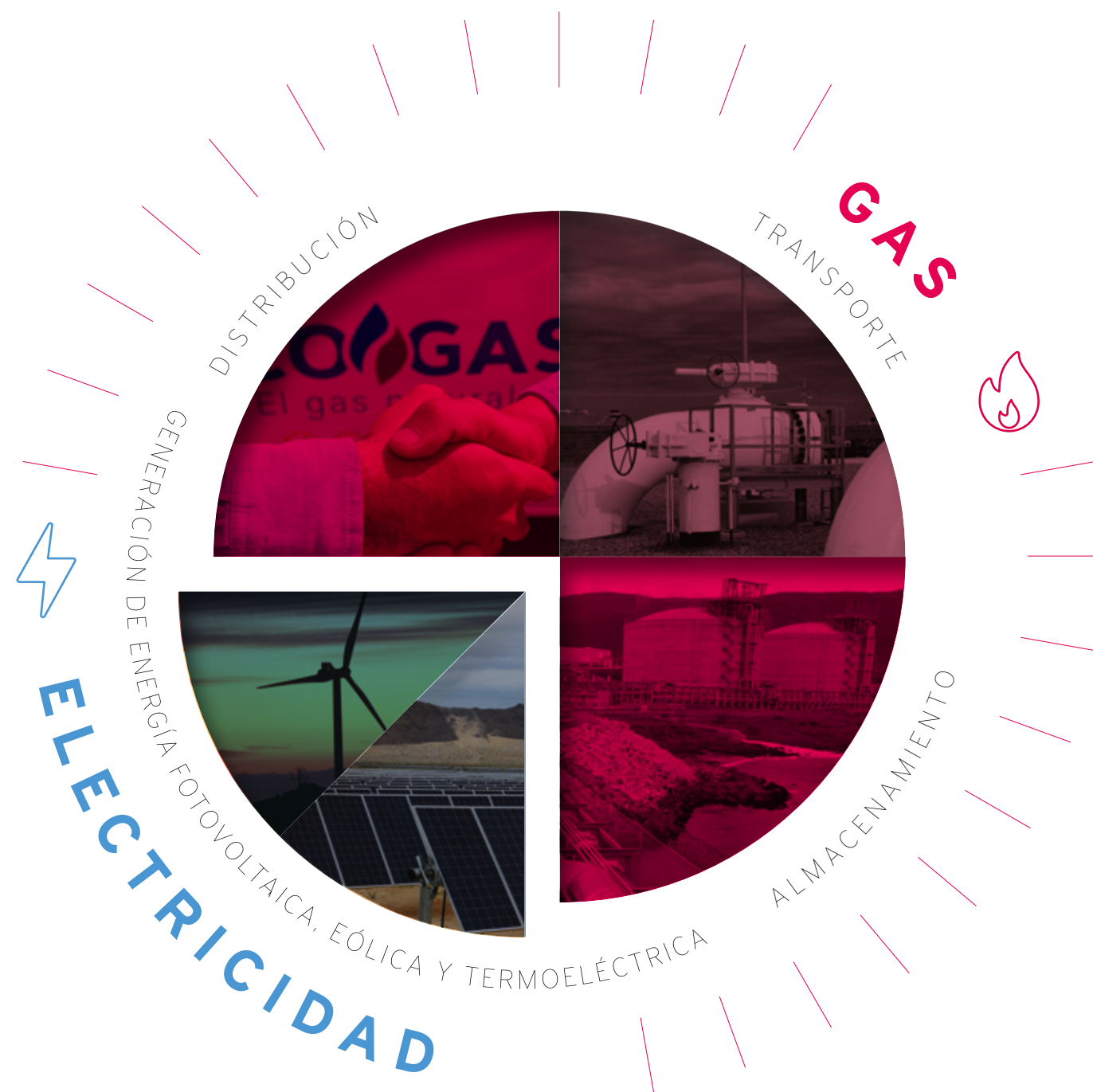
## CONSTRUCCIÓN

Construimos con los más altos estándares para garantizar la seguridad de nuestros colaboradores y comunidades.



## OPERACIÓN

Operamos bajo las mejores prácticas en la industria y con base en principios de sustentabilidad.



# IENOVA COMO GENERADOR DE DESARROLLO: NUESTROS ACTIVOS

[102-4, 102-6, 102-7, 102-10, 203-1]

Nuestros activos nos dan fortaleza y diversidad territorial, características de nuestro modelo de negocio que es definido desde el Consejo de Administración de la Empresa.





# ACTIVOS EN OPERACIÓN

[102-6, 203-1]

SEGMENTO GAS			
Transporte	Almacenamiento	Distribución	
Gasoducto Rosarito (GR) 302 km	Gasoducto Los Ramones Norte <sup>1</sup> 452 km	Almacenamiento en terminal de gas LP de Guadalajara 80,000 bl	ECOGAS (ductos de distribución de gas natural) 4,138 km
Transportadora de gas natural de Baja California (TGN) 45 km	Sistema de transporte de Gas LP TDF 190 km	Terminal de almacenamiento y regasificación de Gas Natural Licuado, Energía Costa Azul (ECA) 320,000 m <sup>3</sup>	
Gasoducto Sonora (Segmento Sásabe-Guaymas) 505 km	Gasoducto Samalayuca 37 km		
Gasoducto Sonora (Segmento Guaymas - El Oro) 330 km	Gasoducto Ojinaga - El Encino 220 km		
Ramal Empalme 20 km	Gasoducto San Isidro - Samalayuca 23 km		
Gasoducto Aguaprieta (GAP) 13 km	Gasoducto San Fernando 114 km		
Estación de compresión NACO 14,300 HP	Etanoducto 224 km		
Gasoducto Los Ramones I 116 km	Sur de Texas - Tuxpan <sup>2</sup> 800 km		

SEGMENTO ELECTRICIDAD	
Generación	Generación Renovable
Termoeléctrica de Mexicali (TDM) 625 MW	Energía Sierra Juárez (ESJ) <sup>3</sup> 47 aerogeneradores 155 MW
	Ventika 84 aerogeneradores 252 MW
	Pima Solar 110 MW <sub>AC</sub>
	Rumorosa Solar 41 MW <sub>AC</sub>
	Tepezalá Solar <sup>4</sup> 100 MW <sub>AC</sub>

<sup>1</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con Brookfield, en el que IEnova tiene una participación del 50%.  
<sup>2</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con TC Energía, en el que IEnova tiene una participación del 40%.  
<sup>3</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con Actis, en el que IEnova tiene una participación del 50%.  
<sup>4</sup> Activo construido en negocio conjunto con Trina Solar, en el que IEnova tenía una participación del 90%.  
 A partir del 28 de abril de 2020 IEnova es dueña del 100% del activo.  
<sup>5</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con Trafigura, en el que IEnova tiene una participación del 51%.

# ACTIVOS EN CONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO

[102-6, 203-1]

QUEREMOS SEGUIR SIENDO UNA EMPRESA SUSTENTABLE; ES DECIR, UNA EMPRESA QUE PERDURE EN EL TIEMPO. POR ELLO, DESARROLLAMOS Y CONSTRUIMOS ACTIVOS QUE FORTALECEN NUESTRA VISIÓN

SEGMENTO GAS		
Almacenamiento		
Terminales Golfo-Centro	Terminal de Veracruz 2.1 mmbbl	<ul style="list-style-type: none"> <li>Terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega de productos refinados en el nuevo puerto de Veracruz, así como dos terminales terrestres en Puebla y el Valle de México.</li> <li>Se estima inicio de operaciones en el primer semestre de 2020.</li> </ul>
	Terminal de Valle de México 650,000 bl	
	Terminal de Puebla 650,000 bl	
	Terminal de Baja Refinados 1 mmbbl	<ul style="list-style-type: none"> <li>Terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega de productos refinados en Ensenada, Baja California.</li> <li>Se estima inicio de operaciones en el primer semestre de 2021.</li> </ul>
	Terminal de Topolobampo 1 mmbbl	<ul style="list-style-type: none"> <li>Terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega de productos refinados en el puerto de Topolobampo, Sinaloa.</li> <li>Se estima inicio de operaciones en el primer semestre de 2021.</li> </ul>
	Terminal de Manzanillo <sup>5</sup> 2.18 mmbbl	<ul style="list-style-type: none"> <li>Terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega de productos refinados en el puerto de Manzanillo, Colima.</li> <li>Se estima inicio de operaciones en el primer semestre de 2021.</li> </ul>
	Terminal de Guadalajara	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se encuentra en etapa de desarrollo, estará interconectada a la Terminal de Manzanillo vía ferrocarril. Esta [posible] terminal cuenta con un contrato con BP por 290,000 bl de capacidad y está en proceso de conseguir clientes adicionales para poder definir y anunciar el tamaño total de la capacidad de almacenamiento, inversión final e inicio de operaciones.</li> </ul>

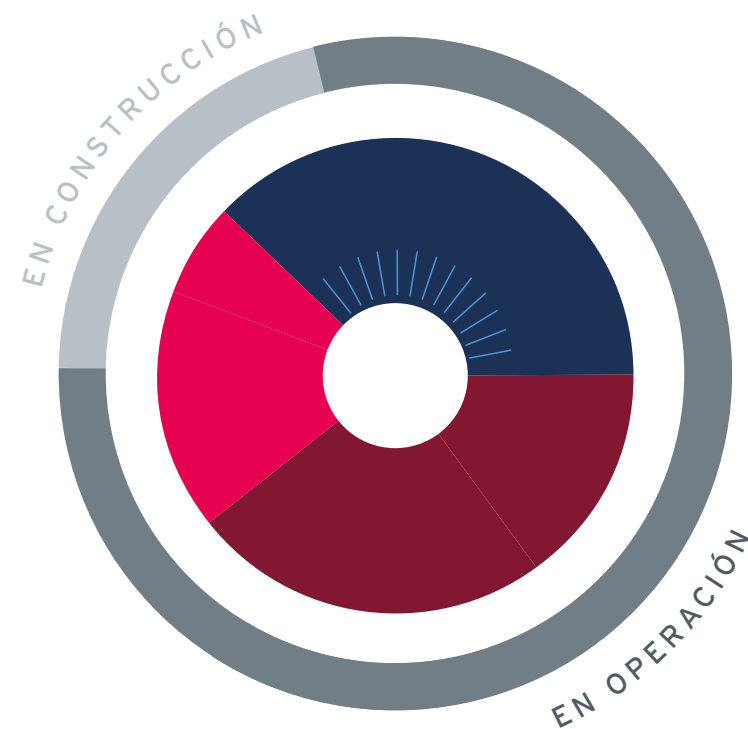
SEGMENTO ELECTRICIDAD		
Generación		
	ESJ II 108 MW	<ul style="list-style-type: none"> <li>Extensión del activo ESJ, parque eólico ubicado en la cadena montañosa de Sierra Juárez, en el municipio de Tecate, Baja California.</li> <li>Se estima inicio de operaciones en 2021.</li> </ul>
	Don Diego Solar 125 MW <sub>AC</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parque solar ubicado en el municipio de Benjamín Hill, Sonora.</li> <li>Se estima inicio de operaciones en el primer semestre de 2020.</li> </ul>
	Border Solar 150 MW <sub>AC</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parque solar ubicado en el municipio de Juárez, Chihuahua.</li> <li>Se estima inicio de operaciones en el segundo semestre de 2020.</li> </ul>

SOMOS UNA EMPRESA COMPROMETIDA CON EL PAÍS, TRABAJAMOS POR EL CRECIMIENTO DE MÉXICO.

ENTENDEMOS QUE LA ENERGÍA ES FUNDAMENTAL PARA IMPULSAR EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL.

SABEMOS QUE MÉXICO TIENE UNA GRAN NECESIDAD DE INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA Y ESTAMOS COMPROMETIDOS CON SU DESARROLLO.

## NUESTRA CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD



● **515 MW**  
ENERGÍA EÓLICA

● **526 MW<sub>AC</sub>**  
ENERGÍA SOLAR

● **625 MW**  
CICLO COMBINADO

*“Una operación sustentable, en donde lo más importante es la seguridad de las personas, es lo que nos mueve en IEnova”.*

CARLOS BARAJAS  
Vicepresidente Ejecutivo de Operaciones,  
Electricidad y Almacenamiento

**INCREMENTO EN NUESTRO PORTAFOLIO DE ENERGÍA RENOVABLE.**  
Incluye nuestra capacidad de activos en operación y proyectos en construcción y desarrollo.

2018	2019
<b>891 MW</b>	<b>1,041 MW</b>

Somos uno de los principales generadores de energía solar y eólica en México con aproximadamente 8% de participación de mercado.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Este análisis es resultado de un ejercicio interno basado en información pública de las centrales de generación en operación. La información de IEnova toma en cuenta Border Solar y Don Diego Solar, que se encuentran en una fase avanzada de construcción.







# NUESTROS CLIENTES

[102-6, 103-2, 103-3]

# +132,000 CLIENTES

Contamos con una diversidad importante de clientes nacionales e internacionales que respaldan la calidad de nuestros servicios. Este año, en nuestro negocio de distribución de gas, ECOGAS, tuvimos un importante crecimiento del 7.6% en número de clientes, alcanzando un total de 132,305 clientes contra los 122,915 de 2018. Cabe destacar que nuestros activos de generación de energía renovable concentran a la mayoría de nuestros clientes para el Segmento Electricidad.

GAS			ELECTRICIDAD	
Transporte 		Almacenamiento 	Distribución 	Generación 
Accesgas	Igasamex	BP	128,301 clientes residenciales	California Independent System Operator (CAISO)
BP Energía	JM&RAL	Chevron	3,728 pequeños comercios	Cementos de Chihuahua
CENAGAS	Los Ramones Energy Center	Gazprom	276 comercios grandes e industrias	CEMEX
CFE	North Baja Pipeline	ENova Marketing		CFE Suministrador de Servicios Básicos
Cía. Comercializadora de Hidrocarburos y Gas Natural	PEMEX TRI	Marathon		Construcentro de Chihuahua
El Paso Energy Marketing	Pharaoh International	PEMEX TRI		DeAcero
Energas	RC Energy	Shell		Envases Universales
Energía Chihuahua	Saavi	Trafigura		Fiat Chrysler Automotive
Energía Solar Cachanilla	Shell	Valero		FEMSA
Gas Natural Servicios	Tenaska			Grupo Cementos de Chihuahua
Gas Natural Zeta	Termoeléctrica de Mexicali			Liverpool
Gazprom	Toyota			Minera Autlán
Gigo Transport	Unión Energética Noroeste			Scotiabank
Global Trading	World Fuel Services			San Diego Gas & Electric
ENova Marketing	Zenith			Tecnológico de Monterrey

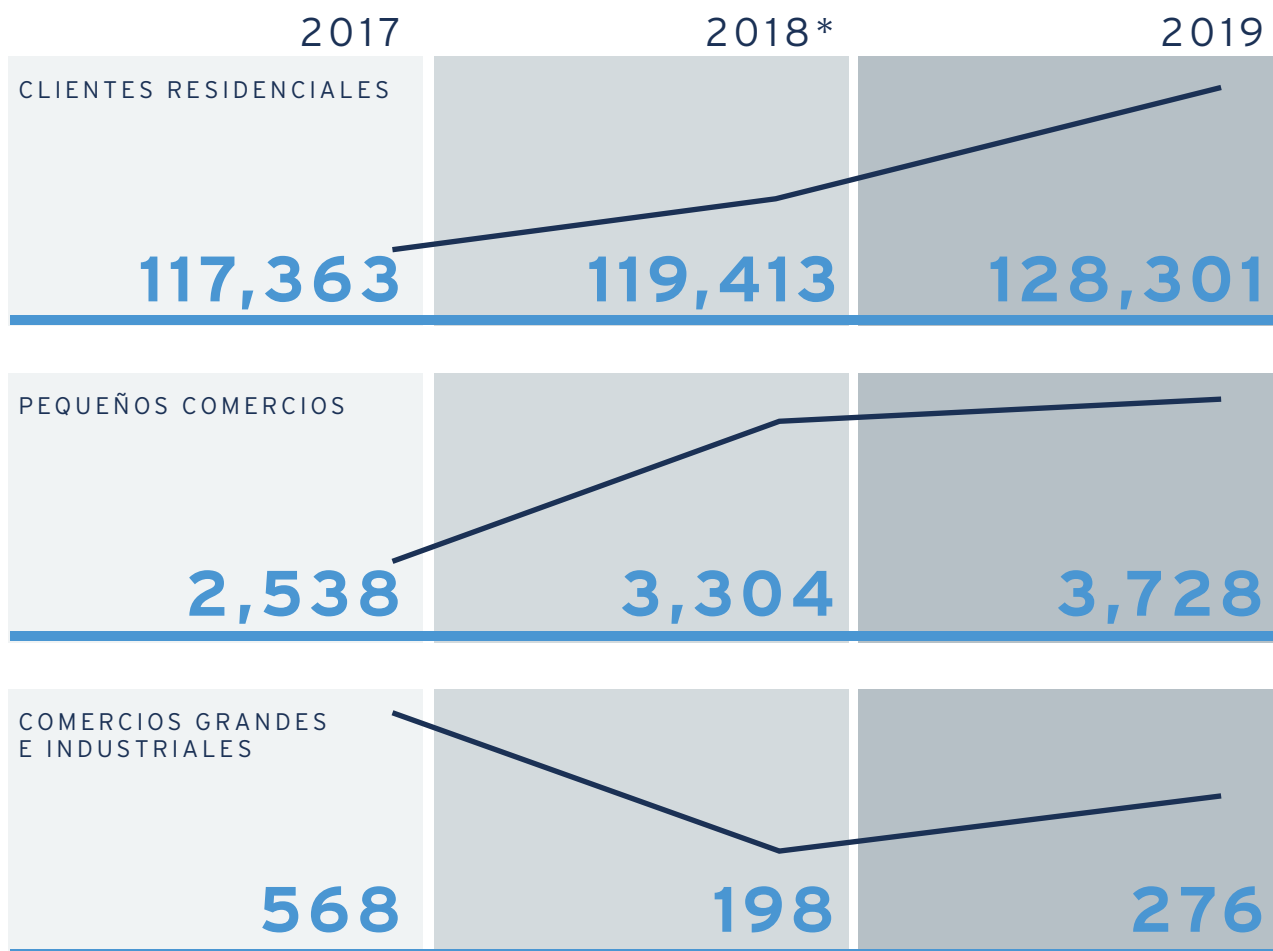


**98%**  
DE SATISFACCIÓN  
DE CLIENTES  
DE TRANSPORTE

**92%**  
DE SATISFACCIÓN  
DE CLIENTES  
DE ECOGAS

**90%**  
DE SATISFACCIÓN  
DE CLIENTES DE  
ELECTRICIDAD

## CLIENTES ECOGAS



\*Derivado de la resolución RES/995/2015 por la cual la Comisión Reguladora de Energía expidió las DACGS en materia de protección al usuario final de bajo consumo de gas natural, las cuales estipulan que aquellos clientes cuyo consumo máximo anual sea de hasta 5,000 GJ serán clasificados como UFBCs (Usuario final de bajo consumo) por lo que derivado de estas modificaciones cambiamos nuestra clasificación y a partir del informe del 2018 en pequeños negocios solo se incluirán clientes UFBCs. Asimismo en clientes grandes e industriales se incluirán los UFACs (Usuarios finales de alto consumo) los cuales según esta misma regulación son aquellos con un consumo mayor a 5,000 GJ anuales.





# NUESTRA INVERSIÓN

[102-6, 102-7]



La inversión permanente es el factor que nos permite seguir incrementando el número de activos y, con ello, seguir generando desarrollo. Entre 2018 y 2019 la inversión anual se incrementó en 7%.

## INVERSIÓN (USD MILLONES)



Parque Solar Don Diego

## ASUNTOS

# REGULATORIOS Y DE INDUSTRIA

[102-12, 102-13]



Al ser una empresa energética con operaciones en México mantenemos una relación permanente con los diferentes organismos gubernamentales que regulan nuestra actividad. Entre ellos se encuentran:

- Secretaría de Energía (SENER)
- Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)
- Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT)
- Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)
- Comisión Reguladora de Energía (CRE)
- Agencia Nacional de Seguridad Industrial y Protección al Ambiente del Sector Hidrocarburos (ASEA)
- Centro Nacional de Control de Energía (CENACE)
- Centro Nacional de Control del Gas Natural (CENAGAS)
- Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE)
- Secretaría de Marina (SEMAR)
- Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH)

Como cada año, en IEnova cumplimos rigurosamente con todas las leyes, reglamentos, normas y demás disposiciones administrativas aplicables a nuestra operación.

Además de nuestra relación directa con las diversas autoridades, también participamos de manera activa en cámaras y organismos empresariales, así como en las asociaciones de la industria. En éstas, no solo contribuimos en los aspectos técnicos, sino que también nos mantenemos atentos a los temas de vanguardia en la industria.

Como integrantes del sector energético, participamos en las siguientes asociaciones y cámaras:

- Cámara de Comercio Americana de México (AMCHAM)
- Asociación Mexicana de Energía (AME)
- Asociación Mexicana de Energía Eólica (AMEE)
- Asociación Mexicana de Energía Fotovoltaica (ASOLMEX)
- Asociación Mexicana de Gas Natural (AMGN)
- Asociación Nacional de Abogados de Empresa, Colegio de Abogados Barra Mexicana, Colegio de Abogados
- Cámara Internacional de Comercio - Capítulo México (ICC)
- Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI)
- Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) Nacional
- Consejo Coordinador Empresarial (CCE)
- Consejo Mundial de Energía (WEC, por sus siglas en inglés)
- Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP)
- Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF)
- Pacto Mundial de las Naciones Unidas
- RedAmérica México
- Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA)
- Comisión de Promoción Económica de Ensenada
- Comisión de Promoción Económica de Tecate
- Consejo de Desarrollo Económico de Mexicali



# IENOVA Y LA SUSTENTABILIDAD

Somos una empresa altamente comprometida con una visión integral de sustentabilidad. Cada acción que emprendemos va encaminada a generar valor social, ambiental y económico.

*“La sustentabilidad en la empresa NO es un departamento, es toda la empresa”.*

TANIA ORTIZ MENA  
Directora General

**48**  
NUESTRO MODELO DE SUSTENTABILIDAD

**50**  
GRUPOS DE INTERÉS

**52**  
ESTUDIO DE MATERIALIDAD

**56**  
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

**62**  
PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

SUSTENTABILIDAD



# NUESTRO MODELO DE SUSTENTABILIDAD

El modelo de sustentabilidad de IEnova está inmerso en nuestra estrategia de negocios, así como en la gestión integral de riesgos de la compañía. Se enfoca en tres pilares de acción: social, ambiental y económico, y se basa en la cultura ética y el gobierno corporativo de la compañía. Anualmente, el Comité de Sustentabilidad define objetivos de mejora en línea con este modelo.



*“Para IEnova, la sustentabilidad no es una obligación; es un principio distintivo, nuestra forma de ser y operar”.*

ABRAHAM ZAMORA  
Vicepresidente Ejecutivo de Sustentabilidad,  
Asuntos Corporativos y Públicos

## NUESTRO COMITÉ DE SUSTENTABILIDAD

[102-18, 102-19, 102-20, 102-31, 102-32, 102-33, 102-46]

Para que nuestro modelo de sustentabilidad permee en todos los colaboradores tenemos un Comité de Sustentabilidad que reporta al Comité de Prácticas Societarias del Consejo de Administración.

El Comité de Sustentabilidad está presidido por el Vicepresidente Ejecutivo de Sustentabilidad, Asuntos Corporativos y Públicos, y en él participan los siguientes ejecutivos de IEnova:

- Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas
- Abogado General y Vicepresidente Ejecutivo de Cumplimiento
- Vicepresidente Ejecutivo de Ingeniería y Construcción
- Vicepresidente Ejecutivo de Operaciones, Electricidad y Almacenamiento
- Vicepresidente Ejecutivo de Operaciones, Gas Natural
- Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo
- Vicepresidente de Contraloría
- Director Sr. de Gestión de Talento y Cultura
- Director de Sustentabilidad y Comunicación Corporativa
- Director de Atención a Comunidades
- Gerente de Auditoría
- Gerente de Sustentabilidad

Entre las funciones de este Comité se encuentran aprobar la estrategia de sustentabilidad; asegurar que las Comisiones de Sustentabilidad realicen sus funciones; dar seguimiento a la inclusión de IEnova en el IPC Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores; revisar y aprobar el contenido del Informe de Sustentabilidad; y promover que todos los colaboradores de IEnova conozcan y cumplan con la política de sustentabilidad.

Este Comité depende de y reporta directamente al Comité de Prácticas Societarias del Consejo de Administración, gracias a lo cual aseguramos una línea directa para facilitar la rendición de cuentas al Consejo sobre nuestras prácticas sustentables.

El Comité de Sustentabilidad realiza una revisión anual de los asuntos prioritarios de la empresa en materia de sustentabilidad y cada Comisión define objetivos e implementa acciones para alcanzarlos.

En 2019, el Comité de Prácticas Societarias buscó que cada una de las Comisiones tuviera avances respecto de sus objetivos de 2018.

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

COMITÉ DE SUSTENTABILIDAD

COMISIÓN DE ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO

COMISIÓN DE MEDIO AMBIENTE, SEGURIDAD Y SALUD

COMISIÓN DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

COMISIÓN DE OPERACIONES, GAS NATURAL

COMISIÓN DE OPERACIONES, ELECTRICIDAD Y ALMACENAMIENTO

COMISIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y CADENA DE SUMINISTRO

COMISIÓN DE GESTIÓN DE TALENTO Y CULTURA

## NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

[102-40, 102-42, 102-43, 102-46]

Nuestra estrategia se basa en ser un motor de desarrollo positivo para todos aquellos grupos que reciben un impacto por nuestras operaciones. Para ello, es importante mantener un diálogo permanente con nuestros grupos de interés, como se evidencia en la tabla debajo.

Cada año, el Comité de Sustentabilidad revisa que los grupos de interés más relevantes se encuentren incluidos en la estrategia de sustentabilidad de la Empresa. Además, monitorea el cumplimiento de los objetivos anuales de las Comisiones de Sustentabilidad que incluyen la atención de las expectativas prioritarias de nuestros grupos de interés.

La periodicidad del contacto que establecemos con nuestros grupos de interés depende de las características de cada uno.

CANALES DE COMUNICACIÓN	1 TALENTO HUMANO	2 ACCIONISTAS E INVERSIONISTAS	3 CLIENTES Y CONSUMIDORES	4 PROVEEDORES	5 AUTORIDADES GUBERNAMENTALES Y REGULADORES	6 COMUNIDAD	7 MEDIOS DE COMUNICACIÓN	8 ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y NO GUBERNAMENTALES	9 SOCIOS ESTRATÉGICOS
Reuniones presenciales	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Estudio de clima laboral	■								
Medios de denuncia / línea de atención telefónica	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Asamblea de accionistas		■							
Estudios de satisfacción del cliente			■						
Atención de consultas internas y externas	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Sitio web	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Intranet	●								
Informe de Sustentabilidad	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Reporte Anual BMV	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Reporte trimestral financiero	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲
Boletines informativos de difusión interna	+								
Publicación de eventos relevantes	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Revisión de contrato colectivo	■				■				
Encuestas	+		■			+			
Visitas industriales guiadas	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Fundación IEnova	+	+			+	+	+	+	+
Mecanismo de atención a la comunidad						●		●	

Las acciones que implementamos para atender sus expectativas y fortalecer nuestra relación con ellos, depende de sus necesidades.

● PERMANENTE ■ ANUAL ▲ TRIMESTRAL + SEGÚN SE REQUIERA



# ESTUDIO DE MATERIALIDAD

[102-11, 102-15, 102-29, 102-31, 102-40, 102-43, 102-44, 102-47, 102-49, 103-1, 103-2, 103-3]

ENTENDEMOS COMO MATERIALES AQUELLOS TEMAS QUE PUDIERAN TENER UN IMPACTO SIGNIFICATIVO EN EL DESEMPEÑO ECONÓMICO, AMBIENTAL Y SOCIAL DE LA EMPRESA; O SI PUEDE INFLUENCIAR SUSTANCIALMENTE EN LAS EVALUACIONES Y DECISIONES DE LOS GRUPOS DE INTERÉS.

El Comité de Sustentabilidad determinó que, para robustecer la estrategia y el modelo de sustentabilidad de IEnova, debíamos conocer el nivel de madurez del mismo. Por ello, en 2019 elaboramos un estudio de materialidad cuyos resultados nos han permitido afinar nuestra estrategia en la materia.

Este estudio fue realizado por un experto independiente que nos ayudó a identificar puntualmente cuáles eran los riesgos y oportunidades en materia ambiental, social y de gobernanza.

Gracias a los hallazgos de este estudio:

- Trazaremos nuevos objetivos que impactan directamente en el modelo de negocio y la visión que tenemos como empresa;
- Definiremos qué debemos hacer para mitigar los riesgos inmediatos o futuros;
- Incorporaremos información de gran relevancia para que nuestro Consejo de Administración y nuestros Directivos puedan definir cómo capitalizar las oportunidades que tenemos;
- Integraremos tareas dentro de la Empresa en materia de sustentabilidad.

Adicionalmente, el Comité de Sustentabilidad ha definido que trabajaremos para ser líderes en los siguientes cuatro temas materiales:

- Seguridad y salud de los trabajadores
- Seguridad en procesos y operaciones
- Atracción, retención y desarrollo del talento humano
- Comunidades

En 2020 se definirán las acciones e indicadores de desempeño que se implementarán durante los siguientes años para lograr dichos objetivos.

## PROCESO DE ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

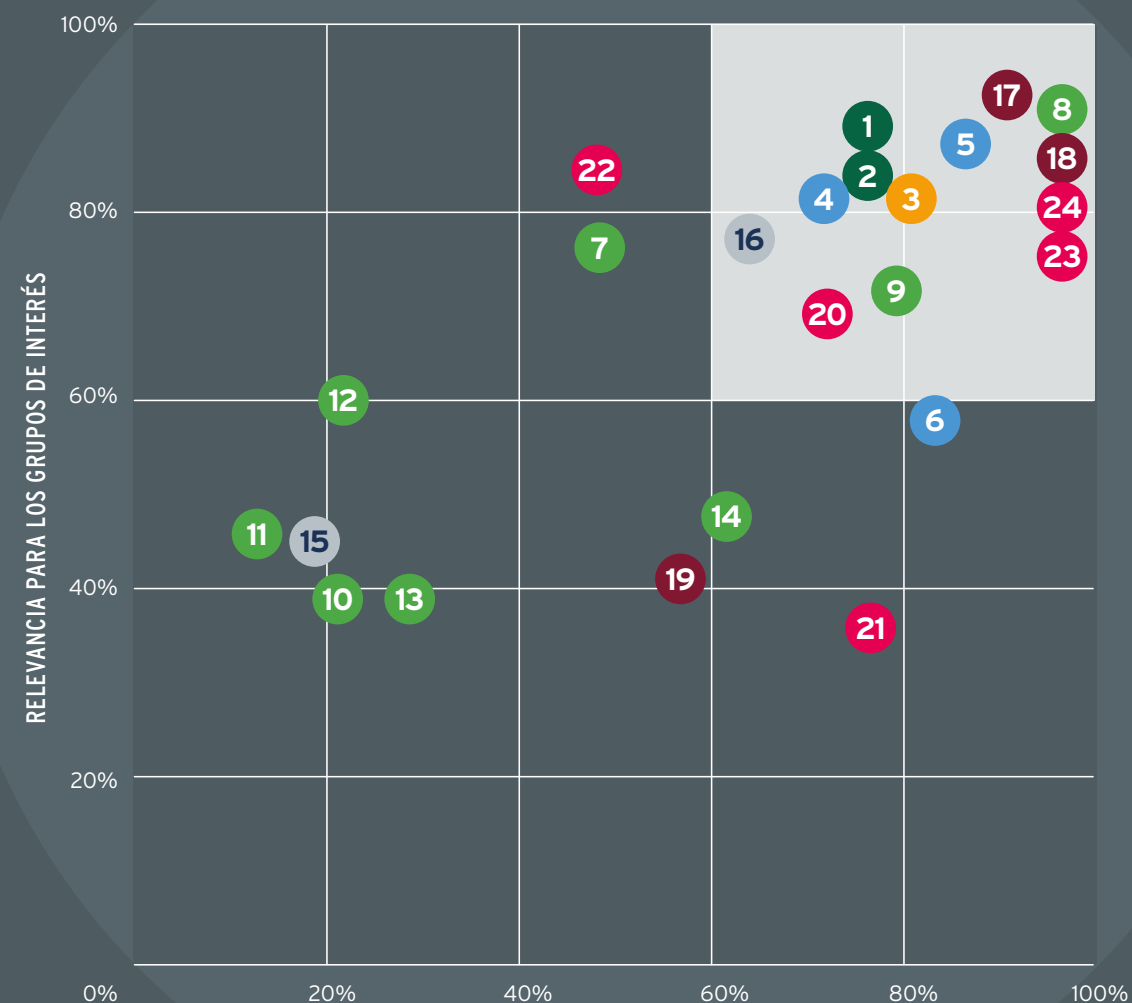
Como parte del estudio de materialidad se aplicaron encuestas y entrevistas, se hicieron análisis y estudios comparativos y se revisaron documentos clave de la Empresa.

Los grupos de interés con los que trabajamos durante la primera fase del estudio fueron:

1. Colaboradores
2. Inversionistas
3. Reguladores
4. Autoridades locales
5. Competidores
6. Proveedores
7. Prensa

Después de analizar la información obtenida en la fase anterior, con una herramienta especializada se ponderaron las respuestas de los grupos de interés teniendo como resultado la matriz de materialidad y, así, priorizamos nuestras acciones a seguir en materia de sustentabilidad para el negocio.

## MATRIZ DE MATERIALIDAD



- SUSTENTABILIDAD**
  1. Estándares ESG
  2. ODS
- Gobierno Corporativo**
  3. Gobierno corporativo
- SOCIAL**
  4. Atracción, retención y desarrollo del talento humano
  5. Comunidades
  6. Igualdad de género
- AMBIENTAL**
  7. Biodiversidad
  8. Cambio climático
  9. Emisiones de GEI
  10. Manejo de residuos
  11. Reciclaje
  12. Reforestación
  13. Uso de agua
  14. Uso de energía
- TENDENCIAS**
  15. Innovación
  16. Transición energética
- CONTEXTO POLÍTICO**
  17. Inseguridad
  18. Situación política
  19. Presencia en medios
- OPERACIONES**
  20. Cadena de suministro
  21. Ciberseguridad
  22. Eficiencia en trámites
  23. Seguridad en procesos y operaciones
  24. Seguridad y salud de los trabajadores

Temas materiales: temas con relevancia para los grupos de interés e impacto potencial para la Empresa mayor al 60%. En el contenido del Informe encontrará las acciones que implementamos para atenderlos.

## ACCIONES ESTRATÉGICAS FRENTE A LOS RIESGOS IDENTIFICADOS

[102-11, 102-15, 102-29, 102-30, 102-31, 102-44, 102-47, 103-3]

TEMAS MATERIALES	ACCIONES DE IENOVA [102-44]	IMPACTOS
SEGURIDAD Y SALUD DE LOS COLABORADORES	Capacitaciones continuas, detección de situaciones vulnerables, equipos de trabajo de la más alta calidad.	Mejora en la calidad de vida de nuestros colaboradores y en el desempeño general de la empresa.
SEGURIDAD EN PROCESOS Y OPERACIONES	Capacitaciones, desarrollo de centros de monitoreo con tecnología de punta, creación de sistemas de alarma, mantenimiento oportuno de infraestructura.	Operaciones continuas, eficiencia operativa y en los procesos.
COMUNIDADES	Estudios de impactos social. Donaciones y proyectos de inversión social. Estudio de impacto en ODS e indicadores de desempeño operacionales por parte de Fundación IEnova.	Mejora del tejido social, creación de empleo local, desarrollo de infraestructura energética en las comunidades donde operamos.
ATRACCIÓN, RETENCIÓN Y DESARROLLO DE TALENTO HUMANO	Encuestas de clima laboral, prestaciones a la medida, días de integración, incorporación de tecnologías de información para atraer talento.	Mejora en la calidad de vida de nuestros colaboradores y en el desempeño general de la empresa.
CAMBIO CLIMÁTICO	Actualización e implementación de la Estrategia de Cambio Climático. Desarrollo de proyectos bajos en carbono. Búsqueda y obtención de mecanismos de financiamiento verde.	Mitigación de los efectos adversos del cambio climático.
EMISIONES DE GASES EFECTO INVERNADERO (GEI)	Medición, monitoreo y reporte periódico de nuestras emisiones de GEI. Acciones para reducir las emisiones de GEI por emisiones fugitivas. Definición de metas de reducción adicionales.	Mitigación de los efectos adversos del cambio climático.
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)	Estudio de impacto y contribución a los ODS y construcción de indicadores y metas.	Impactos descritos en la sección de Objetivos de Desarrollo Sostenible.
CADENA DE SUMINISTRO	Evaluación de proveedores en materia de sustentabilidad y planes de acción.	Mejora en las prácticas de sustentabilidad de nuestra cadena de suministro.
TRANSICIÓN ENERGÉTICA	Actualización e implementación de la Estrategia de Cambio Climático. Desarrollo de proyectos bajos en carbono. Búsqueda y obtención de mecanismos de financiamiento verde.	Generación de electricidad a partir de fuentes renovables.
GOBIERNO CORPORATIVO	Atención a mejores prácticas de gobierno corporativo, diálogo con inversionistas, incorporación de un secretario del Consejo de tiempo completo.	Mayor confiabilidad por parte de nuestros inversionistas.
SITUACIÓN POLÍTICA	Ejercicios de vinculación y diálogo con la autoridad.	Mayor confiabilidad por parte de todos nuestros grupos de interés.
INSEGURIDAD	Planes de contingencia, comunicación efectiva, desarrollo económico y social en las zonas donde operamos.	Cero incidentes relacionados con el crimen organizado.
ESTÁNDARES ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL, GOVERNANCE)	Remuneración variable al CEO y altos directivos ligados a la meta ESG de permanecer en el IPC Sustentable, actividad en el Comité de Sustentabilidad con reporte directo al Comité de Prácticas Societarias, quien a su vez reporta al Consejo de Administración.	Con lo anterior como base, se robustecerá la estrategia de sustentabilidad de IEnova.

<sup>1</sup> Lo cual incluye nuestras acciones frente a los riesgos emergentes que podríamos enfrentar hasta los próximos 5 años.



# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

[103-1, 103-2]

**Para IEnova, contribuir con la agenda global de desarrollo sostenible es una tarea indispensable.**

Por ello, en 2019 realizamos un análisis de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas que nos ayudó a identificar las metas prioritarias con las que contribuimos. Este análisis se basó en los riesgos materiales vinculados a nuestro modelo de negocio, mismos que fueron identificados en nuestro estudio de materialidad y que se tomaron en cuenta para fortalecer nuestra estrategia de sustentabilidad.

Los ODS a los que aportamos, por la naturaleza de nuestro negocio, son los relacionados con la industria e infraestructura (ODS 9) y la energía (ODS 7):

## METAS DEFINIDAS POR NACIONES UNIDAS | CONTRIBUCIÓN IENOVA

### ODS 7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



- |  |   |
|--|---|
| <p>7.1 De aquí a 2030, garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos</p>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestros activos solares y eólicos aportan energía de cero emisiones a clientes industriales y a las redes de transmisión eléctrica de México y de Estados Unidos.</li> <li>Nuestros sistemas de transporte y distribución de gas natural permiten que usuarios industriales, comerciales y residenciales tengan acceso a esta fuente de energía limpia y que se minimice el uso de otros energéticos, tales como el diésel, gas LP, combustóleo y carbón, que contribuyen ampliamente al calentamiento global.</li> <li>En colaboración con Sempra Energy, estamos en etapas avanzadas de desarrollo de un proyecto de licuefacción de gas natural, que nos permitirá suministrarlo a poblaciones aisladas en los estados de Baja California y Baja California Sur, generar una derrama económica en la región y surtir al mercado de exportación.</li> </ul> |
| <p>7.2 De aquí a 2030, aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Por primera vez, la capacidad de generación de energía renovable de nuestros activos en operación superó a la capacidad de generación de energía con gas natural.</li> <li>Contamos con dos parques eólicos y tres parques solares en operación y dos parques solares en construcción. Estos proyectos suministran energía limpia a clientes de diversas industrias y gobierno.</li> </ul>   |


### ODS 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA





- |  |  |
|--|--|
| <p>9.1 Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestros más de 25 activos en operación atienden los segmentos de gas (transporte, almacenamiento y distribución) y electricidad (generación). Además, contamos con 10 activos más en construcción o desarrollo.</li> </ul>   |
| <p>9.2 Promover una industrialización inclusiva y sostenible y, de aquí a 2030, aumentar significativamente la contribución de la industria al empleo y al producto interno bruto, de acuerdo con las circunstancias nacionales, y duplicar esa contribución en los países menos adelantados</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestra distribución territorial nos permite contribuir a satisfacer las necesidades energéticas del país y, con ello, a su desarrollo económico y bienestar de la gente.</li> </ul>  |
| <p>9.4 De aquí a 2030, modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales, y logrando que todos los países tomen medidas de acuerdo con sus capacidades respectivas</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestra generación de energía de fuentes renovables contribuyó a evitar la emisión de 889,848 tCO<sub>2</sub>e en 2019.</li> <li>El uso eficiente y sustentable de los recursos es parte fundamental de nuestra estrategia de medio ambiente</li> <li>Monitoreamos y evaluamos constantemente nuestras emisiones de GEI.</li> <li>Nuestras inversiones contribuyen a la modernización de la infraestructura energética de México.</li> <li>Actualmente estamos construyendo dos parques solares.</li> </ul> |



Existen ODS a los que contribuimos como consecuencia directa de las actividades necesarias para poder desarrollar, construir y operar la infraestructura energética. En esta línea, los ODS a los que contribuimos directamente son:

METAS DEFINIDAS POR NACIONES UNIDAS	CONTRIBUCIÓN IENOVA
<b>ODS 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</b>	
	
8.6	<p>De aquí a 2020, reducir considerablemente la proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios ni reciben capacitación</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Programa de Formación de Operadores IEnova (PROFOI) está orientado a la contratación de jóvenes.</li> <li>El 19% de nuestros colaboradores tienen un rango de edad de 20 a 29 años.</li> </ul>
8.7	<p>Adoptar medidas inmediatas y eficaces para erradicar el trabajo forzoso, poner fin a las formas contemporáneas de esclavitud y la trata de personas y asegurar la prohibición y eliminación de las peores formas de trabajo infantil, incluidos el reclutamiento y la utilización de niños soldados, y, de aquí a 2025, poner fin al trabajo infantil en todas sus formas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestra Política de Derechos Humanos establece el rechazo categórico del trabajo forzoso y trabajo infantil en todas las operaciones y, además, expone nuestro firme compromiso para promover la diversidad y la inclusión.</li> <li>Como medida de acción, todos nuestros proveedores deben de adherirse a nuestros lineamientos de conducta que consideran factores de trabajo forzoso y trabajo infantil.</li> </ul>
8.8	<p>Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos para todos los trabajadores, incluidos los trabajadores migrantes, en particular las mujeres migrantes y las personas con empleos precarios</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ofrecemos prestaciones que están encaminadas a buscar el desarrollo personal y profesional de nuestros colaboradores, lo cual asegura un clima laboral sano y adecuado.</li> <li>Nos alineamos a estándares internacionales y contamos con lineamientos y procesos de excelencia en materia de seguridad y salud.</li> </ul>

METAS DEFINIDAS POR NACIONES UNIDAS	CONTRIBUCIÓN IENOVA
<b>ODS 13 ACCIÓN POR EL CLIMA</b>	
	
13.1	<p>Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Buscamos mitigar los efectos del cambio climático ya que el sector energético es uno de los principales contribuidores a este problema, representando alrededor del 70% las emisiones de GEI totales de México.<sup>1</sup></li> <li>Contamos con estrategias para abordar el cambio climático a través de la incorporación de energías más limpias en nuestro portafolio de negocio y con prácticas de medición y registro que nos lleve a mejorar en este respecto.</li> <li>Sabemos que la transición energética es una forma de contribuir a la reducción de emisiones de GEI en el sector energético.</li> <li>Operamos con gas natural en nuestra planta de ciclo combinado (TDM) y utilizamos avanzadas tecnologías que cumplen los estándares ambientales aplicables tanto en México como en Estados Unidos.</li> </ul>

METAS DEFINIDAS POR NACIONES UNIDAS	CONTRIBUCIÓN IENOVA
<b>ODS 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES</b>	
	
15.4	<p>Para 2030, velar por la conservación de los ecosistemas montañosos, incluida su diversidad biológica, a fin de mejorar su capacidad de proporcionar beneficios esenciales para el desarrollo sostenible</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptamos nuestros programas de conservación de la biodiversidad de acuerdo con las características del proyecto y con el ecosistema del lugar en el que construimos u operamos.</li> <li>Tenemos un compromiso para fomentar acciones en favor del cuidado del medio ambiente y de la biodiversidad.</li> <li>Difundimos el conocimiento y la importancia en materia ambiental entre nuestros colaboradores y entre las comunidades en las que operamos.</li> </ul>
15.5	<p>Adoptar medidas urgentes y significativas para reducir la degradación de los hábitats naturales, detener la pérdida de la diversidad biológica y, para 2020, proteger las especies amenazadas y evitar su extinción</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptamos nuestros programas de conservación de la biodiversidad de acuerdo con las características del proyecto y con el ecosistema del lugar en el que construimos u operamos.</li> <li>Tenemos programas de restauración, conservación y compensación de la flora.</li> <li>Contamos con programas de protección y rescate de la fauna silvestre.</li> </ul>
15.9	<p>Para 2020, integrar los valores de los ecosistemas y la diversidad biológica en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo, las estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizamos estudios para medir los impactos potenciales de una obra sobre los ecosistemas.</li> <li>Proponemos medidas para proteger al hábitat y a las especies de fauna silvestre en la zona.</li> <li>Colaboramos con instituciones académicas para la protección y reubicación de la flora y fauna silvestre.</li> </ul>



Oficinas IEnova Monterrey

<sup>1</sup> INECC (2015) Inventario de Emisiones de Gases y Compuestos de Efecto Invernadero 1990-2015.



## UNA HISTORIA DE ÉXITO

### RENOVA: PILAR DE LA SEGURIDAD ENERGÉTICA EN MÉXICO

En México se consumen diariamente 810,000 barriles<sup>1</sup> de gasolina, lo que sitúa al país entre aquellos con mayor demanda en el mundo. Ante el riesgo de desabasto de combustibles en México y una creciente demanda de estos energéticos, existe la necesidad imperante de incrementar los inventarios de productos refinados y desarrollar infraestructura en puntos estratégicos que permita almacenarlos y distribuirlos eficientemente.

Con el desarrollo y construcción de nuestras **terminales de almacenamiento portuarias y terrestres**, incrementaremos la capacidad de almacenamiento de productos refinados en el país en casi 8 millones de barriles. Esto equivale al 30% de la capacidad de almacenamiento que actualmente se está construyendo en México y nos coloca como empresa líder en este mercado.

EL GASODUCTO MARINO SUR DE TEXAS - TUXPAN REPRESENTÓ UNA INVERSIÓN APROXIMADA DE USD\$2,600 MILLONES, LO QUE LO CONVIERTE EN UNO DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA MÁS IMPORTANTES DEL PAÍS EN LOS ÚLTIMOS AÑOS.

Por otro lado, en septiembre de 2019 anunciamos el inicio de operaciones del **Gasoducto Marino Sur de Texas - Tuxpan** en consorcio con TC Energía.

El Gasoducto Marino Sur de Texas - Tuxpan representó una inversión de aproximadamente USD\$2,600 millones, lo que lo convierte en uno de los proyectos de infraestructura más importantes del país en los últimos años. Tiene la capacidad de transportar 2,600 millones de pies cúbicos diarios de gas natural, lo cual se traduce en un incremento en la capacidad de importación de este energético a México en 40%, aproximadamente.

Este importante proyecto garantizará el abasto confiable y seguro de un combustible económico, eficiente y amigable con el medio ambiente a zonas que hoy presentan déficit de suministro, promoviendo el desarrollo económico e industrial y fomentando la creación de empleos.

**Así es como hemos demostrado, una vez más, nuestro firme compromiso con la seguridad energética nacional, el desarrollo del país y, principalmente, con el bienestar social de los mexicanos.**



# PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS



FUIMOS LA PRIMERA EMPRESA DE INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA EN COTIZAR EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES. DESDE 2013 PERTENECEMOS AL ÍNDICE S&P/BMV.



DESDE 2015 PERTENECEMOS AL S&P/BMV IPC SUSTENTABLE.



POR SEXTO AÑO CONSECUTIVO, OBTUVIMOS EL CERTIFICADO DE *GREAT PLACE TO WORK* (GPTW).



POR SEXTO AÑO CONSECUTIVO, OBTUVIMOS EL DISTINTIVO EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE.



POR SEGUNDO AÑO CONSECUTIVO, PERTENECEMOS AL FTSE4GOOD *EMERGING MARKETS*. SOMOS LA PRIMERA EMPRESA DE ENERGÍA EN SER RECONOCIDOS EN EL FTSE4GOOD BIVA.

EN 2019, RECIBIMOS LA CALIFICACIÓN AA (LÍDER) EN LA EVALUACIÓN DE ESG RATINGS DEL MSCI.



DESDE 2017 FORMAMOS PARTE DEL TOP 10 DEL RANKING DE LAS 500 EMPRESAS FRENTE A LA CORRUPCIÓN QUE REALIZAN TRANSPARENCIA MEXICANA, MEXICANOS CONTRA LA CORRUPCIÓN, IMPUNIDAD Y LA REVISTA EXPANSIÓN. EN 2019 OBTUVIMOS EL TERCER LUGAR DEL RANKING.



DESDE 2015 LA REVISTA EXPANSIÓN NOS INCLUYE EN EL RANKING DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL EN MÉXICO.



LA REVISTA EXPANSIÓN NOS INCLUYE EN EL RANKING DE LAS 500 EMPRESAS MÁS IMPORTANTES DE MÉXICO.





# GOBIERNO CORPORATIVO

El buen gobierno corporativo es fundamental. Por ello, en IEnova no solo cumplimos de manera cabal con lo que la legislación mexicana nos exige en la materia, sino que nos alineamos e implementamos, en la medida de lo posible, las prácticas definidas en el Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo - elaborado por el Consejo Coordinador Empresarial.

Aunado a lo anterior, constantemente buscamos incorporar e implementar nuevas prácticas en la materia, sugeridas por inversionistas, analistas y otros grupos de interés, para lograr mantenernos a la vanguardia.

66

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

74

DIRECTIVOS RELEVANTES

76

ÉTICA CORPORATIVA

84

GESTIÓN DE RIESGOS

88

AVANCES Y OBJETIVOS



GENERAMOS VALOR

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

[102-18, 102-22, 102-23, 102-25, 405-1]



**CARLOS RUIZ SACRISTÁN**  
Presidente

**AARÓN DYCHTER  
POLTOLAREK\***  
Consejero Independiente

**ALBERTO FELIPE  
MULÁS ALONSO\***  
Consejero Independiente

**JOSÉ JULIÁN SIDAQUI DIB\***  
Consejero Independiente

**FRAISEL HUSSAIN KHAN**  
Consejero

**JUSTIN CHRISTOPHER BIRD**  
Consejero

**ERLE ALLEN NYE JR.**  
Consejero

**TANIA ORTIZ MENA LÓPEZ NEGRETE**  
Consejero Ejecutivo

**DENNIS VICTOR ARRIOLA**  
Consejero

**PETER RONAN WALL**  
Consejero

**RANDALL LEE CLARK**  
Consejero

Consejo aprobado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el 30 de abril de 2020.  
\* Consejero Independiente, en términos de la LMV.



**91%**  
HOMBRES

**9%**  
MUJERES

**27%**  
CONSEJEROS  
INDEPENDIENTES

**3 AÑOS**  
ANTIGÜEDAD  
PROMEDIO

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas confirmó el 30 de abril de 2020 que el Consejo de Administración de IEnova quedará conformado de la siguiente manera:

NOMBRE	EDAD	SEXO	CARGO	FECHA DE SU NOMBRAMIENTO INICIAL	NÚMERO DE CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN <sup>1</sup>	ÁREAS DE COMPETENCIA
<b>Carlos Ruiz Sacristán</b>	70	Hombre	Presidente del Consejo de Administración y Presidente ejecutivo de IEnova	Julio de 2012	4	Estrategia, Asuntos Públicos, Administración
<b>Tania Ortiz Mena López</b>	50	Mujer	Miembro del consejo de administración y Directora General de IEnova	Enero de 2019	1	Comercial, Relaciones Internacionales, Desarrollo de Negocios, Energía
<b>Randall Lee Clark</b>	51	Hombre	Miembro del consejo de administración	Abril de 2020	2	Recursos Humanos, Leyes, Gobierno Corporativo
<b>Dennis Victor Arriola</b>	59	Hombre	Miembro del consejo de administración <sup>2</sup>	Abril de 2017	2	Sustentabilidad, Tecnologías de Información y Comunicación, Asuntos Públicos
<b>Peter Ronan Wall</b>	48	Hombre	Miembro del consejo de administración	Abril de 2018	0	Contabilidad, Finanzas, Riesgos, Auditoría
<b>Faisal Hussain Khan</b>	44	Hombre	Miembro del consejo de administración	Abril de 2018	0	Análisis Financiero, Riesgos, Sector Energético, Relación con Inversionistas
<b>Justin Christopher Bird</b>	48	Hombre	Miembro del consejo de administración	Octubre de 2018	0	Regulación, Cumplimiento, Ética
<b>Erle Allen Nye Jr.</b>	52	Hombre	Miembro del consejo de administración	Enero de 2019	0	Regulación, Cumplimiento
<b>Aarón Dychter Poltolarek</b>	67	Hombre	Miembro del consejo de administración <sup>2,3</sup>	Marzo de 2013	2	Inversión en Infraestructura, Transporte y Materia Energética, Asuntos Públicos
<b>Alberto Felipe Mulás Alonso</b>	58	Hombre	Miembro del consejo de administración <sup>2,3</sup>	Abril de 2017	6	Asuntos Públicos, Vivienda, Asuntos Corporativos, Finanzas y Banca
<b>José Julián Sidaoui Dib</b>	66	Hombre	Miembro del consejo de administración <sup>2,3</sup>	Febrero de 2017	4	Finanzas Corporativas, Finanzas Públicas, Política Monetaria
<b>Vanesa Madero Mabama</b>	43	Mujer	Secretario no-miembro del consejo de administración	Noviembre de 2019	N/A	Leyes y Gobierno Corporativo

<sup>1</sup> Incluye el número de cargos en otros consejos de administración de sociedades mercantiles y empresas listadas en los mercados de valores. Para conocer las biografías de los Miembros del Consejo, consultar: <https://ienova.gcs-web.com/static-files/557cc29d-d9a3-409c-a66e-c1c62aa7493>

<sup>2</sup> Miembro del Comité de Prácticas Societarias.

<sup>3</sup> Consejero Independiente, en términos de la LMV, y miembro del Comité de Auditoría.

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

[102-18, 102-22, 102-23, 102-24, 102-25, 102-26, 102-28, 102-29, 102-30, 102-31, 102-33, 405-1]

LOS CONSEJEROS DE IENOVA SON NOMBRADOS O RATIFICADOS ANUALMENTE.

NUESTROS CONSEJEROS ESTÁN OBLIGADOS A DECLARAR SI EXISTE ALGÚN CONFLICTO DE INTERÉS Y A ABSTENERSE DE VOTAR EN DICHA DELIBERACIÓN.

El Consejo de Administración de IEnova está integrado por profesionales con capacidades muy relevantes que aportan su experiencia y conocimiento para crear una empresa de mayor valor en un marco de sustentabilidad.

Los miembros de nuestro Consejo de Administración cuentan con reconocidas trayectorias en el sector energético, de infraestructura y transporte. Además, suman experiencia en materia de finanzas, regulación, asuntos públicos, riesgos, gobierno corporativo, sustentabilidad, recursos humanos y fusiones y adquisiciones (M&A).

El balance de perfiles de nuestro Consejo nos permite construir el rumbo estratégico de la Empresa, evaluar la gestión integral de riesgos en IEnova, establecer lineamientos generales de buen gobierno corporativo y evaluar los avances en sustentabilidad.

Nuestro Consejo se reúne al menos una vez cada trimestre para dar seguimiento a temas de negocio, financieros, ambientales y/o sociales relevantes de la Empresa.

## EVALUACIONES

Nuestro Consejo de Administración realiza un ejercicio de autoevaluación anual con el que los consejeros califican su desempeño y comparten sus retos e inquietudes.

## INDEPENDIENTES

De los 11 miembros que conforman nuestro Consejo de Administración, 3 son consejeros independientes con base en los términos de la Ley del Mercado de Valores (LMV).

**La independencia en la LMV, la cual es calificada por la Asamblea General de Accionistas, determina que un consejero independiente es aquel que:**

- **No está supeditado a intereses personales, patrimoniales o económicos;**
- **no es empleado ni directivo relevante de la empresa o de cualquier compañía que forme parte del grupo o consorcio empresarial;**
- **no tiene influencia significativa o poder de mando;**
- **no es accionista del grupo controlador o subsidiarias;**
- **no es cliente, proveedor, acreedor, deudor o importante prestador de servicios<sup>1</sup>; y**
- **no tiene parentesco por consanguinidad, afinidad o civil hasta el cuarto grado - así como los cónyuges, concubina y concubinario de cualquiera de las personas físicas de los incisos anteriores.**

Nuestros consejeros están obligados a declarar si existe algún conflicto de interés y a abstenerse de votar en dicha deliberación.

## EMOLUMENTOS

[102-35, 102-36]

Los consejeros que desempeñan una función ejecutiva en IEnova no reciben compensación adicional por asistir a las sesiones de Consejo. No obstante, cada uno de los consejeros independientes recibe una compensación anual de USD\$24,500 por su cargo en el Consejo y participa en el "Plan de Incentivo de Largo Plazo" por la cantidad anual<sup>2</sup> de USD\$46,500. Adicionalmente, los miembros independientes de los Comités de Auditoría y el Comité de Prácticas Societarias reciben USD\$39,000 al año por la gestión que realizan dentro de estos órganos de apoyo.

## TRANSPARENCIA Y DIVULGACIÓN

Con base en nuestro compromiso de transparencia, hemos incorporado prácticas que fomentan:

- una mejor rendición de cuentas;
- el acceso inmediato (y sin distinción) a todos nuestros accionistas respecto de la información de IEnova; y
- la información necesaria para tomar decisiones informadas respecto de los consejeros que representarían la visión de la Empresa, lo cual incluye el perfil de cada candidato para formar parte del Consejo.

Como mejor práctica, a partir de 2021 nuestros accionistas tendrán la opción de votar para elegir o remover a cada consejero de manera individual.

Una de las prácticas recientemente adoptadas es que, en nuestro sitio web, publicamos *ex ante*:

- las convocatorias para las Asambleas de Accionistas; y
- la lista de temas incluidos en el orden del día y el extracto de lo que se someterá a votación en la Asamblea de accionistas.

Nuestros consejeros y Directivos Relevantes que mantengan, directa o indirectamente, una tenencia accionaria individual mayor al 1% del capital social de la Empresa deberán presentar a IEnova, a más tardar el 15 de mayo de cada año, un informe que contenga el número, serie y clase de las acciones de las cuales sean propietarios o beneficiarios, directos o indirectos, así como el monto y porcentaje que representan respecto del capital social de IEnova. Al 31 de diciembre de 2019, ninguno de nuestros consejeros, ni la Dirección General u otros directivos relevantes son propietarios de IEnova.

## SECRETARIO CORPORATIVO

Como buena práctica, contamos con la posición de Secretario Corporativo, cuya responsabilidad prioritaria es atender y dar seguimiento a temas y cuestiones del Consejo de Administración de IEnova.

<sup>1</sup> Se considera importante cuando las ventas de la Empresa representen más del 10% de las ventas totales del cliente, del prestador de servicios o del proveedor, durante los doce meses anteriores a la fecha del nombramiento. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante cuando el importe del crédito es mayor al 15% de los activos de la propia sociedad o de su contraparte.

<sup>2</sup> Este monto está referenciado al desempeño de las acciones de la Empresa y con vencimiento a un año de haberse registrado. Sujeto a que el consejero independiente continúe en ejercicio de sus funciones a la fecha del vencimiento.



**NUESTROS ACCIONISTAS,  
O GRUPO DE ACCIONISTAS, POR  
CADA 10% DE TENENCIA ACCIONARIA,  
TIENEN LA POSIBILIDAD DE NOMINAR  
A UN CONSEJERO.**

**COMITÉS**

[102-18, 102-33, 102-36]

Nuestro Consejo de Administración se apoya en un Comité de Auditoría y en un Comité de Prácticas Societarias.

- Cada Comité podrá reunirse con la periodicidad que se requiera para el cabal cumplimiento de sus funciones.
- Las reuniones pueden ser presenciales o vía remota, en el entendido de que el Secretario de la sesión levante el acta correspondiente y sea firmada por el Presidente del Comité y el Secretario, y que todos aquellos que hayan participado en la sesión firmen una lista de asistencia.
- Los miembros del Consejo de Administración deberán procurar la creación de valor en beneficio de la Empresa, sin favorecer a un determinado accionista o grupo de accionistas. Así, deberán actuar con deber de diligencia y con deber de lealtad, guardando confidencialidad de la información y de los asuntos que tengan conocimiento con motivo de su cargo.
- Los miembros de estos Comités y del Consejo de Administración están protegidos por la Ley del Mercado de Valores (LMV) en relación con cualquier responsabilidad derivada de su cargo (incluyendo la indemnización por cualquier daño) siempre y cuando dichas responsabilidades no resulten de su negligencia, actos ilícitos, o hagan referencia a actos, hechos u omisiones referidos en la LMV.
- El Comité de Auditoría está integrado por un 100% de consejeros de carácter independiente.

**El Comité de Prácticas Societarias:**

Brinda asesoría al Consejo respecto del nombramiento del Director General y los demás directivos, así como de sus atribuciones y remuneraciones; solicita opiniones y recomendaciones de expertos independientes, cuando lo considera necesario, para el cumplimiento de su labor; asigna lineamientos y brinda opiniones respecto de las operaciones con partes relacionadas; y vigila y da seguimiento a las labores del Comité de Sustentabilidad, el cual se encuentra integrado principalmente por Vicepresidentes y ejecutivos de la Empresa.

De manera anual el Comité de Prácticas Societarias es responsable de realizar una revisión del desempeño del Consejo de Administración.

**El Comité de Auditoría:**

Evalúa el desempeño de nuestros auditores externos, analiza los dictámenes elaborados por estos, puede investigar los posibles incumplimientos de la Empresa, discute los estados financieros de IEnova y emite recomendaciones al Consejo sobre si deben ser aprobados o no. De igual manera informa al Consejo de Administración sobre irregularidades encontradas, vigila que se establezcan mecanismos y controles internos para verificar que las empresas controladas por IEnova se apeguen a la normativa aplicable y vigila que el Director General dé cumplimiento a los acuerdos.

**FECHAS EN QUE SE REUNIÓ EL CONSEJO**

El Consejo de Administración mantuvo cuatro sesiones trimestrales en 2019. En la sesión de octubre se discutió la estrategia de IEnova para 2020.

FECHA DE LA SESIÓN	% ASISTENCIA
19 de febrero	100%
29 de abril	92%
23 de julio	100%
22 de octubre	100%

Para que se lleve a cabo una sesión de Consejo debe estar presente al menos el 50% de los miembros de este órgano.

Todos los consejeros independientes de IEnova asistieron al 100% de las sesiones de Consejo en 2019.

**ACCIONISTAS**

[102-25]

Al 29 de noviembre de 2019, Semco Holdco, S. de R.L. de C.V. controla el 66.62% de las acciones de IEnova.

Semco Holdco, S. de R.L. de C.V. está controlada indirectamente por Sempra Energy, la cual es una sociedad controladora estadounidense domiciliada en San Diego, California, y se dedica al sector de energía. Está listada en la New York Stock Exchange bajo la clave de pizarra "SRE."

Las acciones de IEnova pertenecen a una Serie Única y confieren a sus poseedores, los mismos derechos de voto. Las acciones de IEnova dan un voto por acción, sin restricción.

El Gobierno Federal no es propietario de IEnova ni existe una familia que controle la Empresa.

**COMPENSACIÓN DE DIRECTIVOS RELEVANTES**

[102-35, 102-36]

Cada año, todos nuestros colaboradores, incluyendo nuestra Directora General y nuestros Vicepresidentes y Directores reciben una compensación fija (competitiva conforme a estudios de mercado actualizados anualmente para cada nivel de mando) y, además, pueden recibir una compensación variable<sup>1</sup> que se basa en los criterios señalados a continuación.

**Desempeño individual**

- Resultados de la evaluación de desempeño individual con base en los objetivos de cada área

**Desempeño de la empresa**

- Metas de seguridad y salud
- Completar en tiempo los proyectos en construcción
- Alcanzar metas financieras definidas por el Consejo de Administración
- Cumplir los planes de los proyectos en operación
- Impulsar el desarrollo de nuevos negocios
- Mantener la certificación *Great Place to Work* (GPTW)
- Mantener a la empresa listada en el Índice de Sustentabilidad de la BMV

Parte de la compensación variable para los directivos relevantes de IEnova incluye un plan de bonos a tres años que denominamos "Plan de incentivos de largo plazo". El pago de estos bonos se determina en un 66% con base en componentes de desempeño de las acciones de Sempra Energy y de IEnova y en un 34% con base en componentes de tiempo.

De los componentes sujetos al desempeño de las acciones, los bonos referenciados a las acciones de Sempra Energy son pagados en acciones, en su caso, 3 años después de haberse otorgado y sujeto a que el directivo continúe en ejercicio de sus funciones a la fecha de pago. Por su parte, el bono referenciado a las acciones de IEnova se paga únicamente en efectivo. Los componentes sujetos al tiempo se pagan en tercios, durante los 3 años de duración de cada programa.

<sup>1</sup> La compensación variable de los directivos de IEnova, en el corto plazo, no incluye acciones ni opción de compra de acciones.



Parque Eólico Ventika

# DIRECTIVOS

RELEVANTES

EN MÉXICO, SOMOS LA ÚNICA EMPRESA  
EN EL MERCADO DE CAPITALES CUYA  
DIRECCIÓN GENERAL Y VICEPRESIDENCIA  
EJECUTIVA DE FINANZAS ESTÁN  
LIDERADAS POR MUJERES.



**CARLOS RUIZ SACRISTÁN**  
Presidente del Consejo de  
Administración y Presidente  
Ejecutivo de IEnova

**TANIA ORTIZ MENA**  
Directora General

**MANUELA "NELLY" MOLINA  
PERALTA**  
Vicepresidente Ejecutivo  
de Finanzas

**RENÉ BUENTELLO CARBONELL**  
Abogado General y Vicepresidente  
Ejecutivo de Cumplimiento

**ABRAHAM ZAMORA TORRES**  
Vicepresidente Ejecutivo de  
Sustentabilidad, Asuntos  
Corporativos y Públicos

**JESÚS CÓRDOBA DOMÍNGUEZ**  
Vicepresidente Ejecutivo de  
Ingeniería y Construcción

**JUAN RODRÍGUEZ CASTAÑEDA**  
Vicepresidente Ejecutivo de  
Operaciones, Gas Natural

**CARLOS BAJARAS SANDOVAL**  
Vicepresidente Ejecutivo de  
Operaciones, Electricidad y  
Almacenamiento

**JUANCHO EEKHOUT SMITH<sup>1</sup>**  
Vicepresidente Ejecutivo  
de Desarrollo

**ROBERTO RUBIO MACÍAS**  
Vicepresidente de Contraloría

**JORGE MOLINA CASELLAS**  
Vicepresidente Comercial  
y de Planeación

<sup>1</sup> El 6 de marzo de 2020, IEnova anunció que derivado de un ajuste en la estructura organizacional de la empresa, el Consejo de Administración de IEnova nombró al Sr. Carlos Mauer como nuevo Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo. El Sr. Juancho Eekhout se incorporó a Sempra LNG, como responsable de los proyectos LNG (gas natural licuado) en México.



# ÉTICA CORPORATIVA

[102-16]

Estos tres pilares son la guía de cada una de las acciones que tomamos como empresa y son también la base de nuestra ética corporativa.

**La ética corporativa es parte central de nuestra cultura empresarial y pilar para nuestra estrategia de sustentabilidad.**

Para lograr que esta cultura permee en todos nuestros colaboradores, contamos con un sistema robusto.



HACEMOS  
LO CORRECTO

IMPULSAMOS A  
LAS PERSONAS

FORMAMOS  
EL FUTURO



Nuestro Código de Ética aplica para todos los grupos de interés con los que tenemos cualquier tipo de relación contractual. De esta manera hemos logrado que el 100% de nuestros colaboradores y proveedores firmen y se adhieran al mismo.

En dicho Código se establecen los valores y principios de conducta que esperamos de parte de cada una de las personas que pertenecen a IEnova - esto incluye desde el Presidente del Consejo de Administración hasta la contratación más reciente, independientemente del nivel de puesto.

Buscamos que el Código de Ética sea un documento flexible que pueda adaptarse a las nuevas exigencias de la materia y los contextos en que operamos, pero no por ello somos laxos en su aplicación. De hecho, manejamos una política de Cero Tolerancia con las faltas pertinentes a esta materia; lo cual significa que el incumplimiento puede ser castigado con la rescisión laboral, independientemente del nivel jerárquico del transgresor.

**TODOS NUESTROS COLABORADORES  
HAN SIDO CAPACITADOS RESPECTO AL  
CÓDIGO DE ÉTICA Y RECIBIDO  
UNA CERTIFICACIÓN ANTICORRUPCIÓN.**

*“La ética guía nuestro comportamiento  
diario; está en nuestro ADN”.*

**RENÉ BUENTELLO CARBONELL**  
Abogado General y Vicepresidente  
Ejecutivo de Cumplimiento

Hoy en día, nuestro Código se adhiere a lo siguiente:

1. Declaración Universal de los Derechos Humanos.
2. Convención de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) contra la corrupción.
3. Convención de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE) para combatir el soborno de funcionarios públicos extranjeros.
4. Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero (FCPA, por sus siglas en inglés)<sup>1</sup>.
5. Ley Federal Anticorrupción en Contrataciones Públicas de México.
6. Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita (Ley Contra el Lavado de Dinero) de México.
7. Ley de General de Responsabilidades Administrativas.
8. Código Penal Federal de México.
9. Sistema Nacional Anticorrupción.

Nuestro Código de Ética es acompañado de la Política de Ética Corporativa, la cual incluye en su alcance que no existan sobornos a funcionarios públicos ni se lleven a cabo sobornos comerciales. Esta política también requiere que todas las transacciones financieras sean registradas de manera exacta y razonablemente detallada en los libros de IEnova y que se reporten violaciones al Código de Ética y esta Política.

<sup>1</sup> Todas nuestras operaciones pasan por filtros de anticorrupción.





EN IENOVA NO SE HACEN  
CONTRIBUCIONES A PARTIDOS  
NI A REPRESENTANTES POLÍTICOS.  
TAMPOCO SE APOYAN TEMAS QUE  
REQUIERAN CABILDEO.

DE TODAS LAS DENUNCIAS RECIBIDAS EN LA LÍNEA IENOVA CONTIGO Y  
QUE FUERON DEBIDAMENTE INVESTIGADAS Y CONCLUIDAS, NO HUBO  
CASOS PROCEDENTES RELACIONADOS CON VIOLACIONES A LOS DERECHOS  
HUMANOS. TAMPOCO HUBO QUEJAS NI DENUNCIAS RELACIONADAS CON  
PRIVACIDAD DE DATOS POR PARTE DE ÓRGANOS REGULADORES.

## MECANISMOS DE DENUNCIA

[102-17, 102-25, 205-1, 205-2, 205-3, 406-1]

En IEnova ofrecemos diferentes canales para realizar denuncias, mismos que están en operación las 24 horas del día, durante todos los días del año:

- La línea de denuncia **IEnova Contigo** (IEnova Contigo 800-062-2107), **es administrada y gestionada por un experto independiente**. De esta manera aseguramos que las denuncias sean recibidas con objetividad y generen confianza en el denunciante.
- Vía electrónica (IEnova@lineadedenuncia.com)
- Vía página web (<https://www.lineadedenuncia.com/ienova/default.html>)
- Línea de Ética y Cumplimiento de Sempra Energy: Al ser IEnova una empresa Sempra Energy, los grupos interesados que quieran hacer denuncias respecto de IEnova también pueden usar este mecanismo (800-241-5689 y <https://iwf.tnwgrc.com/Sempra>).

Cualquier colaborador puede acercarse a su superior directo para hacer consultas en materia de ética, para buscar asesoría o para hacer una denuncia.

En IEnova tenemos una política de **no represalias** contra los denunciantes, independientemente del mecanismo de denuncia utilizado; además, **se pueden realizar denuncias anónimas bajo cualquier circunstancia**.

Nuestros mecanismos de denuncia se encuentran abiertos a todo público, desde nuestros colaboradores hasta cualquier grupo de interés externo.

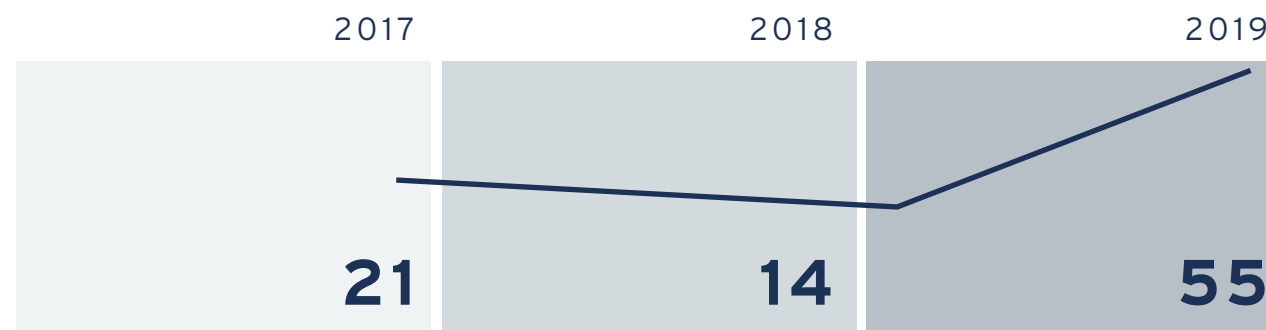
En 2019 observamos un alza en el número de denuncias recibidas en comparación con otros años. Esto se debe principalmente a que fortalecimos nuestros programas de capacitación, a la comunicación entablada en la materia y a que mejoramos la confianza proyectada en nuestro sistema de ética corporativa. El alza en el número de denuncias también se debe al creciente número de personal nuevo en la empresa y a la cantidad y diversidad de nuevos proyectos de la misma.

De las denuncias recibidas en 2019, los nueve casos relacionados con discriminación o acoso fueron corroborados y una de las personas sufrió baja laboral. Para el resto de los casos señalados, nuestro Comité emitió advertencias por escrito. Como resultado de este escenario se definieron planes correctivos, se construyeron medidas preventivas para aplicar al resto de la Empresa y se mantuvo un monitoreo particular en esta materia. Respecto del resto de las denuncias, únicamente procedió el 18% de ellas y, aunque no hubo bajas laborales, se tomaron medidas para mejorar en estas categorías y se expidieron advertencias orales y escritas.

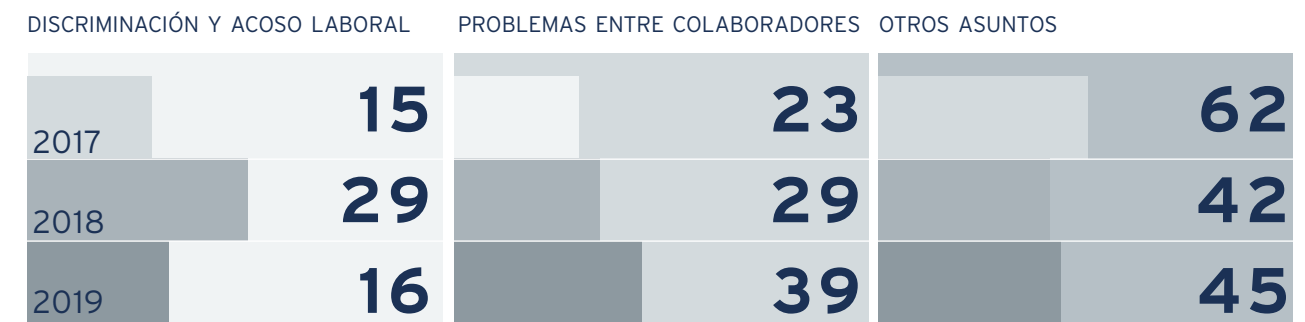
## RECEPCIÓN DE DENUNCIAS



## EVOLUCIÓN ANUAL DE LOS CASOS DE LA LÍNEA ÉTICA



## DENUNCIAS POR CATEGORÍA (%)



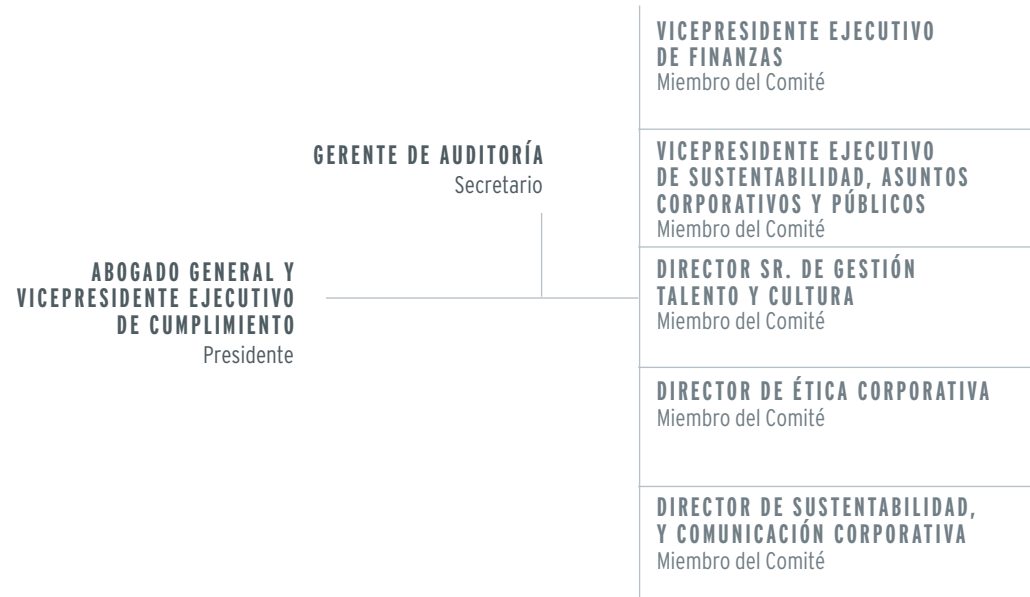
## COMITÉ DE ÉTICA

[102-17]

Nuestro Comité de Ética es responsable de dar seguimiento a las denuncias recibidas, analizar posibles violaciones al Código de Ética y, en su caso, sancionar a los responsables. Su integración está diseñada para que la ética sea gestionada independientemente a la operación; por ello, la línea de reporte del Comité de Ética se enlaza directamente al Comité de Auditoría del Consejo de Administración, el cual está integrado únicamente por consejeros independientes.

Las sesiones de este Comité se celebran mensualmente y en ellas se analizan las denuncias recibidas y se asignan equipos de investigación para su seguimiento.

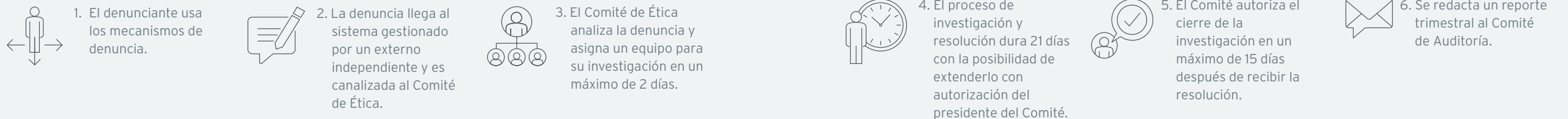
El Presidente del Comité de Ética es el Abogado General y Vicepresidente Ejecutivo de Cumplimiento de IEnova y su Secretario es el Auditor Interno de IEnova. Este último es el responsable de llevar el control y debido registro de las denuncias recibidas y de las actas levantadas con motivo de cada sesión del Comité.



### INTEGRANTES DEL PROCESO DE UNA DENUNCIA:

Denunciante  
Línea de denuncia  
Comité de Ética  
Comité de Auditoría

### PROCESO DE UNA DENUNCIA



## PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN

[205-2, 412-2]

La Dirección de Ética Corporativa es el área responsable de que todos nuestros colaboradores obtengan capacitaciones sobre:

- El Código de Ética;
- Cómo detectar violaciones y hacer denuncias; y,
- Capacitaciones específicas por grupos y temas, por ejemplo:
  - Acoso laboral
  - Corrupción
  - Conflictos de interés
  - Cumplimiento con la Ley
  - Derechos humanos

Además, esta Dirección se encarga de dar seguimiento al plan anual y de la estrategia de comunicación en materia de ética.

Como complemento a la Política de Ética Corporativa, manejamos un Programa Anticorrupción que busca prevenir y detectar situaciones de soborno. Todos los colaboradores que participen en actividades comerciales (ya sea de forma directa o indirecta), que tengan contacto con Funcionarios Públicos y/o que tengan acceso a cuentas o fondos, son capacitados en materia de anticorrupción de forma periódica.

En 2019 logramos que el 100% de dichos colaboradores fueran capacitados en materia de anticorrupción. Esto incluye capacitación sobre el seguimiento que deben dar a los procesos y procedimientos internos, información sobre leyes anticorrupción y antisoborno y entrenamiento sobre cómo abordar conflictos de interés.

## LINEAMIENTOS DE CONDUCTA PARA PROVEEDORES

Operamos con lineamientos específicos en materia de ética para nuestros proveedores ya que comprendemos la responsabilidad que compartimos con nuestra cadena de suministro. Por ello, buscamos elevar los estándares éticos para permear nuestros valores entre nuestros grupos de interés.

Nuestros proveedores son evaluados con base en estos lineamientos y no toleramos la falta de cumplimiento de dichos requerimientos, en especial a los relacionados con:

- Derechos Humanos
- Trabajo infantil y trabajo forzoso
- Corrupción

La ética forma parte de nuestro ADN. Con los elementos previamente expuestos nos aseguramos de que realmente se viva la cultura ética dentro de la Empresa y, de esta manera, logre influenciar a nuestros distintos grupos de interés.

Si bien contamos con un sistema bien desarrollado en materia de gestión ética, conservamos el compromiso de seguir asesorándonos y capacitándonos como empresa para mejorar nuestros estándares éticos y asegurar el cumplimiento con la legislación.

Meta: En el año 2020 trabajaremos para lograr la calificación que otorga la institución *HR Ratings* en materia de cultura de integridad y que consiste en la implementación de mecanismos que definan, identifiquen y ofrezcan respuesta a esquemas de corrupción, malversación de activos y fraudes al interior de una organización.



*“Antes de comenzar cada proyecto tomamos en cuenta factores de rentabilidad, pero también nos aseguramos de valorar cómo contribuimos a la seguridad energética y qué impacto ambiental y social tendrá cada uno”.*

**JUANCHO EEKHOUT**

Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo

## CATEGORÍAS DE RIESGOS Y DESCRIPCIONES

Nuestro Consejo de Administración funge un papel fundamental al definir el apetito y la tolerancia al riesgo en IEnova siendo, además, el órgano encargado de establecer los objetivos de la empresa, por lo que tiene una visión completa de la misma.

El Consejo de Administración tiene bajo su responsabilidad analizar, cuestionar y solicitar los cambios necesarios en la Administración de Riesgos para llevar a cabo una gestión adecuada de esta función estratégica. Para ello puede, por ejemplo, manifestar nuevos hallazgos, así como aportar soluciones distintas a las propuestas y así fortalecer la función.

A nivel Ejecutivo, contamos con un Comité de Riesgos que se reúne periódicamente para determinar las contingencias críticas, así como para evaluar la efectividad de las medidas de mitigación y los planes de remediación.

Mitigar los riesgos<sup>1</sup> de la Empresa, ha ayudado a que la evaluación de riesgos sea ordenada y que podamos enfocar la tarea de Administración de Riesgos. Nuestra meta es continuar este ejercicio considerando que debe ser una actividad de mejora constante que nos permita lograr los objetivos de la Empresa y seguir siendo una empresa sustentable.

Financieros	Riesgos asociados a la situación financiera incluyendo el capital
	Riesgos relacionados con Tesorería
	Riesgos de análisis financiero de fusiones y adquisiciones
	Riesgos relacionados con presentación de informes financieros internos y externos
Operacionales y de Construcción	Riesgos de pérdida causada por errores en la operación
	Riesgos causados por error humano o falla en el sistema
	Riesgos relacionados con procesos ineficaces o mal diseñados
	Riesgos de integración al adquirir un activo y/o empresa
Regulatorio, Legal y de Cumplimiento	Riesgos de retraso o sobre costos asociados a la construcción
	Riesgos derivados de violaciones o no conformidad con las leyes, normas, reglamentos y prácticas internas que afectan la reputación o el valor de la Compañía
	Riesgos por multas
	Riesgos por daños y perjuicios
Salud, Seguridad y Medio Ambiente	Riesgos por anulación de contratos
	Riesgos ambientales que puedan generar un daño o catástrofe al entorno natural
	Riesgos laborales derivados de las actividades que realiza la Compañía entre los que se incluyen Riesgos Físicos y Riesgos Psicosociales

En todas nuestras operaciones cumplimos rigurosamente con las estrictas regulaciones a las que estamos sujetos.

Operamos con base en una Política de Administración de Riesgos, que está en constante evolución y mejora.

Para mitigar los riesgos<sup>1</sup> de la Empresa, contamos con programas de seguros que amparan los activos en operación y los proyectos en construcción; con cobertura sobre bienes, responsabilidad civil, interrupción del negocio, actos terroristas y sabotaje, responsabilidad ambiental, ciberseguridad, entre otras.

Para fomentar una cultura de gestión de riesgos en la compañía, la Dirección de Riesgos (que reporta directamente a la Vicepresidencia Ejecutiva de Finanzas) celebra reuniones periódicas con los directivos relevantes y colaboradores que identifican un riesgo.

<sup>1</sup>Para mayor detalle respecto de estos riesgos, favor de consultar el Reporte Anual 2019 presentado a la Bolsa Mexicana de Valores, disponible en <https://ienova.gcs-web.com/static-files/557cc29d-d9a3-409c-a66e-c1c62aa74933>







Parque Rumorosa Solar

*"Nuestros activos son protegidos y monitoreados de manera permanente, evitando que sean vulnerados ante amenazas cibernéticas internas y/o externas".*

**MIGUEL GUERRERO**  
Gerente de Ciberseguridad

## CIBERSEGURIDAD

[102-15]

Proteger los activos y la información de IEnova es una prioridad de la administración de la compañía. Implementamos prácticas de vanguardia en esta materia y también desarrollamos un programa anual de concientización sobre ciberseguridad, impartido por los equipos de Ciberseguridad de IEnova y Sempra Energy.

Este programa incluye:

- Comunicaciones periódicas, eventos y campañas para toda la empresa.
- Capacitaciones virtuales obligatorias; y
- Un programa de defensa para la compañía.

Los miembros del equipo de ciberseguridad de IEnova participan en congresos y reuniones para proporcionar perspectivas y capacitarse sobre temas de seguridad cibernética.

Recientemente se adoptó un programa de Sempra Energy que nombra a *Cybersecurity Champions* para que se comparta información relevante con las distintas áreas de la Empresa.

Para 2020, tenemos la meta de compartir información relevante en materia de ciberseguridad a través de empleados como "campeones en ciberseguridad" en cada unidad de negocio de IEnova.

### Prácticas de ciberseguridad

Tenemos contratos de servicios de inteligencia que identifican amenazas externas y que nos permiten tener información detallada sobre éstas.

En IEnova desarrollamos recomendaciones de prevención y campañas de concientización a partir de las amenazas identificadas; nuestro equipo de ciberseguridad lleva a cabo acciones de prevención pertinentes con base en dichas recomendaciones.

De manera interna, el equipo de seguridad de la información realiza pruebas periódicas de penetración, que incluyen simulaciones. Los resultados de estas pruebas se utilizan para mejorar las capacidades y los controles existentes, así como para identificar oportunidades de mejora.

Con relación al uso de correos electrónicos, se ha incluido un botón para reportar correos *spam* sospechosos o no deseados, tan solo con un clic.

Los correos recibidos con dominios externos (diferente a @ienova.com.mx), alertan al usuario y lo invitan a ser cauteloso. Para ello, dichos correos llevan una etiqueta en el encabezado del cuerpo con la siguiente frase remarcada en color naranja: **\*\*\* CORREO ELECTRÓNICO EXTERNO - Sea cauteloso con los archivos adjuntos, enlaces web y solicitudes de información \*\*\***.

Contamos con centros de operaciones de seguridad de la información, los cuales operan 24/7. Estos centros de operación también responden a informes de correos electrónicos sospechosos y tienen la capacidad de extraerlos para reducir el riesgo de infectar a otros usuarios o dispositivos.



## AVANCES 2019

### ÉTICA CORPORATIVA

- 🕒 Capacitamos a todas las unidades de Negocio de IEnova en temas relacionados con el Código de Ética, políticas internas, anticorrupción, ética corporativa, FCPA, hostigamiento sexual y laboral, conflicto de interés, línea 800 denuncia anónima y derechos humanos.
- ✓ Elaboramos y difundimos una Política de Derechos Humanos que refleja el compromiso de IEnova con su cumplimiento.
- ✓ Presentamos en tiempo la cuarta Comunicación sobre el Progreso (COP) al Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

### GOBIERNO CORPORATIVO

- 🕒 Registrar la asistencia individual de los consejeros a cada sesión.

### CIBERSEGURIDAD

### SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

- ✓ Aplicamos la encuesta anual de satisfacción de clientes de Distribución (ECOGAS), con un mínimo de 91% de calificación.
- ✓ Mantuvimos la calificación de la encuesta anual de satisfacción de clientes de Transporte, con un mínimo de 90%.
- ✓ Aplicamos la encuesta anual de satisfacción de clientes de Generación (activos Energía Sierra Juárez y Ventika), con un mínimo de 90% de calificación.
- 🕒 Lanzamos el programa "Cuida y administra tu consumo" a clientes existentes, por medio de la instalación de 1,200 medidores inteligentes prepago.

## OBJETIVOS 2020

Continuar con las capacitaciones, hasta cubrir el 100% de los colaboradores, en temas relacionados con el Código de Ética, políticas internas, anticorrupción, ética corporativa, FCPA, hostigamiento sexual y laboral, conflicto de interés, línea 800 denuncia anónima y derechos humanos.

Desarrollar programa de capacitación específico en Derechos Humanos para el personal de seguridad corporativa

Publicar las listas de asistencia del Consejo y de los comités en la página web de IEnova después de cada sesión.

A partir de 2021 nuestros accionistas tendrán la opción de votar para elegir o remover a cada consejero de manera individual.

Publicar en la página web de IEnova las actas de las Asambleas de Accionistas y los anexos por aprobarse.

Tener al menos un *Champion en Ciberseguridad* en cada una de las unidades de negocio de la Empresa.

Mantener la calificación de la encuesta anual de satisfacción de clientes de Distribución (ECOGAS), con un mínimo de 90% de calificación.

Mantener la calificación de la encuesta anual de satisfacción de clientes de Transporte, con un mínimo de 90%.

Mantener la calificación de la encuesta anual de satisfacción de clientes de Generación (activos Energía Sierra Juárez y Ventika), con un mínimo de 90% de calificación.

Sustituir 6,500 medidores residenciales y 50 medidores comerciales análogos por inteligentes (*smart meter*) de clientes activos.



# COMPARTIENDO VALOR SOCIAL

[102-7, 201-1]

Nuestro objetivo es buscar la excelencia en todo lo que hacemos. Realizamos el estudio de materialidad para entender cuáles son nuestras áreas vulnerables y poder establecer las estrategias necesarias para atender los riesgos identificados.

Los temas materiales identificados, sin orden específico, en materia de valor social fueron:

- Atracción, retención y desarrollo del talento humano
- Seguridad y salud de los trabajadores
- Seguridad en los procesos y operaciones
- Cadena de suministro
- Atención a Comunidades

En esta sección, compartiremos nuestros logros de los temas aquí listados.

Entendemos que la sustentabilidad de la Empresa depende de la correcta sinergia con nuestros grupos de interés; por ello, buscamos formar los espacios necesarios para comprender sus preocupaciones y percepciones. De esta forma, nos hemos propuesto continuar distribuyendo valor para impactar positivamente en la comunidad o grupo de interés en cuestión, con base en el objetivo de que nuestras acciones atiendan a las necesidades particulares de cada grupo, proponiendo soluciones que propicien el beneficio mutuo.



PILAR SOCIAL

92

NUESTRO TALENTO

114

SEGURIDAD Y SALUD

128

CADENA DE SUMINISTRO

132

COMUNIDADES

136

FUNDACIÓN IENOVA

145

VALOR SOCIAL COMPARTIDO

146

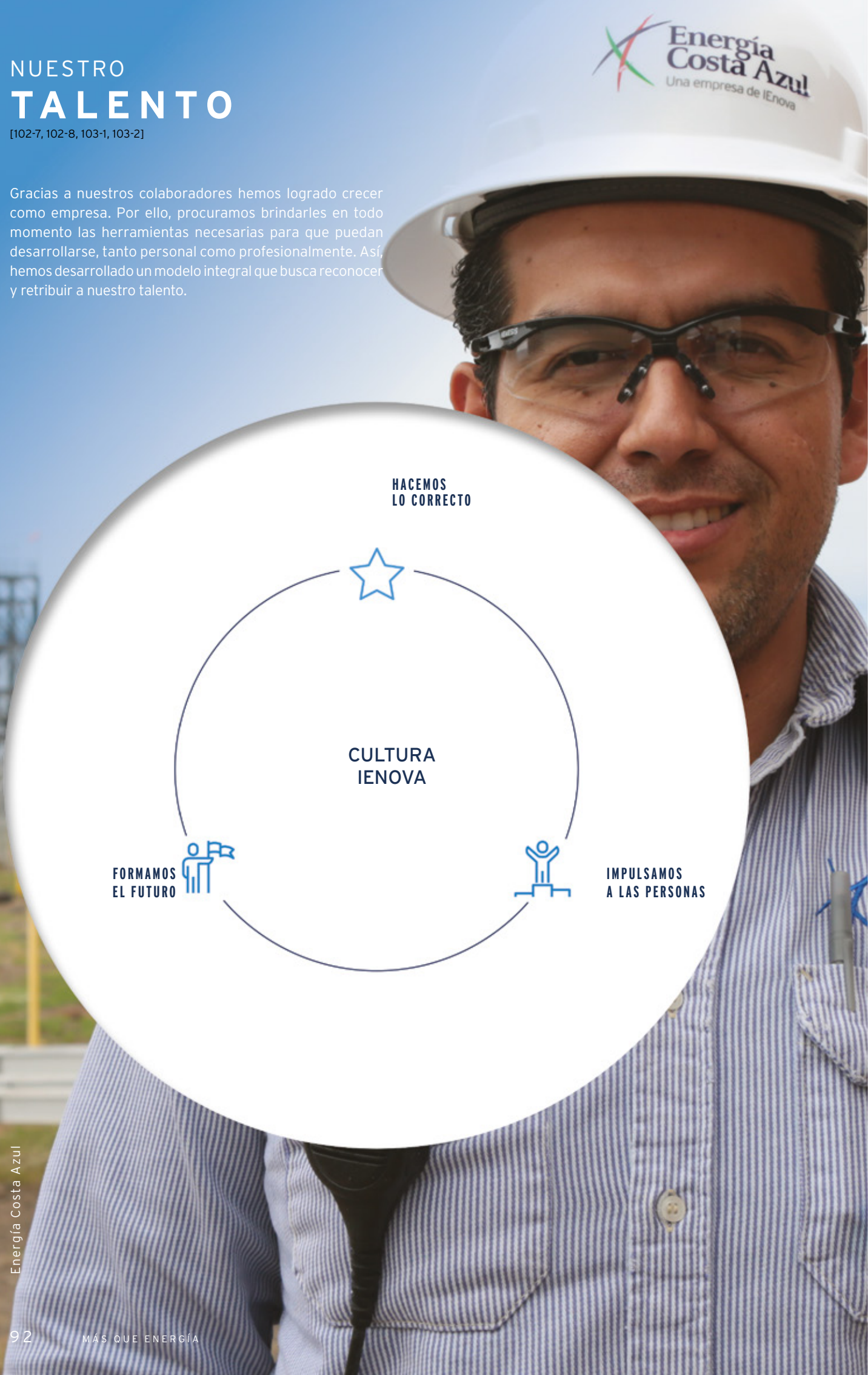
AVANCES Y OBJETIVOS



# NUESTRO TALENTO

[102-7, 102-8, 103-1, 103-2]

Gracias a nuestros colaboradores hemos logrado crecer como empresa. Por ello, procuramos brindarles en todo momento las herramientas necesarias para que puedan desarrollarse, tanto personal como profesionalmente. Así, hemos desarrollado un modelo integral que busca reconocer y retribuir a nuestro talento.



*"Somos una empresa muy generosa que siempre pone primero al ser humano".*

ABRAHAM ZAMORA  
Vicepresidente Ejecutivo de Sustentabilidad,  
Asuntos Corporativos y Públicos

## CRECIMIENTO DE COLABORADORES POR AÑO Y GÉNERO

		2017		2018		2019
H	73%	<b>679</b>	72%	<b>741</b>	70%	<b>913</b>
M	27%	<b>251</b>	28%	<b>294</b>	30%	<b>387</b>
TOTAL		<b>930</b>		<b>1,035</b>		<b>1,300</b>

## DISTRIBUCIÓN DE EJECUTIVOS POR AÑO, GÉNERO Y FUNCIÓN

	2017		2018		2019	
	H	M	H	M	H	M
PRESIDENTE Y VICEPRESIDENTES	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>2</b>
DIRECTORES	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>10</b>
GERENTES	<b>83</b>	<b>33</b>	<b>105</b>	<b>38</b>	<b>135</b>	<b>55</b>
TOTAL	<b>110</b>	<b>41</b>	<b>132</b>	<b>49</b>	<b>163</b>	<b>67</b>

Estamos comprometidos con el crecimiento de nuestro equipo, así como con la construcción de carrera y desarrollo integral de nuestros colaboradores.

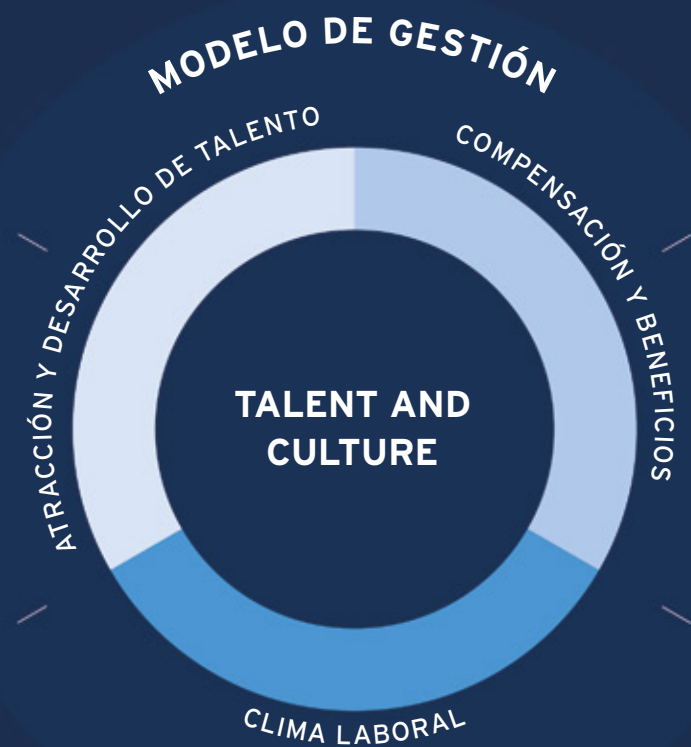
No hay diferencias de prestaciones entre los colaboradores con contrato indefinido y los colaboradores con contratos temporales. Actualmente el 81% de nuestros colaboradores cuentan con contrato por tiempo indefinido y el resto son temporales.

**TODOS NUESTROS COLABORADORES GOZAN DE UNA JORNADA DE TIEMPO COMPLETO.**



# DE TALENTO Y CULTURA

Nuestro Modelo de Gestión de Talento y Cultura tiene como objetivo atraer, desarrollar y retener al mejor talento posible. Bajo esta premisa, desarrollamos acciones bajo tres pilares que, a su vez, cuentan con distintos ejes de acción.



OBJETIVO DEL MODELO:  
ATRAER, DESARROLLAR  
Y RETENER AL  
MEJOR TALENTO

## EJES DE ACCIÓN

### ATRACCIÓN Y DESARROLLO DE TALENTO

- Utilizar herramientas innovadoras que nos permitan asegurar la atracción del mejor talento.
- Brindar opciones de capacitación especializada que apoyen el desarrollo de competencias personales.
- Generar programas de desarrollo que fomenten las oportunidades de crecimiento dentro de la organización.

### COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS

- Ofrecer una compensación competitiva por arriba de la media del mercado.
- Contar con beneficios que aseguren la salud y bienestar de nuestros colaboradores y sus familias.

### CLIMA LABORAL

- Diseñar actividades que fomenten la integración, comunicación, confianza y compañerismo entre los colaboradores.



Corporativo CDMX Torre New York Life



# ATRACCIÓN, DESARROLLO Y RETENCIÓN DE TALENTO

[103-2, 404-1, 404-2]

Para atraer talento, en IEnova, siempre nos hemos distinguido por apoyarnos en mecanismos de reclutamiento tanto tradicionales como modernos; por eso, en 2019, incorporamos al área de Gestión de Talento y Cultura<sup>1</sup>, una herramienta tecnológica con lo cual mejoramos el proceso de atracción de talento. Con las entrevistas en línea se puede realizar un proceso de evaluación en cualquier momento y desde cualquier dispositivo móvil, lo que reduce nuestros tiempos de respuesta y amplía las posibilidades de conocer y evaluar a más candidatos.

A través de la herramienta de video-entrevista, en 2019 se tuvieron 1,891 candidatos postulantes y 794 videoentrevistas.

De esta manera, el área de atracción de talento es más eficiente al contar con una cartera de video-entrevistas que puede ser consultada en cualquier momento sin requerir que los candidatos asistan o regresen a una entrevista presencial, si no es necesario.

Somos una empresa de vanguardia que, gracias a la incorporación de nuevas tecnologías, logramos reducir nuestros costos de operación<sup>2</sup>. Esta eficiencia operativa se obtuvo a pesar de que nuestra plantilla laboral creció en un 26% y no se redujeron las prestaciones otorgadas. Para ver más detalle sobre esto, sugerimos ir a la sección de Valor Social Compartido en la página 145.

Como se observa en la tabla debajo, uno de los logros en materia de costos operativos fue el poder reducir nuestro costo de contratación, pasando de USD\$1,411 por contratación a USD\$805.

Por otro lado, en un mundo cambiante y globalizado, buscamos brindar a nuestros colaboradores, a través de programas de capacitación, distintas herramientas que permitan su desarrollo profesional y personal, al mismo tiempo que nos preparamos para afrontar de mejor manera las nuevas tendencias y los avances tecnológicos.

## COSTO TOTAL EN EL AÑO POR LA CONTRATACIÓN DE NUEVOS EMPLEADOS

	2018	2019
GASTO ANUAL (USD)	\$148,162	\$264,845
CONTRATACIONES	105	329
COSTO POR CONTRATACIÓN	\$1,411	\$805

<sup>1</sup> Gestión de Talento y Cultura es el nuevo nombre del área que antes llamábamos Capital Humano.

<sup>2</sup> Incluye los costos operativos de cada uno de los activos y los gastos operativos y de administración (que contemplan salarios y beneficios).

## HORAS DE CAPACITACIÓN POR CATEGORÍA

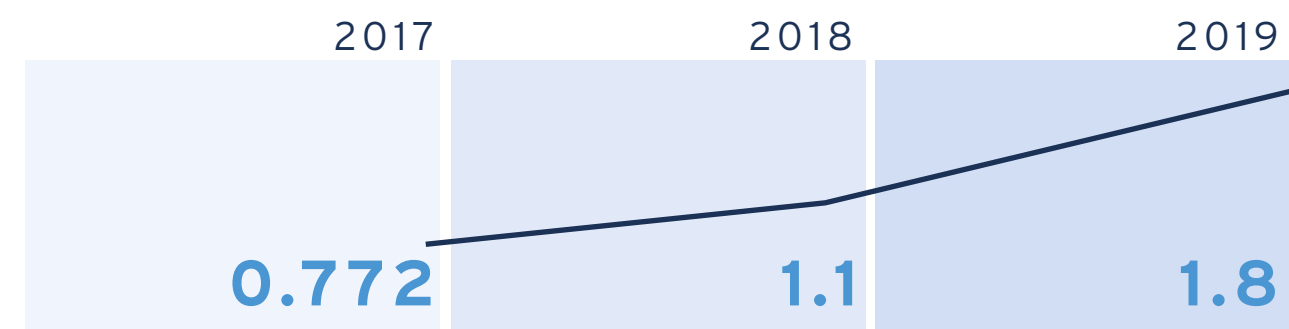
	Categoría profesional	Número de colaboradores	Número de horas (hombres)	Número de horas (mujeres)	Promedio de horas por colaborador
2018	Ejecutivos y gerentes	180	3,161	1,291	24
	Especialistas	126	2,413	1,743	32
	Otros empleados	755	28,989	6,172	46
	Total	1,061	34,563	9,206	41
2019	Ejecutivos y gerentes	232	1,875	473	10
	Especialistas	121	1,705	1,206	24
	Otros empleados	962	26,638	6,647	35
	Total	1,315	30,218	8,326	29

Nota: El número de colaboradores corresponde al total de colaboradores que fueron capacitados, independientemente de si al cierre del año seguían laborando en la Empresa.

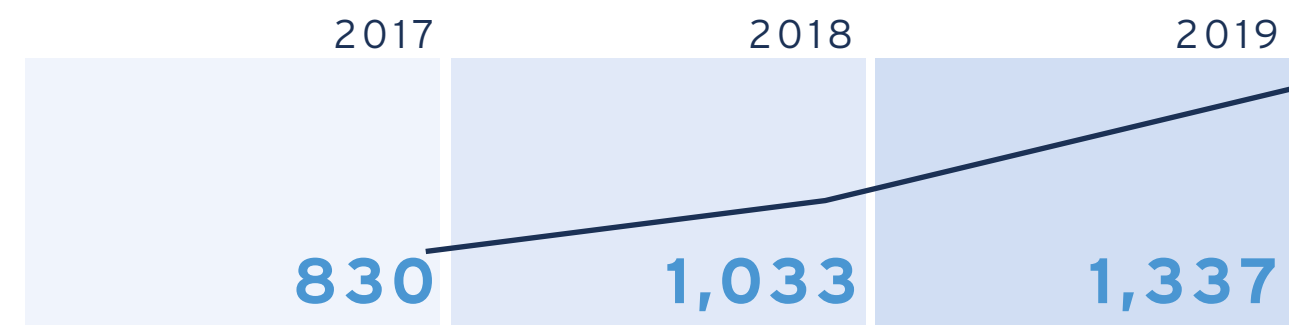
Dadas las necesidades de cada área y, como parte de nuestros procesos de mejora continua, este año nos planteamos el objetivo de priorizar las capacitaciones a la medida. Por ello, aunque en 2019 se otorgaron menos horas de capacitación por colaborador, éstas fueron mejor focalizadas para que su impacto fuera mayor.

La inversión total en el desarrollo de las habilidades de nuestros colaboradores fue de USD\$1.8 millones, lo que representa un crecimiento de 60% respecto al año 2018. Por tanto, en 2019 invertimos USD\$1,337 en promedio por cada uno de nuestros colaboradores, lo que representó un incremento del 29% respecto al año anterior.

## INVERSIÓN TOTAL EN CAPACITACIONES (USD MILLONES)



## INVERSIÓN PROMEDIO EN CAPACITACIONES POR COLABORADOR (USD / COLABORADOR)



Además de contar con capacitaciones, procuramos que cada colaborador pueda desarrollarse profesionalmente. Por ello, todos los colaboradores pueden aprovechar hasta USD\$1,500 anuales para ser destinados exclusivamente a temas educativos que ayuden a potenciar sus habilidades y capacidades.

La siguiente tabla describe la evolución de este programa durante los últimos tres años, misma que nos permite observar cómo la proporción de mujeres que utilizan este beneficio es cada vez mayor.

**PROGRAMA DE APOYO  
AL DESARROLLO PROFESIONAL**

	Inversión en el Programa (USD\$)	Número de colaboradores que utilizaron este beneficio	H	M
2017	\$77,833	121	<b>64%</b>	<b>36%</b>
2018	\$87,617	136	<b>57%</b>	<b>43%</b>
2019	\$110,210	122	<b>55%</b>	<b>45%</b>

En 2019, todos nuestros colaboradores de nuevo ingreso fueron capacitados en materia de derechos humanos, independientemente del puesto que ocuparon. Con esto, logramos una cobertura del 26% de toda nuestra plantilla laboral.

DESDE EL 2018 DESARROLLAMOS UNA PLATAFORMA DE E-LEARNING QUE NOS AYUDA A IMPLEMENTAR CAPACITACIONES EN MATERIA DE POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS, ATENCIÓN EN LA CADENA DE SUMINISTRO, SEGURIDAD Y SALUD E INTELIGENCIA EMOCIONAL



Oficinas Corporativas ECOGAS Chihuahua





Generación 2019 PROFOI

## PROGRAMA FORMACIÓN DE OPERADORES IENOVA

El Programa de Formación de Operadores IEnova (PROFOI) es una iniciativa con la cual reclutamos a mujeres y hombres recién egresados de ingenierías relacionadas al sector energético para participar en un programa intensivo de formación y capacitación técnica. El programa consta de tres meses en los que la empresa capacita a los participantes y ofrece una compensación económica, gastos de hospedaje, alimentos, transporte y material para los jóvenes inscritos. En promedio, seleccionamos a 30 candidatos por generación.

El PROFOI proporciona a los egresados las herramientas para contar con mejores oportunidades. Por otro lado, contribuye a fortalecer la relación de IEnova con las comunidades cercanas a nuestras operaciones en las que reclutamos a los posibles participantes.

RESULTADOS DE PROFOI DESDE 2014

**238**  
CANDIDATOS

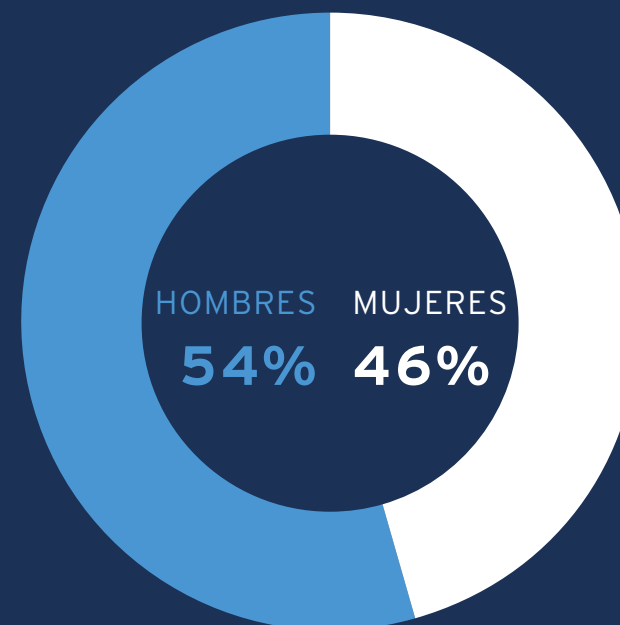
**220**  
GRADUADOS

**600**  
HORAS DE FORMACIÓN POR PROGRAMA

**145**  
EGRESADOS DE PROFOI CONTRATADOS POR IENOVA

USD **\$3.5**  
MILLONES DE INVERSIÓN EN EL PROFOI

BALANCE DE GÉNERO EN EL PROFOI 2019





# DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

[405-1, 412-2]

En IEnova buscamos lograr un ambiente de equidad que promueva la igualdad de oportunidades para todos. No hacemos distinciones por género, raza, edad, credo, doctrina política, condición social o física u orientación sexual. Operamos con base en nuestro Código de Ética con el que todos los colaboradores se comprometen; nos adherimos estrictamente a las normas nacionales e internacionales referentes a la legalidad y el respeto a los derechos humanos, además de ser signatarios de los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.



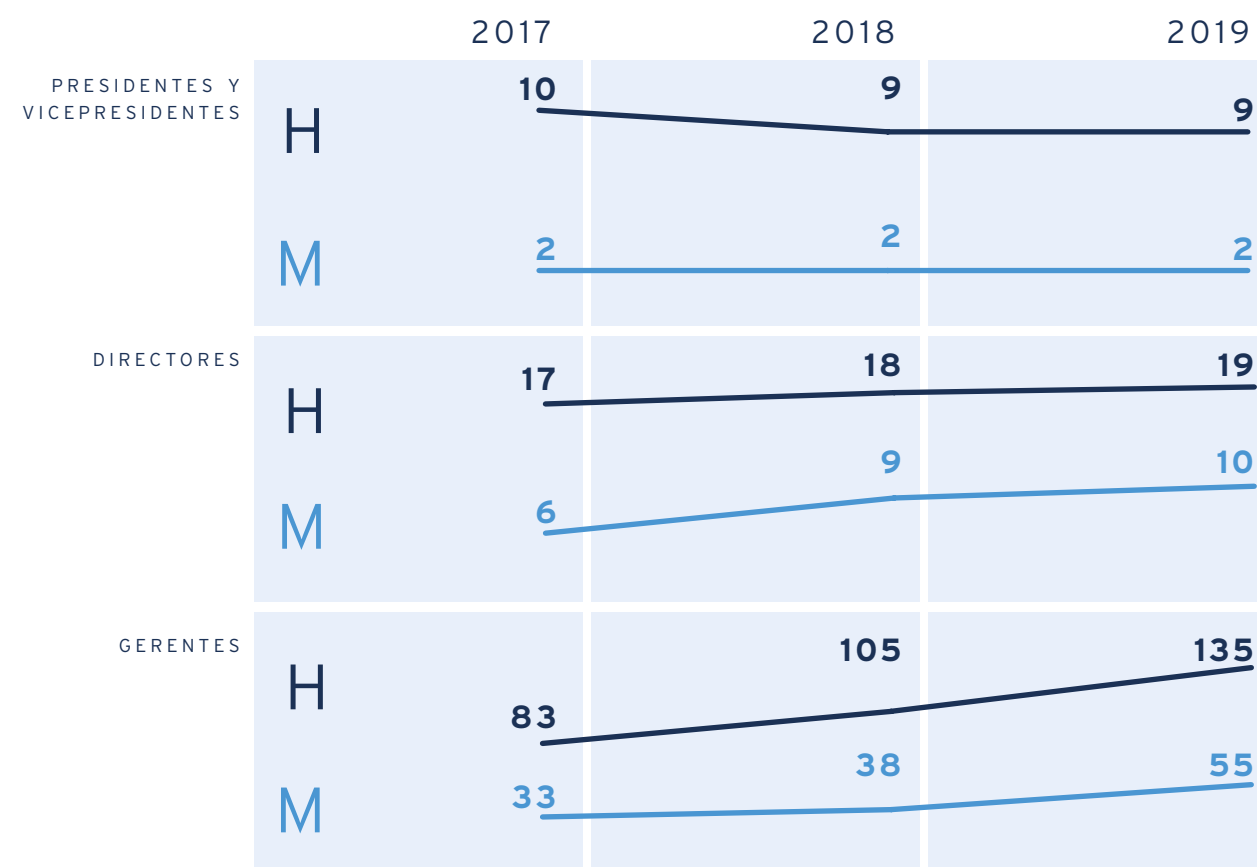
Corporativo CDMX Torre Omega

EN MÉXICO, SOMOS LA ÚNICA EMPRESA EN EL MERCADO DE CAPITALES CUYA DIRECCIÓN GENERAL Y VICEPRESIDENCIA EJECUTIVA DE FINANZAS ESTÁN LIDERADAS POR MUJERES.

Ofrecemos igualdad de oportunidades para nuevas contrataciones y promociones en vacantes internas, sin importar el género. Es evidente que nuestra estrategia de igualdad de género está dando resultados, ya que cada vez contamos con más mujeres en nuestra fuerza laboral y niveles gerenciales.

El año 2019 ha sido aquel en que más aumentó el porcentaje de mujeres que ocupan puestos de dirección. Como se ha observado a lo largo del Informe, nuestra plantilla creció este año también: la contratación de hombres creció en un 24% mientras que la de mujeres lo hizo en un 28%.

## DIVERSIDAD DE GÉNERO EN PUESTOS CLAVE





## DIVERSIDAD EN NUESTRA PLANTILLA

[405-1]

En IEnova valoramos la diversidad y fomentamos la inclusión de nuestros colaboradores. Por ello, procuramos que en todas nuestras áreas y grupos de trabajo exista un balance de visiones, habilidades y conocimientos. Como se observa a continuación, nuestra plantilla laboral está compuesta por personas de todas las edades.

## NUESTRA PLANTILLA DESGLOSADA

POR GRUPO DE EDAD Y SEXO

EDAD	2017			2018			2019		
	H	M	%	H	M	%	H	M	%
20 -29	123	45	18	133	54	18	162	82	19
30 -39	277	135	44	291	147	42	368	180	42
40 -49	200	61	28	221	80	29	258	108	28
50 -59	62	7	7	76	10	8	101	14	9
60 -69	18	2	2	20	3	2	22	3	2
70 +	0	0	0	0	0	0	2	0	0
	<b>680</b>	<b>250</b>		<b>741</b>	<b>294</b>		<b>913</b>	<b>387</b>	

## DIVERSIDAD EN CONTRATACIONES

[401-1]

Cada año reafirmamos nuestro compromiso con la igualdad de oportunidades y en ningún momento las condiciones de género, sexo, identidad de género, religión, raza, orientación sexual, aspecto físico o afinidad política, son motivo de discriminación.

## CONTRATACIONES DESGLOSADAS

POR GRUPO DE EDAD Y SEXO

	2019		Tasa de contratación por edad
	H	M	
20 -29	69	38	44%
30 -39	91	47	25%
40 -49	40	20	16%
50 -59	18	3	18%
60 -69	3	0	12%
<b>TOTAL</b>	<b>221</b>	<b>108</b>	<b>25%</b>
<b>Tasa de contratación por sexo</b>	<b>24%</b>	<b>28%</b>	



## METAS: DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

En 2020 se diseñará y difundirá un Plan de Diversidad e Inclusión enfocado en tres objetivos:

- Actualizar y reforzar la adopción de políticas de no discriminación.
- Generar un programa de actividades y responsabilidades de los miembros del Comité de Diversidad e Inclusión dentro de IEnova y fortalecer nuestros programas de capacitación para grupos y niveles.
- Identificar y apoyar actividades públicas en favor de la comunidad LGBT (tales como implementar las acciones necesarias para obtener la Certificación de *Human Rights Campaign* en el 2021).

Se implementarán acciones para cumplir con los tres objetivos mencionados de acuerdo con los siguientes cuatro pilares de diversidad:

- Género
- LGBT+
- Diversidad de edades/generaciones
- Discapacidad



# COMPENSACIONES Y BENEFICIOS

[201-3, 401-2, 401-3, 403-6, 404-3]

Las prestaciones son un elemento fundamental para lograr el éxito de la Empresa ya que, al ser competitivas, aseguran que los colaboradores se encuentren bien reconocidos y que, como empresa, seamos capaces de atraer y retener al mejor talento posible.

Con base en esta premisa, nuestro plan de compensaciones generales es superior a lo que la Ley y el mismo mercado consideran.

Corporativo CDMX Torre New York Life

Las prestaciones que ofrecemos en IEnova son:

- Seguro de Gastos Médicos Mayores para el colaborador y sus familiares directos
- Gastos Médicos Menores
- Seguro de Vida
- Gastos funerarios para el colaborador y sus familiares directos
- Plan de retiro SEFORE por jubilación, fallecimiento e invalidez total y permanente
- Fondo de ahorro
- Plan de incentivos a corto plazo (bono de desempeño)
- Bono de largo plazo
- Prima vacacional por encima de lo que marca la ley
- Vales de despensa
- Plan de asignación de vehículo para vicepresidentes y directores
- Plan de chequeos médicos preventivos para vicepresidentes y directores
- Becas para estudio y desarrollo profesional
- Bono de retención y atracción
- Plan de reconocimiento por alto desempeño
- Días de vacaciones por encima de lo que marca la ley
- 30 días de aguinaldo
- Pago complementario a la incapacidad del IMSS
- Adicional al periodo de incapacidad que garantiza la Ley Federal del Trabajo, ofrecemos un esquema de Home Office por un periodo de hasta diez semanas y otras cuatro semanas durante las cuales nuestras colaboradoras pueden trabajar medio tiempo gozando de su salario completo. Las colaboradoras cuyas funciones no permiten el trabajo a distancia, pueden acumular las 14 semanas de este beneficio con un esquema de trabajo de medio tiempo. Para casos en que el hijo recién nacido requiera de algún cuidado especial, la madre puede solicitar un permiso de entre uno y tres meses, sin goce de sueldo. Este beneficio también aplica en caso de adopción y parejas del mismo sexo cuando nuestro colaborador es quien asume el rol del cuidado del infante
- Cinco días de permiso con goce de sueldo para padres, adicionales a la incapacidad por paternidad.

NUESTROS SEGUROS DE GASTOS MÉDICOS MAYORES INCLUYEN VARIABLES DE INCLUSIÓN COMO:

COBERTURA PARA PAREJAS DEL MISMO SEXO

COBERTURA DE VIH, SIN PERIODO DE ESPERA

COBERTURA POR EMBARAZO, SIN PERIODO DE ESPERA



“ En IEnova vemos a cada colaborador de forma integral, ofreciendo un paquete de prestaciones flexibles de acuerdo con sus intereses actuales” .

ARACELI PÉREZ  
Director Sr. de Gestión  
de Talento y Cultura

Además, dado que comprendemos las necesidades individuales de cada uno de nuestros colaboradores, producto de las circunstancias de vida, planes, expectativas y metas propias, contamos con mecanismos de comunicación, evaluación y retroalimentación para desarrollar planes de prestaciones adecuados a la medida de cada colaborador.

Uno de estos programas es biEnestar Flex que, desde 2018, otorga la facultad a cada colaborador de determinar sus prestaciones con base en sus necesidades. Este programa permite al colaborador estructurar su plan con un diverso abanico de opciones como:

- Seguro de vida por hasta 24 meses de salario adicional
- Seguro de gastos médicos mayores con cobertura según la necesidad y etapa de vida del colaborador
- Seguro de vida para el cónyuge
- Plan dental
- Plan de consultas médicas
- Indemnización por diagnóstico de enfermedades graves
- Indemnización por diagnóstico de cáncer
- Gastos médicos para padres
- Gastos funerarios
- Seguro de mascotas
- Plan de educación

Cuando iniciamos este programa en 2018 contábamos con una participación del 70% de nuestros colaboradores y en 2019 obtuvimos una participación del 75%. Estos números reflejan el éxito del programa biEnestar Flex y reiteran nuestro objetivo de ofrecer beneficios que atiendan las necesidades de cada colaborador de forma individual.

NÚMERO TOTAL DE EMPLEADOS QUE GOZARON DEL DERECHO A PERMISO PARENTAL EN 2019.

10 MUJERES



42 HOMBRES

EL 100% DE ELLOS SE REINTEGRARON AL TRABAJO

CONTAMOS CON SALAS DE LACTANCIA EN NUESTRAS OFICINAS Y EN TODOS LOS LUGARES EN DONDE OPERAMOS

## COMPENSACIÓN

[102-38]

Para asegurar que las remuneraciones que perciben nuestros colaboradores sean justas y competitivas, cada año llevamos a cabo, con el apoyo de un externo independiente, un estudio comparativo del mercado nacional y del sector energía.

También contamos con guías y procedimientos internos en donde se definen los puestos de trabajo y los rangos de remuneración aplicables a cada puesto. La integración de la remuneración de nuestros colaboradores está conformada de la siguiente manera, independientemente del puesto:

### COMPENSACIÓN FIJA

- Son rangos establecidos por puesto y dependen exclusivamente de los méritos del colaborador y del rango de su posición

### COMPENSACIÓN VARIABLE

- Son bonos de desempeño a corto plazo basados en:
  - Evaluación anual del colaborador<sup>1</sup>
- Son bonos ligados al desempeño de la Empresa. Este bono se determina con el cumplimiento de diferentes objetivos ligados a variables del negocio y de sustentabilidad:
  - Metas de seguridad y salud
  - Metas en cuanto a ejecución en tiempo de proyectos
  - Metas financieras definidas por el Consejo de Administración
  - Metas operativas
  - Metas de desarrollo de nuevos negocios
  - Mantener la certificación *Great Place to Work* (GPTW)
  - Mantener a la empresa listada en el Índice de Sustentabilidad de la BMV

La remuneración variable, ligada con los objetivos de sustentabilidad, está diseñada para alinear los incentivos de todos los colaboradores, desde una perspectiva integral.

Enseguida se muestra la distribución de la compensación por niveles de puesto que tenemos en el tabulador de IEnova.

## COMPENSACIÓN POR NIVELES DE PUESTO

Nivel	Tabulador	Base Fija	Base Variable
CEO	19	34%	66%
VP Ejecutivo	18	46%	54%
VP	17	55%	45%
Director Sr	16	58%	42%
Director	15	62%	38%
Subdirector	14	76%	24%
Gerente Sr	13	84%	16%
Gerente	11 al 12	86%	14%
Especialista	9 al 10	89%	11%
Profesional	4 al 8	92%	8%
Soporte	1 al 3	94%	6%

<sup>1</sup> Todos los colaboradores están sujetos a una evaluación de desempeño anual.

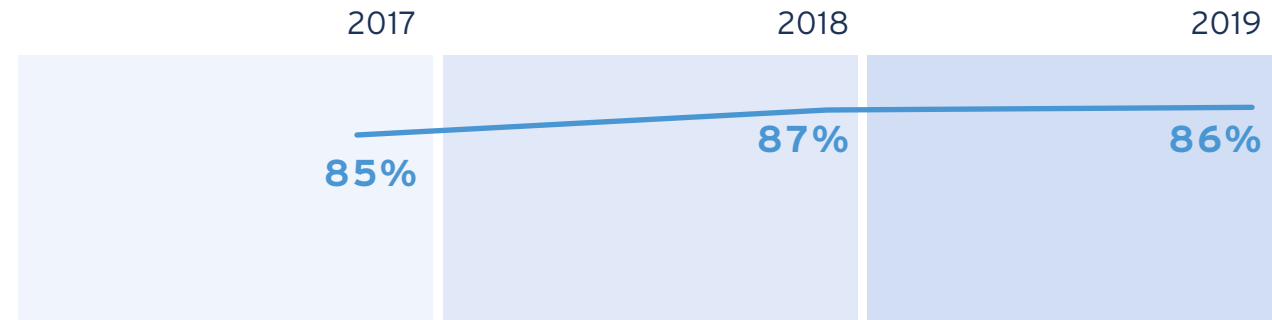
## CLIMA LABORAL

Para medir el nivel de satisfacción de nuestros colaboradores, cada año aplicamos el cuestionario de *Great Place to Work* (GPTW). En 2019 obtuvimos un promedio de 86% de satisfacción. Es importante señalar que en 2019 la metodología del Instituto GPTW cambió, elevando el nivel de exigencia de la encuesta. Aún así, el resultado de IEnova solo se redujo en un punto porcentual con respecto a 2018.

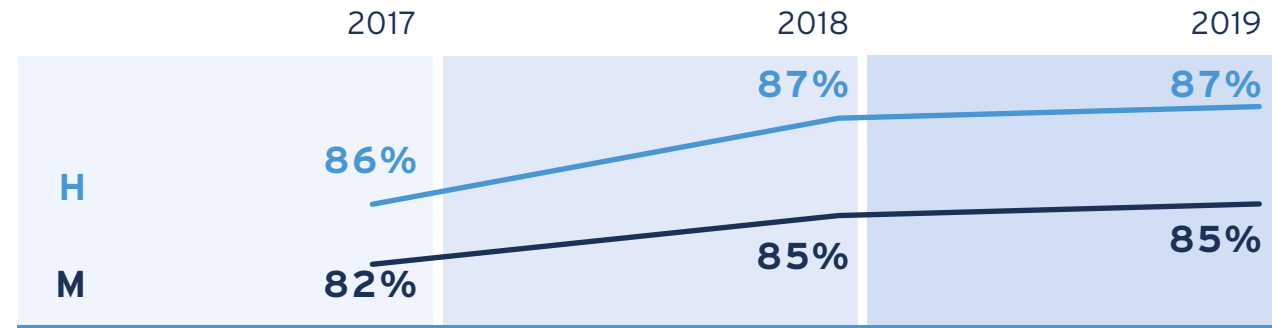
En 2019 mejoramos en la dimensión de credibilidad; la cual se relaciona con la confianza que nuestros colaboradores tienen en nuestra ética corporativa y en la competencia de los líderes de la Empresa.

La dimensión con mejor evaluación en 2019 fue la de orgullo. Ésta refleja cómo nuestros colaboradores se sienten complacidos de formar parte de IEnova y orgullosos por la forma en que la Empresa contribuye a la sociedad.

## RESULTADOS DE ENCUESTA DE SATISFACCIÓN DE GPTW



## DESGLOSE DE RESULTADOS POR GÉNERO



Con base en los resultados de 2019, la Dirección de Gestión de Talento y Cultura mantuvo sesiones de retroalimentación con las demás direcciones para que, de manera personalizada, cada Departamento con áreas de oportunidad trazara una ruta para atenderlas. Dichas sesiones son conducidas con regularidad anual.

Con base en los resultados del año pasado, se impartieron cursos y talleres en todas las unidades de negocio sobre la dimensión más baja en la que se hayan detectado áreas de oportunidad: imparcialidad.

- Los Talleres de Imparcialidad fueron impartidos por especialistas del instituto GPTW
- Se construyeron planes de acción específicos para cada unidad de negocio
- Se hicieron workshops con líderes de cada área y con sus equipos para fortalecer la Transformación Cultural de IEnova

## ROTACIÓN

[401-1]

Gracias a nuestro Modelo de Gestión de Talento y Cultura, hemos disminuido nuestra tasa de rotación.

### TASA DE ROTACIÓN

GRUPO DE EDAD

	2017	2018	2019
20-29	19%	10%	5%
30-39	19%	9%	9%
40-49	10%	8%	7%
50-59	17%	15%	6%
60-69	30%	22%	12%
Total	17%	10%	8%

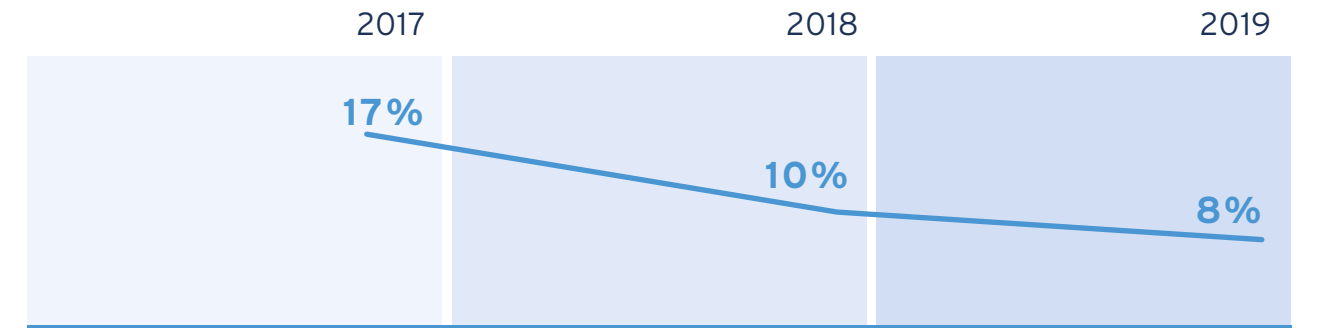
### TASA DE ROTACIÓN

POR GÉNERO

	2017	2018	2019
Hombres	18%	10%	8%
Mujeres	17%	9%	7%

### TASA DE ROTACIÓN

POR AÑO





## UNA HISTORIA DE ÉXITO

### PROFOI: HISTORIA DE CRECIMIENTO PROFESIONAL

La historia de Guillermo Arturo Madrid Hernández nos inspira a seguir impulsando el PROFOI al observar cómo una persona puede catapultar su crecimiento profesional con el apoyo de su empresa.

Casado y con dos hijas, Guillermo Arturo es Ingeniero en Mecatrónica y, desde que egresó del PROFOI (primera generación), no solamente ha conseguido numerosos certificados de capacitación, sino que cursa hoy en día la Maestría en Administración de Negocios con Calidad y Productividad.

Profesionalmente, ha sido promovido dentro de IEnova debido a su destacable desempeño y se espera que continúe creciendo en la Empresa. Guillermo pasó de ser Coordinador de Construcción a ser Inspector de Obra de proyecto. Después se convirtió en Auxiliar de Mantenimiento en el área de Operaciones. En 2019, fue responsable de atender exitosamente la auditoría NOM-001.

Ahora, es Coordinador de Medición y es, además, responsable de tres Elementos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en Gasoducto Ojinaga-El Encino:

- 1) Comisión de Seguridad e Higiene
- 2) Planeación Preparación y Respuesta a Emergencias,
- 3) Instalaciones.

Guillermo es un vivo ejemplo de los valores de la cultura IEnova.



# SEGURIDAD Y SALUD

[103-2, 403-1, 403-2, 403-4, 403-6, 403-9]

NUESTRA FILOSOFÍA EN SEGURIDAD Y SALUD SE BASA EN EL COMPROMISO DE TRABAJAR DÍA CON DÍA POR UN IENOVA SEGURO Y SALUDABLE

Parque Eólico Energía Sierra Juárez



*“La seguridad y salud de una organización se forja día con día. En cada activo, en cada departamento, en cada reunión, en cada decisión. Una determinada labor de equipo. En IEnova, ese equipo somos todos”.*

REMIGIO AGRAZ  
Gerente Sr. de Seguridad y Salud

En IEnova tenemos la obligación de garantizar que los espacios laborales y las situaciones a las que los colaboradores se exponen cumplan con los requerimientos normativos, estándares internacionales y con nuestras políticas en materia de seguridad y salud.

Por lo anterior, trabajamos permanentemente por el fortalecimiento de nuestro Sistema de Gestión de Seguridad y Salud, observando mejoras constantes en nuestros indicadores de accidentes e incidentes. No escatimamos esfuerzos para garantizar la seguridad y la salud de nuestros colaboradores.

## INDICADORES HISTÓRICOS DE SEGURIDAD<sup>1</sup>

	Incidentes reportado	Horas trabajadas	TRIR <sup>2</sup>	Incidentes de tiempo perdido	LTAR <sup>3</sup>	DAFW <sup>4</sup>
2014	42	6,001,547	1.40	26	0.87	434
2015	26	4,091,821	1.27	12	0.59	318
2016	30	7,839,813	0.77	11	0.28	559
2017	20	6,914,334	0.58	6	0.17	158
2018	19	6,535,891	0.58	6	0.18	194
2019	17	12,779,549	0.27	9	0.14	332

Nuestro objetivo de 2019 en TRIR fue de 1.98 y de LTAR de 1.50.

Registramos cero fatalidades relacionadas con el trabajo por parte de colaboradores o contratistas. Estos resultados fueron posibles gracias a la participación de nuestros colaboradores en iniciativas con impacto en Seguridad y Salud, además del apego a nuestro modelo operativo que contempla distintos Elementos enfocados en la mejora continua de tareas, instalaciones y procesos, identificando continuamente peligros y actuando de manera consecuente.

<sup>1</sup>Estas cifras incluyen información de los colaboradores de IEnova y de socios estratégicos de la Empresa (contratistas)

<sup>2</sup>TRIR: Tasa de Incidentes Registrables

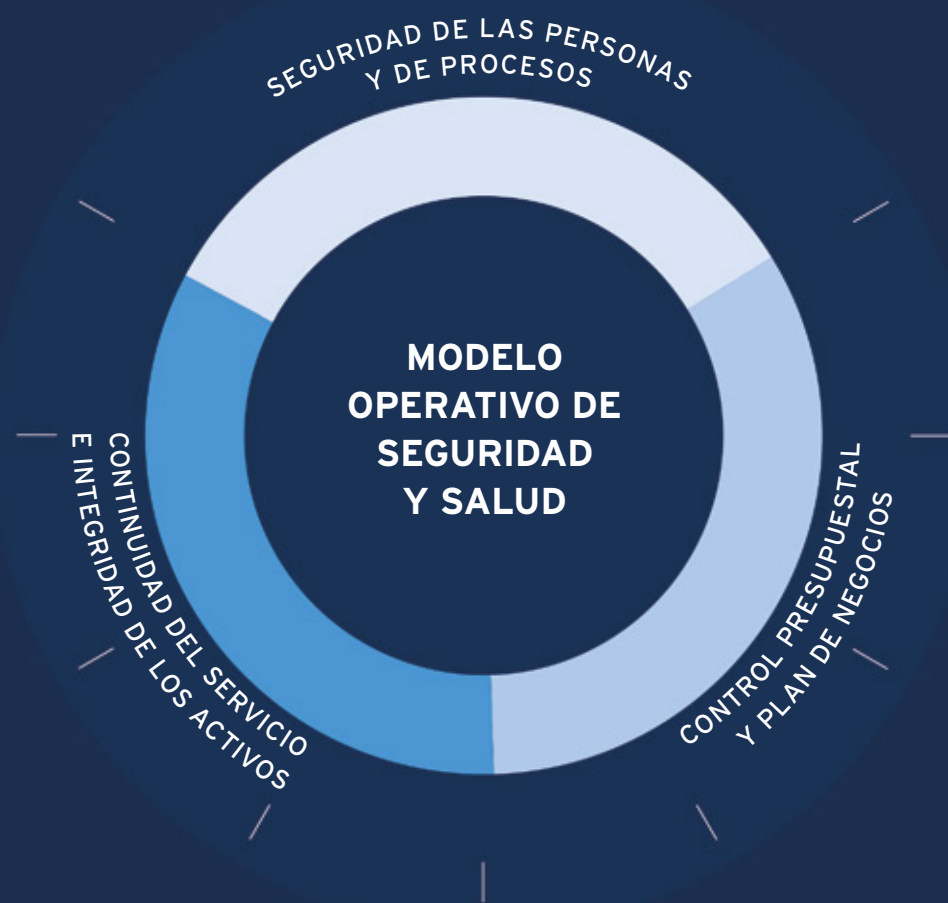
<sup>3</sup>LTAR: Tasa de Accidentes con Pérdida de Tiempo Laboral

<sup>4</sup>DAFW: Número de Días Perdidos con Ausencia de Trabajo



# MODELO DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD

[103-2, 403-1, 403-2, 403-4, 403-6, 403-9]



“ En IEnova la seguridad es total, porque es parte de nuestra cultura de trabajo”.

JESÚS CÓRDOBA,  
Vicepresidente Ejecutivo  
de Ingeniería y Construcción

## NUESTRO MODELO DE GESTIÓN

[103-2, 403-1, 403-2, 403-4, 403-6, 403-7, 403-9]

Hemos estructurado y consolidado distintos documentos en materia de Seguridad y Salud como<sup>1</sup>:

- Política de Seguridad Ocupacional y de Procesos;
- Política de Salud Ocupacional y Bienestar;
- Manual de los Elementos del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud; y
- Manual de los Principios de Seguridad y Salud.

Estos documentos funcionan como marco de referencia y son de observancia obligatoria para todos nuestros colaboradores y contratistas. En ellos, se estipulan las bases y las acciones permitidas para garantizar que nuestras operaciones siempre sean confiables y seguras. Con base en ellos, se han desarrollado procedimientos e instrucciones de trabajo aplicables a cada línea de negocio.

Algunas de las líneas de trabajo que contemplan nuestras políticas, manuales y procedimientos son:

- Identificar peligros que pudieran afectar la seguridad y salud de los colaboradores.
- Proporcionar herramientas e iniciativas dirigidas a mejorar el bienestar de los colaboradores.
- Fomentar un entorno favorable que prevenga situaciones de impacto negativo en cuanto a seguridad y salud de los colaboradores.
- Cumplimiento con las leyes y normas relacionadas.
- Garantizar prácticas de trabajo seguras y establecer medidas preventivas.

Nuestras Políticas, Manuales y Procedimientos son documentos que evolucionan mediante procesos de perfeccionamiento continuo y con la captura de lecciones aprendidas. Dichos documentos son revisados y actualizados anualmente.

Además de lo anterior, en nuestros activos en Construcción, realizamos *Safety Stand Downs* con los cuales reiteramos las prioridades de la empresa y abrimos un canal de comunicación para que nuestros colaboradores (propios y contratistas) hagan todo tipo de sugerencias y comentarios a fin de mejorar la gestión de la seguridad y la salud en el trabajo. Este proceso se realiza al menos cada 3 meses para cada proyecto.

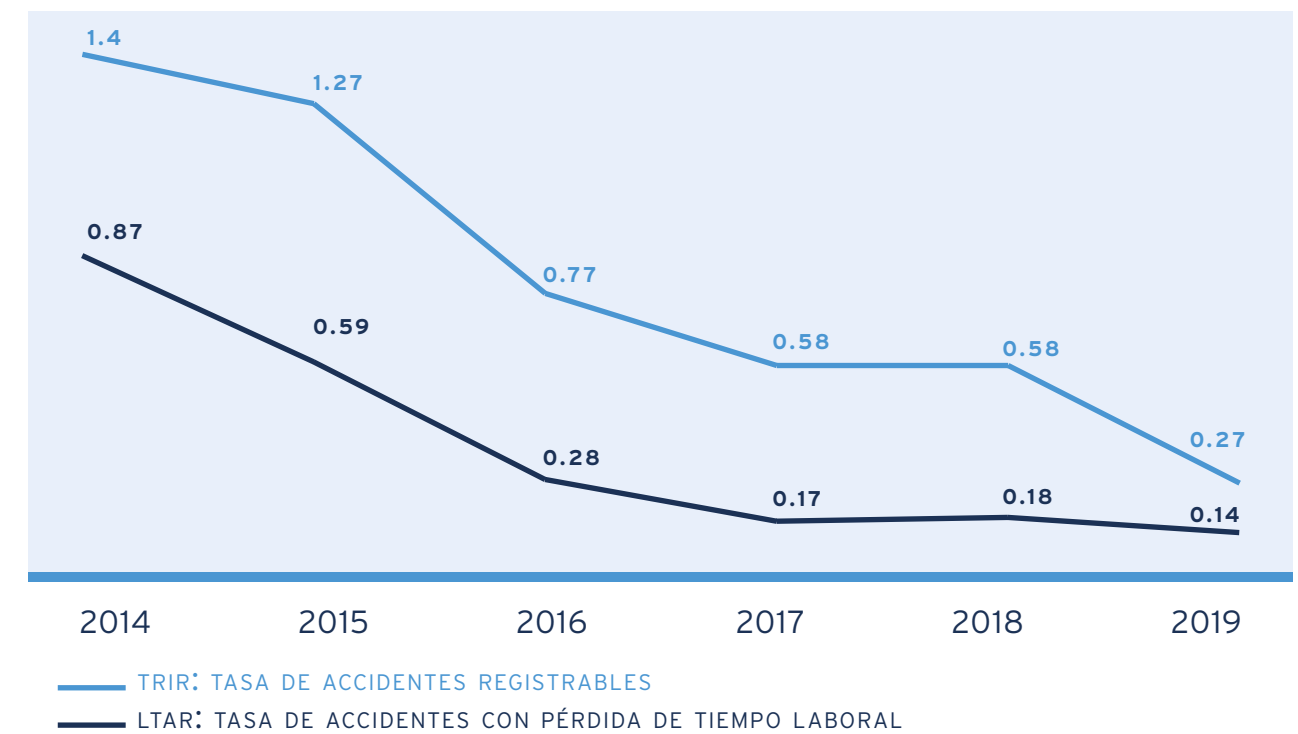
Estamos conscientes de nuestras relaciones comerciales con clientes, contratistas y proveedores. Aseguramos comunicación clara de nuestras expectativas en materia de seguridad y salud a través de los procesos de licitación y contratos. Mantenemos líneas de comunicación abiertas para escuchar también, sus perspectivas y aportaciones. Para ciertos productos, nos involucramos en la definición de cómo se realizará el envío de materiales, estiba y transporte. Así mismo, procuramos establecer recomendaciones para la recepción y desempaque. Lo anterior, a fin de minimizar impactos en personal durante estas actividades. A nuestros clientes, presentamos las medidas a realizar con impacto en seguridad y salud para validación, previo a realizar alguna intervención en sus instalaciones.

## DESEMPEÑO EN SEGURIDAD Y SALUD

[403-9]

Los resultados en seguridad y salud, muestran el compromiso constante de nuestros colaboradores con el tema.

### EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRIR Y LTAR



<sup>1</sup> Estos documentos están alineados con nuestro Reglamento Interior de Trabajo, así como con el Código de Ética y las diversas políticas y procedimientos desarrollados con el propósito de lograr una operación con cero accidentes. Realizamos nuestras labores con estricto apego a las Normas Oficiales Mexicanas, la Ley Federal del Trabajo, la Ley del Seguro Social, así como otros requerimientos aplicables a IEnova. Todos estos documentos se encuentran disponibles en nuestra página web <https://ienova.com.mx/politicas.php?v=2.0.0.0>.



## PROGRAMAS APLICADOS

[403-3, 403-4, 403-5, OG13]

Hemos desarrollado un sistema de medición del desempeño de seguridad y salud que sirve para evaluar a cada uno de nuestros activos. Trabaja como un indicador proactivo que incorpora los Elementos del sistema de gestión con el que se evalúan las expectativas alcanzadas empleando una escala numérica. Para vigilar el funcionamiento de este proceso, los *Champions* realizan una autoevaluación trimestral y un proceso de verificación cruzada anual en el que se incluye a todos los centros de trabajo.

Este sistema está integrado por 40 indicadores de desempeño y permite presentar en una escala del 0 al 5 el nivel de desempeño de nuestros sitios.

### 521

CHAMPIONS

VS. 355 DE 2018

### 23

VERIFICACIONES  
CRUZADAS

Nuestros indicadores también permitieron identificar que el 28% de todos los incidentes sufridos en 2019 estuvieron relacionados con el uso de vehículos. Debido a lo anterior, se adoptaron medidas necesarias y se creó el programa Vida al Volante.

COMO CONSECUENCIA  
DE UN BUEN MECANISMO  
DE IDENTIFICACIÓN DE  
PELIGROS, SE CREÓ  
EL PROGRAMA VIDA  
AL VOLANTE

#### VIDA AL VOLANTE

Es una campaña de manejo seguro que se lanzó en noviembre de 2019 en todas nuestras unidades de negocio. El objetivo es generar conciencia entre nuestros colaboradores y sus seres queridos sobre los peligros que existen al conducir y que podemos evitar, tales como las distracciones y el cansancio.

Se desarrolló:

- Un video para generar conciencia sobre los peligros que existen por las distracciones al volante.
- Un avatar y logo para identificar la iniciativa.
- Una página de internet que busca involucrar a nuestros colaboradores y a nuestros contratistas para generar compromisos con la seguridad al volante.
- Eventos y actividades en grupo para compartir la información.

Recibimos más de 800 compromisos en el primer mes del programa.

#### DÍA DE LA FAMILIA

Por sexto año consecutivo, celebramos el Día de la Familia en IEnova, iniciativa con la que buscamos sensibilizar a nuestros colaboradores y sus familiares sobre la importancia de la seguridad y salud, tanto en el trabajo como en casa.

Estos eventos se realizan fuera de los horarios laborales, en ellos se invita a diferentes organizaciones federales y locales, entre ellas la Cruz Roja Mexicana y el Departamento de Bomberos, para que muestren ejemplos de buenas prácticas a nuestras familias en temas como primeros auxilios, bienestar y seguridad en el hogar.

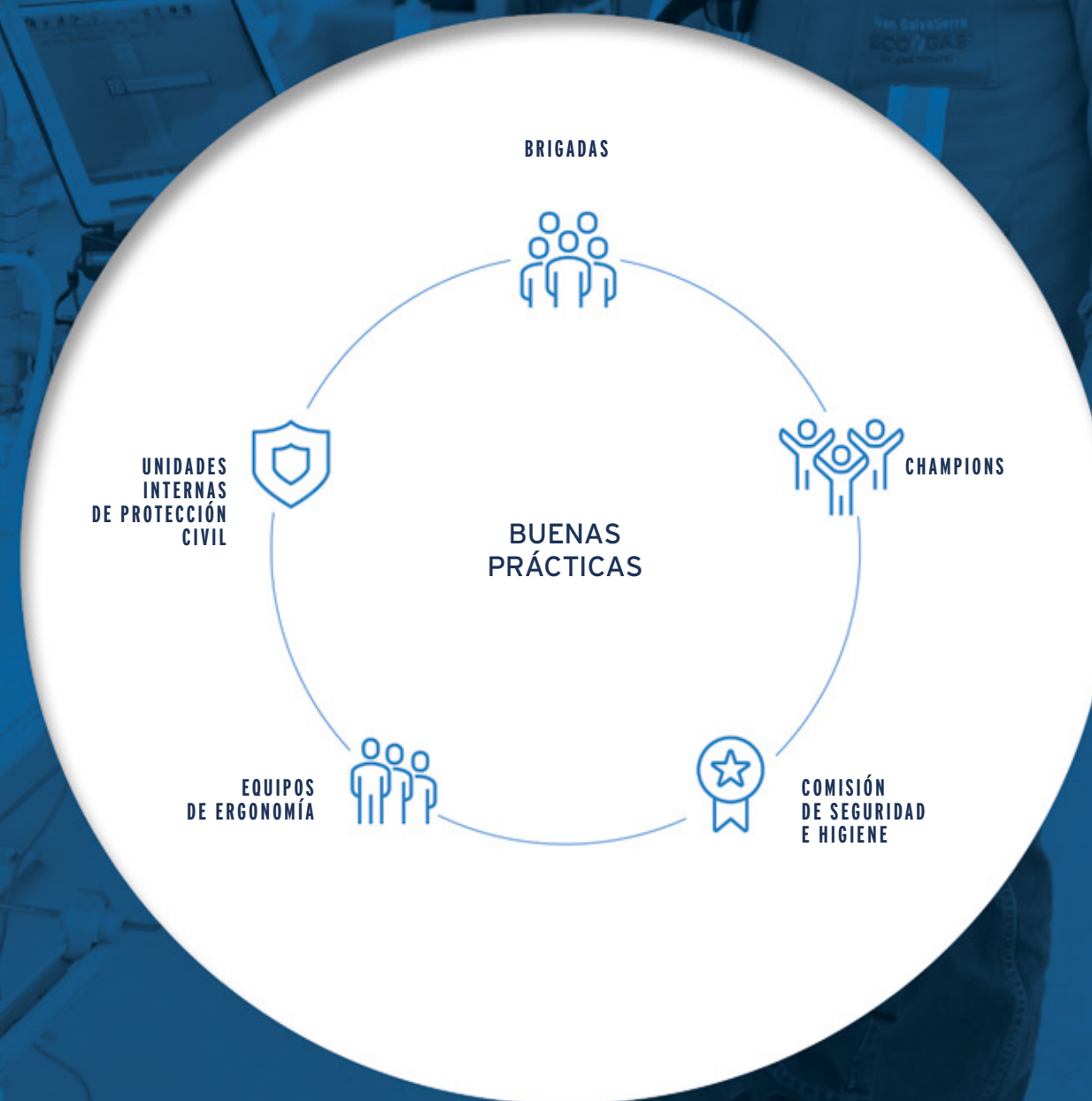
### 12

EVENTOS FAMILIARES EN  
DISTINTAS LOCALIDADES

### 2,500

ASISTENTES

Contamos con comités y equipos de trabajo en seguridad y salud que operan en nuestros activos. En estos esfuerzos participaron 667 colaboradores que se dividieron en los siguientes grupos:



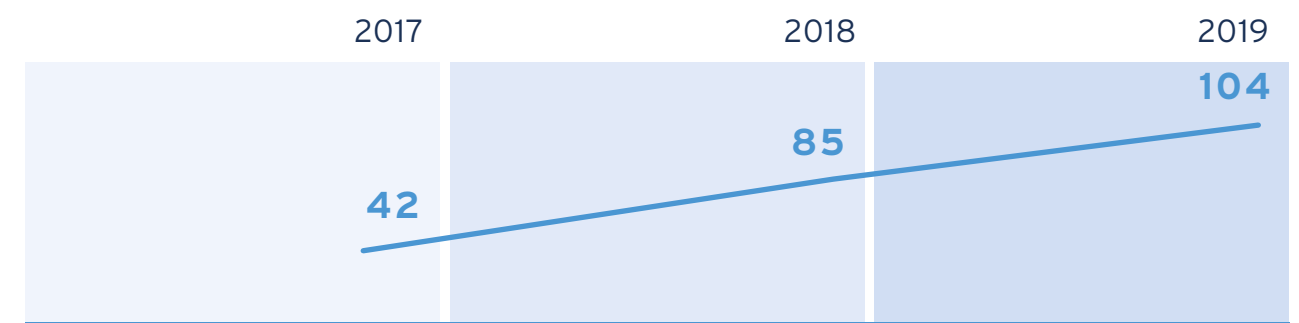




Como buena práctica y en seguimiento a indicaciones de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) y Protección Civil, continuamente practicamos simulacros que nos permiten identificar qué hacer y cómo actuar en caso de emergencias, tales como fenómenos naturales y aquellos que potencialmente se deriven de nuestros procesos. En 2019 realizamos un total de 104 simulacros de los cuales 30 fueron con participación de unidades de Protección Civil, Bomberos o Cruz Roja.

Se realizaron más verificaciones y auditorías como parte de las acciones que pretenden seguir fortaleciendo nuestros resultados en materia de seguridad y salud. Este año incrementamos en un 131% nuestras verificaciones internas respecto al año anterior.

#### EVOLUCIÓN DE SIMULACROS POR AÑO



#### VERIFICACIONES POR AÑO

	2017	2018	2019
INTERNAS	148	145	335
EXTERNAS	33	43	42
TOTAL	181	188	377



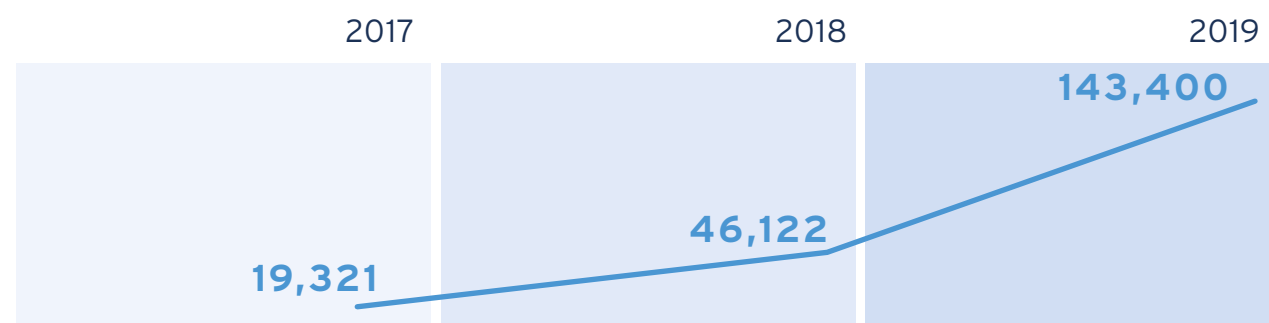
# CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y SALUD

[103-2, 403-5, 404-1, 404-2]

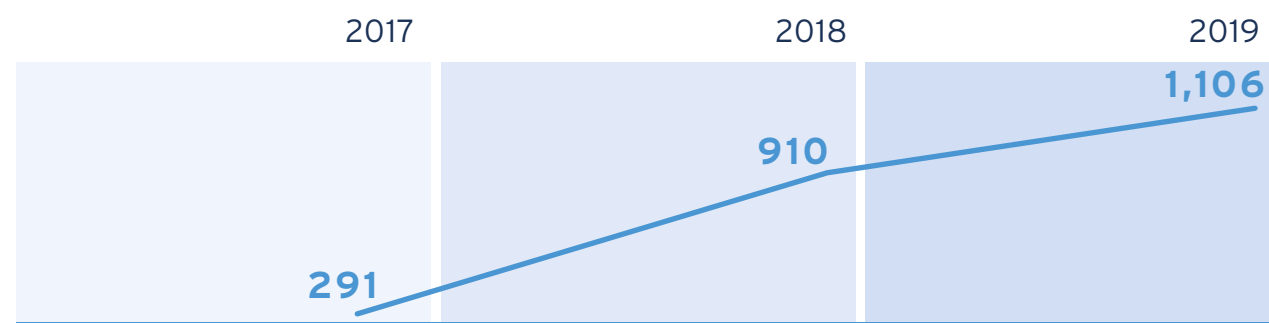
Para fortalecer la cultura de prevención, contamos con un plan de capacitaciones en seguridad y salud, con el cual logramos aumentar en 211% las horas-hombre impartidas en 2019 con respecto al año anterior. Esto se logró a través de 1,106 cursos sobre temas como la seguridad contra incendios, seguridad eléctrica, almacenamiento y manejo de materiales peligrosos, respuesta a emergencias, ISO 45001, ergonomía ocupacional, entre otros.

## CAPACITACIÓN IMPARTIDA EN SEGURIDAD Y SALUD

HORAS-HOMBRE



## NÚMERO DE ENTRENAMIENTOS, CURSOS Y CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y SALUD



\* Corresponde a 140,703 de cursos presenciales y 2,697 de cursos en línea.

**143,400\***  
HORAS-HOMBRE

**14**

ENTRENAMIENTOS,  
CURSOS Y CAPACITACIONES  
EN SEGURIDAD Y SALUD

**1,077**  
COLABORADORES

**211%**  
MÁS HORAS QUE  
EL AÑO PASADO

## PROGRAMA DE FORMACIÓN DE LÍDERES DE SEGURIDAD Y SALUD

En 2019 creamos el Programa de Formación de Líderes de Seguridad y Salud que tiene como objetivo proveer capacitaciones en 14 distintos temas de seguridad y salud para los colaboradores designados como líderes en dichos temas, dentro de cada activo.

Este Programa tiene como objetivo:

- Proveer bases de conocimiento en seguridad y salud.
- Estandarizar una línea base de conocimientos y procesos.
- Fomentar programas de capacitación presenciales.

Con una inversión de **USD\$200,000**, se impartieron **8,416 horas** de capacitación en 28 módulos con la colaboración de 9 instructores internos y 5 externos a 279 colaboradores.

Algunos de los módulos impartidos fueron:

- Administración en la Seguridad de los Procesos
- Ergonomía ocupacional
- Análisis de Seguridad en el proceso
- Auditor Líder ISO 45001

## CERTIFICACIONES EN SEGURIDAD Y SALUD

Con la intención de mantener un proceso de constante mejora, buscamos certificaciones que validen, con estándares nacionales e internacionales, nuestro desempeño en Seguridad y Salud.

Algunas certificaciones destacadas con las que contamos son:

- Certificado Empresa Segura, Programa de Autogestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST) de la Secretaría de Trabajo y Previsión Social (STPS); y el
- Estándar ISO45001 (antes OHSAS 18000)

En lo referente al PASST, contamos con los siguientes activos certificados:

- Termoeléctrica de Mexicali (TDM) – Nivel I
- DEN - Estación de Compresión Dr. Arroyo – Nivel I
- DEN - Estación de Compresión Villagrán – Nivel I
- GDN - Estación de Compresión Los Ramones – Nivel I
- IEnova Gasoductos México (IGM) – Nivel II
- ECOGAS Chihuahua - Nivel II
- ECOGAS La Laguna-Durango - Nivel III
- ECOGAS Mexicali - Nivel III
- Energía Costa Azul (ECA) – Nivel III
- Transportadora de Gas Natural (TGN) – Nivel III

Otros activos que están en proceso de recibir la evaluación o recibir el certificado, son:

- En Baja California, Algodones (GRO) y Energía Sierra Juárez (ESJ)
- En Tamaulipas,
  - GDN - Estación de Compresión Frontera
  - GDT - Estación de Compresión El Caracol
  - GDT - Estación de Compresión Los Indios

Respecto de la Certificación ISO 45001 o OHSAS 18001, tenemos los siguientes certificados:

- Energía Costa Azul (ECA)
- Ingeniería y Construcción
- Termoeléctrica de Mexicali (TDM)
- Energía Sierra Juárez (ESJ)
- Energía Costa Azul (ECA)
- ECOGAS México
- GRO - Gasoducto Rosarito
- GAP - Gasoducto Aguaprieta
- Transporte Oeste, que incluye:
  - Transportadora de Gas Natural de Baja California (TGN)
  - Gasoducto Rosarito (GRO)
  - IEnova Gasoductos México (IGM)
  - Gasoducto Aguaprieta (GAP)

Por último, Energía Costa Azul (ECA) cuenta con el certificado de ISO 22301 - Business Continuity Management System.

*“Contar con operaciones confiables y seguras para nuestros colaboradores es, y será siempre, nuestra prioridad en IEnova”.*

JUAN RODRÍGUEZ,  
Vicepresidente Ejecutivo  
de Operaciones, Gas Natural

## UNA HISTORIA DE ÉXITO

### CENTRO DE CONTROL DE OPERACIONES MONTERREY

La continuidad del servicio y la integridad de los activos es uno de los pilares de nuestro modelo operativo; por ello, y alineado a las mejores prácticas internacionales, construimos un Centro de Control de Operaciones de nuestros activos.

Este centro opera con la más alta tecnología y funciona para monitorear en tiempo real cómo está funcionando nuestra infraestructura. Gracias a este Centro, hemos podido reducir nuestros tiempos de respuesta ante posibles incidentes operativos hasta en un 50%.

Contamos con un sistema de alarma en tiempo real que genera reportes inmediatos de los puntos que necesitan mantenimiento. Acciones como ésta no solo mejoran nuestro desempeño en seguridad y salud, también vuelven más eficientes nuestras operaciones a la vez que generamos ahorros.

El Centro de Control de Operaciones, al igual que los programas antes mencionados, y nuestro modelo operativo de seguridad y salud son resultado de una estrategia exitosa que busca mejorar constantemente nuestro desempeño en la materia.



En IEnova tenemos el objetivo de desarrollar una cadena de suministro sustentable. Somos conscientes de la responsabilidad que tenemos al seleccionar a cada uno de nuestros proveedores. En consecuencia, hemos creado una serie de procesos, políticas y procedimientos que nos permiten formar alianzas estratégicas y convenios comerciales cumpliendo con los más altos estándares técnicos.

La estrategia de la Cadena de Suministro de IEnova se divide en dos fases:

Fase 1: Cumplimiento de requisitos mínimos:

- Política de compras
- Código de Ética
- Lineamientos de conducta para proveedores

Fase 2: Cumplimiento de requisitos de sustentabilidad:

- Evaluación de proveedores críticos
- Evaluación de sustentabilidad
- Plan de acción de sustentabilidad para proveedores

## FASE 1: REQUISITOS MÍNIMOS

Todos los involucrados en el proceso de contratación de bienes y servicios, incluyendo proveedores, deben cumplir con nuestra **Política de Compras** ([https://ienova.com.mx/pdf/english/Purchasing\\_Policy.pdf](https://ienova.com.mx/pdf/english/Purchasing_Policy.pdf)), la cual establece los requisitos de cumplimiento con la Ley y prioriza elementos técnicos, regulatorios, de calidad, costos y tiempos, con el objetivo de maximizar el valor de nuestras operaciones.

Adicionalmente, en materia de ética, todos nuestros proveedores deben:

- Conocer el Código de Ética y actuar en apego al mismo;
- Conocer los **Lineamientos de Conducta para Proveedores** (<https://www.ienova.com.mx/pdf/english/Lineamientos-IEnova.pdf>.) que cubren temas como:

- Estándares ambientales
- Trabajo infantil
- Derechos Humanos
- Condiciones de trabajo
- Remuneraciones
- Seguridad y salud ocupacional
- Ética en los negocios

Bajo ninguna circunstancia se permiten violaciones a los documentos o procesos antes mencionados, sin excepción alguna. Manejamos una política de cero tolerancia frente a cualquier acto de:

- Trabajo forzoso
- Trabajo infantil
- Corrupción
- Violaciones a derechos humanos
- Discriminación

## FASE 2: REQUISITOS DE SUSTENTABILIDAD

Como parte de nuestro proceso de contratación de bienes y servicios, cada año se clasifican a los proveedores que son críticos. A estos proveedores se les aplica una evaluación bianual de cumplimiento en temas de sustentabilidad, tales como trabajo infantil, remuneración justa, seguridad y salud ocupacional, entre otros. En el caso en que se identifiquen proveedores que requieren mejorar en algún aspecto o indicador, se construyen planes correctivos en la materia.

Para definir cuáles son nuestros proveedores críticos, hemos construido un procedimiento de evaluación que cuenta con criterios que valoran el volumen de materiales, componentes, servicios críticos y proveedores no sustituibles, entre otros.

En 2018, se identificaron 223 proveedores críticos. A este grupo se le envió la encuesta de sustentabilidad que contempla 27 indicadores de medición y aprecia elementos como:

- Medio ambiente
- Ética
- Cambio climático
- Responsabilidad Social
- Derechos Humanos
- Cumplimiento con las leyes aplicables
- Proactividad en la exigencia de criterios de sustentabilidad para sus propios proveedores

De las 108 respuestas obtenidas de la encuesta, se catalogaron a los proveedores participantes en los siguientes tres grupos:

	Número de proveedores	Grupo	
2018	8	1	Empresa que se encuentra en un estado avanzado en la gestión e implementación de prácticas sustentables. Representa un riesgo bajo en materia de sustentabilidad.
	61	2	Empresa con un estado intermedio en el tema y con cierto progreso en la gestión e implementación de prácticas sustentables.
	39	3	Empresa con un estado inicial en la gestión e implementación de prácticas sustentables. Representa un riesgo de sustentabilidad alto para la cadena de suministro de IEnova ya que no cuenta con procedimientos y políticas formales que aseguren un buen desempeño en la materia.

Como parte de nuestro compromiso con el desarrollo sustentable de la cadena de suministro, procuramos que todos nuestros proveedores cuenten con altos estándares de sustentabilidad y que, a su vez, permitan replicar los impactos positivos de nuestra cultura sustentable hacia todos los grupos de interés.

Como resultado de lo anterior, en 2019 diseñamos planes de acción para los 39 proveedores identificados en el Grupo 3 con el objetivo de apoyarlos a mejorar sus prácticas en la materia.

Nos reunimos con estos proveedores y se trabajó en la implementación de los planes de acción. Del total de proveedores del Grupo 3, 19 lograron mejorar su evaluación de sustentabilidad, pasando al Grupo 2, y así reduciendo su nivel de riesgo.

Actualmente seguimos trabajando con los otros 20 proveedores para mejorar sus prácticas en sustentabilidad.

En 2020, se desarrollará un procedimiento para identificar a los proveedores críticos de segundo nivel (que son los que suministran productos o servicios a nuestros proveedores), con el fin de evaluarlos en materia de sustentabilidad también. Aplicaremos la encuesta bianual a los proveedores de primer y segundo nivel y desarrollaremos un esquema de reconocimiento por buen desempeño en materia de sustentabilidad para nuestra cadena de suministro.

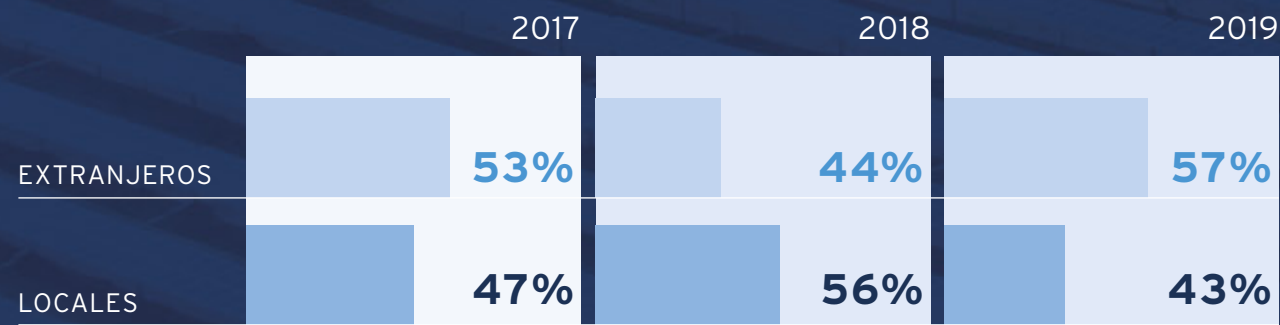
# EN NÚMEROS

[102-7, 102-10, 203-2, 204-1]

**2,020**  
PROVEEDORES EN NUESTRA  
CADENA DE SUMINISTRO

**2,662**  
EMPLEOS INDIRECTOS  
VS. 2018 CON 2,200

## DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE NUESTROS PROVEEDORES



Los proveedores locales son originarios de México.

## DISTRIBUCIÓN DEL GASTO A NUESTROS PROVEEDORES EN 2019

**USD\$352 MILLONES**  
LOCALES

**USD\$464 MILLONES**  
EXTRANJEROS

LAS ACTIVIDADES DE NUESTROS PROVEEDORES  
SE ENFOCAN PRINCIPALMENTE EN:  
MATERIALES, TECNOLOGÍA Y SERVICIOS





# COMUNIDADES

[203-1, 413-1]

En IEnova estamos comprometidos con desarrollar, construir y operar la infraestructura energética necesaria para contribuir al desarrollo económico, social y ambiental de las comunidades en México.

Conocemos la importancia de entender a nuestras comunidades y comunicarnos de forma eficaz. Para ello, contamos con un Sistema de Gestión Social que se basa en el diálogo y la atención a la comunidad para concretar compromisos que conlleven beneficios mutuos.

*“Para IEnova la relación con nuestras comunidades es esencial. Buscamos entender a fondo sus necesidades e inquietudes para ofrecer proyectos sociales que impacten de forma positiva”.*

CRISTINA KESSEL  
Directora de Sustentabilidad y  
Comunicación Corporativa



- Procedimiento Estudios de Pre-Factibilidad
- Procedimiento Relaciones Comunitarias y Vinculación con Actores de Interés
- Procedimiento Mecanismo de Atención a la Comunidad
- Procedimiento Elaboración de Evaluaciones de Impacto Social
- Procedimiento Inversión Social
- Procedimiento Comunidades y Pueblos Indígenas
- Procedimiento para Manejo de Tierras



Colegio Riberas, Promesa Educativa, Chihuahua





Casa Hogar del Anciano de Ensenada

## DIÁLOGO Y ATENCIÓN

[413-1]

Para IEnova, es prioritario comprender cuáles son las necesidades sociales y económicas de las comunidades con las que vamos a interactuar.

Un elemento importante para ello es la **Evaluación de Impacto Social**, la cual nos permite entender cuáles son las acciones que debemos implementar para garantizar la sustentabilidad de cada proyecto.

Además de lo anterior, contamos con un **Mecanismo de Atención a la Comunidad**, el cual recoge (por medio de distintos canales) las preocupaciones y percepciones de las comunidades para, después, identificar las áreas de acción que se deben de atender.

Este año, como parte del análisis de materialidad, identificamos que, desde la perspectiva de las autoridades locales, el tema prioritario para las comunidades es el desarrollo económico y la generación de empleo local.



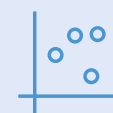
1. Manifestación de impacto ambiental (MIA)



2. Evaluación de Impacto social (EVIS)



3. Mecanismo de atención a la comunidad (MAC)



4. Comparativo con el resultado del estudio de materialidad



5. Resultado con un mapeo de las percepciones, riesgos y preocupaciones de las comunidades donde operamos





Estamos comprometidos con la transformación de vidas al apoyar organizaciones y programas que contribuyen al desarrollo de las comunidades a las que pertenecemos. Nos enfocamos en obras que brinden mayores beneficios a la comunidad a mediano y largo plazo, en cuatro ejes y cuatro programas prioritarios:



**EDUCACIÓN**

Becas educativas para jóvenes universitarios talentosos que requieren apoyo económico para continuar sus estudios



**MEDIO AMBIENTE**

Mejoras de infraestructura enfocadas a electrificación con energías limpias en casa hogar y centros de atención a grupos vulnerables



**GRUPOS VULNERABLES**

Mejoras de infraestructura en casas hogar y centros de atención a grupos vulnerables



**SERVICIOS COMUNITARIOS**

Apoyo integral para el tratamiento de niños con cáncer

PORCENTAJE DE APORTACIONES POR EJE



DURANTE 2019, A TRAVÉS DE FUNDACIÓN IENOVA OTORGAMOS DONATIVOS A

**24**  
ORGANIZACIONES

**35**  
PROYECTOS

**250,000**  
PERSONAS BENEFICIADAS

**11**  
ESTADOS DE LA REPÚBLICA MEXICANA


DE 2015 A 2019, LOS DONATIVOS DE FUNDACIÓN IENOVA OTORGADOS A LA COMUNIDAD ASCIENDEN A  
**USD\$3.3**  
MILLONES

EN 2019, 212 DE NUESTROS COLABORADORES PARTICIPARON EN EL PROGRAMA DE VOLUNTARIADO CORPORATIVO LO CUAL REPRESENTA UNA EQUIVALENCIA<sup>1</sup> DE  
**USD\$30,719**




## IMPACTO HISTÓRICO INVERSIÓN POR EJE


EDUCACIÓN	2017	2018	2019	TOTAL
PROYECTOS	6	6	8	20
MONTO OTORGADO (USD)	\$152,009	\$385,141	\$244,753	\$781,893
MEDIO AMBIENTE				
PROYECTOS	2	1	8	11
MONTO OTORGADO (USD)	\$53,204	\$24,578	\$364,999	\$422,781
GRUPOS VULNERABLES				
PROYECTOS	12	10	11	33
MONTO OTORGADO (USD)	\$192,994	\$160,890	\$258,046	\$611,930
SERVICIOS COMUNITARIOS				
PROYECTOS	10	7	8	25
MONTO OTORGADO (USD)	\$356,084	\$117,632	\$390,412	\$864,127
APOYO A ORGANIZACIONES	2017	2018	2019	
ORGANIZACIONES APOYADAS	18	12	24	54
MONTO OTORGADO (USD)	\$754,310	\$688,261	\$1,258,200*	\$2,700,771

En 2019 realizamos un estudio para entender de qué manera nuestras acciones contribuyen con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). A partir de ellos, estableceremos objetivos e indicadores para medir de manera precisa el impacto que estamos generando.






- En educación, nuestros proyectos contribuyen con los ODS 4, 8 y 10 relativos a educación de calidad, trabajo decente, crecimiento económico y reducción de desigualdades.











- En grupos vulnerables, nuestros proyectos contribuyen con los ODS 1, 4 y 11 relativos al fin de la pobreza, al trabajo decente y a desarrollar ciudades y comunidades sustentables.






---






- En medio ambiente, nuestros proyectos contribuyen con los ODS 3, 7 y 13 relativos a salud y bienestar, energía asequible y no contaminante y acción por el clima.



- En servicios comunitarios, nuestros proyectos contribuyen con los ODS 1, 2 y 3 relativos al fin de la pobreza, al objetivo de hambre cero y al de salud y bienestar.

Durante 2019, se llevaron a cabo 16 eventos de nuestro Programa de Voluntariado Corporativo en siete estados de la República Mexicana, con la participación de alrededor de 200 voluntarios, beneficiando a niños y niñas en situación vulnerable con 800 donativos en especie.

\*Este monto incluye donaciones en especie que equivalen a USD\$26,367

<sup>1</sup>Valor monetario del tiempo de los colaboradores que participaron en los eventos de voluntariado corporativo 2019 durante horas de trabajo. El Informe de Resultados de Fundación IEnova se puede consultar y descargar en: <http://www.ienuva.com.mx/fundacion.php>



## FIDEICOMISOS

Adicionalmente, contamos con ciertos Fideicomisos ligados a los principales proyectos, tanto operativos como en construcción, con el objetivo de fomentar y apoyar el desarrollo de la obra social.

Para fomentar la rendición de cuentas claras y facilitar la sinergia entre la Empresa y el Estado, o entre la Empresa y distintos grupos de interés, trabajamos a través de Fideicomisos cuya gobernanza se compone de diferentes elementos como pueden ser un comité técnico y un consejo consultivo, integrado de manera balanceada para asegurar buenos controles internos y mayores impactos sociales.

Contamos con los siguientes Fideicomisos con sus respectivos integrantes (comités) que monitorean el presupuesto total que maneja cada uno:

- **Ensenada:** Comité técnico y Consejo Consultivo con participación de ciudadanos, académicos, representantes del sector privado y sector salud, expertos en desarrollo económico y en conservación de la Ciudad de Ensenada, el Presidente Municipal y representantes de IEnova.
- **San Isidro-Samalayuca:** IEnova, gobierno del Estado de Chihuahua y CFE. Monto otorgado en 2019: USD\$10,630

Presupuesto total: USD\$7 millones  
Monto otorgado en 2019: USD\$384,319

Desde su constitución en 2004 hasta el 31 de diciembre de 2019, se han apoyado 27 proyectos e invertido USD\$4.98 millones en proyectos de equipamiento, mejoramiento e infraestructura, que han beneficiado a más de 360,000 habitantes.

Desde la constitución del fideicomiso en 2015 hasta el 31 de diciembre de 2019, se han apoyado 20 proyectos e invertido USD\$851,952 en Cd. Juárez, San Isidro y Samalayuca, que han beneficiado a unos 8,800 habitantes de forma directa e, indirectamente a 22,800 habitantes de dichas comunidades.

- **Ojinaga-El Encino:** CFE, gobierno del Estado y IEnova. Monto otorgado en 2019: USD\$355,990

Desde su constitución en 2015 hasta el 31 de diciembre de 2019, se han apoyado 33 proyectos e invertido USD\$2.36 millones en los municipios de Chihuahua, Aquiles Serdán, Rosales, Aldama, Coyame y Ojinaga que han beneficiado a unos 29,900 habitantes de manera directa y 18,400 indirectamente.

Los fideicomisos San Isidro-Samalayuca y Ojinaga-El Encino concluyeron en 2019. Nuestra aportación social en dichas localidades continuará mediante la Fundación IEnova y los fondos asignados por los proyectos.

\*Incluye los donativos otorgados por Fundación IEnova, la obra social del Etanoducto, Energía Sierra Juárez y el Gasoducto Los Ramones Norte, así como de los proyectos en construcción y de los Fideicomisos: Ensenada, Sonora, Ojinaga-El Encino y San Isidro-Samalayuca.





## UNA HISTORIA DE ÉXITO

### COMPARTIMOS VALOR CON NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

En IEnova tenemos el objetivo de proveer energías limpias y eficientes. Por ello, Fundación IEnova tiene como proyecto prioritario las “Mejoras de infraestructura enfocadas a electrificación con energías limpias en casas hogar y centros de atención a grupos vulnerables.” Durante 2019 se otorgaron donativos para 7 proyectos relacionados al uso de energía solar por un monto USD \$338,752.

Instalamos kits de energía en 15 tiendas de abarrotes de las comunidades Yaqui en Sonora, México, que incluyen celdas solares, focos ahorradores y refrigeradores solares que ayudarán a que los receptores disminuyan su consumo de energía eléctrica sin descuidar la calidad de sus productos.

De 2017 a 2019, con la aportación de Fundación IEnova se han instalado en el país 576 paneles solares beneficiando a instituciones educativas, casas de atención para adultos mayores, casas hogar para niños y jóvenes, entre otros centros de atención a grupos vulnerables. Los ahorros resultantes del consumo eléctrico permiten a las instituciones enfocar los recursos en su objeto social.



## VALOR SOCIAL COMPARTIDO

[102-7. 201-1]

A continuación, presentamos el valor económico que generamos como compañía y que, atendiendo a nuestro compromiso social, hemos compartido también con distintos grupos de interés de IEnova.

CIFRAS EN MILES DE US\$

	2017	2018	2019
<b>Valor económico generado<sup>1</sup></b>			
a) Ingresos	1,222,905	1,368,555	1,379,256
b) Ingresos por intereses	22,808	27,449	45,665
c) Ingresos por venta de activos	0	0	0
d) Valor económico directamente generado (a+b+c)	1,245,713	1,396,004	1,424,921
<b>Valor económico compartido</b>			
e) Costos de operación <sup>2</sup>	534,828	600,310	594,594
f) Accionistas <sup>3</sup>	200,000	210,000	220,000
g) Pagos de impuestos y derechos	115,013	57,090	119,122
h) Inversiones en comunidad, medio ambiente, seguridad, salud y cumplimiento <sup>4</sup>	5,751	5,734	6,824
i) Valor económico distribuido (e+f+g+h)	855,592	873,134	940,540
<b>Valor económico retenido (d-i)</b>	390,121	522,870	484,381

<sup>1</sup> Esta tabla fue determinada de acuerdo con los Estándares GRI.

<sup>2</sup> Costos de operación excluyendo depreciación, incluye salarios y beneficios de colaboradores. En 2019 hubo una reducción en los costos de operación, mas no en los montos de los salarios.

<sup>3</sup> Incluye únicamente pago de dividendos.

<sup>4</sup> Inversiones en la comunidad incluye los donativos otorgados por Fundación IEnova, la obra social del Etanoducto, Energía Sierra Juárez y el Gasoducto Los Ramones Norte, así como de los proyectos en construcción y los Fideicomisos: Ensenada, Sonora, Ojinaga-El Encino y San Isidro-Samalayuca.

## AVANCES 2019

### COLABORADORES

- ✓ Mantuvimos la certificación *Great Place to Work*.
- ✓ Mantuvimos los hábitos saludables en los colaboradores mediante cambios de alimentación y apoyos para gimnasio.
- ✓ Redefinimos y relanzamos la Misión, Visión y Valores IEnova.
- ✓ Evaluamos propuestas de *home office*, de acuerdo con la cultura, proyectos y operaciones actuales de IEnova.
- ✓ Realizamos presentaciones en todos los proyectos, por parte de Capital Humano, para fortalecer temas de ambiente laboral y diversidad e inclusión.
- ✓ Continuamos el programa piloto de incorporación de personas con discapacidad en ECOGAS Chihuahua para medir el impacto y evaluar fases futuras.
- ✓ Establecimos políticas y mecanismos enfocados a fortalecer las promociones internas.

### SEGURIDAD Y SALUD

- 🕒 Obtuvimos o mantuvimos el certificado de Empresa Segura de la STPS, en todas las unidades operativas de IEnova durante los 12 meses posteriores a su entrada en operación o al control operativo.
- ✓ Logramos las metas establecidas de desempeño en tasas de accidentes:  
Tasa de incidentes registrables totales (TRIR): 1.98  
Tasa de accidentes con pérdidas de tiempo laboral (LTAR): 1.50
- ✓ Consolidamos y difundimos la cultura de salud y seguridad mediante actividades internas como Día de la Familia, Semana de Seguridad y Salud, entre otros, implementados en todas las unidades operativas de IEnova.

### CADENA DE SUMINISTRO

- ✓ Reforzamos con los proveedores clave la difusión por vía electrónica de los requerimientos de sustentabilidad establecidos en la Política de Compras.
- ✓ Comunicamos a proveedores de IEnova la publicación del Informe de Sustentabilidad y los Lineamientos de Conducta para Proveedores.
- ✓ Dimos seguimiento a las acciones correctivas que implementarán los proveedores clave como resultado de la encuesta de criterios de sustentabilidad aplicada en 2018.
- ✓ Actualizamos y difundimos los criterios de sustentabilidad en el procedimiento de evaluación de proveedores críticos en temas de sustentabilidad.

## OBJETIVOS 2020

- Mantener la certificación *Great Place to Work*.
- Definir indicadores cuantitativos (monetarios o no monetarios) para los programas de entrenamiento y desarrollo, que permitan medir el impacto para el negocio.
- Fortalecer los hábitos saludables en los colaboradores, mantener los programas actuales, monitorear su efectividad y actualizar lo que se requiera.
- Desarrollar capacitación sobre Diversidad e Inclusión para fortalecer la cultura de nuestros colaboradores en el tema.
- Analizar las condiciones operativas y los costos de infraestructura necesarios que permitan la incorporación de personas con discapacidad de manera óptima y segura a diferentes áreas de ECOGAS Chihuahua.
- Obtener o mantener el certificado de Empresa Segura de la STPS (Autogestión) y/o Certificación ISO45001 en todas las unidades operativas de IEnova durante los 12 meses posteriores a su entrada en operación o al control operativo.
- Lograr las metas establecidas de desempeño en tasas de accidentes:  
•Tasa de incidentes registrables totales (TRIR): 1.88  
•Tasa de accidentes con pérdida de tiempo laboral (LTAR): 1.42  
•Asegurar reportes de investigación y análisis de cada suceso e implementación de lecciones aprendidas en cada uno.
- Consolidar el Programa de Formación de Líderes 2020 con 11 temas de especialidad, 2 rondas y 400 participantes.  
Implementar programa de actividades dirigidas a mejorar el Bienestar del trabajador (temas como buen dormir, estrés laboral y factores psicosociales, nutrición, actividades deportivas, etc.).
- Enviar los requisitos de sustentabilidad en nuestra Política de Compras a todos nuestros proveedores críticos de manera anual.
- Desarrollar un procedimiento para identificar a todos los proveedores críticos de segundo nivel (son los que suministran productos o servicios a los proveedores de IEnova).



## AVANCES 2019

### CADENA DE SUMINISTRO

- ✓ Elaboramos un plan de desarrollo con proveedores (fase I).

### RELACIONES COMUNITARIAS

- ✓ Elaboramos versiones públicas de los informes de seguimiento de las Evaluaciones de Impacto Social (EVI).
- ✓ Dimos seguimiento a la implementación de las medidas de prevención y mitigación propuestas en la Evaluación de Impacto Social.
- ✓ Mantuvimos la operación de Fundación IEnova en cumplimiento administrativo, contable, fiscal, antilavado y demás regulaciones aplicables, ampliando el número de estados en los que Fundación IEnova tiene presencia.
- ✓ Desarrollamos correlación de Fundación IEnova con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, como asociación civil y por sus cuatro programas principales.
- ✓ Implementamos en plataforma web el monitoreo trimestral de proyectos apoyados por Fundación IEnova con indicadores de resultado e impacto.

## OBJETIVOS 2020

Desarrollar un esquema de reconocimiento a proveedores por buen desempeño en materia de sustentabilidad.

Incluir requerimientos de sustentabilidad específicos en la selección de proveedores.

Aplicar la encuesta de sustentabilidad bianual a todos nuestros proveedores críticos (de primer y segundo nivel).

Implementar en conjunto con el área de Gestión de Talento y Cultura, en los Proyectos que inicien ejecución en 2020, un Plan de Seguridad y Salud Ocupacional que contenga la prohibición de contratar menores de edad y evitar condiciones que generen trabajo forzado.

Trabajar con la Comisión de Gestión Social y Cadena de Suministro para definir una meta relacionada con el desarrollo de proveedores locales (analizar viabilidad de implementación en Ensenada).

Compartir en el sitio web de IEnova las versiones públicas de los informes de seguimiento de los informes de seguimiento de las Evaluaciones de Impacto Social (EVI), así como difundir ejemplares impresos entre los actores de interés.

Publicar los procedimientos del Mecanismo de Atención de la Comunidad, Plan de Inversión Social y de Relaciones Comunitarias y Vinculación con Actores de Interés en la página web.

Mantener la operación de Fundación IEnova en cumplimiento administrativo, contable, fiscal, antilavado y demás regulaciones aplicables, ampliando el número de estados en los que Fundación IEnova tiene presencia vs los resultados 2019.

Afinar la metodología de estimación de indicadores económicos de Voluntariado Corporativo para cuantificarlos y monitorearlos anualmente.

Completar e implementar el Plan Estratégico de Gestión Social, que defina lineamientos de proyectos sociales a ser implementados en los Proyectos de Inversión de IEnova. Dichos lineamientos considerarán las políticas de IEnova en materia Social, las capacidades desarrolladas; los requerimientos emergentes de los Estudios de Impacto Social y los correspondientes Resolutivos emitidos por la autoridad, así como las previsiones presupuestarias a ser consideradas en los Proyectos de Inversión.



# MEDIO AMBIENTE

[103-1, 103-2, 103-2b, 103-2c]

GENERAMOS VALOR  
EN EL ENTORNO DE  
NUESTROS PROYECTOS

En 2019 continuamos con la implementación de lineamientos corporativos para la gestión ambiental que nos permitan estandarizar programas y actividades en materia ambiental entre nuestras diferentes unidades de negocio. En el marco de nuestra Política de Medio Ambiente estos lineamientos nos permiten mejorar nuestro desempeño en cuanto al uso de los recursos naturales, cambio climático, gestión de residuos y conservación de la biodiversidad.

**153**  
CAMBIO CLIMÁTICO

**158**  
EMISIONES DE GEI

**164**  
BIODIVERSIDAD

**170**  
GESTIÓN DEL AGUA

**176**  
GESTIÓN DE RESIDUOS

**178**  
AVANCES Y OBJETIVOS



PILAR AMBIENTAL



Nuestra estrategia ambiental, que incluye la difusión de una cultura ambiental entre nuestros colaboradores y grupos de interés, se enfoca en:



Vivero El Chorrillo, Proyecto Ramones, Monterrey

## CAMBIO CLIMÁTICO

[103-2, 102-15]

### NUESTROS IMPACTOS

Tal como se observó en el estudio de materialidad, el cambio climático es un tema de gran relevancia tanto para nosotros como para nuestros grupos de interés.

En IEnova sabemos que debemos abordar este problema de forma estratégica; por ello, en 2019 actualizamos nuestra Estrategia de Cambio Climático.

Nuestra Estrategia de Cambio Climático nos permitirá contar con una guía para identificar y gestionar los riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático.

Una de las contribuciones más importantes por parte de IEnova ante la lucha contra el cambio climático radica en que, durante 2019, el 31% de nuestra generación de energía eléctrica provino de fuentes renovables. Esto ayudó a evitar la emisión de 852,701 tCO<sub>2</sub>e en el país<sup>1</sup>, lo cual equivale a que 192,246 automóviles se mantuvieran fuera de circulación por un año o al uso de energía eléctrica de 93,152 viviendas por un año.

**Suministramos energía limpia a más de 132,000 clientes.**

- Nuestros activos solares y eólicos aportan energía de cero emisiones a clientes industriales y a las redes de transmisión eléctrica de México y de Estados Unidos.
- Nuestros sistemas de transporte y distribución de gas natural permiten que usuarios industriales, comerciales y residenciales tengan acceso a este recurso y se minimice el uso de otros energéticos, tales como el diésel, gas LP, combustóleo y carbón, que contribuyen ampliamente al calentamiento global.

En colaboración con Sempra Energy, estamos en etapas avanzadas de desarrollo de un proyecto de licuefacción de gas natural, que nos permitirá suministrar este energético bajo en carbono a poblaciones aisladas en los estados de Baja California y Baja California Sur, generar una derrama económica en la región y surtir al mercado de exportación.

### ESTRATEGIA DE CAMBIO CLIMÁTICO

#### INVERSIÓN Y DESARROLLO DE ACTIVOS

Desarrollo de la infraestructura que fortalezca la seguridad energética de México y que apoye la transición hacia un sector bajo en carbono, buscando siempre aprovechar las nuevas oportunidades de mercado en la materia.

#### REDUCCIÓN DE EMISIONES Y EFICIENCIA ENERGÉTICA

Fomentar los proyectos de reducción de emisiones propias y/o de terceros e incrementar la eficiencia energética en los procesos de IEnova.

#### GESTIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES

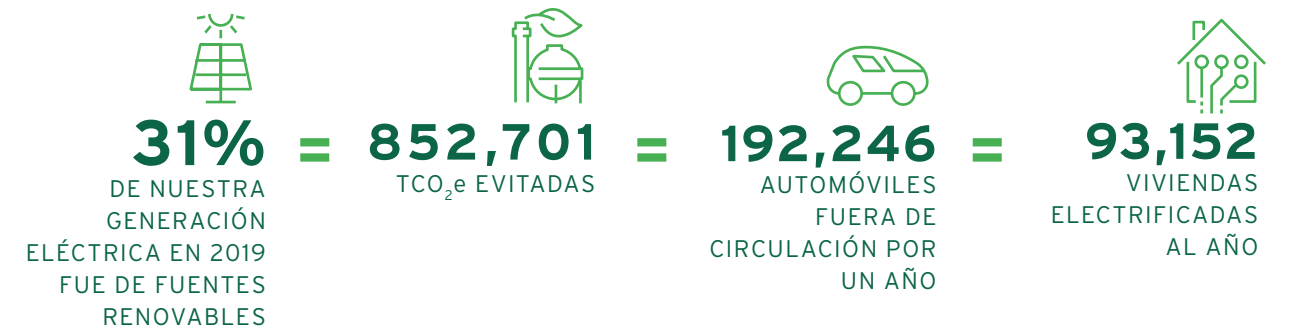
Integrar en la gestión interna de IEnova los riesgos y oportunidades en materia de cambio climático.

#### TRANSPARENCIA Y COLABORACIÓN

Determinar y comunicar de la manera más adecuada posible a cada grupo de interés el impacto y desempeño de IEnova en materia de cambio climático; así mismo, trabajar con un enfoque colaborativo para responder a los retos derivados del cambio climático.

<sup>1</sup>El cálculo para las emisiones de GEI evitadas toma en cuenta la generación neta de energía eléctrica renovable.





Parque Don Diego Solar

### RIESGOS

Nuestro negocio se encuentra sujeto a normas y regulaciones ambientales que buscan, entre otras cosas, gestionar y limitar las emisiones industriales de gases de efecto invernadero (GEI) en México. Nuestros equipos trabajan para anticipar cambios en la regulación o en el otorgamiento de licencias y permisos necesarios para operar. Reportamos nuestras emisiones de GEI en línea con lo que establece la Ley General de Cambio Climático, su Reglamento en materia del Registro Nacional de Emisiones y los Acuerdos correspondientes. La falta de cumplimiento en esta materia puede resultar en multas o sanciones.

Somos conscientes de los efectos potenciales del cambio climático, tales como aumento del nivel del mar, temperaturas extremas, inundaciones y sequías. Por esta razón, estamos desarrollando un estudio de riesgos de cambio climático en el que se analizan, a través de diferentes escenarios climáticos, los niveles de amenaza, exposición y vulnerabilidad a dichos riesgos en nuestras operaciones.

A partir de este estudio, se evaluará el impacto potencial económico en nuestro negocio derivado de estos riesgos y se definirán las iniciativas de adaptación necesarias para que nuestras operaciones no se vean afectadas por ninguno de los resultados adversos derivados del cambio climático.

### OPORTUNIDADES

Nuestro mix de generación eléctrica se encuentra en línea con lo establecido por la Ley de Transición Energética, a través de la cual la Secretaría de Energía ha fijado como meta una participación mínima de energías limpias en la generación de energía eléctrica del 30% para el 2021 y del 35% para el 2024. Nuestro portafolio de renovables consiste en contratos de largo plazo, mediante los cuales abasteceremos de energía limpia a precios accesibles a una diversidad importante de clientes que buscan disminuir su huella ambiental.

En IEnova siempre buscamos estar a la vanguardia del sector, en línea con las condiciones del mercado y regulatorias que fomenten las energías limpias. El Sistema de Comercio de Emisiones, de reciente entrada en vigor en México, proporcionará oportunidades para desarrollar nuevos proyectos en los siguientes años.



Parque Eólico Energía Sierra Juárez



## UNA HISTORIA DE ÉXITO

### FINANCIANDO UN FUTURO VERDE

En 2019 recibimos nuestro primer **financiamiento verde**, mediante el cual obtuvimos USD\$200 millones de dos bancos multilaterales: la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés), la cual es parte de Grupo Banco Mundial, y del Banco de Desarrollo de América del Norte (NADB, por sus siglas en inglés).

El objetivo último de esta iniciativa ambiental es la mitigación del cambio climático, ya que contribuye al esfuerzo global de transitar hacia economías bajas en carbono.

El financiamiento de IFC es de USD\$100 millones y surge por el interés del Banco Mundial de trabajar con firmas líderes del sector privado en México, para promover proyectos climáticamente inteligentes, incluido el desarrollo de energía renovable no convencional. Este es el primer financiamiento de IFC en México certificado bajo los *Green Loan Principles*.

Los *Green Loan Principles* forman parte de un marco de referencia que proporciona pautas para confirmar que los préstamos sean utilizados para el apoyo a actividades económicas ambientalmente sustentables.

El préstamo de NADB también es de USD\$100 millones y se orientará en su totalidad al diseño, construcción y operación de nuestro parque solar de 125 MW<sub>AC</sub>, Don Diego, ubicado en el municipio de Benjamín Hill, Sonora.

Con este proyecto, Sonora se convertirá en uno de los principales productores de energía solar en el país y, por ende, contribuirá a alcanzar la meta de uso de energía renovable en México.

*“Este financiamiento es un paso firme para fortalecer nuestro compromiso con proyectos verdes y es, también, el inicio de nuestro camino hacia la obtención de más recursos con agencias multilaterales”.*

NELLY MOLINA  
Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas

# EMISIONES

## DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

[302-1, 302-3, 305-1, 305-2, 305-3, 305-5]

### EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 1 Y 2

Somos una empresa comprometida con la lucha contra el cambio climático. Utilizamos las más avanzadas tecnologías para monitorear y registrar continuamente nuestras emisiones de GEI<sup>1</sup>, utilizando la metodología de cálculo establecida por el Reglamento de la Ley General de Cambio Climático en materia del Registro Nacional de Emisiones<sup>2</sup>.

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 1 Y 2			
Tipo de emisiones <sup>3</sup>	2017	2018	2019
Alcance 1 (tCO <sub>2</sub> e)	1,754,225	2,579,606	2,347,431
CO <sub>2</sub> (tCO <sub>2</sub> )	1,718,808	2,115,628	2,179,159
CH <sub>4</sub> (tCH <sub>4</sub> )	1,742	16,527	5,964
N <sub>2</sub> O (tN <sub>2</sub> O)	3.35	4	4
Alcance 2 (tCO <sub>2</sub> e)	7,597	7,585	7,947
<b>Total</b>	<b>1,761,822</b>	<b>2,587,191</b>	<b>2,355,378</b>

(Alcance 1 y 2)

Las emisiones de Alcance 1 presentan una reducción con respecto a 2018 debido a una mejoría en los procesos de registro y medición de las emisiones por venteos de metano del segmento de Transporte.

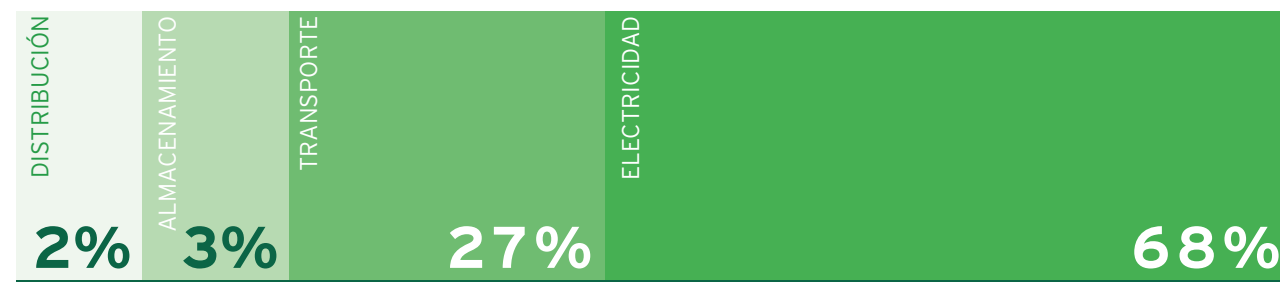
Las principales fuentes de emisión de GEI son:

- Generación de electricidad en TDM (68%).
- Combustión de gas natural para la compresión de gas y autoconsumo de electricidad en el segmento de Transporte (26%).
- Emisiones fugitivas y venteos de gas de nuestros sistemas de transporte y distribución (4%).
- Autoconsumo de energía eléctrica en ECA (2%).

NUESTRO CONSUMO ENERGÉTICO 2019 (GJ)	
Gas Natural	38,605,293
Gasolina y diésel	54,014
Gas LP	106
Energía eléctrica de la red	65,181
<b>Total</b>	<b>38,724,594</b>

Como cada año, nuestras emisiones de GEI en TDM son verificadas por un tercero independiente, de acuerdo con los estándares de The Climate Registry, organismo no gubernamental sin fines de lucro que establece programas voluntarios de reporte y verificación de emisiones de GEI.

### EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 1 Y 2 POR SEGMENTO (tCO<sub>2</sub>e)



<sup>1</sup> Nuestro inventario de emisiones de GEI incluye aquellas generadas por nuestros activos en donde ejercemos control operacional.

<sup>2</sup> Los factores de emisión y las tasas de potencial de calentamiento global utilizadas son las publicadas por la Comisión Reguladora de Energía (CRE) y por la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía (CONUEE) correspondientes a 2019.

<sup>3</sup> Alcance 1: Emisiones directas derivadas de la combustión de fuentes fijas y móviles que son propiedad o controladas por la compañía.  
Alcance 2: Emisiones indirectas derivadas del consumo de energía eléctrica o térmica comprada.

PARA 2030, TENEMOS EL OBJETIVO DE REDUCIR LAS EMISIONES DE GEI FUGITIVAS EN UN 50% CON RESPECTO A 2015.

### EMISIONES FUGITIVAS

En 2019, las emisiones fugitivas de nuestros sistemas de transporte representaron el 14% de las emisiones de GEI del Segmento de Transporte y el 3.8% del total de IEnova. Para 2030, tenemos el objetivo de reducir estas emisiones en un 50% con respecto al 2015, la línea base. Informaremos el progreso hacia este nuevo objetivo a partir del Informe de Sustentabilidad del próximo año.

Para lograrlo, estamos trabajando en mejorar la eficiencia de nuestro sistema de transporte de gas natural, lo cual tiene como resultado la reducción de las emisiones fugitivas de metano. Contamos con estrictos estándares de control operativos y con programas de mantenimiento para reducir su liberación. En esta misma línea, monitoreamos las pérdidas de gas de nuestros sistemas de transporte, distribución y almacenamiento. Enseguida, las tasas de fuga de gas por emisiones fugitivas y por venteos para 2018 y 2019:

TASA DE FUGA DE GAS <sup>4</sup> (%)		
	2018	2019
Transporte	0.0294	0.0105
Distribución	0.2788	0.2788
Almacenamiento	0.0057	0.0063

### EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 3

Durante 2019, las emisiones de Alcance 3 sufrieron un ligero aumento con respecto al 2018. Esto se debe, principalmente, a que se presentó un mayor requerimiento de gas natural por parte de los usuarios y clientes industriales. Por otro lado, se incluyeron por primera vez las emisiones de GEI derivadas de los viajes de negocios en avión realizados por nuestros colaboradores durante el año.

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 3 (tCO <sub>2</sub> e) <sup>5</sup>			
Fuente de emisión	2017	2018	2019
Consumo de gas natural vendido a clientes	1,530,968	17,509,486	17,913,714
Viajes de negocios en avión	ND	ND	1,149

### OTRAS EMISIONES A LA ATMÓSFERA

[305-7]

EMISIONES DE NO <sub>x</sub> (ton)		
Activo	2018	2019
ECA	80	71
TDM	104	148
Transporte <sup>6</sup>	ND	646

Nuestras emisiones de óxidos de nitrógeno (NO<sub>x</sub>) se encuentran por debajo del límite máximo permisible establecido por la normatividad ambiental aplicable. Nuestros equipos de combustión cuentan con tecnología de vanguardia para minimizar su producción continua.

<sup>4</sup> Medido como el porcentaje de pérdida del total de gas transportado, distribuido o almacenado.

<sup>5</sup> Alcance 3: Emisiones indirectas que son consecuencia de las actividades de la compañía (excluyendo las que se reportan en Alcance 2) y que ocurren en fuentes que no son propiedad ni controladas por la compañía.

<sup>6</sup> Este año, se midieron por primera vez las emisiones de NO<sub>x</sub> en el segmento Transporte.



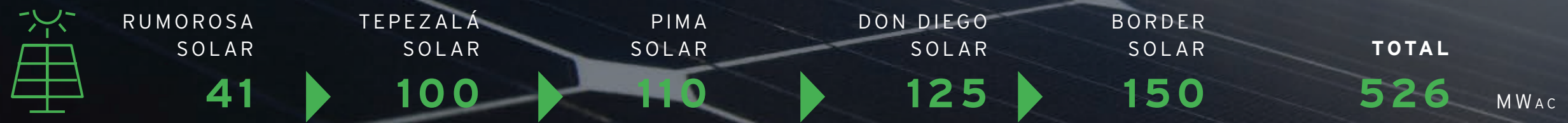
# NUESTROS PARQUES SOLARES

Iniciado en 2014, nuestro Portafolio de Renovables incluye actualmente tres parques solares en operación:

- Pima Solar, en Sonora;
- Rumorosa Solar, en Baja California;
- Tepezalá Solar, en Aguascalientes.

Los otros dos, Don Diego en Sonora y Border en Chihuahua, se encuentran en construcción y entrarán en operación a lo largo del 2020.

## CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA DE NUESTROS PARQUES SOLARES:



## LA OPERACIÓN DE ESTOS PARQUES SOLARES DURANTE UN AÑO EQUIVALE A:



## GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD

[302-1, 063]

En 2019 generamos 5,425,107 MWh de electricidad a partir de gas natural, energía eólica y energía solar.

Tipo de energía	Activo	Generación Eléctrica <sup>1</sup> (MWh)		
		2017	2018	2019
Gas Natural	TDM	2,882,711	3,700,837	3,719,498
	ESJ	443,380	442,573	471,651
Eólica	Ventika	971,272	954,617	862,576
	Pima			223,357
	Rumorosa			91,490
	Tepezalá			56,535
<b>Total</b>		<b>4,297,363</b>	<b>5,098,027</b>	<b>5,425,107</b>

## INTENSIDAD DE CARBONO

[305-4]

Nuestra intensidad de carbono por generación de energía eléctrica se redujo en un 4% este año debido, principalmente, a la entrada en operación de los parques solares Pima, Rumorosa y Tepezalá.

En todas nuestras instalaciones y procesos se contemplan, desde su diseño hasta su operación, las mejores tecnologías disponibles para reducir emisiones de GEI.

Por ejemplo:

- La tecnología de ciclo combinado en TDM nos ayuda a aprovechar al máximo la energía del gas natural.
- En el segmento gas (transporte y distribución) contamos con procesos y equipos de alta eficiencia para que la operación de los sistemas se mantenga bajo los más estrictos estándares nacionales e internacionales; lo que conlleva a minimizar nuestras emisiones de GEI.

	2017	2018	2019
Consumo de combustibles <sup>2</sup> (GJ)	21,098,446	28,098,276	28,558,376
Consumo de combustibles por MWh generado (GJ/MWh)	4.8	5.4	5.1

## GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA 2019 (MWh)



## INTENSIDAD DE EMISIONES DE GEI POR GENERACIÓN ELÉCTRICA<sup>3</sup> (tCO<sub>2</sub>e/MWh)



<sup>1</sup>Se refiere a la generación de energía eléctrica neta.

<sup>2</sup>El costo por consumo de energía en 2018 fue de USD\$86.3 millones y en 2019 de USD\$86.5 millones

<sup>3</sup>El cálculo para la intensidad de emisiones de GEI por generación eléctrica toma en cuenta la generación bruta (real).

Nuestras áreas de operaciones y de medio ambiente revisan constantemente nuestros procesos con la finalidad de permanecer dentro de los estándares establecidos por la normatividad aplicable y por mejores prácticas. Se obtienen así los diferentes indicadores que nos permiten conocer el desempeño, se generan registros históricos y, en caso de ser necesario, se establecen medidas correctivas. Como objetivo para el 2020 y 2021 del Comité de Sustentabilidad, estamos identificando los proyectos que nos permitirán establecer metas y umbrales de reducción de emisiones de GEI y en su caso ahorros energéticos.

**1,705,609 MWh**  
GENERADOS DE ENERGÍA  
RENOVABLE EN 2019



# BIODIVERSIDAD

[304-1, 304-2, 304-3, 0G4]

En IEnova contamos con programas de conservación de la biodiversidad que varían dependiendo de las características del proyecto y del ecosistema del lugar en el que construimos u operamos. Los programas se dividen en dos vertientes de acción, como se ve en el esquema de la derecha.

Antes de desarrollar un proyecto, evaluamos los impactos potenciales de la obra sobre los ecosistemas. A menudo, nuestras prácticas son más estrictas que lo que nos marca la legislación ambiental, por lo que proponemos a las autoridades las medidas que consideramos son necesarias para proteger al hábitat y especies de fauna silvestre de la zona.

Todas las actividades de rescate y reubicación de flora y fauna se realizan por especialistas ambientales y mediante reportes de personal técnico presente en el área de trabajo. Para dichas actividades se emplean herramientas especiales que procuran el cuidado y el bienestar de cada especie.

El compromiso que establecemos de conservar la biodiversidad se extiende también a aquellos activos que desarrollamos en conjunto con otras empresas. Para ello, implementamos acciones para que los programas de rescate, reubicación, protección y conservación de flora y fauna sean homologados con las mejores prácticas de IEnova.

Antes de comenzar las obras de cualquier proyecto, se determina su ubicación, buscando, en la medida de lo posible, no impactar áreas naturales protegidas ni áreas marcadas como de alta biodiversidad.



Los Ramones Norte - Monterrey, N.L.



**EJECUTAMOS PROGRAMAS DE REFORESTACIÓN.**

**REPRODUCIMOS ESPECIES NATIVAS DE LA REGIÓN**  
en viveros propios que mantenemos activos más allá del tiempo establecido por la autoridad.

**PROTEGEMOS Y PRODUCIMOS ESPECIES DE PLANTAS NATIVAS**  
en un ambiente controlado.

**PRESERVAMOS ESPECIES**  
y desarrollamos la habilidad de producir semillas de especies con alguna categoría de riesgo de extinción.

**RESTAURACIÓN, CONSERVACIÓN Y COMPENSACIÓN DE LA FLORA**

## GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

### PROTECCIÓN Y RESCATE DE LA FAUNA SILVESTRE

**REALIZAMOS ESTUDIOS PARA MEDIR LOS IMPACTOS POTENCIALES**  
de una obra sobre los ecosistemas (antes incluso de comenzar a desarrollar un proyecto).

**NOS DISTINGUIMOS POR DIRIGIR PRÁCTICAS MÁS ERICTAS**  
de las que nos marca la legislación ambiental.

**PROPONEMOS A LAS AUTORIDADES**  
medidas adicionales para proteger al hábitat y especies de fauna silvestre de la zona.

**RESCATAMOS Y REUBICAMOS FAUNA**  
en lugares seguros.

Universidad Autónoma de Nuevo León - Los Ramones Norte - Monterrey, N.L.

Jardín Botánico Efraim Hernández Xolocotzi,



## PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN

En 2019, rescatamos y reubicamos plantas y animales para cada uno de nuestros proyectos que estuvieron en construcción.

	FLORA	FAUNA
DON DIEGO SOLAR	Se rescataron 3,293 especies.	Se rescataron 1,049 animales; 126 mamíferos, 520 aves y 403 reptiles.
BORDER SOLAR	Hasta el cierre de 2019 no se identificaron ejemplares susceptibles de rescate en los sitios de remoción de vegetación por lo que no se tuvieron que realizar actividades de rescate de flora silvestre.	Se rescataron 20 animales, de los cuales 7 tienen categoría de riesgo A (Amenazada) conforme a la NOM-059-SEMARNAT-2010.
TERMINAL DE VALLE DE MÉXICO	Como buena práctica, a pesar de que no es una condicionante de las autoridades, se realizó el trasplante de 346 individuos de agaves y cactáceas localizados dentro del polígono del predio para el proyecto, asignando un área dentro del mismo predio para su permanencia.	Si bien no es una condicionante de las autoridades, como una buena práctica, se realizó el rescate y reubicación de 38 ejemplares de fauna silvestre: 1 ardilla, 1 colmena de abejas, 4 conejos, 1 escarabajo, 5 lagartijas, 5 lagartos, 2 ratas comunes, 10 ratones, 4 serpientes ratoneras, 3 tlacuaches, 1 tuza y 1 zorra gris.
TERMINAL DE PUEBLA	No aplicable al proyecto. El uso de suelo previo al inicio de actividades era agrícola.	Se realizó el rescate de 11 ejemplares de fauna silvestre: 4 tuzas, 3 lagartijas, 2 sincuate, 1 culebra de agua y 1 ratón de campo.
TERMINAL DE VERACRUZ	Se localizaron 87 individuos de la especie Palma Bola ( <i>Zamia furfurácea</i> ), los cuales fueron reubicados inmediatamente en zonas fuera del derecho de vía con condiciones similares a las rescatadas.	Se localizaron 821 individuos reubicados al momento a zonas que no serán afectadas, entre ellas 10 especies con categoría de riesgo y 2 especies endémicas. Estas acciones se ejecutan con personal externo calificado en apego a un procedimiento de rescate y reubicación de fauna específico.



## PROYECTOS EN OPERACIÓN

En 2019, rescatamos y reubicamos flora y fauna en cada uno de los siguientes activos de nuestra operación.

	FLORA	FAUNA
ENERGÍA COSTA AZUL (ECA)	<p>En el vivero de ECA:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se cuidaron y mantuvieron 53,010 plantas, de las cuales 23,075 fueron de riesgo A (y de las cuales 8,351 eran endémicas).</li> <li>Se rescataron 149 cactus endémicos de categoría de riesgo A.</li> <li>Se plantaron 2,685 cactus endémicos de los cuales sobrevivieron el 67%.</li> </ul>	<p>Se hizo un monitoreo en las inmediaciones de ECA y se observaron 13 distintas especies de mamíferos marinos. La víbora de cascabel es endémica de Baja California. Se rescataron 26 de ellas en 2019.</p>
TERMOELÉCTRICA DE MEXICALI (TDM)	<p>El programa de reforestación en TDM se estableció principalmente para la mitigación y compensación durante su etapa de construcción. En 2019 continúa el programa de protección y cuidado de las especies de flora presentes en el sitio del proyecto, principalmente de la especie Palo Fierro (<i>Aneya teosta</i>), que se encuentra en los listados de la NOM-059-SEMARNAT-2010 como especie sujeta a protección especial (Pr).</p>	<p>Al haber concluido la construcción, paralelamente terminan las actividades de rescate y reubicación de fauna. No obstante, en caso de presentarse una especie en donde se realicen recorridos, se cuenta con un Procedimiento de Manejo de Fauna Peligrosa.</p>
GASODUCTO SONORA	<ul style="list-style-type: none"> <li>En el vivero de este proyecto se identificaron 22,496 plantas amenazadas o con características de protección especial, a las cuales se les dio atención adecuada y se tuvo un promedio de índice de supervivencia de 94%.</li> <li>Se reforestaron 326,373 hectáreas con plantas cuyo promedio de supervivencia fue de 91%.</li> </ul>	<p>Respecto a la fauna, al haber concluido la construcción, paralelamente terminan las actividades de rescate y reubicación de fauna. No obstante, en caso de presentarse una especie en la zona donde se hagan recorridos o por el derecho de vía, se cuenta con un Procedimiento de Manejo de Fauna Peligrosa.</p>
ENERGÍA SIERRA JUÁREZ (ESJ)	<p>Se ejecutó un programa de rehabilitación del suelo forestal que se extenderá por los próximos 3 años y que consiste en reforestar un área total de 227,181 hectáreas y monitorear de manera semestral los indicadores ambientales cualitativos y cuantitativos sobre evolución de hábitat.</p>	<p>Se monitorearon aves y murciélagos. El relativo a murciélagos se hizo con base en muestreos con redes de niebla y grabaciones ultrasónicas en modalidad de acústico activo y semi-activo. A partir de estos métodos se logró el registro de 18 especies de murciélagos, que pertenecen a dos familias, el murciélago de cola suelta (<i>Molossidae</i>) y los murciélagos vespertinos (<i>Vespertilionidae</i>). Adicionalmente, se monitorea permanentemente al cóndor y al águila, con lo cual este año se identificaron especies que se mantuvieron a más de 20 km de las instalaciones.</p>
VENTIKA	<p>Se realizaron acciones de capacitación y sensibilización ambiental al personal operario de la instalación, y se ejecutó la supervisión continua para validar la implementación de las medidas del Plan de Vigilancia Ambiental autorizado para el proyecto.</p> <p>Al cierre del 2019 no hubo afectaciones a la flora aledaña a la instalación; por la prosperidad de las especies, éstas no se encuentran en riesgo.</p> <p>Para efecto del mantenimiento de las áreas verdes, se realizaron podas selectivas posteriores a la temporada de lluvias para evitar interrumpir el paso vehicular y la interrupción de instalaciones eléctricas.</p>	<p>Se monitorearon aves y murciélagos para conocer sus características e identificar los factores de interacción entre los aerogeneradores y la fauna voladora con el fin de reducir los riesgos de accidentabilidad.</p> <p>Se realizaron monitoreos de la mariposa monarca para determinar si el área del proyecto formaba parte del corredor biológico de la especie. Los resultados del estudio estarán disponibles en 2020.</p>
GASODUCTO SAN ISIDRO-SAMALAYUCA	<p>Continuó el mantenimiento de las 849 plantas reubicadas para reducir la pérdida de los individuos en las áreas seleccionadas. Al cierre del 2019 se tuvo una supervivencia del 90%.</p>	<p>Al haber concluido la construcción, paralelamente terminan las actividades de rescate y reubicación de fauna. No obstante, en caso de presentarse una especie en donde se realicen recorridos o por el derecho a vía, se cuenta con un Procedimiento de Manejo de Fauna Peligrosa. Se reubicaron tres especies de serpientes de cascabel.</p>
GASODUCTO SONORA (SEGMENTO GUAYMAS-EL ORO)	<p>Continuaron las acciones de mantenimiento de las plantas reubicadas, logrando un 95% de supervivencia de los individuos. Se tuvo un total de 15,219 individuos rescatados.</p>	<p>Al haber concluido la construcción, se terminaron las labores de rescate y reubicación de fauna. No obstante, en caso de presentarse una especie en donde se realicen recorridos o por el derecho de vía, se cuenta con un Procedimiento de Manejo de Fauna.</p>



# GESTIÓN DEL AGUA

[303-1, 303-2, 303-3, 303-4]



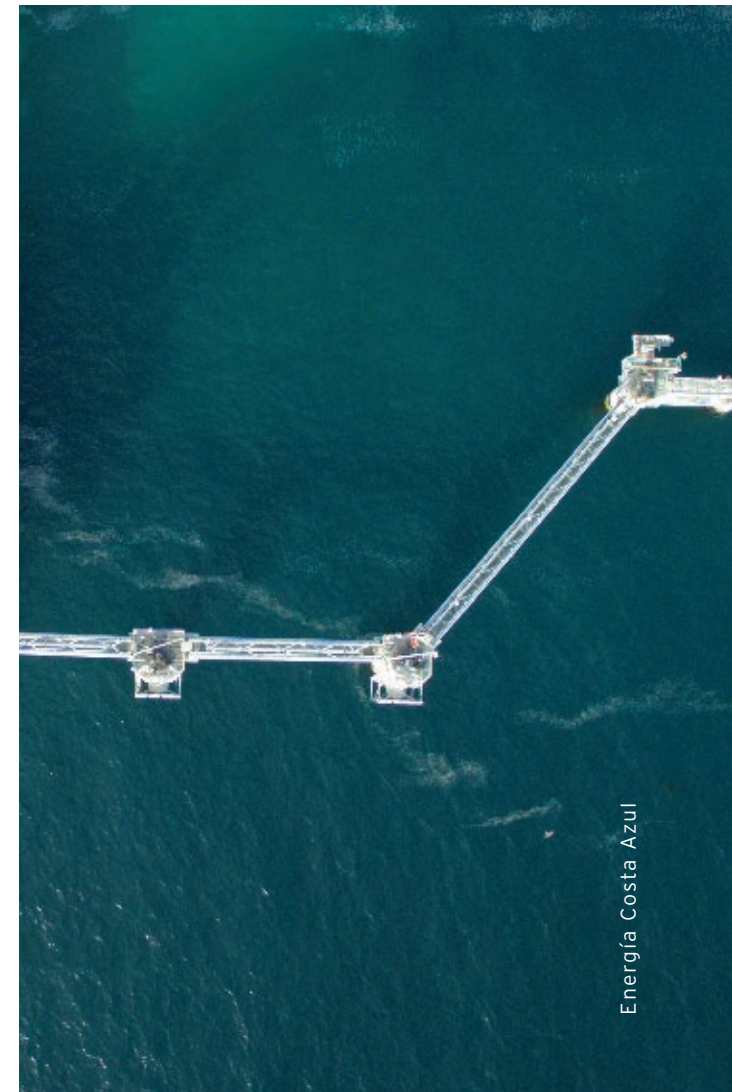
En IEnova fomentamos un uso responsable del agua. El uso de este recurso no solamente es altamente eficiente, sino que incluso, en algunos de nuestros activos, regresamos el agua a la fuente de la cual se extrajo en las mismas o mejores condiciones de como se obtuvo.

Los dos activos que más agua emplean son ECA y TDM. ECA utiliza el 95% del agua que extraemos, mientras que TDM usa el 5%. El agua utilizada por ECA es agua de mar, mientras que el agua utilizada por TDM es agua residual.

EN IENOVA NO EXTRAEMOS AGUA SUPERFICIAL; ES DECIR, NO TRABAJAMOS CON AGUA DE CIÉNAGAS, NI DE CORRIENTES DE AGUA, LAGOS, RÍOS O ESTANQUES, NI CON AGUA EN CUALQUIERA DE SUS FORMAS NATURALES COMO GLACIARES O CAPAS DE HIELO.

USO DE AGUA POR FUENTE DE EXTRACCIÓN (m³)			
Fuente de extracción	2017	2018	2019
Agua subterránea	4,544	4,599	13,738
Agua residual municipal	4,866,458	5,427,746	5,457,266
Agua de proveedores municipales	14,081	14,499	13,140
Agua marina	100,565,537	96,093,411	94,234,845
<b>Total</b>	<b>105,450,620</b>	<b>101,540,255</b>	<b>99,718,988</b>

DESCARGAS DE AGUA POR DESTINO (m³)			
Destino	2017	2018	2019
Plantas de tratamiento de aguas residuales municipales	11,695	7,026	9,117
Agua superficial <sup>1</sup>	1,415,723	988,943	766,869
Agua marina	100,394,872	95,964,730	94,111,796
<b>Total</b>	<b>101,822,290</b>	<b>96,960,699</b>	<b>94,887,782</b>



Energía Costa Azul

## USO DE AGUA POR TIPO DE FUENTE



<sup>1</sup> Corresponde al agua residual municipal, tratada y utilizada en TDM, que se descarga en dren federal en mejores condiciones de las que se extrajo.



## NUESTRO USO DE AGUA

### AGUA RESIDUAL

Se toma de una laguna de oxidación en Mexicali, Baja California.

Se trata previamente para eliminar los contaminantes orgánicos y sales minerales y poder ser utilizada.

La planta de tratamiento de agua residual tiene capacidad para tratar un volumen de 920 m<sup>3</sup>/h.

Se usa en procesos de generación de vapor, enfriamiento y condensación.

Se utiliza varias veces antes de ser desechada mediante la purga en recuperadores de calor y torres de enfriamiento.

El 100% del agua que se descarga al dren Federal se devuelve en mejores condiciones de las que tenía cuando fue extraída, siempre en cumplimiento con la normatividad aplicable.

TDM 5% DEL AGUA QUE UTILIZAMOS



ECA 95% DEL AGUA QUE UTILIZAMOS



### AGUA DE MAR

El 100% del agua que se extrae viene del mar y se somete a un proceso de desalinización para poder ser utilizada en nuestros procesos.

Se utiliza para subir la temperatura al gas natural licuado y poder así regasificarlo.

No se somete a procesos que puedan contaminarla.

El agua se regresa al mar, siempre en estricto cumplimiento con los permisos de descarga correspondientes.

Cada tres meses un laboratorio acreditado analiza las propiedades fisicoquímicas de las descargas para garantizar que cumplan con las condiciones establecidas en la normatividad.

## ESTRÉS HÍDRICO

[303-2]

TDM es una de las plantas de generación de electricidad de ciclo combinado alimentadas con gas natural más limpias de entre las que supervisa el Consejo Coordinador de Electricidad en la Región Occidental en Estados Unidos (Western Electricity Coordinating Council, WECC). Para alcanzar este nivel de excelencia se utilizan tecnologías ambientales de vanguardia que cumplen las normas aplicables en México y en el estado de California, EE.UU.

Gracias a estas prácticas, cada año logramos mejorar nuestra intensidad en cuanto a extracción de agua por generación de energía eléctrica en TDM.

	2017	2018	2019
Extracción agua (m <sup>3</sup> )	4,866,458	5,427,746	5,457,266
Energía eléctrica generada (MWh)	2,961,792	3,700,837	3,824,051
Extracción de agua por MWh generado (m <sup>3</sup> /MWh)	1.64	1.47	1.43

Hemos realizado un análisis del estrés hídrico en México para identificar si operamos en regiones que sufren de esta problemática. Aunque muchos de nuestros activos están ubicados en sitios con estrés hídrico (Ver mapa), nuestro consumo de agua subterránea es mínimo y no consumimos agua superficial, por lo que nuestras operaciones no afectan al abastecimiento de agua de las comunidades que nos rodean y no contribuimos a agravar el problema de escasez de agua del país.

Los activos que utilizan grandes cantidades de este recurso, que son ECA y TDM, extraen agua del mar y de aguas residuales municipales, respectivamente.

## ESTRÉS HÍDRICO EN MÉXICO Y NUESTROS ACTIVOS



Fuente: Instituto de Recursos Mundiales (WRI, por sus siglas en inglés), 2020



# GESTIÓN DE RESIDUOS

[301-2, 306-2]

Para gestionar los residuos, colaboramos con empresas especializadas y autorizadas que disponen adecuadamente de ellos. Para residuos cuya naturaleza fisicoquímica lo permite, trabajamos con proveedores que los reciclan o reutilizan.

RESIDUOS GENERADOS POR TIPO Y MÉTODO DE DISPOSICIÓN (ton)			
Método de disposición	2017	2018	2019
<b>Residuos peligrosos</b>			
Confinamiento en depósitos controlados	45	55	65
Recuperación energética	11	7	5
Reciclaje	10	13	5
<b>Total residuos peligrosos</b>	<b>66</b>	<b>75</b>	<b>75</b>
<b>Residuos no peligrosos</b>			
Confinamiento en depósitos controlados	8,910	10,159	8,175
Reciclaje	94	94	428
<b>Total residuos no peligrosos</b>	<b>9,004</b>	<b>10,253</b>	<b>8,603</b>

El residuo de mayor volumen es el lodo residual no peligroso de la planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR) de TDM.

## DURANTE 2019 NO SUFRIMOS DERRAMES ACCIDENTALES DERIVADOS DEL MANEJO DE RESIDUOS.

Como ejemplo de un caso de éxito en nuestro desempeño ambiental, este año se implementó un cambio en la planta de tratamiento de aguas residuales de TDM, que consistió en sustituir el tipo de coagulante utilizado por uno orgánico, obteniendo los siguientes beneficios:

- Reducción del 23% en la generación de lodo (aproximadamente 2,319 toneladas menos que en el 2018).
- Un menor riesgo ambiental y en seguridad y salud producto del manejo de una sustancia menos peligrosa.
- Reducción en los tiempos de mantenimiento de la PTAR.
- Reducción en las emisiones de GEI indirectas, principalmente por la reducción en el uso de medios de transporte para proveedores de coagulante, insumos y disposición del mismo lodo.
- Ahorros económicos en la operación de la planta.

En todos nuestros segmentos de negocio se desarrollan actividades de capacitación y sensibilización para el manejo adecuado de residuos peligrosos y no peligrosos. Éstas consisten, principalmente, en:

- una adecuada segregación o clasificación;
- envasado;
- etiquetado;
- almacenamiento temporal.

Todo lo anterior se hace en función de la reglamentación local o federal aplicable.

Buscamos contar con proveedores que reciclen o reutilicen los residuos que generamos en todas nuestras instalaciones.

Como cada año, el 100% de nuestros residuos se maneja conforme a la reglamentación federal o local y estos se disponen en sitios autorizados para tal fin.

## CERTIFICACIONES AMBIENTALES

Siempre en busca de la mejora continua, durante 2019 se obtuvo certificado de Industria Limpia/Calidad Ambiental emitidos por la SEMARNAT o ASEA o se encuentran en proceso de recertificación las siguientes instalaciones:

- Ducto de Gas LP TDF
- Ductos y Energéticos del Norte-TAG (Ramonés II Norte)
- ECOGAS Chihuahua
- ECOGAS La Laguna-Durango
- ECOGAS Mexicali
- Energía Costa Azul (ECA)
- Energía Sierra Juárez (ESJ)
- Estación de Compresión Naco
- Gasoducto Agua Prieta
- Gasoductos de Chihuahua
- Gasoductos de Tamaulipas
- Gasoductos del Noreste (Ramonés I)
- Gasoductos del Sureste
- Gasoducto Ojinaga - El Encino
- Gasoducto Rosarito (GR)
- Gasoducto San Isidro-Samalayuca
- Termoeléctrica de Mexicali (TDM)
- Transportadora de Gas Natural de Baja California (TGN)
- Transportadora del Norte (TDN)

Las siguientes instalaciones cuentan con la certificación ISO 14001:

- Termoeléctrica de Mexicali (TDM)
- Energía Costa Azul (ECA)
- Energía Sierra Juárez (ESJ)
- ECOGAS México
- Ingeniería y Construcción



## AVANCES 2019

### MEDIO AMBIENTE

- ✓ Mantuvimos la operación y monitoreo del Programa Oficina Sustentable en 27 activos y lo implementamos en los activos que entraron en operación en 2019.
- ✓ Obtuvimos o mantuvimos el certificado de Industria Limpia o Calidad Ambiental de PROFEPA y/o ASEA en todas las unidades operativas de IEnova dentro de los 12 meses posteriores a su entrada en operación o al control operativo.
- ✓ Actualizamos la Estrategia de Cambio Climático en donde se consideraron: mecanismos o vías de reducción, inventario de emisiones y definición e implementación de indicadores relativos de desempeño en la materia.
- ✓ Pusimos a disposición de los actores de interés de los proyectos las versiones públicas de los informes de cumplimiento a condicionantes en materia de impacto ambiental (MIAs).

- ✓ Definimos objetivos de eficiencia en materia de energía, agua y residuos, aplicables a las unidades operativas de IEnova.

### ECOFICIENCIA OPERATIVA

## OBJETIVOS 2020

Mantener la operación y monitoreo del Programa Oficina Sustentable e implementarlo en los activos que entren en operación durante 2020.

Obtener o mantener el certificado de Industria Limpia o Calidad Ambiental de la PROFEPA y/o ASEA en todas las unidades operativas de IEnova dentro de los 12 meses posteriores a su entrada en operación o al control operativo.

Concluir la actualización y publicación de la Estrategia de Cambio Climático.

Continuar con la identificación y evaluación de los principales riesgos físicos derivados del cambio climático (actuales o futuros) que tengan el potencial de generar un cambio sustancial en las operacionales, ingresos o gastos de la Empresa.

Responder con calificación pública el cuestionario del Carbon Disclosure Project (CDP).

Definir iniciativas y proyectos de reducción o mitigación de emisiones que permitan establecer metas anuales de reducción de emisiones de GEI (science-based targets) de Alcance 1 ó 2. (durante 2020-2021).

Reducir las emisiones de GEI fugitivas en un 50% con respecto a 2015.

Iniciar la gestión para el involucramiento y cumplimiento de obligaciones derivadas del Sistema de Comercio de Emisiones.

#### Transporte

Reducir 3 % la cantidad total generada de residuos peligrosos en el 2019.

#### Distribución (ECOGAS)

Reducir el consumo de agua por empleado en un 2% respecto al 2019.

#### Almacenamiento

Mantener en ECA la generación de residuos peligrosos por debajo de las 10 toneladas anuales y mantener el permiso de generación dentro de la categoría Pequeño Generador.

Buscar opciones para lograr la disposición adecuada de residuos de manejo especial de ECA, susceptibles de reciclaje.

Reducir en TDF el consumo energético en un 3% con respecto al 2019.

Fomentar el reciclaje de materiales de TDF incrementando el reciclaje en un 5%, comparado con el 2019.

Reducir la dispersión tóxica de TDN en un 5% .

#### Generación

Reducir en TDM la generación de residuos de manejo especial en comparación con el año anterior.

Mantener por debajo de 1.7 el índice de consumo de agua por MWh generado  
Implementar un plan para el manejo de agua de acuerdo con las necesidades de limpieza de paneles fotovoltaicos del sitio.



# ACERCA DE ESTE INFORME

[102-46, 102-50]

Este es nuestro séptimo Informe de Sustentabilidad y es, también, el quinto Informe de Sustentabilidad + Financiero. Este Informe de Sustentabilidad se ha elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI y ha sumado contenidos e información que resulta de las peticiones de nuestros temas y grupos de interés materiales. Nos apegamos a las mejores prácticas para reportar considerando los Principios para la elaboración de informes de GRI relativos a la definición del contenido y a la calidad del informe: inclusión de los grupos de interés, contexto de sostenibilidad, materialidad, exhaustividad, precisión, equilibrio, claridad, comparabilidad, fiabilidad y puntualidad.

La Dirección de Sustentabilidad y Comunicación Corporativa, que depende directamente de la Vicepresidencia Ejecutiva de Sustentabilidad, Asuntos Corporativos y Públicos, se ha encargado de la elaboración de este Informe.

En este documento compartimos nuestros logros y retos; plasmamos nuestra visión en temas económicos, sociales y ambientales; y, resumimos la información material que abarca el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019 - tanto para el segmento de negocio gas como para el segmento de electricidad. Nuestro Informe incluye las actividades de nuestras empresas dedicadas a transportar y almacenar gas natural, gas LP y etano; a almacenar gas natural licuado; a distribuir gas natural; y, a generar electricidad a través de la planta de ciclo combinado y de los parques eólicos y solares.

El documento no incluye contenidos de las terminales de almacenamiento que tenemos en desarrollo o construcción- éstos se consolidarán en el Informe una vez que inicien operaciones. A menos que se especifique lo contrario, los indicadores de seguridad y salud incluyen información de los activos en operación y de los proyectos en construcción.

A lo largo del Informe describimos las fórmulas utilizadas para calcular los indicadores y especificamos las unidades operativas sobre las que reportamos la información, así como cualquier cambio de medición respecto a la información reportada en años anteriores.

Todas las cifras del presente Informe se expresan en dólares de los Estados Unidos de América; y, a menos que se indique lo contrario, el tipo de cambio utilizado en las conversiones es de \$18.8452 pesos por USD\$1.

Para los números que aparezcan enteros en el informe, a menos que se indique lo contrario, se aplicó redondeo. A partir de 0.5 hacia arriba se redondeó al entero inmediato superior y debajo del 0.5 al entero inmediato inferior.

Dado que IEnova es signataria del Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde 2015, este Informe constituye nuestra quinta Comunicación Sobre el Progreso (COP, por sus siglas en inglés). Mostramos aquí los avances que hemos alcanzado en cuanto a los diez principios del Pacto y nuestra contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.







Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.  
Av. Paseo de la Reforma No. 505, Piso 28  
Colonia Cuauhtémoc  
06500 Ciudad de México,  
México  
Tel: + 52 (55) 5080 6000  
Fax: + 52 (55) 5080 6001  
www.deloitte.com/mx

**Informe de Revisión Independiente del Informe de Sustentabilidad 2019 de Infraestructura Energética Nova, S.A.B. de C.V., (IEnova) para la Administración de IEnova**

**Responsabilidades de IEnova y del revisor independiente**

La Administración de IEnova es responsable de la preparación del Informe de Sustentabilidad 2019 (IS), que comprende el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019, así como el contenido del mismo, asegurando definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información, y que éstos a su vez estén libres de error material debido a fraude o error. Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en interés de IEnova de acuerdo con los términos de nuestra carta arreglo fechada el 13 de febrero de 2020, por lo que no asumimos responsabilidad alguna frente a terceros distintos a la Dirección de IEnova y no tiene la intención de ser ni debe ser utilizado por alguien distinto a ésta.

**Alcance de nuestro trabajo**

El alcance de nuestra revisión independiente fue limitado, el cuál es sustancialmente más bajo que un alcance de aseguramiento razonable, por lo tanto, la garantía proporcionada también es menor. Este informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Hemos realizado la revisión del IS 2019 conforme a los siguientes aspectos y/o criterios:

- a) La adaptación de los contenidos del IS 2019 a las guías de *Sustainability Reporting Standards* de *Global Reporting Initiative* (GRI) y de acuerdo al estudio de materialidad proporcionado por IEnova.
- b) La revisión de los contenidos GRI Standards de acuerdo con los requisitos de reporte según lo especificado en el Índice de contenidos GRI del IS 2019.
- c) La consistencia entre la información contenida en el IS 2019 y la evidencia de respaldo proporcionada por la administración.

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética Profesional para Contadores Públicos, emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA), el cual se fundamenta en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y con la debida diligencia, confidencialidad y comportamiento profesional.

**Estándares y procesos de revisión independiente**

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo con base en la Norma Internacional de Trabajos de Aseguramiento (ISAE) 3000, *Trabajos de Aseguramiento Distintos a Auditorías o Revisiones de Información Financiera Histórica*, emitida por el International Auditing and Assurance Standards Boards (IAASB) of International Federation of Accountants (IFAC).

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas áreas de IEnova que han participado en la elaboración de los contenidos y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- a) Reuniones con el personal de IEnova para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados.
- b) Análisis de los procesos para recopilar, validar y consolidar los datos presentados en los contenidos asegurados del IS 2019.
- c) Análisis de la cobertura, relevancia e integridad de la información incluida en el IS 2019 en función del entendimiento de IEnova, de los requerimientos de los grupos de interés sobre los temas materiales identificados.
- d) Revisión con base en muestras seleccionadas de la evidencia que respalda la información de los contenidos asegurados incluidos en el IS 2019.

- e) Revisión de calidad por un socio independiente al proyecto que verifique la congruencia de este entregable con la propuesta de trabajo, así como la calidad del proceso de trabajo y su producto final.

La siguiente tabla detalla los contenidos revisados conforme a lo establecido en las Guías GRI Standards:

<b>102-8</b>	<b>102-46</b>	<b>302-1</b>	<b>304-2</b>	<b>305-5</b>	<b>401-1</b>
<b>102-17</b>	<b>201-1</b>	<b>303-1</b>	<b>304-3</b>	<b>305-7</b>	<b>403-9</b>
<b>102-41</b>	<b>203-1</b>	<b>303-3</b>	<b>305-1</b>	<b>306-2</b>	<b>404-1</b>
<b>102-42</b>	<b>204-1</b>	<b>303-4</b>	<b>305-2</b>	<b>306-3</b>	<b>404-3</b>
<b>102-44</b>	<b>205-2</b>	<b>304-1</b>	<b>305-3</b>	<b>307-1</b>	<b>413-1</b>

Estos contenidos fueron seleccionados para su revisión independiente con base en los siguientes criterios:

- a) Materialidad de IEnova referenciada en este IS 2019.
- b) Información proporcionada durante reuniones con el personal entrevistado.
- c) Revisión de las evidencias proporcionadas por los participantes de IEnova en este proyecto.

**Conclusiones**


Con base en el trabajo efectuado, descrito en este informe, los procedimientos llevados a cabo y la evidencia obtenida, no se ha puesto de manifiesto algún aspecto que nos haga creer que el IS 2019 contiene errores significativos relacionados con los contenidos revisados o que no han sido preparados de acuerdo a los requerimientos establecidos en las Guías GRI Standards. Para aquellos contenidos GRI Standards en donde IEnova no reportó de forma cuantitativa (cifras) se revisó únicamente la información cualitativa que incluye procedimientos, políticas, evidencia de actividades realizadas, entre otros.

**Alternativas de acción**

Deloitte ha proporcionado a IEnova un informe con las alternativas de acción más significativas para informes futuros, las cuales no modifican las conclusiones expresadas en este informe de revisión independiente.

Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Firma Afiliada de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

  
Rocío Canal Garrido  
Socia de Deloitte Asesoría en Riesgos  
31 de mayo de 2020



# ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

[102-55]



Para el Materiality Disclosures Services, GRI Services ha revisado que el índice de contenidos de GRI sea claro, y que las referencias para los Contenidos 102-40 a 102-49 correspondan con las secciones indicadas del reporte. Este servicio fue realizado en la versión en español del Informe de Sustentabilidad 2019.

NÚMERO	TÍTULO DEL CONTENIDO GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
Estándares Universales				
GRI 101: Fundamentos 2016				
GRI 102: Contenidos Generales 2016				
102-1	<b>Nombre de la organización</b>	Infraestructura Energética Nova S.A.B. de C.V. (IEnova)		
102-2	<b>Actividades, marcas, productos y servicios</b>	14, 32		
102-3	<b>Ubicación de la sede</b>	Ciudad de México		
102-4	<b>Ubicación de las operaciones</b>	34		
102-5	<b>Propiedad y forma jurídica</b>	IEnova es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S.A.B. de C.V.) organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos.		
102-6	<b>Mercados servidos</b>	22, 34, 36, 37, 40, 44		
102-7	<b>Tamaño de la organización</b>	22, 28, 92, 130, 145		
102-8	<b>Información sobre empleados y otros trabajadores</b>	92	La información ha sido consolidada a nivel IEnova y no por unidad operativa.	Sí, páginas 182, 183
102-9	<b>Cadena de suministro</b>	128		
102-10	<b>Cambios significativos en la organización y cadena de suministro</b>	34, 129		
102-11	<b>Principio o enfoque de precaución</b>	52, 54, 84		
102-12	<b>Iniciativas externas</b>	45		
102-13	<b>Afiliación a asociaciones</b>	45		
102-14	<b>Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones</b>	16, 19-21		
102-15	<b>Principales impactos, riesgos y oportunidades</b>	52, 54, 84, 86, 153-155		

NÚMERO	TÍTULO DEL CONTENIDO GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
102-16	<b>Valores, principios, estándares y normas de conducta</b>	15, 76-83		
102-17	<b>Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas</b>	78-83		Sí, páginas 182, 183
102-18	<b>Estructura de gobernanza</b>	49, 66-72		
102-19	<b>Delegación de autoridad</b>	49		
102-20	<b>Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales</b>	49 La Vicepresidencia Ejecutiva de Sustentabilidad, Asuntos Corporativos y Públicos preside el Comité de Sustentabilidad el cual, de acuerdo con sus estatutos, reporta al Comité de Prácticas Societarias del Consejo de Administración.		
102-22	<b>Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités</b>	66-72		
102-23	<b>Presidente del máximo órgano de gobierno</b>	66		
102-24	<b>Nominación y selección del máximo órgano de gobierno</b>	70-72		
102-25	<b>Conflictos de interés</b>	66-72, 80		
102-26	<b>Función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia</b>	70-72 Las funciones del máximo órgano de gobierno se encuentran estipuladas en los Estatutos Sociales de IEnova, los cuales pueden ser consultados en el siguiente vínculo: <a href="https://ienova.gcs-web.com/es/corporate-governance/highlights">https://ienova.gcs-web.com/es/corporate-governance/highlights</a>		
102-28	<b>Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno</b>	72		
102-29	<b>Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales</b>	52-55, 70-73, 84-87		
102-30	<b>Eficacia de los procesos de gestión del riesgo</b>	54, 70, 84		
102-31	<b>Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales</b>	49-55, 70-73, 84		
102-32	<b>Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad</b>	49		
102-33	<b>Comunicación de preocupaciones críticas</b>	49, 70-73		
102-35	<b>Políticas de remuneración</b>	70, 73		
102-36	<b>Proceso para determinar la remuneración</b>	70, 72, 73		
102-38	<b>Ratio de la compensación total anual</b>	109	Parcialmente reportado. Información confidencial por cuestiones de la inseguridad que se viven en el país.	

NÚMERO	TÍTULO DEL CONTENIDO GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
102-40	Lista de grupos de interés	50		
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	2.31% de nuestros colaboradores son sindicalizados. 2 son mujeres y 28 hombres		Sí, páginas 182, 183
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	50 Para mayor información, le invitamos a consultar la Política de Sustentabilidad <a href="http://www.ienova.com.mx/pdf/Política_de_Sustentabilidad.pdf">http://www.ienova.com.mx/pdf/Política_de_Sustentabilidad.pdf</a>		Sí, páginas 182, 183
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	50		
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	52, 54, 55		Sí, páginas 182, 183
102-45	Entidades financieras incluidas en los estados financieros	Los datos publicados se refieren a los segmentos de negocio Gas y Electricidad, conformados por empresas dedicadas a transportar y almacenar gas natural, gas LP y etano, a almacenar gas natural licuado, a distribuir gas natural y a generar electricidad a través de la planta de ciclo combinado y en los parques eólicos y solares. No incluye contenidos de sustentabilidad de las terminales de almacenamiento que tenemos en construcción y/o desarrollo.		
102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	49, 50, 52, 180		Sí, páginas 182, 183
102-47	Lista de temas materiales	53, 54		
102-48	Reexpresión de la información	En caso de existir alguna reexpresión, se señala como nota al pie.		
102-49	Cambios en la elaboración de informes	Hemos realizado un nuevo estudio de materialidad en el cual se basa la narrativa de este Informe.		
102-50	Período objeto del informe	180		
102-51	Fecha del último informe	El último informe se publicó el 31 de mayo de 2019, y abarcó el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018.		
102-52	Ciclo de elaboración de informes	Anual.		
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	Oficinas corporativas Paseo de la Reforma 342, Piso 24, Colonia Juárez, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, C.P. 06600 Tel. (55) 91380100 sustentabilidad@ienova.com.mx		
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI.		
102-55	Índice de contenidos GRI	184-191		
102-56	Verificación externa	182-183		

GRI 103: Enfoque de Gestión 2016

La referencia a GRI 103: Enfoque de Gestión 2016 y los correspondientes Contenidos 103-1, 103-2 y 103-3 aplica a todos los temas materiales cubiertos en los siguientes temas de los estándares:

GRI 201: DESEMPEÑO ECONOMICO 2016, GRI 203: IMPACTOS ECONOMICOS INDIRECTOS 2016, GRI 204: PRÁCTICAS DE ADQUISICIÓN 2016, GRI 205: ANTICORRUPCIÓN 2016, GRI 206: COMPETENCIA DESLEAL 2016, GRI 301: MATERIALES 2016, GRI 302: ENERGÍA 2016, GRI 303: AGUA Y EFLUENTES 2018, GRI 304: BIODIVERSIDAD 2016, GRI 305: EMISIONES 2016, GRI 306: EFLUENTES Y RESIDUOS 2016, GRI 307: CUMPLIMIENTO AMBIENTAL 2016, GRI 401: EMPLEO 2016, GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO 2018, GRI 404: FORMACIÓN Y ENSEÑANZA 2016, GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES 2016, GRI 406: NO DISCRIMINACIÓN 2016, GRI 408: TRABAJO INFANTIL 2016, GRI 409: TRABAJO FORZOSO U OBLIGATORIO 2016, GRI 410: PRÁCTICAS EN MATERIA DE SEGURIDAD 2016, GRI 411: DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDIGENAS 2016, GRI 412: EVALUACIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS 2016, GRI 413: COMUNIDADES LOCALES 2016, GRI 414: EVALUACIÓN SOCIAL DE LOS PROVEEDORES 2016, GRI 415: POLÍTICA PÚBLICA 2016, GRI 416: SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES 2016, GRI 417: MARKETING Y ETIQUETADO 2016, GRI 419: CUMPLIMIENTO SOCIOECONOMICO 2016, SUPLEMENTO DEL SECTOR O&G.

NÚMERO	TÍTULO DEL CONTENIDO GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	52, 88, 92, 146, 152, 178 Los temas materiales atendidos en el presente informe se fundamentan en los tres pilares económico, social y ambiental, descritos en nuestra Política de Sustentabilidad y aprobados por el Comité de sustentabilidad. La priorización y cobertura de los temas, se sustenta en el estudio de materialidad de la empresa.		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	84, 40, 88, 92, 96, 114, 136, 146, 150, 152, 178		
103-2b	Una declaración del propósito del enfoque de gestión.	152		
103-2c	Una descripción de lo siguiente, si el enfoque de gestión incluye ese componente: i. Políticas ii. Compromisos iii. Objetivos y metas iv. Responsabilidades v. Recursos vi. Mecanismos formales de queja y/o reclamación vii. Acciones específicas, como procesos, proyectos, programas e iniciativas	152		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	40, 52		
Estándares temáticos				
GRI 200: Estándares Económicos				
GRI 201: Desempeño Económico 2016				
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	145		Sí, páginas 182, 183
201-3	Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	106-108		
201-4	Asistencia financiera recibida del gobierno	La Empresa no recibe asistencia financiera por parte del gobierno.		
GRI 203: Impactos Económicos Indirectos 2016				
203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	132 a 141 Actualmente el modelo operativo de Fundación IEnova se enfoca en medir resultados. A partir de 2019 se empezaron a medir los primeros indicadores de impacto para una selección de proyectos.		Sí, páginas 182, 183
203-2	Impactos económicos indirectos significativos	128-130		
GRI 204: Prácticas de Adquisición 2016				
204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	130		Sí, páginas 182, 183
GRI 205: Anticorrupción 2016				
205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	78-83, 84		



NÚMERO	TÍTULO DEL CONTENIDO GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
205- 2	<b>Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción</b>	78-83 Para obtener más información, favor de revisar nuestra Política de Ética Corporativa: <a href="https://www.ienova.com.mx/pdf/Politica_Etica_Corporativa.pdf">https://www.ienova.com.mx/pdf/Politica_Etica_Corporativa.pdf</a>		Sí, páginas 182, 183
205- 3	<b>Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas</b>	Se registró un incidente de soborno comercial, que fue denunciado por canal diferente a la Línea de denuncia IEnova Contigo, para el cual se llevó a cabo el proceso de investigación y la conclusión del caso con la rescisión de contrato del colaborador.		
GRI 206: Competencia Desleal 2016				
206- 1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	No se presentaron incidentes en la materia.		
GRI 300: Estándares Ambientales				
GRI 302: Energía 2016				
302- 1	Consumo energético dentro de la organización	158, 162		Sí, páginas 182, 183
GRI 303: Agua y Efluentes 2018				
303- 1	Interacción con el agua como recurso compartido	170-175		Sí, páginas 182, 183
303- 2	Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	170-175		
303- 3	Extracción de agua	171		Sí, páginas 182, 183
303- 4	Vertidos de agua	171		Sí, páginas 182, 183
GRI 304: Biodiversidad 2016				
304- 1	<b>Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas</b>	164-169 Ninguna de nuestras operaciones se encuentra en áreas protegidas. Como buena práctica desarrollamos programas de protección, rescate, conservación y compensación de la flora, así como de protección y rescate de la fauna silvestre.		Sí, páginas 182, 183
304- 2	<b>Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad</b>	164-169 Ninguna de nuestras operaciones se encuentra en áreas protegidas, sin embargo, desarrollamos programas de protección, compensación y reforestación de la flora y de protección y rescate de la fauna silvestre.		Sí, páginas 182, 183
304- 3	<b>Hábitats protegidos o restaurados</b>	164-169		Sí, páginas 182, 183
GRI 305: Emisiones 2016				
305- 1	<b>Emisiones directas de GEI (alcance 1)</b>	158		Sí, páginas 182, 183
305- 2	<b>Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)</b>	158		Sí, páginas 182, 183
305- 3	<b>Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)</b>	159		Sí, páginas 182, 183
305- 4	<b>Intensidad de emisiones de GEI</b>	162		

NÚMERO	TÍTULO DEL CONTENIDO GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
305- 5	<b>Reducción de las emisiones de GEI</b>	158		Sí, páginas 182, 183
305- 7	<b>Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire</b>	159 A partir de 2020, se empezarán a medir las emisiones de óxidos de azufre y compuestos orgánicos volátiles generadas por nuestras operaciones.		Sí, páginas 182, 183
GRI 306: Efluentes y Residuos 2016				
306- 2	<b>Residuos por tipo y método de eliminación</b>	176		Sí, páginas 182, 183
306- 3	<b>Derrames significativos</b>	No se tuvieron derrames significativos. Conforme a los criterios de la Profepa (Criterio para clasificación de emergencias ambientales en organizaciones inscritas en el Programa Nacional de Auditoría Ambiental) se puede considerar un evento menor si el volumen liberado es menor a 1 m <sup>3</sup> .		Sí, páginas 182, 183
GRI 307: Cumplimiento Ambiental 2016				
307- 1	<b>Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental</b>	Durante 2019, no se identificaron incumplimientos de leyes o normativas en materia ambiental.		Sí, páginas 182, 183
GRI 400: Estándares Sociales				
GRI 401: Empleo 2016				
401- 1	<b>Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal</b>	105, 111		Sí, páginas 182, 183
401- 2	<b>Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales</b>	106-108		
401- 3	<b>Permiso parental</b>	107-108		
GRI 403: Salud y Seguridad en el Trabajo 2018				
403- 1	<b>Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo</b>	114-119		
403- 2	<b>Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes</b>	114-119		
403- 3	<b>Servicios de salud en el trabajo</b>	120-125		
403- 4	<b>Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo</b>	118, 120-123		
403- 5	<b>Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo</b>	124-125		
403- 6	<b>Fomento de la salud de los trabajadores</b>	106-108, 114-118		
403- 7	<b>Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados con las relaciones comerciales</b>	118		
403- 9	<b>Lesiones por accidente laboral</b>	115, 119		Sí, páginas 182, 183

NÚMERO	TÍTULO DEL CONTENIDO GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
GRI 404: Formación y Enseñanza 2016				
404-1	<b>Media de horas de formación al año por empleado</b>	97		Sí, páginas 182, 183
404-2	<b>Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición</b>	96-101		
404-3	<b>Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional</b>	109		Sí, páginas 182, 183
GRI 405: Diversidad e Igualdad de Oportunidades 2016				
405-1	<b>Diversidad en órganos de gobierno y empleados</b>	66-69, 102-105		
GRI 406: No Discriminación 2016				
406-1	<b>Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas</b>	80		
GRI 408: Trabajo Infantil 2016				
408-1	<b>Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil</b>	128-129 En la operación de la empresa no se han identificado riesgos potenciales de incidentes de explotación infantil.		
GRI 409: Trabajo Forzoso u Obligatorio 2016				
409-1	<b>Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio</b>	128-129 En la operación de la empresa no se han identificado riesgos potenciales de incidentes de trabajo forzoso.		
GRI 410: Prácticas en Materia de Seguridad 2016				
410-1	<b>Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos</b>	Al ser contratados para formar parte de la empresa, el 100% del personal de seguridad corporativa recibe una capacitación sobre el Código de Ética que incluye temas de derechos humanos.		
GRI 411: Derechos de los Pueblos Indígenas 2016				
411-1	<b>Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas</b>	No se presentaron casos de violaciones de los derechos de pueblos indígenas		
GRI 412: Evaluación de los Derechos Humanos 2016				
412-2	<b>Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos</b>	78, 83 El Código de Ética de IEnova incluye temas de derechos humanos.		
GRI 413: Comunidades Locales 2016				
413-1	<b>Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo</b>	132-143 Actualmente monitoreamos los resultados de los proyectos sociales. Las organizaciones beneficiadas por Fundación IEnova presentan informes trimestrales y documentación de la gestión del recurso otorgado. Estamos trabajando en definir los mecanismos que nos permitan medir en el mediano plazo los impactos de los programas sociales.		Sí, páginas 182, 183

NÚMERO	TÍTULO DEL CONTENIDO GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
GRI 414: Evaluación Social de los Proveedores 2016				
414-1	<b>Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales</b>	128		
GRI 415: Política Pública 2016				
415-1	<b>Contribuciones a partidos y/o representantes políticos</b>	80		
GRI 416: Salud y Seguridad de los Clientes 2016				
416-2	<b>Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios</b>	Durante 2019, no se identificaron incumplimientos de las normativas o códigos voluntarios relativos a los impactos en la salud y seguridad de los productos y servicios.		
GRI 417: Marketing y Etiquetado 2016				
417-2	<b>Casos de incumplimiento relativos con la información y el etiquetado de productos y servicios.</b>	Durante 2019, no se identificaron incumplimientos de las normativas o códigos voluntarios relativos a la información y el etiquetado de productos y servicios.		
GRI 419: Cumplimiento Socioeconómico 2016				
419-1	<b>Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico.</b>	Durante 2019, no se identificaron incumplimientos de leyes o normativas en materia social o económica.		
Suplemento del Sector O&G				
OG2	<b>Inversión total en energías renovables</b>	Hasta la fecha, tenemos contemplada una inversión de USD\$1,690 millones en proyectos en operación, en construcción y en desarrollo de energías renovables.		
OG3	<b>Energía total generada a partir de fuentes renovables</b>	162		
OG4	<b>Número y porcentaje de ubicaciones de operación significativas en las que se ha evaluado y controlado el riesgo para la biodiversidad</b>	164-169		
OG13	<b>Número de eventos de seguridad de procesos, por línea de negocio</b>	120-123		



# PRINCIPIOS DEL PACTO MUNDIAL



Desde 2015 IEnova se compromete con la iniciativa de responsabilidad corporativa del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y sus Principios en materia de derechos humanos, normas laborales, medio ambiente y anticorrupción.

TEMA	PRINCIPIOS DEL PACTO MUNDIAL	CONTENIDO GRI
Derechos Humanos	<b>1. Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales reconocidos universalmente, dentro de su ámbito de influencia.</b>	412-2, 410-1, 411-1, 103-2, 413-1
	<b>2. Las empresas deben asegurarse de que sus empresas no son cómplices de la vulneración de los derechos humanos.</b>	412-2, 406-1, 407-1, 408-1, 409-1, 410-1, 411-1, 412-1, 414-1, 414-2, 103-2
Estándares Laborales	<b>3. Las empresas deben apoyar la libertad de asociación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.</b>	102-41
	<b>4. Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción.</b>	409-1
	<b>5. Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.</b>	408-1
	<b>6. Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y ocupación.</b>	102-8, 401-1, 401-2, 404-1, 404-3, 406-1
Medio Ambiente	<b>7. Las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente.</b>	302-1, 303-1, 305-1, 305-2, 305-3, 305-7
	<b>8. Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.</b>	301-2, 302-1, 303-1 a 303-3, 304-1 a 304-3, 305-1 a 305-5, 305-7, 306-1 a 306-3, 307-1
	<b>9. Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.</b>	302-1, 305-5
Anticorrupción	<b>10. Las empresas deben trabajar en contra de la corrupción en todas sus formas, incluidas la extorsión y el soborno</b>	102-16, 102-17, 205-1 a 205-3, 415-1

Vivero El Chorrillo, Hidalgo, Tamaulipas

INFORMACIÓN  
**FINANCIERA RELEVANTE**

Parque Eólico Energía Sierra Juárez



PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

GAS **75%**  
ELECTRICIDAD **25%**



IENOVA UAIDA Y IENOVA UAIDA AJUSTADA

Se presenta la "IEnova UAIDA" y la "IEnova UAIDA Ajustada" en este documento con fines de conveniencia para los inversionistas. IEnova UAIDA y IEnova UAIDA Ajustada, no son medidas de desempeño financiero bajo IFRS y no deben considerarse como alternativas de la utilidad neta o la utilidad de operación como medida del desempeño operativo o para flujos de efectivo generados por las operaciones como una medida de liquidez.

Nuestra definición de IEnova UAIDA es la utilidad consolidada después de sumar o restar, según sea el caso: (1) la depreciación y amortización; (2) los costos financieros, neto; (3) otras (ganancias) pérdidas netas; (4) el gasto por impuestos a la utilidad y (5) la participación en las utilidades de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad.

Nuestra definición de IEnova UAIDA Ajustada es IEnova UAIDA más Ajuste a la IEnova UAIDA de negocios conjuntos.

Nuestra definición de Ajuste a la IEnova UAIDA de negocios conjuntos es nuestra participación en la utilidad de negocios conjuntos, después de sumar o restar, según sea el caso, nuestra participación de: (1) la depreciación y amortización; (2) los costos financieros, neto; (3) otras (ganancias) pérdidas netas; y (4) el gasto por impuestos a la utilidad.

IENOVA UAIDA AJUSTADA*	2018	<b>\$876.4</b>
	2019	<b>\$938.2</b>
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	2018	<b>\$430.6</b>
	2019	<b>\$467.7</b>
INGRESOS	2018	<b>\$1,368.6</b>
	2019	<b>\$1,379.3</b>

\* Las cifras son auditadas, excepto la IEnova UAIDA Ajustada.  
Cifras en millones de dólares.

# COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS 2019

Somos la primera empresa del sector privado dedicada a la infraestructura energética que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores y en términos de participación de mercado, una de las compañías de energía más grandes de México. Nos dedicamos al desarrollo, construcción y operación de infraestructura energética esencial, incluyendo varios segmentos de negocios a lo largo de la cadena productiva del sector infraestructura energética que se encuentra abierta a la inversión privada.

## RESUMEN EJECUTIVO

(millones de dólares)	Año terminado el 31 de diciembre de		
	2019	2018	% Var.
ENova UAIDA Ajustada*	938.2	876.4	7 %
Utilidad neta del periodo	467.7	430.6	9 %
Ingresos	1,379.3	1,368.6	1 %

\* Las cifras son auditadas, excepto la UAIDA Ajustada.

- En 2019, la ENova UAIDA Ajustada incrementó 7 por ciento a \$938.2 millones, comparado con \$876.4 millones en 2018. El incremento de \$61.8 millones se debió principalmente al inicio de operaciones del gasoducto Sur de Texas - Tuxpan y las plantas de generación de energía Pima, Rumorosa y Tepezalá Solar, y por mayores resultados de operación en la planta de energía Termoeléctrica de Mexicali y Ventika, parcialmente compensado por el diferimiento de ingresos en el gasoducto Guaymas - El Oro.
- En 2019, la utilidad fue \$467.7 millones, comparado con \$430.6 millones en 2018. El incremento de \$37.1 millones se debió principalmente a los factores de crecimiento de la ENova UAIDA mencionados anteriormente, efectos de tipo de cambio, que no significan flujo de efectivo y menor costo financiero, parcialmente compensado por mayor gasto de depreciación.
- En 2019, los ingresos fueron \$1,379.3 millones, comparado con \$1,368.6 millones en 2018. El incremento de \$10.7 millones se debió principalmente a el inicio de operaciones de las plantas de generación de energía Pima, Rumorosa y Tepezalá Solar; mayor volumen, neto de menor precio del gas natural vendido; mayores tarifas de distribución de gas natural; y mayores ingresos en Ventika, parcialmente compensado por el diferimiento de ingresos en el gasoducto Guaymas - El Oro.
- En marzo 2019, el proyecto de ECA Licuefacción obtuvo las autorizaciones de EUA para la exportación de gas natural a México y la re-exportación a países sin tratado de libre comercio. En 2018 la Compañía y Sempra LNG firmaron acuerdos preliminares con clientes por la capacidad total de exportación de la fase 1 de ECA licuefacción.
- En abril 2019, la Compañía anunció la firma de un contrato de crédito en cuenta corriente con Scotiabank por hasta \$100 millones.

- En abril 2019, la Compañía anunció su inclusión, por quinto año consecutivo, en el Índice de Sustentabilidad de la Bolsa Mexicana de Valores "S&P/BMV IPC Sustentable".
- Durante el segundo trimestre de 2019, la Compañía firmó dos contratos de largo plazo con BP y Marathon para utilizar los servicios de recibo, almacenamiento y entrega de productos refinados, asegurando el total de la capacidad de la terminal de Manzanillo. Con una inversión de aproximadamente \$285 millones, se espera, sujeto a los tiempos de obtención de permisos, que la terminal inicie operaciones comerciales en el primer semestre de 2021.
- En abril 2019, la Compañía firmó un contrato a largo plazo con BP para el recibo, almacenamiento y entrega de productos refinados en la terminal que la compañía está desarrollando en Guadalajara, Jalisco. La capacidad total de la terminal, se definirá una vez completados los acuerdos comerciales con los clientes adicionales.
- En junio 2019, la Compañía anunció un plan de expansión de ECOGAS mediante el cual conectará cerca de 40 mil nuevos usuarios en los próximos años, con una inversión aproximada de \$80 millones.
- En agosto 2019, la Compañía suscribió un Convenio de Suspensión de plazos con CFE respecto del Contrato de Servicios de Transporte de Gas Natural por medio del gasoducto Guaymas - El Oro. Este acuerdo fue suscrito para que las partes lleven a cabo todas las acciones necesarias para reiniciar la operación del gasoducto y evitar la terminación del contrato. En enero 2020, el convenio de suspensión de Guaymas - El Oro, se extendió hasta el 15 de mayo de 2020.  
En septiembre 2019, la Compañía suscribió un acuerdo con la CFE respecto al Contrato de Servicio de Transporte de Gas Natural correspondiente al Gasoducto Guaymas - El Oro. Por medio de este acuerdo, se establece una nueva estructura de tarifas y se extiende el plazo del contrato por 10 años. Dicho acuerdo satisface los intereses de ambas partes, manteniendo la integridad y rentabilidad de los contratos originales.
- En septiembre 2019, la Compañía suscribió un acuerdo con la CFE respecto al Contrato de Servicio de Transporte de Gas Natural correspondiente al Gasoducto Marino Sur de Texas - Tuxpan. Por medio de este acuerdo, se establece una nueva estructura de tarifas y se extiende el plazo del contrato por 10 años. En septiembre 2019, el gasoducto Sur de Texas - Tuxpan inició operaciones comerciales bajo el nuevo contrato con CFE.
- En septiembre 2019, la Compañía celebró un contrato de crédito en cuenta corriente por hasta \$280 millones con The Bank of Nova Scotia y con una vigencia de dos años.
- Durante el segundo semestre de 2019, la Compañía anunció el proyecto Border Solar, un proyecto de generación de energía solar con una capacidad de 150 megawatts totalmente contratada, con una inversión de aproximadamente \$160 millones. El proyecto proveerá de electricidad a Circle K, Liverpool, Envases Universales y Grupo Cementos de Chihuahua.
- En noviembre 2019, la Compañía celebró contratos de crédito con una vigencia de 15 años por \$200 millones con International Finance Corporation, miembro del World Bank Group y North American Development Bank. Este es el primer préstamo certificado por los Green Loan Principles que IFC otorga a una empresa en México.
- En diciembre 2019, nuestro gasoducto Los Ramones Norte, negocio conjunto entre la Compañía y Brookfield, emitió notas garantizadas a un plazo de 20 años, por \$332 millones de dólares en una colocación privada internacional suscrita en su totalidad por inversionistas de U.S., Alemania, Francia y Canadá, que incluyen afiliadas y clientes de Allianz Global Investors. En octubre 2019, Brookfield Asset Management adquirió de BlackRock una participación del 50 por ciento en Los Ramones Norte.
- El total de activos de la Compañía se incrementó por aproximadamente \$800 millones, de \$8,769 millones a diciembre de 2018 a \$9,552 millones a diciembre 2019.
- La Compañía pagó un dividendo en efectivo por \$220 millones de dólares, en noviembre de 2019.



## IENOVA UAIDA Y IENOVA UAIDA AJUSTADA

(millones de dólares)	Año terminado el 31 de diciembre de (no auditados)	
	2019	2018
Segmento Gas	\$ 611.9	\$ 626.8
Segmento Electricidad	167.1	141.9
Corporativo	(1.1)	(0.4)
<b>IEnova UAIDA <sup>(1)</sup></b>	<b>\$ 777.9</b>	<b>\$ 768.3</b>
Ajuste para IEnova UAIDA de negocios conjuntos <sup>(1)</sup>	160.3	108.1
<b>IEnova UAIDA Ajustada <sup>(1)</sup></b>	<b>\$ 938.2</b>	<b>\$ 876.4</b>

### Segmento Gas

En 2019, el Segmento Gas registró una IEnova UAIDA por \$611.9 millones, comparado con \$626.8 millones en 2018. La disminución de \$14.9 millones se debió principalmente al diferimiento de ingresos en el gasoducto Guaymas - El Oro, parcialmente compensado por mayores tarifas de distribución de gas natural.

### Segmento Electricidad

En 2019, el Segmento Electricidad registró una IEnova UAIDA por \$167.1 millones, comparado con \$141.9 millones en 2018. El incremento de \$25.2 millones se debió principalmente a mayores resultados de operación de la planta de energía Termoeléctrica de Mexicali y Ventika, y al inicio de operaciones de las plantas de generación de energía Pima, Rumorosa y Tepezalá Solar.

### Negocios Conjuntos

En 2019, los negocios conjuntos registraron una IEnova UAIDA por \$160.3 millones, comparado con \$108.1 millones en 2018. El incremento de \$52.2 millones en el periodo, se debió principalmente al inicio de operaciones del gasoducto Sur de Texas - Tuxpan.

## RESULTADOS DE OPERACIÓN

Las cifras se presentan en dólares estadounidenses, que es la moneda funcional de la compañía, a menos que se indique otra unidad, y de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés). Todas las cifras son no auditadas, a menos que se indique lo contrario. Los números podrían no sumar, debido al redondeo.

Los resultados del primer trimestre de 2018 han sido reformulados para presentar Termoeléctrica de Mexicali en las operaciones continuas de los Estados Consolidados de Ganancias, como resultado de la decisión de la administración de la compañía de suspender el proceso de venta en el segundo trimestre de 2018.

(1) Se presenta la "IEnova UAIDA" y el "IEnova UAIDA Ajustada" en este documento con fines de conveniencia para los inversionistas. IEnova UAIDA y IEnova UAIDA Ajustada, no son medidas de desempeño financiero bajo IFRS y no deben considerarse como alternativas de la utilidad neta o la utilidad de operación como medida del desempeño operativo o para flujos de efectivo generados por las operaciones como una medida de liquidez. Nuestra definición de IEnova UAIDA es la utilidad consolidada después de sumar o restar, según sea el caso: (1) la depreciación y amortización; (2) los costos financieros, neto; (3) otras (ganancias) pérdidas netas; (4) el gasto por impuestos a la utilidad y (5) la participación en las utilidades de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad. Nuestra definición de IEnova UAIDA Ajustada es IEnova UAIDA más Ajuste a la IEnova UAIDA de negocios conjuntos. Nuestra definición de Ajuste a la IEnova UAIDA de negocios conjuntos es nuestra participación en la utilidad de negocios conjuntos, después de sumar o restar, según sea el caso, nuestra participación de: (1) la depreciación y amortización; (2) los costos financieros, neto; (3) otras (ganancias) pérdidas netas; y (4) el gasto por impuestos a la utilidad.

## Estados Consolidados de Ganancias

(millones de dólares)	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Ingresos	\$ 1,379.3	\$ 1,368.6
Costo de ingresos	(391.1)	(385.8)
Gastos de operación, administración y otros	(210.3)	(214.5)
Depreciación y amortización	(155.8)	(137.2)
Costos financieros, neto	(87.2)	(95.4)
Otras ganancias (pérdidas), neto	25.6	-
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad y de participación en las utilidades de negocios conjuntos</b>	<b>560.5</b>	<b>535.7</b>
Gasto por impuestos a la utilidad	(132.6)	(143.1)
Participación en las utilidades de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad	39.8	38.0
<b>Utilidad del periodo</b>	<b>\$ 467.7</b>	<b>\$ 430.6</b>

## INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La información por segmento se presenta después de la eliminación de operaciones intercompañías.

### Utilidad antes de impuestos a la utilidad y de participación en las utilidades de negocios conjuntos

(millones de dólares)	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Segmento Gas	\$ 492.6	\$ 519.0
Segmento Electricidad	106.2	84.4
Corporativo	(38.3)	(67.7)
	<b>\$ 560.5</b>	<b>\$ 535.7</b>

### Segmento Gas

En 2019, el Segmento Gas registró una utilidad antes de impuestos y de participación en las utilidades de negocios conjuntos por \$492.6 millones, comparado con \$519.0 millones en 2018. La disminución de \$26.4 millones se debió principalmente al diferimiento de ingresos en el gasoducto Guaymas - El Oro, efectos de tipo de cambio, que no significan flujo de efectivo, mayor gasto de depreciación, parcialmente compensados por menor costo financiero.

### Segmento Electricidad

En 2019, el Segmento Electricidad registró una utilidad antes de impuestos y de participación en las utilidades de negocios conjuntos por \$106.2 millones, comparado con \$84.4 millones en 2018. El incremento de \$21.8 millones se debió principalmente a mayores resultados de operación de la planta de energía Termoeléctrica de Mexicali y Ventika, y al inicio de operaciones de las plantas de generación de energía Pima, Rumorosa y Tepezalá Solar.

### Corporativo

En 2019 el Segmento Corporativo registró una pérdida antes de impuestos y de participación en las utilidades de negocios conjuntos por \$38.3 millones, comparado con una pérdida de \$67.7 millones en 2018. La variación de \$29.4 millones para el periodo, se debió principalmente al efecto por la fluctuación del tipo de cambio, principalmente relacionado al préstamo de accionistas, denominado en pesos, para fondar al Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan, que es compensado en la Participación de Utilidades de Negocios Conjuntos y menor costo financiero.

## Ingresos

(millones de dólares, excepto precio por MMBtu <sup>1</sup> )	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Segmento Gas	\$ 1,054.2	\$ 1,058.5
Segmento Electricidad	323.2	308.3
Corporativo	1.9	1.8
	\$ 1,379.3	\$ 1,368.6
<b>Gas natural precio promedio ponderado<sup>2</sup></b>	<b>\$ 3.10</b>	<b>\$ 3.44</b>

(1) MMBtu: Un millón de unidades térmicas británicas de gas natural

(2) Precio de Gas natural en dólares por MMBtu

### Segmento Gas

En 2019, el Segmento Gas registró ingresos por \$1,054.2 millones, comparado con \$1,058.5 millones en el mismo periodo de 2018. La disminución de \$4.3 millones se debió principalmente a:

- \$23.3 millones por el diferimiento de ingresos en el gasoducto Guaymas - El Oro, parcialmente compensado por
- \$9.0 millones por el mayor volumen, neto de menor precio del gas natural vendido, y
- \$6.8 millones principalmente por mayores tarifas de distribución de gas natural.

### Segmento Electricidad

En 2019, el Segmento de Electricidad registró ingresos por \$323.2 millones, comparado con \$308.3 millones en 2018. El incremento de \$14.9 millones se debió principalmente a:

- \$11.1 millones por el inicio de operaciones de las plantas de generación de energía Pima, Rumorosa y Tepezalá Solar, y
- \$5.7 millones en Ventika principalmente por disponibilidad garantizada.

### Costo de Ingresos

(millones de dólares, excepto costo por MMBtu <sup>1</sup> )	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Segmento Gas	\$ 274.7	\$ 259.9
Segmento Electricidad	116.4	125.9
	\$ 391.1	\$ 385.8
<b>Gas natural costo promedio ponderado<sup>2</sup></b>	<b>\$ 2.87</b>	<b>\$ 3.14</b>

(1) MMBtu: Un millón de unidades térmicas británicas de gas natural

(2) Precio de Gas natural en dólares por MMBtu

### Segmento Gas

En 2019, el costo de ingresos en el Segmento Gas fue \$274.7 millones, comparado con \$259.9 millones en 2018. El incremento de \$14.8 millones se debió principalmente a mayor volumen, neto de menor costo del gas natural.

### Segmento Electricidad

En 2019, el Segmento de Electricidad registró costo de ingresos por \$116.4 millones comparado con \$125.9 millones en 2018. La disminución de \$9.5 millones se debió principalmente a menor costo de gas natural utilizado en la planta de energía Termoeléctrica de Mexicali.

## RESULTADOS CONSOLIDADOS

### Gastos de Operación, Administración y Otros

En 2019, los gastos de operación, administración y otros gastos fueron \$210.3 millones, comparado con \$214.5 millones en 2018. La disminución de \$4.2 millones se debió principalmente a la adopción del nuevo principio contable de arrendamientos *IFRS 16* en 2019 y al efecto de única vez por el nuevo contrato a largo plazo de mantenimiento y servicios en la planta de energía Termoeléctrica de Mexicali, parcialmente compensados por gastos relacionados al inicio de operaciones de las plantas de generación de energía Pima, Rumorosa y Tepezalá Solar y al retraso del inicio de operaciones de Tepezalá.

### Depreciación y Amortización

En 2019, la depreciación y amortización fue \$155.8 millones, comparado con \$137.2 millones en 2018. El incremento de \$18.6 millones se debió principalmente a la adopción del nuevo principio contable de arrendamientos *IFRS 16* en 2019, al inicio de operaciones de las plantas de generación de energía Pima, Rumorosa y Tepezalá Solar, y a la depreciación de la planta de energía Termoeléctrica de Mexicali, la cual se reanudó en el segundo trimestre de 2018, después de que la gerencia formalizara la decisión de suspender la venta.

### Costos Financieros, Neto

En 2019, el costo financiero fue \$87.2 millones, comparado con \$95.4 millones en 2018. La disminución de \$8.2 millones se debió principalmente a mayores ingresos por interés en relación al préstamo de accionistas otorgado al Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan, parcialmente compensado por la adopción del nuevo principio contable de arrendamientos *IFRS 16* en 2019.

### Otras Ganancias (Pérdidas), Neto

En 2019, otras ganancias fueron \$25.6 millones, comparado con otras ganancias de \$0.0 millones en 2018. El incremento de \$25.6 millones se debe al efecto por la fluctuación del tipo de cambio, principalmente relacionado al préstamo de accionistas, denominado en pesos, para fondear al Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan, que es compensado en la Participación de Utilidades de Negocios Conjuntos.

### Impuestos a la Utilidad

En 2019, el gasto por impuesto a la utilidad fue \$132.6 millones, comparado con \$143.1 millones en 2018. La disminución de \$10.5 millones es principalmente debido a al efecto del tipo de cambio sobre las bases fiscales de propiedad, planta y equipo que son valuados en pesos para fines de impuestos y el efecto de estímulos fiscales, parcialmente compensado por el efecto de tipo de cambio sobre activos y pasivos monetarios.

### Participación en las Utilidades de Negocios Conjuntos, Neto de Impuestos a la Utilidad

(millones de dólares) Negocio Conjunto con	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Gasoducto Los Ramones Norte Brookfield <sup>1</sup>	\$ 37.3	\$ 34.3
Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan TC Energy	(0.4)	(0.1)
Energía Sierra Juárez, parque eólico Actis	4.0	3.8
ECA Licuefacción <sup>2</sup> Sempra Energy	(1.1)	-
	\$ 39.8	\$ 38.0

1 En octubre 2019, Brookfield Asset Management adquirió de BlackRock una participación del 50 por ciento en Los Ramones Norte.

2 En febrero 2019, IEnova y Sempra Energy formaron un nuevo negocio conjunto para el proyecto de ECA Licuefacción, con una participación de 50% cada uno.

En 2019, la participación en las utilidades de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad, fue \$39.8 millones comparado con \$38.0 millones en 2018. El incremento de \$1.8 millones se debió principalmente al inicio de operaciones del Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan, compensado por su efecto en la fluctuación del tipo de cambio, principalmente relacionado al préstamo de accionistas, denominado en pesos. El efecto de tipo de cambio se compensa en Otras ganancias (pérdidas), neto.



## ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS CONDENSADOS

	31 de diciembre de	31 de diciembre de
(miles de dólares)	2019	2018
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 57,966	\$ 51,764
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto	139,407	153,649
Impuestos por recupera	154,947	151,713
Otros activos circulantes <sup>(1)</sup>	113,261	106,815
<b>Total de activos circulantes</b>	<b>465,581</b>	<b>463,941</b>
<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>		
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables	744,609	646,297
Arrendamientos financieros por cobrar	921,270	932,375
Impuestos a la utilidad diferidos	89,898	80,853
Inversión en negocios conjuntos	625,802	608,708
Propiedades, planta y equipo, neto	4,637,962	4,086,914
Crédito mercantil	1,638,091	1,638,091
Otros activos no circulantes <sup>(2)</sup>	429,293	311,418
<b>Total de activos no circulantes</b>	<b>9,086,925</b>	<b>8,304,656</b>
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 9,552,506</b>	<b>\$ 8,768,597</b>
<b>PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE</b>		
Deuda a corto plazo	\$ 1,235,379	\$ 870,174
Cuentas por pagar a partes relacionadas no consolidables	24,471	310,696
Otros pasivos circulante <sup>(3)</sup>	333,682	264,761
<b>Total de pasivos circulantes</b>	<b>1,593,532</b>	<b>1,445,631</b>
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>		
Deuda a largo plazo	1,818,331	1,675,192
Cuentas por pagar a partes relacionadas no consolidables	233,597	75,161
Impuestos a la utilidad diferidos	565,957	566,892
Otros pasivos a largo plazo <sup>(4)</sup>	383,852	251,971
<b>Total de pasivos a largo plazo</b>	<b>3,001,737</b>	<b>2,569,216</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>4,595,269</b>	<b>4,014,847</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
Capital social	955,239	963,272
Aportación adicional de capital	2,342,883	2,351,801
Acciones en tesorería	-	(7,19)
Otras partidas de (pérdida) integral	(130,919)	(104,105)
Utilidades retenidas	1,777,280	1,536,662
<b>Total de capital contable participación controladora</b>	<b>4,944,483</b>	<b>4,740,440</b>
Participación no controladora	12,754	13,310
<b>Total de capital contable</b>	<b>\$ 4,957,237</b>	<b>\$ 4,753,750</b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>	<b>\$ 9,552,506</b>	<b>\$ 8,768,597</b>

(1) Los otros activos circulantes incluyen: arrendamiento financiero por cobrar circulante, cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidadas, inventarios de gas natural, instrumentos financieros derivados, bonos de carbón - circulante, otros activos circulantes y efectivo restringido.

(2) Los otros activos no circulantes incluyen: instrumentos financieros derivados, otros activos no circulantes, derechos de uso, bonos de carbón - no circulante, activos intangibles y efectivo restringido.

(3) Los otros pasivos circulantes incluyen: cuentas por pagar, impuestos a la utilidad por pagar, pasivo por arrendamiento circulante, instrumentos financieros derivados, otros pasivos financieros, provisiones circulante, otros impuestos por pagar, bonos de carbón circulante y otros pasivos circulantes.

(4) Los otros pasivos no circulantes incluyen: pasivos por arrendamiento - no circulante, bonos de carbón - no circulante, provisiones no circulante, instrumentos financieros derivados, beneficios a los empleados y otros pasivos no circulantes.

## LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Somos una sociedad controladora. Por lo tanto, nuestra capacidad para cumplir con nuestras obligaciones y fundear nuestras necesidades de capital depende de nuestra capacidad para generar flujos de efectivo de nuestras operaciones, los términos de nuestros acuerdos de financiamiento, así como de nuestro acceso a fuentes de financiamiento.

### Fuente de Efectivo y Destino de Recursos

	Año terminado el 31 de diciembre de	
(millones de dólares)	2019	2018
<b>Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al principio del periodo</b>	<b>\$ 78.0</b>	<b>\$ 94.1</b>
Efectivo neto generado en actividades de operación	706.7	625.0
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	(655.0)	(628.1)
Efectivo neto generado (utilizado) por actividades de financiamiento	6.6	(34.0)
Efectos por cambios en el valor del efectivo en moneda extranjera	(44.8)	21.0
<b>Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del periodo</b>	<b>\$ 91.5</b>	<b>\$ 78.0</b>

### Actividades de operación

En 2019, el efectivo neto proveniente de las actividades de operación fue \$706.7 millones, comparado con \$625.0 millones en 2018, principalmente debido a cambios en el capital de trabajo, parcialmente compensados por mayor monto de impuestos pagados.

### Actividades de inversión

En 2019, el efectivo neto utilizado en las actividades de inversión fue \$655.0 millones, debido principalmente a \$613.6 millones en inversiones de capital principalmente relacionados a los proyectos solares y terminales de líquidos, y \$49.1 millones para fundear el proyecto ECA licuefacción y \$15.8 millones para fundear al Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan, parcialmente compensados por \$18.7 millones de pago de intereses del préstamo de accionistas del Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan.

En 2018, el efectivo neto utilizado en las actividades de inversión fue \$628.1 millones, debido principalmente a inversiones de capital por \$456.4 millones en relación a los proyectos solares y terminales de líquidos y la inversión de \$174.9 millones en el Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan.

### Actividades de financiamiento

En 2019, el efectivo neto generado por las actividades de financiamiento fue \$6.6 millones, debido principalmente a \$510.0 millones por la disposición neta de financiamientos bancario, parcialmente compensado por el pago de dividendos por \$220.0 millones, \$133.8 millones de intereses pagados, \$112.4 millones de pago neto de préstamos provenientes de afiliadas no consolidables, \$27.4 millones de pago de arrendamientos y \$9.8 millones de recompra de acciones.

En 2018, el efectivo neto utilizado en las actividades de financiamiento fue \$34.0 millones, debido principalmente a \$242.0 millones de pago de préstamos netos provenientes de afiliadas no consolidables, pago de dividendos por \$210.0 millones, el pago a vencimiento de los CEBURES a 5 años por \$102.1 millones e intereses pagados de \$85.0 millones, parcialmente compensadas por \$612.4 millones de disposiciones netas de préstamos bancarios.

## RECONCILIACIÓN DE UTILIDAD DEL PERIODO A IENOVA UAIDA Y IENOVA UAIDA AJUSTADA

(millones de dólares)	Año terminado el 31 de diciembre de (no auditados)	
	2019	2018
<b>Reconciliación a IEnova UAIDA</b>		
Utilidad del periodo	\$ 467.7	\$ 430.6
Depreciación y amortización	155.8	137.2
Costos financieros, neto	87.	95.4
Otras (ganancias) pérdidas, neto	(25.6)	–
Gasto por impuestos a la utilidad	132.6	143.1
Participación en las (utilidades) de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad	(39.8)	(38.0)
<b>IEnova UAIDA</b>	<b>777.9</b>	<b>768.3</b>
<b>Reconciliación de ajuste para IEnova UAIDA de Negocios Conjuntos</b>		
Utilidad del periodo	39.8	38.0
Depreciación y amortización	14.4	6.3
Costos financieros, neto	65.9	34.6
Otras pérdidas (ganancias), neto	26.5	(3.2)
Gasto por impuestos a la utilidad	13.7	32.4
<b>(2) Ajuste para IEnova UAIDA de Negocios Conjuntos</b>	<b>160.3</b>	<b>108.1</b>
<b>(1+2) IEnova UAIDA Ajustada</b>	<b>\$ 938.2</b>	<b>\$ 876.4</b>

## CONTROLES INTERNOS

Nuestra administración es responsable de mantener un sistema de control interno sobre la información financiera. Este sistema proporciona a nuestros accionistas una garantía razonable de que nuestras transacciones se llevan a cabo y se mantienen de acuerdo con los lineamientos establecidos por nuestra administración y de que nuestros registros financieros constituyen una base confiable para la preparación de nuestros estados financieros.

El sistema de control interno sobre la información financiera está respaldado por auditorías recurrentes, cuyos resultados son reportados a la administración a lo largo del año. Además, conservamos bases de datos confiables y utilizamos sistemas diseñados para generar información financiera clave.



# ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

## ÍNDICE DE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTA	PÁGINA
1 Información general y eventos relevantes	222
2 Principales políticas contables	239
3 Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres	262
4 Efectivo y equivalentes de efectivo	264
5 Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto	265
6 Transacciones y saldos con partes relacionadas no consolidables	266
7 Inventarios de gas natural	272
8 Arrendamientos financieros por cobrar	273
9 Otros activos	276
10 Inversión en negocios conjuntos	277
11 Adquisición de activos	285
12 Activos disponibles para la venta y operación discontinua	291
13 Crédito mercantil	292
14 Propiedad, planta y equipo, neto	294
15 Activos intangibles	296
16 Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar	297
17 Beneficios a los empleados	297
18 Otros pasivos financieros	298
19 Otros pasivos	299
20 Provisiones	299
21 Bonos de carbono	301
22 Deuda a corto plazo	301
23 Deuda a largo plazo	303
24 Instrumentos financieros	306
25 Impuestos a la utilidad	319
26 Capital contable	323
27 Dividendos decretados	325
28 Información por segmentos	325
29 Ingresos	328
30 Ingresos por interés	333
31 Gastos de operación, administración y otros gastos	334
32 Otras ganancias (pérdidas), netas	334
33 Costos financieros	335
34 Depreciación y amortización	335
35 Utilidad por acción básica y diluida	335
36 Compromisos	336
37 Contingencias	347
38 Aplicación de las IFRS nuevas y revisadas	351
39 Eventos posteriores a la fecha de reporte	358
40 Autorización de la emisión de los Estados Financieros	360
41 Oficinas registradas	360

# INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ACCIONISTAS DE INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(En millones de dólares estadounidenses)

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Infraestructura Energética Nova, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Compañía o IEnova), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, los estados consolidados de ganancias, los estados consolidados de ganancias y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes la posición financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

## Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en [www.deloitte.com/mx/conozcanos](http://www.deloitte.com/mx/conozcanos) la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

## Análisis de nuevos contratos y transacciones relevantes

La Compañía realizó varias transacciones relevantes durante el año, algunas requieren la determinación de la contabilidad apropiada que puede tener implicaciones significativas para los estados financieros consolidados actuales y futuros con respecto al reconocimiento, valuación, presentación y revelación de la transacción particular. Las NIIF requieren que la administración aplique su juicio para definir el tratamiento contable con guías específicas y limitadas de la industria. El análisis requirió que la Compañía determine si necesita consolidar un proyecto, si el acuerdo contiene un arrendamiento, si el contrato cumple con la exención de uso propio o la definición de un derivado (al que podría aplicar la contabilidad de coberturas) o si contiene derivados implícitos, o, si debe ser contabilizado bajo otro modelo, como un acuerdo de concesión. Ejemplos de tales transacciones relevantes incluyen contratos: por servicios de almacenamiento de líquidos, de suministro de electricidad, de concesión, de opciones de compra y por la adquisición de subsidiarias y la adopción de nuevas normas de información financiera.

Como se describe en la Nota 38 de los estados financieros consolidados, la Compañía adoptó IFRS 16, Arrendamientos (IFRS 16), el 1 de enero de 2019. IFRS 16 especifica como una entidad debe reconocer, medir, presentar y revelar los arrendamientos. IFRS 16 proporciona un modelo de contabilización único para el arrendatario, requiriendo al arrendatario reconocer activos y pasivos por todos aquellos arrendamientos a menos que el término del arrendamiento sea 12 meses o menos o el activo relacionado tenga un valor bajo. La implementación de IFRS 16 es considerado una cuestión clave de auditoría debido a los juicios aplicados para establecer los supuestos claves subyacentes.

Nuestra auditoría enfatizó el entendimiento sobre el control interno de la Compañía y la realización de procedimientos detallados de evaluación de riesgos para determinar los juicios significativos utilizados y diseñar procedimientos de auditoría específicos que respondieran a los riesgos identificados en la implementación de IFRS 16. Hemos evaluado si el tratamiento contable respecto a los arrendamientos es consistente con los criterios establecidos en IFRS 16, incluidos aspectos como el plazo del arrendamiento, la tasa de descuento y el principio de medición. Adicionalmente, hemos evaluado ciertos asuntos de transición, incluyendo la validación del uso apropiado de los recursos prácticos proporcionados por IFRS 16. Debido al grado de juicio aplicado por la Administración en establecer los supuestos relacionados, hemos involucrado a nuestros especialistas en contabilidad técnica y valuación para asistirnos en la auditoría de estos asuntos.

## Prueba de deterioro del crédito mercantil

Como se indica en la Nota 13 de los estados financieros consolidados, la Compañía mantiene un crédito mercantil de \$1,638, originado principalmente por las compras de IEnova Pipelines, S. de R. L. de C. V. y Ventika I, S. A. P. I. de C. V. y Ventika II, S. A. P. I. de C.V., y que representa el 17% del total de los activos al 31 de diciembre de 2019. Durante el cuarto trimestre de 2019 la administración realizó la prueba anual de deterioro del crédito mercantil, la cual usa supuestos de negocios y valuación que requieren un alto nivel de juicio, incluyendo tasas de descuento, proyecciones de ingresos y costos a largo plazo. Los asuntos más relevantes probados en nuestra auditoría fueron los siguientes:

- La razonabilidad de la tasa de descuento
- La razonabilidad del importe de recuperación determinado, incluyendo su valor razonable, a través de distintas técnicas de valuación:



- Pruebas para corroborar que los cálculos estén basados en los últimos planes de negocios de la Compañía aprobados por el Consejo de Administración.
- Pruebas del nivel de crecimiento proyectado para concluir sobre su razonabilidad con respecto a las condiciones del mercado y que el nivel de crecimiento proyectado en el cálculo del año actual es razonable en comparación con el nivel de crecimiento real histórico.
- Pruebas de sensibilidad para validar supuestos relevantes.

Nuestros procedimientos de auditoría se centraron principalmente en probar los controles relevantes respecto de los riesgos que identificamos con base en nuestra evaluación y realizar procedimientos sustantivos sobre los supuestos relevantes utilizados por la Compañía en su prueba anual. Adicionalmente, involucramos a un especialista interno en valuación, quien nos apoyó en las pruebas que requieren un alto conocimiento técnico.

#### **Otra información**

La administración de la Compañía es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones.

#### **Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados**

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

#### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las compañías o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C. P. C. Erika Regalado Ga Ciudad de México,  
México 11 de abril de 2020

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(En miles de dólares estadounidenses)

ACTIVOS	NOTAS	31 DE	31 DE	31 DE
		DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE
		2019	2018	2017
<b>Activos corrientes:</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	4, 24	\$ 57,966	\$ 51,764	\$ 38,289
Efectivo restringido	8, 24	30,844	23,342	55,820
Arrendamientos financieros por cobrar	5, 24, 29	11,354	9,809	8,126
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto	6, 24	139,407	153,649	94,793
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables	25	36,394	45,043	24,600
Impuestos a la utilidad por recuperar	7	22,061	74,806	81,909
Inventario de gas natural	24	8,270	3,516	7,196
Instrumentos financieros derivados		10,267	9,474	6,130
Impuesto al valor agregado por recuperar		132,886	76,907	39,633
Bonos de carbono	21	6,444	5,936	-
Otros activos	9	9,688	9,695	10,327
Activos disponibles para la venta	12	-	-	148,190
<b>Total de activos corrientes</b>		<b>465,581</b>	<b>463,941</b>	<b>515,013</b>
<b>Activos no corrientes:</b>				
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables	6, 24	744,609	646,297	493,887
Instrumentos financieros derivados	24	6,974	8,146	1,935
Arrendamientos financieros por cobrar	8, 24	921,270	932,375	942,184
Impuestos a la utilidad diferidos	25	89,898	80,853	97,334
Inversión en negocios conjuntos	10	625,802	608,708	523,102
Otros activos	9	32,836	94,060	32,658
Propiedad, planta y equipo, neto	14, 28	4,637,962	4,086,914	3,729,456
Activos por derecho de uso, neto	38	175,841	-	-
Bonos de carbono	21	30,083	15,499	-
Activos intangibles, neto	15	180,867	190,772	190,199
Crédito mercantil	13	1,638,091	1,638,091	1,638,091
Efectivo restringido	4, 24	2,692	2,941	-
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>9,086,925</b>	<b>8,304,656</b>	<b>7,648,846</b>
<b>Total de activos</b>	<b>28</b>	<b>\$ 9,552,506</b>	<b>\$ 8,768,597</b>	<b>\$ 8,163,859</b>

(Continúa)

PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE	NOTAS	31 DE	31 DE	31 DE
		DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE
		2019	2018	2017
<b>Pasivos corrientes:</b>				
Deuda a corto plazo	22, 24	\$ 1,235,379	\$ 870,174	\$ 262,760
Cuentas por pagar	16, 24	154,936	99,757	544,217
Cuentas por pagar a partes relacionadas no consolidables	6, 24	24,471	310,696	3,384
Impuestos a la utilidad por pagar	25	62,699	63,044	-
Pasivos a corto plazo por arrendamiento	38	2,654	-	41,726
Instrumentos financieros derivados	24	15,071	10,943	10,372
Otros pasivos financieros	18, 24	26,218	24,720	394
Provisiones	20	-	251	36,273
Otros impuestos por pagar		31,878	31,619	-
Bonos de carbono	21	6,444	6,354	19,631
Otros pasivos	19	33,782	28,073	62,522
Pasivos relacionados con activos disponibles para la venta	12	-	-	148,190
<b>Total de pasivos corrientes</b>		<b>1,593,532</b>	<b>1,445,631</b>	<b>1,053,917</b>
<b>Pasivos no corrientes:</b>				
Deuda a largo plazo	23, 24	1,818,331	1,675,192	1,732,040
Cuentas por pagar a partes relacionadas no consolidables	6, 24	233,597	75,161	73,510
Pasivos a largo plazo por arrendamientos	38	101,788	-	-
Impuestos a la utilidad diferidos	25	565,957	566,892	551,614
Bonos de carbono	21	29,843	14,826	-
Provisiones	20	84,842	61,903	67,210
Instrumentos financieros derivados	24	140,860	152,880	162,444
Beneficios a los empleados	17	9,901	7,643	6,537
Otros pasivos a largo plazo	19, 29	16,618	14,719	-
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>3,001,737</b>	<b>2,569,216</b>	<b>2,593,355</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>28</b>	<b>4,595,269</b>	<b>4,014,847</b>	<b>3,647,272</b>
<b>Capital Contable:</b>				
Capital social	26	955,239	963,272	963,272
Aportación adicional de capital	26	2,342,883	2,351,801	2,351,801
Acciones en tesorería	26	-	(7,190)	-
Otros resultados de pérdida integral		(130,919)	(104,105)	(114,556)
Utilidades retenidas		1,777,280	1,536,662	1,316,070
<b>Total de capital contable participación controladora</b>		<b>4,944,483</b>	<b>4,740,440</b>	<b>4,516,587</b>
Participación no controladora	28	12,754	13,310	-
<b>Total de capital contable</b>		<b>4,957,237</b>	<b>4,753,750</b>	<b>4,516,587</b>
Compromisos y contingencias	36, 37	-	-	-
Eventos posteriores a la fecha de reporte	39	-	-	-
<b>Total de pasivos y capital contable</b>		<b>\$ 9,552,506</b>	<b>\$ 8,768,597</b>	<b>\$ 8,163,859</b>

Las notas adjuntas son parte de los Estados Financieros Consolidados.



## ESTADOS CONSOLIDADOS DE GANANCIAS

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(En miles de dólares estadounidenses, excepto por los montos de acciones)

	NOTAS	POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE		
		2019 (NOTA 1, 12)	2018 (NOTA 1, 12)	2017 (NOTA 1, 12)
<b>Ingresos</b>	24, 28, 29	\$ 1,379,256	\$ 1,368,555	\$ 1,222,905
Costo de ingresos		(391,093)	(385,791)	(331,846)
Gastos de operación, administración y otros gastos	31	(210,325)	(214,519)	(202,982)
Depreciación y amortización	14, 28, 34	(155,799)	(137,157)	(119,020)
Deterioro de Termoeléctrica de Mexicali, S. de R. L. de C. V. ("TDM")	12	-	-	(63,804)
Ingresos por intereses	28, 30	45,665	27,449	22,808
Costos financieros	28, 33	(132,849)	(122,879)	(73,501)
Otras ganancias (pérdidas), neto	32	25,619	8	(40,900)
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad y de participación en las utilidades de negocios conjuntos</b>	25	\$ 560,474	\$ 535,666	\$ 413,660
Gasto por impuestos a la utilidad	25, 28	(132,558)	(143,064)	(104,163)
Participación en la utilidad de negocios conjuntos	10, 28	39,769	37,984	44,677
<b>Utilidad del año</b>	28	\$ 467,685	\$ 430,586	\$ 354,174
<b>Atribuible a:</b>				
Participación controladora	35	468,241	430,592	354,174
Participación no controladora		(556)	(6)	-
		\$ 467,685	\$ 430,586	\$ 354,174
<b>Utilidad por acción:</b>				
<b>Utilidad por acción básica y diluida</b>	35	\$ 0.31	\$ 0.28	\$ 0.23

Las notas adjuntas son parte de los Estados Financieros Consolidados.

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE GANANCIAS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(En miles de dólares estadounidenses, excepto por los montos de acciones)

	NOTAS	POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE		
		2019	2018	2017
Utilidad neta del año	28	\$ 467,685	\$ 430,586	\$ 354,174
Partidas que no serán reclasificadas a ganancias (pérdidas):				
(Pérdidas) ganancias actuariales en planes de beneficios definidos	17	(1,057)	519	704
Impuesto a la utilidad diferido relativo a las (pérdidas) ganancias actuariales en planes de beneficios definidos		317	(156)	(211)
<b>Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados</b>		<b>(740)</b>	<b>363</b>	<b>493</b>
Partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente a ganancias (pérdidas):				
(Pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados con fines de cobertura		(9,727)	7,688	4,586
Impuesto a la utilidad diferido relativo a la (pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados con fines de cobertura		2,918	(2,306)	(1,376)
(Pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados con fines de cobertura de negocios conjuntos		(41,321)	7,665	3,270
Impuesto a la utilidad diferido relativo a la (pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados con fines de cobertura de negocios conjuntos		12,396	(2,299)	(981)
Diferencias cambiarias en conversión de operaciones en moneda extranjera		9,660	(660)	6,110
Total de partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente a (pérdidas) ganancias		(26,074)	10,088	11,609
Otros resultados integrales del año		(26,814)	10,451	12,102
<b>Total de utilidad integral del año</b>		<b>\$ 440,871</b>	<b>\$ 441,037</b>	<b>\$ 366,276</b>
<b>Atribuible a:</b>				
Participación controladora		441,427	441,043	366,276
Participación no controladora		(556)	(6)	-
		\$ 440,871	\$ 441,037	\$ 366,276

Las notas adjuntas son parte de los Estados Financieros Consolidados.

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	CAPITAL SOCIAL	APORTACIÓN ADICIONAL DE CAPITAL	ACCIONES EN TESORERÍA	OTRAS PARTIDAS DE PÉRDIDA INTEGRAL	UTILIDADES RETENIDAS	TOTAL DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>26</b>	<b>\$ 963,272</b>	<b>\$ 2,351,801</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (126,658)</b>	<b>\$ 1,161,896</b>	<b>\$ 4,350,311</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 4,350,311</b>
Utilidad del año	28	-	-	-	-	354,174	354,174	-	354,174
Ganancias actuariales en planes de beneficios definidos, neto de impuestos a la utilidad	17	-	-	-	493	-	493	-	493
Ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	3,210	-	3,210	-	3,210
Ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de los negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	2,289	-	2,289	-	2,289
Diferencias cambiarias en conversión de operaciones en moneda extranjera		-	-	-	6,110	-	6,110	-	6,110
<b>Total de utilidad integral del año</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,102</b>	<b>354,174</b>	<b>366,276</b>	<b>-</b>	<b>366,276</b>
Dividendos pagados	27	-	-	-	-	(200,000)	(200,000)	-	(200,000)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>26</b>	<b>\$ 963,272</b>	<b>\$ 2,351,801</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (114,556)</b>	<b>\$ 1,316,070</b>	<b>\$ 4,516,587</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 4,516,587</b>
Utilidad del año	28	-	-	-	-	430,592	430,592	(6)	430,586
Ganancias actuariales en planes de beneficios definidos, neto de impuestos a la utilidad	17	-	-	-	363	-	363	-	363
Ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	5,382	-	5,382	-	5,382
Ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de los negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	5,366	-	5,366	-	5,366
Diferencias cambiarias en conversión de operaciones en moneda extranjera		-	-	-	(660)	-	(660)	-	(660)
<b>Total de utilidad (pérdida) integral del año</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10,451</b>	<b>430,592</b>	<b>441,043</b>	<b>(6)</b>	<b>441,037</b>
Participación no controladora adicional surgida en la adquisición de subsidiarias		-	-	-	-	-	-	13,094	13,094
Participación no controladora adicional en contribuciones de capital		-	-	-	-	-	-	222	222
Recompra de acciones ordinarias, netas	26	-	-	(7,190)	-	-	(7,190)	-	(7,190)
Dividendos pagados	27	-	-	-	-	(210,000)	(210,000)	-	(210,000)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>26</b>	<b>\$ 963,272</b>	<b>\$ 2,351,801</b>	<b>\$ (7,190)</b>	<b>\$ (104,105)</b>	<b>\$ 1,536,662</b>	<b>\$ 4,740,440</b>	<b>\$ 13,310</b>	<b>\$ 4,753,750</b>
Utilidad del año	28	-	-	-	-	468,241	468,241	(556)	467,685
Pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos, neto de impuestos a la utilidad	17	-	-	-	(740)	-	(740)	-	(740)
Pérdida en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	(6,809)	-	(6,809)	-	(6,809)
Pérdida en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de los negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	(28,925)	-	(28,925)	-	(28,925)
Diferencias cambiarias en conversión de operaciones en moneda extranjera		-	-	-	9,660	-	9,660	-	9,660
<b>Total de (pérdida) utilidad integral del año</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(26,814)</b>	<b>468,241</b>	<b>441,427</b>	<b>(556)</b>	<b>440,871</b>
Recompra de acciones ordinarias, netas	26	-	-	(9,761)	-	-	(9,761)	-	(9,761)
Cancelación de acciones en tesorería	26	(8,033)	(8,918)	16,951	-	-	-	-	-
Disminución en inversión en negocio conjunto	10	-	-	-	-	(7,623)	(7,623)	-	(7,623)
Dividendos pagados	27	-	-	-	-	(220,000)	(220,000)	-	(220,000)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>26</b>	<b>\$ 955,239</b>	<b>\$ 2,342,883</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (130,919)</b>	<b>\$ 1,777,280</b>	<b>\$ 4,944,483</b>	<b>\$ 12,754</b>	<b>\$ 4,957,237</b>

Las notas adjuntas son parte de los Estados Financieros Consolidados.



# ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(En miles de dólares estadounidenses, excepto por los montos de acciones)

	NOTAS	POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE		
		2019	2018	2017
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación:</b>				
Utilidad del año	28	\$ 467,685	\$ 430,586	\$ 354,174
Ajustes por:				
Gasto por impuestos a la utilidad	25, 28	132,558	143,064	104,162
Participación en las utilidades de negocios conjuntos, netas de impuestos a la utilidad	10, 28	(39,769)	(37,984)	(44,677)
Costos financieros	28, 33	132,849	122,879	73,501
Ingresos por intereses	28, 30	(45,665)	(27,449)	(22,808)
Pérdida en baja de propiedad, planta y equipo		5,900	13,708	7,877
Pérdida (ganancia) por deterioro reconocida en cuentas por cobrar		96	(1)	(60)
Pérdida por deterioro de TDM		-	-	63,804
Depreciación y amortización	14, 28, 34	155,799	137,157	119,020
(Ganancia) pérdida cambiaria, neta		(27,117)	6,103	37,028
(Ganancia) pérdida por valuación de instrumentos financieros derivados, neta		(1,559)	(3,754)	6,715
Otros		9	-	-
		<b>780,786</b>	<b>784,309</b>	<b>698,736</b>
<b>Movimientos en el capital de trabajo:</b>				
Disminución (incremento) en cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto		32,938	(55,452)	(2,368)
(Incremento) disminución en inventarios de gas natural, neto		(4,754)	3,680	(1,113)
Disminución (incremento) en otros activos		52,741	(14,220)	(4,204)
(Disminución) incremento en cuentas por pagar y otras cuentas por pagar, neto		(24,939)	5,134	12,546
Disminución en provisiones, neto		(36,703)	(42,463)	(252)
Incremento (disminución) en otros pasivos, neto		25,707	1,088	(2,098)
Efectivo generado por actividades de operación		825,776	682,076	701,247
<b>Impuestos a la utilidad pagados</b>		<b>(119,122)</b>	<b>(57,090)</b>	<b>(115,013)</b>
<b>Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación</b>		<b>706,654</b>	<b>624,986</b>	<b>586,234</b>

(Continúa)

	NOTAS	POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE		
		2019	2018	2017
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>				
Adquisición de activos, neto del efectivo adquirido	11	-	(19,954)	(147,638)
Aportaciones de capital en negocios conjuntos	10	(49,107)	(79,908)	(72,067)
Reducción de capital en negocios conjuntos	10	1,955	-	-
Pago de contraprestación de las terminales marinas	1	-	(44,355)	(28,179)
Intereses recibidos		18,892	563	1,089
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo y otros	14	(613,624)	(392,073)	(224,816)
Préstamos otorgados a partes relacionadas no consolidables		(20,726)	(134,661)	(505,997)
Cobros de préstamos otorgados a partes relacionadas no consolidables		7,607	42,275	8,152
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de inversión</b>		<b>(655,003)</b>	<b>(628,113)</b>	<b>(969,456)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>				
Intereses pagados		(133,792)	(85,046)	(75,661)
Préstamos recibidos de partes relacionadas no consolidables	6	155,396	70,000	377,926
Pagos de préstamos recibidos de partes relacionadas no consolidables	6	(267,768)	(312,032)	(46,702)
Pagos de préstamos adquiridos en la compra de subsidiaria	11	-	-	(95,839)
Préstamos obtenidos por líneas de crédito bancarias		1,477,433	916,757	897,000
Pagos de préstamos en líneas de crédito bancarias		(967,431)	(304,395)	(1,257,531)
Pagos por arrendamiento	38	(27,440)	-	-
Emisión de deuda internacional	23	-	-	840,000
Costos de emisión de deuda	23	-	-	(32,609)
Pagos por recompra de acciones	26	(9,761)	(7,190)	-
Pagos de Certificados Bursátiles ("CEBURES")	23	-	(102,069)	-
Dividendos pagados	27	(220,000)	(210,000)	(200,000)
<b>Efectivo neto generado por (utilizado en) actividades de financiamiento</b>		<b>6,637</b>	<b>(33,975)</b>	<b>406,584</b>
<b>Incremento (disminución) neta en efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido</b>		<b>58,288</b>	<b>(37,102)</b>	<b>23,362</b>
<b>Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al inicio del año</b>		<b>78,047</b>	<b>94,109</b>	<b>76,361</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo en moneda extranjera</b>		<b>(44,833)</b>	<b>21,040</b>	<b>(5,614)</b>
<b>Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del año</b>		<b>\$ 91,502</b>	<b>\$ 78,047</b>	<b>\$ 94,109</b>

Las notas adjuntas son parte de los Estados Financieros Consolidados.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Por los años que terminaron el 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017  
(En miles de dólares estadounidenses, excepto en donde se indique lo contrario)

## 1. INFORMACIÓN GENERAL Y EVENTOS RELEVANTES

### 1.1. INFORMACIÓN GENERAL

Infraestructura Energética Nova, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (en su conjunto, "IEnova o la Compañía") han sido constituidas y tienen domicilio principalmente en México. Su matriz y última controladora es Sempra Energy ("Compañía Controladora"), la cual está constituida y tiene su domicilio en los Estados Unidos de América ("Estados Unidos"). Su domicilio social y los lugares principales en donde opera se encuentran descritos en la Nota 41.

### 1.2. EVENTOS RELEVANTES

#### 1.2.1. Oferta Internacional ("Senior Notes")

El 7 de diciembre de 2017, IEnova fijó el precio de dos emisiones de Senior Notes por un monto principal total de \$840.0 millones, las Senior Notes fueron ofrecidas y vendidas a través de una oferta privada a inversionistas institucionales calificados en los Estados Unidos de conformidad con la Norma 144A y fuera de los Estados Unidos de conformidad con la Regulación S de la Ley de Valores de los Estados Unidos de 1933, reformada ("la Ley de Valores").

Las Senior Notes recibieron calificaciones de grado de inversión de Fitch Ratings (BBB+), Moody's Corporation ("Moody's") (Baa1) y Standard & Poor's Global Ratings ("S&P") (BBB). La Compañía utilizó los recursos netos de la oferta para el pago de deuda a corto plazo y para fines corporativos generales.

Las Senior Notes no podrán ser ofrecidas o vendidas en México sin la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores y todas las regulaciones aplicables y el debido registro de las Senior Notes en el Registro Nacional de Valores mantenido por la CNBV; o en los Estados Unidos sin registro bajo la Ley de Valores o una exención de registro de la misma.

El 14 de diciembre de 2017, la Compañía realizó la emisión de Senior Notes internacionales compuesta por un monto principal de \$300.0 millones con una tasa de 3.75 por ciento con vencimiento en 2028 y de un monto principal de \$540.0 millones con una tasa de 4.88 por ciento con vencimiento en 2048. (Ver Nota 23.a.).

#### 1.2.2. CEBURES

El 8 de febrero de 2018, la Compañía realizó un pago de principal por un monto de \$1,300.0 millones de pesos mexicanos ("peso" o "pesos") históricos, relacionados con la segunda colocación pública de CEBURES. (Ver Nota 23.e.).

Para esta deuda con vencimiento en 2018, la Compañía intercambió la tasa variable en pesos Mexicanos a una tasa fija en dólares estadounidenses ("dólares" o "dólar"), intercambiando pagos de capital e intereses, la Compañía recibió \$1,300.0 millones de Pesos Mexicanos, pagando con esto, \$102.2 millones de Dólares. Este pago dio por terminado el instrumento de cobertura contratado así como el pasivo por CEBURES. (Ver Nota 23.e.).

#### 1.2.3. Contrato de crédito y reembolso para la emisión de cartas de crédito standby ("LOCF", por sus siglas en inglés)

El 22 de enero de 2018, con el fin de ser más eficiente en el proceso de emisión de cartas de crédito que son requeridas por entidades gubernamentales o terceros con quien contrate la Compañía, IEnova celebró, con un grupo sindicado de bancos integrado por Banco Nacional de México Banamex, S. A. ("Banamex"), Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC"), BBVA Bancomer, S.A. de C.V. ("BBVA"), Scotiabank Inverlat, S. A. ("Scotiabank"), Mizuho Bank LTD. ("Mizuho"), BNP Paribas, S. A. y Santander (México), S. A. ("Santander"), un contrato de crédito y reembolso para la emisión de cartas de crédito, hasta por una cantidad de \$1.0 billon que tendrá vigencia de cinco años.

- El acuerdo, entre otras cosas, permitirá a IEnova tener mayor agilidad en los procesos administrativos para la expedición o renovación de cartas de crédito y contar con un proceso único y homogéneo para la emisión de todas las cartas.
- El LOCF y las cartas de crédito que se emitan al amparo de este contrato no constituyen a cargo de IEnova.

#### 1.2.4. Contrato de crédito revolvente.

El 30 de noviembre de 2018 la Compañía, celebró un acuerdo de crédito en cuenta corriente con Sempra Global, LLC ("SEG") por la cantidad de hasta \$320.0 millones, con vencimiento en el mes de agosto de 2020. Los fondos serán utilizados para capital de trabajo, inversiones y otros propósitos corporativos generales.

#### 1.2.5. Plan de venta y comercialización de TDM

En febrero de 2016, la administración de la Compañía aprobó el plan de venta y comercialización de TDM, una planta termoeléctrica de gas natural con una capacidad de 625-Megawatts ("MW"), ubicada en Mexicali, Baja California, México.

##### 1.2.5.1. Cambios en el plan de venta de TDM

El 1 de junio de 2018, la administración de la Compañía formalizó la decisión de suspender la venta de TDM, y los activos y pasivos que previamente se clasificaron como mantenidos para la venta se reclasificaron como disponibles para su uso, y se reanudó la depreciación. (Ver Nota 12.).

#### 1.2.6. Acuerdo de compra de Ductos y Energéticos del Norte ("DEN")

El 6 de octubre de 2017, la Compañía anunció el acuerdo para la adquisición de la participación de Pemex Transformación Industrial, S. de R. L. de C.V. ("Pemex TRI") en DEN.

El 10 de noviembre de 2017, la Comisión Federal de Competencia Económica ("COFECE") autorizó la transacción. El precio de compra pagado fue por \$164.8 millones (excluyendo \$17.2 millones de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos en la transacción) el cual incluye una deuda existente por \$95.8 millones y el monto de financiamiento proporcional del Gasoducto Los Ramones II Norte por \$289.0 millones. La deuda mencionada anteriormente no se consolida en los Estados Financieros Consolidados de IEnova.

Esta adquisición incrementa la participación indirecta de IEnova en el Gasoducto Los Ramones II Norte, de 25 por ciento a 50 por ciento, a través de TAG Norte Holding, S. de R. L. de C. V. ("TAG").

Ver Notas 10.3., 10.4. y 11.1.



### **1.2.7. Constitución de fondo de compra de acciones propias**

El 14 de junio de 2018, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Compañía aprobó la constitución de un fondo de compra de acciones propias, considerando un monto máximo para dicho fin correspondiente al ejercicio anual 2018, un monto de hasta la cantidad de \$250.0 millones, cantidad que no excede el saldo total de las utilidades netas de la Compañía, incluyendo las retenidas, según dichas utilidades netas constan en los Estados Financieros de la Compañía correspondientes al ejercicio anual de 2017, debidamente aprobados mediante Asamblea General Ordinaria de Accionistas, de fecha 27 de abril de 2018. Este monto fue restablecido en la Asamblea General de Accionistas del 30 de abril de 2019. (Ver Nota 26.).

### **1.2.8. Incremento y extensión del contrato de crédito revolvente**

El 11 de febrero de 2019, la Compañía celebró un convenio modificatorio para i) aumentar el monto de la línea de crédito (Ver Nota 22.a). a la cantidad de \$1.5 billones, ii) ampliar la vigencia del mismo, de agosto de 2020 a febrero de 2024 y iii) incluir a JP Morgan Chase Bank, N. A. y Credit Agricole Corporate y Investemnt Bank en el sindicato de acreedores y iv) un cambio en la tasa de interés.

### **1.2.9. Contrato de crédito revolvente**

El 11 de abril de 2019, la Compañía celebró un contrato de crédito en cuenta corriente con Scotiabank, por hasta \$100,000.0. La vigencia es de tres años.

### **1.2.10. Carta de Crédito Standby a la Comisión Federal de Electricidad ("CFE")**

El 12 de abril de 2019, Infraestructura Marina del Golfo, S. de R. L. de C. V. ("IMG" inversión en negocio conjunto entre la Compañía y TC Energy Corporation ("TC Energy")) emitió una carta de crédito a la CFE por un monto de \$84,463.9 por cargos fijos por capacidad de tres meses o cualquier penalidad por el periodo de fuerza mayor, a partir del 14 de abril de 2019. Este monto representa el 100 por ciento de participación que la Compañía tiene en el proyecto. La carta de crédito venció el 12 de octubre de 2019, a partir de tal fecha es prorrogable por períodos adicionales de 90 días hasta el 14 de julio de 2020.

### **1.2.11. Terminal de Manzanillo y Guadalajara**

Durante el segundo trimestre de 2019, la Compañía firmó dos contratos de largo plazo con BP Estaciones y Servicios Energéticos, S.A de C.V. ("BP") y Marathon Petroleum Corporation ("MPC") para utilizar los servicios de recibo, almacenamiento y entrega de productos refinados, asegurando el total de la capacidad de la terminal de Manzanillo. Con una inversión de aproximadamente \$285.0 millones, se espera, sujeto a los tiempos de obtención de permisos, que la terminal inicie operaciones comerciales en el primer semestre de 2021.

En abril 2019, la Compañía firmó un contrato a largo plazo con BP para el recibo, almacenamiento y entrega de productos refinados en la terminal que la compañía está desarrollando en Guadalajara, Jalisco. La capacidad total de la terminal se definirá una vez completados los acuerdos comerciales con los clientes adicionales.

### **1.2.12. Plan de expansión**

El 4 de junio de 2019, Ecogas México, S. de R. L. de C. V., ("ECO"), subsidiaria de IEnova, anunció un plan de expansión mediante el cual conectará cerca de 40 mil nuevos usuarios en los próximos dos años, con una inversión aproximada de \$1,500.0 millones de pesos (\$80.0 millones).

### **1.2.13. Calificación crediticia de Moody's**

El 7 de junio de 2019, la Compañía anunció que Moody's afirmó la calificación crediticia corporativa en escala global en Baa1 y la calificación crediticia corporativa en escala local Aa1.mx de IEnova, y revisó la perspectiva de estable a negativa.

### **1.2.14. Gasoducto Marino South of Texas-Tuxpan**

En junio de 2019, IMG, negocio conjunto entre IEnova y TC Energy, terminó la construcción del Gasoducto Marino South of Texas-Tuxpan de 800 kilómetros ("Km") y estaba listo para comenzar las operaciones comerciales. El gasoducto recibió pagos de fuerza mayor desde noviembre de 2018 hasta abril de 2019. Para poner el gasoducto en servicio, IMG requiere el certificado de aceptación de CFE.

Además, en junio de 2019, IMG recibió una solicitud de arbitraje de CFE a través de la cual solicitó la anulación de ciertas cláusulas contractuales que se refieren a las responsabilidades de las partes en casos fortuitos o de fuerza mayor, así como reembolsos y pagos aplicables a dichos eventos.

En septiembre 2019, la Compañía suscribió un acuerdo con la CFE respecto al Contrato de Servicio de Transporte de Gas Natural correspondientes al Gasoducto Marino South of Texas - Tuxpan, desarrollado en sociedad conjunta con TC Energy. Por medio de este acuerdo, se establece una nueva estructura de tarifas y se extiende el plazo por 10 años. Dicho acuerdo satisface los intereses de ambas partes manteniendo la integridad y rentabilidad de los contratos originales.

El 17 de septiembre de 2019, IMG anunció la entrada en operación comercial del Gasoducto Marino South of Texas - Tuxpan.

### **1.2.15. Contrato de servicios a largo plazo con MPC**

El 25 de junio de 2019, la Compañía, anunció la firma de un contrato de servicios de largo plazo con una subsidiaria de MPC por 650,000 barriles, equivalente a aproximadamente al 30 por ciento de la capacidad total de la terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega de gasolinas, diésel y turbosina en Manzanillo, Colima.

### **1.2.16. Gasoducto Guaymas-El Oro**

Tras el inicio de las operaciones comerciales del gasoducto Guaymas-El Oro, la Compañía informó sobre el daño al gasoducto en el territorio Yaqui que hizo que esa sección no funcionara desde el 23 de agosto de 2017 y, como resultado, la Compañía declaró un evento de fuerza mayor según el contrato.

La Compañía ha recibido pagos de fuerza mayor desde agosto de 2017 hasta el final del período de fuerza mayor en agosto de 2019.

La Compañía también recibió una orden judicial en un procedimiento de amparo que le ha impedido realizar reparaciones para volver a poner el gasoducto en servicio. En julio de 2019, el tribunal resolvió y sostuvo que se consultó adecuadamente a la tribu Yaqui y que se recibió el consentimiento de la tribu Yaqui. Si los demandantes apelan la decisión, la orden de suspensión que impide a la Compañía reparar el daño al gasoducto en el territorio Yaqui permanecerá vigente hasta que se termine el proceso de apelación.

Adicionalmente, en julio de 2019, la Compañía recibió una solicitud de arbitraje de CFE para exigir la anulación de ciertas cláusulas del contrato para este gasoducto, que se refieren a las responsabilidades de las partes en casos fortuitos o de fuerza mayor, así como reembolsos y pagos relacionados con dichos eventos.

En agosto 2019, la Compañía suscribió un Convenio de Suspensión de plazos con CFE respecto del Contrato de Servicios de Transporte de Gas Natural por medio del gasoducto Guaymas - El Oro. Este acuerdo fue suscrito para que las partes lleven a cabo todas las acciones necesarias para reiniciar la operación del gasoducto y evitar la terminación del contrato.

En septiembre 2019, la Compañía suscribió un acuerdo con la CFE respecto al Contrato de Servicio de Transporte de Gas Natural correspondiente al Gasoducto Guaymas - El Oro. Por medio de este acuerdo, se establece una nueva estructura de tarifas y se extiende el plazo por 10 años. Dicho acuerdo satisface los intereses de ambas partes manteniendo la integridad y responsabilidad de los contratos originales.

#### **1.2.17. Contratos a largo plazo de Suministro de Energía**

El 10 de julio de 2019, la Compañía firmó un contrato por 15 años de suministro de energía eléctrica con varias subsidiarias de El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V. ("Liverpool").

El 15 de septiembre de 2019, la Compañía firmó un contrato por 15 años de suministro de energía eléctrica con Comercializadora Circulo CCK, S. A. de C. V. y subsidiarias ("Circulo CCK").

El 4 de octubre de 2019, la Compañía firmó un contrato de largo plazo de suministro de energía eléctrica con Envases Universales de México, S.A.P.I. de C.V. ("Envases Universales") por un periodo de diez años.

El 17 de diciembre de 2019, la Compañía suscribió un contrato de largo plazo de suministro de energía eléctrica con Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. ("GCC") por un periodo de quince años.

La energía será generada por una planta solar ubicada en el municipio de Ciudad Juárez en el Estado de Chihuahua que entrará en operaciones durante el segundo semestre de 2020. El proyecto tendrá una capacidad instalada de 150 MW y una inversión aproximada de \$160.0 millones.

#### **1.2.18. Nuevo contrato bilateral de crédito revolvente**

El 23 de septiembre de 2019, la Compañía celebró un contrato de crédito en cuenta corriente con The Bank of Nova Scotia ("BNS") por hasta \$280.0 millones. La vigencia es de dos años.

#### **1.2.19. Contratos de crédito de largo plazo**

El 19 de noviembre de 2019, en relación con el crédito que se describe en la Nota 23.h, la Compañía celebró contratos de crédito con una vigencia de 15 años por \$200.0 millones con International Finance Corporation ("IFC"), miembro del World Bank Group y North American Development Bank ("NADB").

#### **1.2.20. Emisión privada de notas garantizadas realizada por TAG**

El 16 de diciembre de 2019, de acuerdo al crédito mencionado en la Nota 10.4., el accionista principal del gasoducto Los Ramones Norte II y negocio conjunto entre la Compañía y Brookfield Asset Management Inc. ("Brookfield"), emitió notas garantizadas a un plazo de 20 años, por \$332.0 millones en una colocación privada internacional suscrita en su totalidad por inversionistas de Estados Unidos, Alemania, Francia y Canadá, que incluyen afiliadas y clientes de Allianz Global Investors.

#### **1.2.21. Proyectos en desarrollo**

##### **a. Proyecto Terminal marina en Veracruz y terminales terrestres**

El 12 de julio de 2017, la Compañía ganó el concurso convocado por la Administración Portuaria Integral de Veracruz, S. A. de C. V. ("API de Veracruz") para la cesión de derechos concesionados durante 20 años de un área para construir y operar una terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega de hidrocarburos.

De acuerdo a lo establecido en las bases del concurso, la Compañía pagó una cuota inicial única equivalente al monto en pesos que se ofreció como contraprestación por el derecho de construir, usar, aprovechar y explotar la terminal marina en Veracruz, en dos exhibiciones, cada una de ellas por el 50 por ciento del monto total, el primer pago equivalente a \$500.0 millones de pesos (\$28.2 millones) fue realizado el día 1 de agosto de 2017, previo a la celebración del contrato de cesión de derechos concesionados, según lo establecido en las bases del concurso.

El 3 de agosto de 2017, la Compañía firmó el contrato de cesión de derechos concesionados con la API de Veracruz, con duración de 20 años, para desarrollar, construir y operar la terminal marina referida. Dicho contrato incluye la cesión durante 2018 del predio sobre el mar donde se construirá la terminal. La terminal tendrá una capacidad de 2,100,000 barriles.

Adicionalmente, la Compañía construirá y operará dos terminales de almacenamiento de productos refinados que estarán ubicadas estratégicamente en la zona de Puebla y el Estado de México y cuya capacidad inicial será de aproximadamente 650,000 barriles, cada una.

El inicio de operaciones para las tres terminales se espera durante el primer semestre de 2020, con una inversión en el rango de \$590.0 - \$640.0 millones.

La Compañía será responsable de la implementación de los proyectos, incluyendo la obtención de los permisos, ingeniería, procura, construcción, operación, mantenimiento, financiamiento y prestación de los servicios.

El 29 de julio de 2017, la Compañía firmó tres contratos por capacidad en base firme, a largo plazo y denominado en dólares con Valero Marketing and Supply de México, S. A. de C. V. ("Valero") para la recepción, almacenamiento y entrega de hidrocarburos en la terminal marina de Veracruz y para las dos terminales terrestres que serán construidas en Puebla y el Estado de México, por un periodo de veinte años, los contratos son denominados en dólares.

Valero planea importar productos refinados como gasolina, diésel y turbosina y almacenarlos en la Terminal Marina de Veracruz. Localmente, los productos serán distribuidos mediante auto-tanque; y transportados a Puebla y el Estado de México mediante ferrocarril.

Una vez iniciada la operación comercial, y sujeta a todas las autorizaciones regulatorias y corporativas correspondientes, así como la aprobación de la API de Veracruz, Valero tendrá la opción de adquirir el 50 por ciento de la participación en cada una de las tres terminales.



El 8 de enero de 2018, ESJ Renewable III, S. de R. L. de C. V. (“ESRJIII”) pagó a la API de Veracruz, el 50 por ciento remanente de la contraprestación pactada por un monto de \$500.0 millones de pesos (\$25.9 millones) por el derecho de construir, usar, aprovechar y explotar la terminal marina en Veracruz, México.

El 22 de noviembre de 2018, ESJRIII firmó un contrato con la API de Veracruz por un terreno, el cual se destinará exclusivamente para la construcción y operación de un patio ferroviario y sus vialidades respectivas y concluirá el 11 de junio de 2038.

#### **b. Central de generación eólica**

El 16 de noviembre de 2017, la Compañía a través de Energía Sierra Juárez 2 U. S., LLC., firmó un contrato de suministro de energía por 20 años con San Diego Gas & Electric Company (“SDG&E”), parte relacionada no consolidable de IEnova. El contrato se suministrará a través de una nueva central de generación eólica que se ubicará en el municipio de Tecate, en Baja California, México. El proyecto tendrá una capacidad de 108 MW y requiere una inversión aproximada de \$150.0 millones. El desarrollo del proyecto está sujeto a la obtención de autorizaciones regulatorias, incluyendo de parte de la Public Utilities Commission de California y la Federal Energy Regulatory Commission de los Estados Unidos, así como a la obtención de diversas autorizaciones por parte de los acreedores y socios.

#### **c. Contrato a largo plazo para compraventa de energía eléctrica**

El 28 de febrero de 2018, la Compañía firmó un contrato con varias subsidiarias de Liverpool, por un plazo de 15 años. La energía eléctrica, será generada en una nueva planta de energía solar que se localizará en el municipio de Benjamín Hill en el Estado de Sonora, México. La planta tendrá capacidad para suministrar a Liverpool y a otros grandes consumidores de energía.

La Compañía desarrollará, construirá y operará el proyecto, con una capacidad de 125 MW y una inversión de \$130.0 millones aproximadamente. Se estima que la fecha de operación comercial será durante el primer semestre de 2020. (Ver Nota 11.2.).

#### **d. Terminal marina en Baja California, México**

El 12 de abril de 2018, la Compañía anunció un proyecto para desarrollar, construir y operar una terminal marina, la cual se localizará 23 Km al Norte de Ensenada, Baja California, México. La terminal de una capacidad inicial de almacenamiento de un millón de barriles, va a recibir, almacenar y entregar principalmente gasolina y diesel. La inversión será de aproximadamente \$130.0 millones. Se espera que la terminal inicie operación comercial en el primer semestre 2021.

El 12 de abril de 2018, la Compañía firmó un contrato de largo plazo con la empresa Chevron Combustibles de México S. de R. L. de C. V., subsidiaria de Chevron Corporation (“Chevron”), por aproximadamente el 50 por ciento de la capacidad de almacenamiento de la terminal. Adicionalmente, otra subsidiaria de Chevron tendrá la opción de adquirir el 20 por ciento del capital de la terminal una vez que ésta entre en operación comercial. La opción no cumple con la definición de un instrumento de capital según la IAS 32 Instrumentos financieros y, por lo tanto, está dentro del alcance de la Norma Internacional de Información Financiera (“IFRS”, por sus siglas en inglés) 9 Instrumentos financieros como un instrumento financiero clasificado como pasivo, se requiere que la opción se reconozca inicialmente a su Valor Razonable (“FV” por sus siglas en inglés). Sin embargo, el FV de la opción en la fecha de vigencia del acuerdo es mínimo, ya que el precio de ejercicio de la opción es cercano a su FV, por lo que la Compañía no registrará un ajuste de FV.

El 14 de marzo de 2018, la Compañía también firmó un segundo contrato a largo plazo para el almacenamiento y entrega de hidrocarburos con BP, subsidiaria de BP P. L. C. (“BP PLC”), por el 50 por ciento restante de la capacidad de almacenamiento de la terminal.

#### **e. Terminal marina en Topolobampo, Sinaloa, México**

El 8 de julio de 2018, la Compañía ganó el concurso convocado por la Administración Portuaria Integral de Topolobampo, S. A. de C. V., (“API Topolobampo”) para la cesión de derechos concesionados de un área para construir y operar una terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega de hidrocarburos y otros líquidos, durante 20 años.

La terminal se localizará en Topolobampo, Sinaloa, México con una capacidad inicial de almacenamiento de un millón de barriles, para almacenar principalmente gasolina y diésel. Se espera una inversión de alrededor de \$150.0 millones y que inicie operaciones comerciales en el primer semestre de 2021.

En septiembre y octubre de 2018, la Compañía anunció la firma de dos contratos de largo plazo, denominados en dólares, con subsidiarias de Chevron y MPC para el almacenamiento y entrega de productos refinados, principalmente gasolina y diésel, en la terminal de recibo, almacenamiento y entrega en Topolobampo, Sinaloa, México. Los acuerdos permitirán a ambos, Chevron y Marathon, utilizar aproximadamente el 50 por ciento de la capacidad inicial de un millón de barriles de almacenamiento de la terminal. Adicionalmente, otra subsidiaria de Chevron tendrá la opción de adquirir hasta el 25 por ciento de la terminal una vez que ésta entre en operación comercial. La opción no cumple con la definición de un instrumento de capital según la IAS 32 y, por lo tanto, está dentro del alcance de la IFRS 9 como un instrumento financiero clasificado como pasivo, se requiere que la opción se reconozca inicialmente a su FV. Sin embargo, el FV de la opción en la fecha de vigencia del acuerdo es mínimo, ya que el precio de ejercicio de la opción es cercano a su FV, por lo que la Compañía no registrará un ajuste de FV.

De acuerdo a lo establecido las bases del concurso, la Compañía deberá cubrir una cuota inicial única en pesos como contra prestación por el derecho de construir, aprovechar y explotar la terminal marina en Topolobampo, pagadera en dos exhibiciones cada una de ellas por el 50 por ciento del monto total. El primer pago equivalente a \$350.5 millones de pesos (\$18.4 millones) fue realizado en julio de 2018.

#### **f. Terminal marina en Manzanillo, Colima, México**

El 26 de septiembre de 2018, la Compañía firmó un contrato de largo plazo con Trafigura México, S. A. de C. V., (“Trafigura”) por 580,000 barriles, equivalentes al 50 por ciento de la capacidad de almacenamiento de la terminal.

El 28 de septiembre de 2018, la Compañía anunció un proyecto para desarrollar, construir y operar una terminal marina para la recepción, almacenamiento y entrega de productos refinados, principalmente gasolina y diésel, la cual se localizará en Manzanillo, Colima, México. En su etapa inicial se espera que la terminal cuente con una capacidad de almacenamiento de 2.2 millones de barriles. Se estima una inversión en el proyecto de aproximadamente \$285.0 millones y se espera, sujeto a los tiempos de obtención de permisos, comience operaciones en el primer trimestre del 2021.

Como parte de los acuerdos, la Compañía también completó la adquisición del 51 por ciento del capital de ICM Ventures Holding B. V. (“ICM”), propietaria de los terrenos donde se construirá la terminal. Compañías afiliadas a Trafigura tienen el 49 por ciento de participación en el proyecto. (Ver Nota 11.4.).

#### g. Proyecto de licuefacción de gas natural

El 7 de noviembre de 2018, la Compañía anunció, junto con Sempra LNG & Midstream, la firma de tres acuerdos con empresas afiliadas de Total S.A., Mitsui & Co., Ltd. y Tokyo Gas Co., Ltd. para la capacidad total de la primera fase del proyecto de gas natural licuado ("GNL") de Energía Costa Azul, S. de R.L. de C.V. ("ECA") ubicado en Ensenada, Baja California, México.

### 1.2.22 Otros asuntos

#### a. Calificaciones crediticias

El 30 de noviembre de 2017, S&P otorgó a la Compañía la calificación crediticia corporativa, en escala global de BBB, la perspectiva de esta calificación es estable y, Fitch Ratings otorgó a IEnova las calificaciones crediticias de largo plazo, en moneda local y extranjera de BBB+, la perspectiva de estas calificaciones es estable.

El 19 de noviembre de 2018, Fitch Ratings confirmó la calificación crediticia de BBB otorgada en 2017. S&P Global Ratings reafirmó la calificación crediticia corporativa a escala global de IEnova de BBB y revisó su perspectiva global de estable a negativa debido a una acción similar en Sempra Energy. Como resultado, la calificación crediticia local de IEnova cambió de AAA a AA +.

El 9 de julio de 2019, la Compañía anunció que Fitch colocó en observación negativa la calificación crediticia de IEnova: BBB+ / Negativa (la calificación previamente era BBB+ / Estable), debido a la explicación de la Nota 1.2.14. y 1.2.16.

El 31 de octubre de 2019, la Compañía anunció que, Fitch reafirmó la calificación crediticia de IEnova: BBB+ / Estable (previamente BBB+ / Observación negativa), derivado del acuerdo alcanzado con la CFE con respecto a los contratos de los gasoductos y su impacto neutral en el flujo de efectivo de IEnova.

Fitch mantiene la calificación crediticia de largo plazo y quirografía de IEnova ("long-term issuer default rating and senior unsecured rating" por sus siglas en inglés) en BBB+. Esta calificación es resultado de la sólida posición competitiva de la Compañía, su adecuada estructura de capital, así como la predecible y estable generación de flujo de efectivo derivado de contratos de largo plazo con contrapartes con alta calificación crediticia y sin riesgo material de exposición a commodities. La calificación crediticia de IEnova también refleja su sólida posición y acceso a liquidez, así como el soporte de su accionista mayoritario, Sempra Energy (BBB+ / Estable).

## 1.3. ACTIVIDADES

La Compañía opera en el sector energético y está organizada en dos segmentos operativos separados, Gas y Electricidad. Los importes identificados como Corporativo corresponden a IEnova como compañía controladora. (Ver Nota 28.).

El segmento de Gas desarrolla, posee y opera o tiene participación en ductos de gas natural, gas licuado de petróleo ("GLP"), un etanoducto, almacenamiento de GNL, transporte, distribución y venta de gas natural, en los estados de Baja California, Sonora, Sinaloa, Coahuila, Chihuahua, Durango, Tamaulipas, Chiapas, San Luis Potosí, Tabasco, Veracruz, Nuevo León y Jalisco, México. Además, posee y opera una unidad de GNL en Baja California, México para la importación, almacenamiento y regasificación de GNL.

La Compañía tiene en desarrollo proyectos para la construcción de terminales marinas y terrestres para el recibo, almacenamiento y entrega de hidrocarburos, dichas terminales estarán ubicadas en Veracruz, Estado de México, Puebla, Baja California, Sinaloa, Colima y Jalisco, México.

El segmento de Electricidad tiene en desarrollo, posee y opera, proyectos de energía solar localizados en Baja California, Aguascalientes, Sonora y Chihuahua, México además posee y opera una planta termoeléctrica de gas natural que incluye dos turbinas de gas y una turbina de vapor en Baja California, México, también posee un parque eólico localizado en el estado de Nuevo León, México, y tiene participación en un proyecto de energía renovable, un negocio conjunto en Baja California, México. Los proyectos de energía renovable utilizan los recursos eólicos para suministrar energía a clientes en México y en los Estados Unidos, respectivamente.

La Compañía obtuvo la autorización correspondiente por parte de la Comisión Reguladora de Energía ("CRE") para la realización de estas actividades.

**Estacionalidad de operaciones.** La demanda de los segmentos de Gas y Electricidad tiene variaciones estacionales. Para el Segmento de Gas, la demanda de gas natural es mayor en época de verano e invierno. Para el Segmento de Electricidad, la demanda del servicio de suministro de energía eléctrica es mayor durante la época de clima cálido.

### 1.3.1 Segmento de Gas

Las subsidiarias de la Compañía incluidas a este segmento son:

- a. ECO se dedica a la distribución y venta de gas natural para uso industrial, residencial y comercial en tres zonas de distribución: Mexicali (con servicio en la ciudad de Mexicali, Baja California), Chihuahua (con servicio en las ciudades de Chihuahua, Delicias, Cuauhtémoc y Anáhuac) y La Laguna-Durango (con servicio en las ciudades de Torreón, Gómez Palacio, Lerdo y Durango), mediante un sistema de ductos de aproximadamente 4,138 Km de largo.

Durante 1996, 1997 y 1999, la CRE, otorgó los primeros permisos de distribución de gas natural a ECO en las zonas de distribución de Mexicali, Baja California, Chihuahua, Chihuahua y La Laguna-Durango, bajo las cuales ECO recibe, transporta, distribuye y vende gas natural a través de un sistema de ductos.



En mayo de 2009, la CRE aprobó el tercer plan quinquenal de ECO para las zonas de distribución de Chihuahua, Chihuahua y Mexicali, Baja California, y en junio de 2010 para la zona de distribución local de La Laguna, Durango. Adicionalmente, en 2016, la CRE autorizó el ajuste a las tarifas autorizadas para ser aplicadas en el plan de cinco años para las zonas de distribución local de Chihuahua, Chihuahua y La Laguna, Durango y en 2018 una actualización de tarifas de acuerdo al porcentaje de inflación anual. Los planes quinquenales no incluyen compromisos sobre un número mínimo de clientes. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, ECO cuenta con aproximadamente 130,000, 122,000 y 120,000 clientes, respectivamente.

- b. Servicios DGN de Chihuahua, S. A. de C. V. ("SDGN") se dedica a prestar servicios administrativos y operativos a otras subsidiarias del grupo.
- c. IEnova Gasoductos México, S. de R. L. de C. V. ("IGM") se dedica a la adquisición y suscripción de cualquier tipo de participación en el capital social de cualquier tipo de empresas, cuyas subsidiarias se dedican a la compresión, almacenamiento y transporte de gas natural y GLP, así como en la prestación de todo tipo de servicios relacionados con dichas actividades, incluyendo la coordinación, asesoría y supervisión para la construcción y desarrollo de proyectos de infraestructura energética.

Se dedica principalmente a la compresión de gas natural utilizando equipos de compresión ubicados en Naco, Sonora (también conocida como la Estación de Compresión Naco).

En 2001, IGM celebró un acuerdo con Pemex TRI para proveer servicios de compresión de gas natural por un periodo de 20 años. El contrato podrá ser prorrogado hasta por 5 años adicionales de mutuo acuerdo entre IGM y Pemex TRI.

- d. Gasoductos de Aguaprieta, S. de R. L. de C. V. ("GAP"), subsidiaria de IGM se constituyó el 4 de julio de 2001 y comenzó sus operaciones el 20 de noviembre de 2002. GAP se dedica principalmente al transporte de gas natural.

El 19 de julio de 2002, GAP obtuvo su permiso de transporte de gas natural otorgado por la CRE. La duración del permiso es de 30 años y es renovable cada 15 años.

El 28 de junio de 2002, GAP celebró un contrato por 25 años, para la transportación de gas con El Paso Energy Marketing Mexico, S. de R. L. de C. V. ("EPEMM"), una parte relacionada hasta abril de 2010. El gasoducto inicia en la frontera de Arizona, Estados Unidos, y se extiende hasta la central termoeléctrica llamada ("Naco-Nogales"), que es propiedad de Power and Energy Naco Nogales, S. A. de C. V., ubicada en Agua Prieta, Sonora, México.

**Gasoducto Sonora:** En octubre de 2012, GAP obtuvo dos contratos con la CFE para construir y operar un sistema de ductos de aproximadamente 835 Km para transportar gas natural conectando el Noroeste Mexicano en los estados de Sonora y Sinaloa ("Gasoducto del Noroeste", también conocido como "Gasoducto Sonora") con el gasoducto interestatal de Estados Unidos.

El Gasoducto Sonora comprende dos segmentos; el primero (Sásabe - Guaymas), un ducto con una longitud de aproximada de 505 Km y 36 pulgadas de diámetro con una capacidad de transporte de 770 millones de pies cúbicos por día ("MMPCPD"); y el segundo segmento (Guaymas - El Oro), un ducto con una longitud aproximada de 330 Km y 30 pulgadas de diámetro con una capacidad de transporte de 510 MMPCPD, el Gasoducto Sonora inició operaciones comerciales el 19 de mayo de 2017.

El 18 de agosto de 2014, la CFE otorgó el certificado de cumplimiento para el segmento de construcción Sásabe - Puerto Libertad. Los primeros 220 Km, del primer segmento fueron puestos en operación en el cuarto trimestre de 2014, los siguientes 285 Km del primer segmento (Puerto Libertad - Guaymas) se puso en operación durante el tercer trimestre de 2015.

La capacidad del Gasoducto Sonora está contratada con la CFE bajo dos contratos de transporte por 25 y 35 años, denominados en dólares.

**Gasoducto Ojinaga - El Encino:** En diciembre de 2014, GAP suscribió el contrato de servicios de transporte de gas natural por un período de 25 años con la CFE. La CFE contrató el 100 por ciento de la capacidad de transporte del Gasoducto Ojinaga por 1,356 MMPCPD. Un ducto de 42 pulgadas de diámetro, con aproximadamente 220 Km de longitud. Este segmento inició operaciones comerciales el 30 de junio de 2017.

**Gasoducto San Isidro - Samalayuca:** Durante 2015, la Compañía a través de su subsidiaria GAP, fue declarada ganadora de un contrato de licitación por parte de la CFE de un contrato de servicio del transporte de gas natural a través de ductos, de San Isidro a Samalayuca en el estado de Chihuahua. Dicho proyecto consiste en la instalación de un sistema de transporte con capacidad de 3 billones de Pies Cúbicos Por Día ("PCPD") a través de un ducto de 23 Km con una capacidad de 1,135 MMPCPD de gas natural. El sistema suministrará gas natural a la planta de generación de ciclo combinado Norte III, e interconectará con los siguientes sistemas: Gasoductos de Chihuahua, Gasoducto Tarahumara y el gasoducto Samalayuca-Sásabe. Este segmento inició operaciones comerciales el 31 de marzo de 2017. El vencimiento del contrato con la CFE es por 25 años.

**Gasoducto Ramal Empalme:** En mayo de 2016, IEnova celebró un contrato de servicio de transporte de gas natural con la CFE por un período de 21 años, denominado en dólares, por el 100 por ciento de la capacidad de transporte del gasoducto Ramal Empalme, equivalente a 226 MMPCPD de gas natural con una longitud de 20 Km. Este segmento inició operaciones comerciales el 24 de junio de 2017.

**Gasoducto Aguaprieta:** Sistema está integrado por aproximadamente 13 Km de ductos de 20 pulgadas de diámetro y tiene una capacidad de transporte instalada de 200 MMPCD (2.1 MMTHD). Los contratos de servicio de transporte en base firme existentes, celebrados por la Compañía con los clientes del Gasoducto Aguaprieta representan 129.4 MMPCD (1.3 MMTHD), equivalentes al 65 de la capacidad instalada del sistema. Entre estos se encuentra un contrato de servicios de transporte en base firme con la CFE, celebrado en septiembre de 2013 por 67 MMPCD (0.7 MMTHD), el cual se renueva anualmente después de un período inicial de dos años. Este contrato abastece a la planta de generación de ciclo combinado alimentada con gas Agua Prieta II cuya operación comercial inició en 2017. Además, la Compañía celebró dos contratos de servicio de transporte en base firme con El Paso Marketing, uno en junio de 2002 y otro más en octubre de 2013 con una duración de seis y veinticinco años respectivamente por 50 MMPCD y 2 MMPCD.

**Gasoducto Rosarito, ("GRO"):** Se dedica a la prestación de servicios de transporte de gas natural, sirviendo las necesidades energéticas de Baja California, México. GRO opera el sistema de transporte compuesto de tres ductos de gas natural (Rosarito Mainline, LNG Spur y Yuma Lateral) y dos estaciones de compresión de 32,500 Caballos de Fuerza ("HP", por sus siglas en inglés) situada en Baja California, México. La longitud total del sistema GRO es aproximadamente 302 Km. El sistema inicia en la interconexión con El Paso Natural Gas Co. gasoducto cercano a Ehrenberg, Arizona, Estados Unidos ("Gasoducto Bajanorte"), y termina en el sur de Tijuana, Baja California, México en la interconexión con el gasoducto de la Transportadora de Gas Natural de Baja California, S. de R. L. de C. V. ("TGN", compañía subsidiaria). La parte mexicana de la tubería comienza en la interconexión en Algodones con Gasoducto Bajanorte y viaja a través de Mexicali y Tecate, terminando en la interconexión con TGN. Estos tres gasoductos operan bajo permiso de transporte emitido por la CRE.

**Rosarito Mainline:** Este sistema fue puesto en servicio originalmente en agosto de 2002 para el suministro de gas natural de los Estados Unidos a varias centrales eléctricas y clientes industriales en el mercado de Baja California, México. Este sistema es un gasoducto de 30 pulgadas de diámetro, con una longitud aproximada de 225 Km y una capacidad de transporte de 534 MMPCPD.

**LNG Spur:** Este sistema se completó en mayo de 2008 y transporta gas natural a Rosarito Mainline para su entrega a las plantas de energía de Baja California, México. Este sistema es un gasoducto de 42 pulgadas de diámetro con una longitud aproximada de 72 Km y una capacidad de transporte de 2,600 MMPCPD.

**Yuma Lateral:** Este sistema fue la última incorporación a la red de gasoductos de GRO y fue puesto en servicio en marzo de 2010 para el transporte de gas natural a la frontera de Arizona, Estados Unidos. Este sistema es un gasoducto de 12 pulgadas de diámetro con una longitud aproximada de 5 Km y una capacidad de transporte de 190 MMPCPD.

Con fecha efectiva del 1 de agosto de 2017, GRO y TGN se fusionaron con GAP, siendo ésta la que subsiste después de la fusión.

**TGN:** Se dedica al transporte de gas natural, de acuerdo con un permiso expedido por la CRE, a través de un gasoducto de 45 Km de largo y 30 pulgadas de diámetro, con una capacidad de transporte de 940 MMPCPD. TGN se interconecta con el sistema de gasoductos GRO en el área de Tijuana, Baja California, México, y se extiende hacia el norte hasta interconectarse con SDG&E, en el sistema de Otay Mesa International en la frontera y al suroeste con la planta de energía de 1,300 MW de la CFE Presidente Juárez en Rosarito, Baja California, México. El sistema de gasoductos TGN fue puesto en servicio en junio de 2000. En mayo de 2008, comenzó operaciones una expansión de 19 Km del sistema de TGN.

- e. IENOVA Gasoductos Holding, S. de R. L. de C. V. ("IGH") se dedica a la adquisición y suscripción de cualquier tipo de participación en el capital social de cualquier tipo de empresas.
- f. ECA posee y opera una terminal de regasificación y almacenaje de GNL ("Terminal GNL") en Ensenada, Baja California, México.

En 2007, ECA obtuvo todos los permisos de operación necesarios de los organismos reguladores mexicanos y sus operaciones comenzaron en mayo de 2008.

En diciembre de 2009, ECA terminó la construcción de una planta de inyección de nitrógeno para permitir a los clientes entregar GNL con un mayor rango de valor calorífico bruto. La planta de inyección de nitrógeno produce nitrógeno que puede mezclarse con gas natural cuando es necesario para reducir el contenido de calor para satisfacer las normas de calidad de ductos de gas en México y en Estados Unidos.

ECA firmó un acuerdo en firme de servicio de almacenamiento por 20 años con parte independientes por el 50 por ciento de la capacidad total de almacenamiento de la Terminal de GNL. El acuerdo comenzó en 2009.

- g. IEnova Marketing, S. de R. L. de C. V. ("IEnova Marketing") provee servicios relativos a la compraventa de GNL y gas natural. En mayo de 2008, IEnova Marketing comenzó a operar conjuntamente con ECA. Hasta esa fecha, las actividades de IEnova Marketing se enfocaron principalmente en la obtención de los permisos necesarios para operar.

En noviembre de 2009, IEnova Marketing firmó un acuerdo de suministro de gas natural con Sempra LNG International, LLC ("SLNGI"), en donde SLNGI acordó entregar y vender GNL a IEnova Marketing a partir del momento en que inició operaciones la Terminal GNL. En consecuencia, IEnova Marketing realizó un acuerdo de servicios de transporte y almacenamiento para comercializar el GNL.

Posteriormente, con fecha 1 de enero de 2013, SLNGI y IEnova Marketing celebraron un nuevo contrato para la compraventa, transporte y suministro de GNL, con fecha de vencimiento el 20 de agosto de 2029. La cantidad anual comprometida para entrega es de 188 millones de unidades térmicas británicas ("MMBtus", por sus siglas en inglés). De acuerdo con los términos del contrato, SLNGI será responsable de transportar todas las cantidades vendidas de GNL y entregadas a una terminal de recepción y, por su parte, IEnova Marketing realizará descargas de GNL del mismo punto para cumplir con sus compromisos de compra.

A partir del 28 de febrero de 2018, todos los usuarios finales que adquieran gas natural y cuyo consumo máximo anual sea mayor a 5,000 Gigajoules ("GJ") deberán recurrir a permisionarios comercializadores para el suministro del mismo, dichos permisionarios comercializadores deberán contar con un permiso expedido por la CRE. Durante el periodo de enero a marzo de 2018, IEnova Marketing celebró 93 contratos de compra venta de gas natural con terceras partes que se encuentran localizadas en Mexicali, Chihuahua, Torreón y Durango. La mayoría de los clientes eran anteriormente consumidores de ECO. (Ver Nota 1.3.1.a.).

Al 31 de diciembre de 2019, IEnova Marketing tiene un total de 147 clientes nuevos derivados de del cambio en el reglamento emitido por la CRE.

- h. IEnova Pipelines presta servicios de transporte de gas natural y GLP a través de Gasoductos de Tamaulipas, S. de R. L. de C. V. ("GdT"), Gasoductos del Noreste, S. de R. L. de C. V. ("GdN") y TDF, S. de R. L. de C. V. ("TDF"), también proporciona servicios de almacenamiento para el suministro de GLP, mediante Transportadora del Norte SH, S. de R. L. de C. V. ("TdN", compañía controladora de "TDF"). Estas actividades están reguladas por la CRE. IEnova Pipelines también participa en el servicio de transporte de gas etano a través de Gasoductos del Sureste, S. de R. de L. de C. V. ("GdS").

IEnova Pipelines cuenta con los siguientes permisos otorgados por la CRE los cuales contienen entre otros aspectos, las condiciones generales para la prestación del servicio, las listas de tarifas, el ingreso máximo y el trayecto de los gasoductos propuestos por las compañías. El programa de construcción y la inversión establecida en cada permiso deben ser desarrolladas por IEnova Pipelines. Adicionalmente, las regulaciones requieren una revisión de los ingresos máximos sobre los rendimientos cada cinco años y hacer ajustes cuando sea requerido de acuerdo a los ingresos y las listas de tarifas.



**GdT - Gasoducto San Fernando:** Este sistema totalmente bidireccional está integrado por aproximadamente 114 Km de ductos de 36 pulgadas de diámetro y dos estaciones de compresión con una potencia total de 95,670 HP. Cuenta con una capacidad de transporte de aproximadamente 1,460 MMPCPD. Este sistema enlaza la estación de compresión El Caracol de la Compañía en la ciudad de Reynosa, Tamaulipas, con la estación de compresión Los Indios, en la localidad de San Fernando, Tamaulipas. El único cliente de Gasoducto San Fernando es Centro Nacional de Control de Gas Natural ("CENAGAS") como cesionario de Pemex TRI, tiene contratada en base firme la totalidad de la capacidad de diseño y también compra la capacidad de compresión sobrante del gasoducto de conformidad con un contrato de servicio de transporte interrumpible, en la medida en que requiere dicha capacidad. El contrato tiene una vigencia inicial de 20 años contados a partir de 2003 y puede prorrogarse por periodos de cinco años a opción de CENAGAS.

**INova Pipelines - Gasoducto Samalayuca:** Este sistema está integrado por aproximadamente 37 Km de ductos de 24 pulgadas de diámetro y cuenta con una capacidad de operación de 400 MMPCPD. El Gasoducto Samalayuca entró en operación en 1997, fue el primer sistema privado de transporte de gas natural en México. El gasoducto inicia en el Ejido de San Isidro, en el estado de Chihuahua, termina en la planta de generación eléctrica Samalayuca de la CFE; y se interconecta con un gasoducto de 16 pulgadas de diámetro perteneciente a Pemex TRI, que va de Ciudad Juárez a Chihuahua. Los contratos de servicio de transporte en base firme celebrados con los usuarios del Gasoducto Samalayuca representan el 50 por ciento de la capacidad instalada del sistema.

**INova Pipelines - Estación de Compresión Gloria a Dios:** Esta estación de compresión, que cuenta con una potencia de 14,300 HP, está instalada en el punto de interconexión del Gasoducto Samalayuca y el gasoducto Ciudad Juárez, Chihuahua de Pemex TRI, en la localidad Gloria a Dios, Chihuahua. La Compañía tiene contratada hasta 2021 una capacidad de 60 MMPCPD, equivalente al 100 por ciento de la capacidad instalada de la estación, a través de un contrato de servicios de compresión y transporte en base firme con la CFE, que es el único cliente de la estación y cobra tarifas establecidas por la CRE.

En virtud de este contrato, la Estación Gloria a Dios proporciona servicios de compresión para la planta generadora Chihuahua II y transporta gas natural desde el punto de interconexión del Gasoducto Samalayuca con el gasoducto de Kinder Morgan en el cruce fronterizo con los Estados Unidos, entregando el gas comprimido en el punto de interconexión del Gasoducto Samalayuca y el sistema de Pemex TRI.

**TDF - Ducto de Gas LP:** Este sistema de Gas LP está integrado por aproximadamente 190 Km de ductos de 12 pulgadas de diámetro que cuentan con una capacidad promedio diaria de transporte de 34,000 barriles diarios ("Bbld") de GLP, así como por una estación de bombeo instalada en las inmediaciones del punto de envío del ducto y de un punto de recepción que comprende dos esferas con una capacidad combinada total de 40,000 Bbld.

Este ducto, que fue el primer sistema de transporte privado de GLP en México, se extiende desde el área de producción de la planta de Gas LP Burgos de Pemex TRI en el estado de Tamaulipas, hasta el sistema de entrega ubicado en las afueras de Monterrey, Nuevo León. El actual contrato de servicio de transporte con Pemex TRI, en base firme, tiene vigencia hasta 2027.

**TdN - Terminal de Gas LP de Guadalajara:** En 2013 se finalizó la construcción de una instalación de almacenamiento de Gas LP cerca de Guadalajara, Jalisco de 80,000 Bbld. La instalación consiste en cuatro esferas de almacenamiento, cada una con una capacidad de aproximadamente 20,000 Bbld, así como por 10 muelles de carga y un punto de interconexión con el sistema de transporte de Gas LP perteneciente a Pemex TRI. Se han celebrado contratos de servicios de almacenamiento por 15 años con Pemex TRI para utilizar la capacidad máxima de la terminal hasta el 2028.

**GdN - Gasoducto Los Ramones I:** Este sistema está integrado por aproximadamente 116 Km de ductos de 48 pulgadas de diámetro y dos estaciones de compresión con una capacidad total de 123,000 HP. El Gasoducto Los Ramones I transporta gas natural desde la región norte del Estado de Tamaulipas, frontera con los Estados Unidos a los puntos de interconexión con el Gasoducto Los Ramones II Norte y el sistema nacional de gasoductos en Los Ramones, estado de Nuevo León. CENAGAS, como cesionario de Pemex TRI es el único cliente de este gasoducto conforme a un contrato de servicios de transporte, con una duración de 25 años.

**GdS - Etanoducto:** Este ducto de etano, o etanoducto, de aproximadamente 224 Km consta de tres segmentos. El primer segmento es de 20 pulgadas de diámetro y con una capacidad de transporte de aproximadamente 52 MMPCPD. El segundo segmento es de 16/24 pulgadas de diámetro y con una capacidad de transporte de aproximadamente 152 MMPCPD. El tercer segmento es de 20 pulgadas de diámetro y con una capacidad de transporte de aproximadamente 106,000 Bbld. El Etanoducto provee etano desde las instalaciones de procesamiento de Pemex ubicadas en los estados de Tabasco, Chiapas y Veracruz, a la planta de polimerización de etileno y polietileno para el proyecto Etileno XXI, ubicada en el estado de Veracruz. Pemex TRI es el único cliente de este ducto conforme a un contrato de compra garantizada (take-or-pay) por 21 años. Este ducto, que inició operaciones en 2015, es el primero de su tipo en propiedad privada en México.

- i. DEN se dedica a proporcionar servicios de operación y mantenimiento para el sistema de transporte de gas natural denominado Gasoducto Los Ramones II Norte. Este contrato tiene una vigencia de 25 años contados a partir de la fecha de inicio de operación comercial. El Gasoducto Los Ramones II Norte inicio operaciones comerciales en febrero de 2016. DEN participa con el 50 por ciento de la tenencia accionaria de TAG, quien a su vez es accionista al 99.99 por ciento de TAG Pipelines Norte S. de R. L. de C. V. ("TPN"), propietaria del Gasoducto Los Ramones II Norte. El 16 de noviembre de 2017, INova completó la adquisición del 50 por ciento de interés de PEMEX en DEN, como resultado incrementó su participación indirecta de 25 por ciento al 50 por ciento en TAG. A partir de esta fecha, DEN es subsidiaria consolidable al 100 por ciento de INova. (Ver Nota 11.1.).
- j. **Ducto Marino.** En junio de 2016, IMG, un negocio conjunto formado entre INova y TC Energy, en el cual TC Energy participa con el 60 por ciento de inversión en el capital y INova mantiene el 40 por ciento remanente de inversión en el capital; resultó ganador del proceso de licitación para la construcción de un gasoducto marino del South of Texas a Tuxpan; por lo que firmó con la CFE un contrato de transporte de gas natural por 35 años. El 17 de septiembre de 2019, IMG anunció que el gasoducto marino del South of Texas - Tuxpan había iniciado operación comercial. El gasoducto marino del South of Texas a Tuxpan es un ducto de 42 pulgadas de diámetro, con capacidad de 2,600 MMPCPD y una longitud aproximada de 800 Km. (Ver Nota 10.2.).

### 1.3.2 Segmento de Electricidad.

Las subsidiarias de la Compañía incluidas en este segmento son:

- a. TDM, una planta de generación de energía eléctrica de ciclo combinado a base de gas natural con capacidad de 625 MW, localizada en la ciudad de Mexicali, Baja California. En agosto de 2001, TDM recibió una resolución favorable por parte de la CRE para generar y exportar electricidad.

El 1 de enero de 2013 (con fecha efectiva del 1 de enero de 2012), Sempra Generation LLC ("SGEN") y TDM firmaron un nuevo contrato comercial, en el cual TDM suministra la energía eléctrica generada directamente a la red eléctrica del Operador del Sistema Independiente del Estado de California en Estados Unidos ("CAISO", por sus siglas en inglés) en la frontera con México y SGEN proporciona servicios de comercialización, programación y suministro a TDM.

En diciembre de 2016, este contrato fue cedido a SGPM. En abril de 2018, la Compañía firmó una adenda al contrato donde fue eliminado el cobro por colocación de venta de electricidad.

- b. En octubre de 2013, ESJ inició la construcción de la primera fase de 155 MW del proyecto de generación eólica, la cual está totalmente contratada por SDG&E y comenzó operaciones en junio de 2015. El proyecto ESJ está diseñado para proporcionar hasta 1,200 MW con la capacidad totalmente desarrollada. En junio de 2014, ESJ celebró un contrato por \$240.0 millones de préstamo para financiar la construcción del proyecto eólico. El vencimiento de este contrato es el 30 de junio de 2033.

El contrato de préstamo también contempla una carta de crédito por \$31.7 millones. ESJ también contrató una línea de crédito separada, denominada en pesos, por hasta \$35.0 millones para financiar el impuesto al valor agregado ("IVA") del proyecto. El 23 de diciembre de 2015 ESJ pago y dio de baja la totalidad de la línea de crédito relacionada con el financiamiento del IVA. (Ver Nota 10.1.).

- c. En diciembre de 2016, la Compañía adquirió el 100 por ciento del capital social de Ventika, un parque eólico ubicado en el estado de Nuevo León, aproximadamente a 56 Km de la frontera con Estados Unidos. Cuenta con 84 turbinas y una capacidad de generación de 252 MW y se encuentra interconectada a la red de transmisión de CFE. Su ubicación cuenta con uno de los recursos eólicos más importantes del país. El parque eólico Ventika inició operaciones en abril de 2016; sustancialmente toda la capacidad de generación de Ventika se encuentra contratada con empresas privadas mediante contratos de compraventa de energía a 20 años, denominados en dólares.
- d. La Rumorosa Solar y Proyecto Tepezalá Solar. El 28 de septiembre de 2016, la Compañía, resultó ganadora de dos proyectos solares licitados por el Centro Nacional de Control de Energía ("CENACE"), El Complejo Solar la Rumorosa ("La Rumorosa") y el Complejo Solar Tepezalá ("Tepezalá"), con una capacidad de aproximadamente 41 MW, ubicado en Baja California, México, y con una capacidad de aproximadamente 100 MW, ubicado en el estado de Aguascalientes, México, respectivamente. El proyecto Tepezalá se desarrolló en conjunto con Trina Solar Holdings, B. V. ("Trina Solar"), quien tendrá el 10 por ciento de la participación. La Rumorosa y Tepezalá Solar comenzaron operaciones durante el segundo trimestre y cuarto trimestre de 2019, respectivamente.

- e. Pima Solar. En marzo de 2017, la Compañía, a través de una de sus subsidiarias firmó un contrato de suministro eléctrico por 20 años con DeAcero, S. A. P. I. de C. V. ("DeAcero") para suministrarle energía, Certificados de Energía Limpia ("CEL") y potencia generados en una nueva central solar fotovoltaica, ubicada en el municipio de Caborca, Sonora, México. La central solar fotovoltaica tiene una capacidad de 110 MW. El inicio operaciones comerciales de Pima Solar fue durante el primer trimestre de 2019.

### 1.3.3 Segmento Corporativo

El segmento Corporativo mantiene inversiones en transporte, distribución, almacenamiento, regasificación y comercialización de gas, así como la generación de energía en México. La Compañía desarrolla terminales marinas y terrestres para la recepción, almacenamiento y entrega de productos refinados. Basado en la inversión significativa y el impacto en Liquid Terminals, los principales tomadores de decisión han decidido reclasificar retrospectivamente los saldos al 31 de diciembre de 2017, e incluir Liquid Terminals en el segmento corporativo de "Segmento de gas", considerando que es más apropiado incluir las operaciones y activos a este segmento. (Ver Nota 28).

- a. IEnova Holdco, S. de R.L. de C.V. es una compañía tenedora que, principalmente, invierte en compañías afiliadas.
- b. Fundación IEnova, A. C., es una compañía que se estableció como una organización sin fines de lucro.

## 2. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1. DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO

Los Estados Financieros Consolidados han sido preparados de conformidad con las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera ("IASB", por sus siglas en inglés).

### 2.2. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros Consolidados de la Compañía han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y activos y pasivos reconocidos en la combinación de negocios que se miden y revalúan a su FV al final de la fecha de reporte, como se explica en las políticas contables incluidas a continuación.

#### a. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el FV de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

#### b. FV

El FV se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el FV de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El FV para propósitos de medición y/o revelación de estos Estados Financieros Consolidados se determina de forma tal, a excepción del FV de los arrendamientos financieros por cobrar que se determinan calculando el



valor presente de los flujos de efectivo descontados ("FED"), incluyendo el período de extensión del contrato, utilizando la tasa de descuento que representa la tasa interna de Costo Promedio Ponderado de Capital ("WACC" por sus siglas en inglés) de la Compañía y las valuaciones que tienen algunas similitudes con FV, pero no es un FV, tales como el valor neto de realización de la IAS 2, Inventarios o el valor en uso de la IAS 36 Deterioro de activos.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de FV se clasifican en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del FV en su totalidad, las cuales se describen a continuación:

- i. Nivel 1 se consideran precios de cotización (no ajustables) en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- ii. Nivel 2 datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, que sean observables para activos o pasivos, sea directa o indirectamente, y
- iii. Nivel 3 considera datos de entrada no observables para activos o pasivos.

#### c. Información comparativa

Los Estados Financieros Consolidados proveen información comparativa respecto al período anterior. La Compañía presenta información adicional al inicio del período anterior cuando hay una aplicación retrospectiva de una política contable, una reestructura retrospectiva o una reclasificación de elementos en los Estados Financieros Consolidados.

Los siguientes ajustes y reclasificaciones inmatriciales fueron realizados para conformar la presentación de los Estados Financieros Consolidados de 2018 y 2017 con la adoptada en 2019.

- Para efectos de presentación del flujo de efectivo, los saldos de efectivo restringido ahora forman parte del efectivo y equivalentes de efectivo. En consecuencia, los cambios en efectivo restringido en 2018 ya no se reportan como flujos de efectivo de actividades de inversión.
- Adicionalmente ciertos montos incluidos en Inversiones en valores a corto plazo en 2018 fueron reclasificados a Efectivo y equivalentes de efectivo.
- Los montos correspondientes a la adquisición de la inversión en Trafigura fueron reclasificados fuera del resultado integral por el periodo de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2018 en los Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable al no formar parte del resultado integral.

## 2.3. CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

### 2.3.1. Bases de consolidación

Los Estados Financieros Consolidados de IEnova incorporan los estados financieros de todas las entidades en las que mantiene control (sus subsidiarias). El control se obtiene cuando la Compañía:

- i. Tiene poder sobre la inversión;
- ii. Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- iii. Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- i. El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- ii. Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Compañía, por otros accionistas o por terceros;
- iii. Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- iv. Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales ("ORI") desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad o pérdida y cada componente de ORI se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras de la Compañía y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Compañía.

Todas las transacciones entre las compañías del grupo, activos y pasivos, capital, ingresos, gastos y saldos se eliminan en la consolidación.

El porcentaje de participación de IEnova en el capital social de sus subsidiarias al 31 de diciembre 2019, se muestra a continuación:

COMPAÑÍA	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN 2019
<b>Segmento de Gas:</b>	
Ecogas México, S. de R. L. de C. V.	100.00
PE International Canadá, S. de R. L. de C. V. ("Fusionada en 2018 con IEnova Holdco, S. de R. L. de C. V.")	100.00
Servicios DGN de Chihuahua, S. A. de C. V.	100.00
IEnova Gasoductos México, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoducto de Aguaprieta, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Gasoductos Holding, S. de R. L. de C. V.	100.00
Energía Costa Azul, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Marketing, S. de R. L. de C. V.	100.00
Ductos e Infraestructura Marina, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoductos de Tamaulipas, S. de R. L. de C. V.	100.00

COMPAÑÍA	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN 2019
Gasoductos del Noreste, S. de R. L. de C. V.	100.00
Transportadora del Norte SH, S. de R. L. de C. V.	100.00
TDF, S. de R. L. de C. V.	100.00
Ductos y Energéticos del Sureste, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoductos del Sureste, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoductos Servicios Subholding, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoductos Ingeniería, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoductos Servicios Corporativos, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoductos Servicios Corporativos y de Administración, S. de R. L. de C. V.	100.00
Ductos y Energéticos del Norte, S. de R. L. de C. V.	100.00
ENova Infraestructura Marina Holding, B. V.	100.00
ENova Petroleum Liquids Holding, B. V.	100.00
ENova Gasoductos Holding, LLC	100.00
Sempra Ecogas Holdings, LLC	100.00
ENova Petrolíferos Holding, S. de R. L. de C. V.	100.00
ENova Petrolíferos III, S. de R. L. de C. V.	100.00
ENova Petrolíferos IV, S. de R. L. de C. V.	100.00
ENova Petrolíferos V, S. de R. L. de C. V.	100.00
ENova Petrolíferos VI, S. de R. L. de C. V.	100.00
Servicios Energía Costa Azul, S. de R. L. de C. V.	100.00
ICM Ventures Holding, B. V.	53.68
TP Terminals, S. de R. L. de C. V.	53.68
ESJ Renovable III, S. de R. L. de C. V.	100.00
<b>Segmento de Electricidad:</b>	
Termoeléctrica de Mexicali, S. de R. L. de C. V. y Subsidiarias	100.00
Termoeléctrica U. S., LLC	100.00
Servicios Termoeléctrica de Mexicali, S. de R. L. de C. V.	100.00
Controladora Sierra Juárez, S. de R. L. de C. V.	100.00
ENova Ventika Holding, S. a. r. l.	100.00
ENova Ventika Holding II, S. a. r. l.	100.00
ENova Ventika México, S. de R. L. de C. V.	100.00
ENova Ventika México II, S. de R. L. de C. V.	100.00
Ventika, S. A. P. I. de C. V.	100.00
Ventika II, S. A. P. I. de C. V.	100.00
ESJ Renovable I, S. de R. L. de C. V.	90.00
ESJ Renovable II, S. de R. L. de C. V.	100.00
Ventika Energy B. V. (antes ENova Renewable Holding I, B. V.)	100.00
ENova Midstream Holding B. V. (antes ENova Renewable Holding II, B. V.)	100.00
ENova IGP, S. A. P. I. de C. V.	100.00
ENova Infraestructura Petrolera, S. A. P. I. de C. V.	100.00
Energía Sierra Juárez 2, U. S., LLC	100.00
Energía Sierra Juárez 2, S. de R. L. de C. V.	100.00
Energía Sierra Juárez Holding, S. de R. L. de C. V.	100.00
ESJ Energy, B. V.	100.00
Central Fotovoltaica Border Solar Norte, S. A. de C. V.	100.00

COMPAÑÍA	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN 2019
Don Diego Solar Netherlands, B. V.	100.00
Don Diego Solar Holding, S. de R. L. de C. V.	100.00
Don Diego Solar, S. A. P. I. de C. V.	100.00
ENova Suministro Certificado, S. de R. L. de C. V. (antes BC Transmisión, S. de R. L. de C. V.)	100.00
<b>Segmento Corporativo:</b>	
ENova Holdco, S. de R. L. de C. V. (Antes Sempra Servicios Energéticos, S. de R. L. de C. V.)	100.00
Fundación ENova, A. C.	100.00
Inmobiliaria ENova, S. de R. L. de C. V.	100.00

## 2.4. CLASIFICACIÓN DE COSTOS Y GASTOS

Los costos y gastos se presentan atendiendo a su función debido a que esa es la práctica del sector en el que opera la Compañía.

## 2.5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo consiste, en su mayoría, de depósitos en cuentas bancarias, así como inversiones a corto plazo altamente líquidos y de fácil conversión a efectivo, no mayores a tres meses desde su fecha de adquisición, las cuales tienen un riesgo bajo de cambios materiales en su valuación. El efectivo es conservado a su valor nominal y los equivalentes de efectivo a su FV; cualquier fluctuación en su valor son reconocidos en los Estados Consolidados de Ganancias.

## 2.6. EFECTIVO RESTRINGIDO

El efectivo restringido comprende los importes de efectivo de fideicomisos utilizados por la Compañía para efectuar pagos por ciertos costos de operación, los cuales están garantizados hasta el término de los proyectos. También comprende efectivo restringido bajo la estructura de financiamiento de los proyectos.

## 2.7. INVERSIONES EN VALORES A CORTO PLAZO

Las inversiones a corto plazo consisten principalmente en instrumentos del mercado de dinero, fácilmente convertibles en efectivo, altamente líquidas con vencimientos a tres meses, que están sujetas a cambios inmateriales en su valor y que son mantenidas con fines distintos a la operación.

## 2.8. INVENTARIOS DE GAS NATURAL

El inventario de GNL es registrado al menor de su costo o valor neto de realización, utilizando el método de primeras entradas primeras salidas. El valor neto de realización representa el precio estimado de venta de los inventarios menos los costos estimados necesarios para su venta.



## 2.9. ARRENDAMIENTOS

### 2.9.1. La Compañía como arrendador

Los montos por pagar por los arrendatarios bajo arrendamientos financieros se reconocen como cuentas por cobrar por el importe de la inversión neta de la Compañía en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se distribuyen en los periodos contables a fin de reflejar una tasa de retorno periódica y constante en la inversión neta de la Compañía con respecto a los arrendamientos.

El ingreso por rentas bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo se adicionan al valor en libros del activo arrendado, y se reconocen empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento.

### 2.9.2. La Compañía como arrendatario

A continuación, se detallan las nuevas políticas contables de la Compañía tras la adopción de la IFRS 16 Arrendamientos, que se han aplicado desde la fecha de la adopción inicial, la cual fue el 1 de enero de 2019:

La IFRS 16 define el arrendamiento como un contrato, o parte de un contrato, que transmite el derecho de usar un activo (el activo subyacente) por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación.

#### Activos por derecho de uso

La Compañía reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan para cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento.

El costo de los activos por derecho de uso incluye el monto de los pasivos de arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos de arrendamiento realizados en la fecha de inicio o anteriormente, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

A menos que la Compañía esté razonablemente segura de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por el derecho de uso se deprecian en línea recta durante el período más corto de su vida útil estimada y el plazo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso están sujetos a deterioro.

#### Pasivos de arrendamiento

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos de arrendamiento medidos al valor presente de los pagos de arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos de arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos fijos en sustancia) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera pagar bajo garantías de valor residual. Los pagos del arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra que la Compañía razonablemente ejerza y los pagos de penalidades por rescindir un contrato de arrendamiento, si el plazo del mismo refleja que la Compañía ejercerá la opción de rescindir. Los pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gasto en el período en el que se produce el evento o condición que genera el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos de arrendamiento, la Compañía utiliza la tasa incremental por préstamo en la fecha de inicio del arrendamiento si la tasa de interés implícita en el arrendamiento no se puede determinar fácilmente. Después de la fecha de inicio, la cantidad de pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y se reduce por los pagos de arrendamiento realizados.

Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos del arrendamiento fijo en la sustancia o un cambio en la evaluación para comprar el activo subyacente.

#### Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor.

La Compañía aplica la exención de reconocimiento de arrendamiento a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de doce meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos de activos de bajo valor, en adición la Compañía estableció un límite de materialidad por un monto abajo de \$250.0. Los pagos de arrendamiento a menos de doce meses y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

#### IAS 17 Arrendamientos antes de la adopción de IFRS 16.

La política contable bajo la IAS 17 anterior relativa a los arrendamientos desde la perspectiva del arrendatario aplicaba un método dual de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos. El arrendatario clasificaba los arrendamientos como financieros si se transferían sustancialmente todos los riesgos y beneficios independientemente de la propiedad. Para los demás arrendamientos se clasificaban como operativos.

## 2.10. INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de los negocios conjuntos se incorporan a los Estados Financieros Consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma, se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas. Conforme al método de participación, la inversión en negocios conjuntos inicialmente se contabiliza en el Estado Consolidado de Posición Financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y el ORI de los negocios conjuntos.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de un negocio conjunto de la Compañía supera la participación de la Compañía en ese negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Compañía en el negocio conjunto) la Compañía deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre del negocio conjunto.

Una inversión en un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en un negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el FV neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión.

Cualquier exceso de participación de la Compañía en el FV neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la re-evaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IFRS 9: se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Compañía en un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y FV menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Compañía discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Compañía mantiene la participación en el negocio conjunto la inversión retenida se mide a FV a dicha fecha y se considera como su FV al momento del reconocimiento inicial de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable del negocio conjunto en la fecha en que el método de participación se discontinuó y el FV atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en el negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición del negocio conjunto. Adicionalmente, la Compañía contabiliza todos los montos previamente reconocidos en los Estados Consolidados de Ganancias y ORI en relación a ese negocio conjunto con la misma base que se requeriría si ese negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en los Estados Consolidados de Ganancias y ORI por dicho negocio conjunto se hubiere reclasificado a los Estados Consolidados de Ganancias al disponer de los activos o pasivos relativos, la Compañía reclasifica la ganancia o pérdida del capital a los Estados Consolidados de Ganancias (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

La Compañía sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a FV sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Compañía reduce su participación en un negocio conjunto pero sigue utilizando el método de participación, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en el ORI en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al Estado Consolidado de Ganancias en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Compañía efectúa transacciones con entidades controladas conjuntamente, las utilidades y pérdidas no realizadas se eliminan en proporción a la participación de la Compañía en el negocio conjunto.

## 2.11. COMBINACIONES DE NEGOCIOS Y ADQUISICIÓN DE ACTIVOS

La Compañía evaluará si la transacción u otros eventos es una combinación de negocios aplicado lo establecido en la IFRS 3 Combinaciones de Negocios, la cual requiere que los activos adquiridos y los pasivos asumidos constituyan un negocio. Si los activos adquiridos no son un negocio, la Compañía contabilizará la transacción o evento como una adquisición de activos.

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a FV, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, menos los pasivos incurridos por la Compañía con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el Estado de Resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a FV con excepción de:

- i. Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la Utilidad e IAS 19 Beneficios a los Empleados, respectivamente;
- ii. Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS 5 que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el FV de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el FV de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el Estado Consolidado de Resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Compañía en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a FV o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a FV o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su FV a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el FV de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el periodo de medición (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el FV de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir a FV en fechas de informe posteriores de conformidad con IFRS 9, o IAS 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en los resultados.



Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la empresa adquirida se remide al FV a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en los resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en ORI se reclasifican al Estado Consolidado de Ganancias cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Compañía reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

Cuando una transacción u otro evento no cumple con la definición de una combinación de negocios debido a que el activo o grupo de activos no cumple con la definición de un negocio, se le denomina "adquisición de activos". En tales circunstancias, el adquirente:

Identifica y reconoce individualmente los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos; y  
i) Asigna el costo del grupo de activos y pasivos, individualmente de los activos identificables y pasivos sobre la base de sus valores razonables relativos en la fecha de compra.

Además, en una adquisición de activos, la adquirente generalmente capitaliza los costos de la transacción como parte del costo de los activos adquiridos, aplica la excepción al reconocimiento de impuestos diferidos que surgen del reconocimiento inicial de activos y pasivos, y no reconoce pasivos contingentes.

## 2.12. CRÉDITO MERCANTIL

Para evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Compañía que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

La unidad generadora de efectivo a la que se le ha asignado crédito mercantil se prueba anualmente por deterioro, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que su importe en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el importe en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata de acuerdo al valor registrado de cada activo en la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en resultados en el Estado Consolidado de Ganancias. Una pérdida por deterioro al crédito mercantil reconocida no se reversa en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo, el monto del crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida por disposición.

## 2.13. BONOS DE CARBONO

La Compañía registra los bonos de carbono, o bonos de emisión; ("CAs", por sus siglas en inglés) bajo el modelo de inventario, por lo que los CAs se miden a un costo promedio ponderado. Los CAs asignados por un organismo regulador tendrán una base de costo cero, los CAs comprados en una subasta o de otros participantes del mercado se registran a su precio de compra y los CAs adquiridos cuando la Compañía elige por liquidar físicamente futuros de carbono se registran con base en el precio de liquidación. El costo promedio ponderado de los CAs consumidos (es decir, carbono se emite mientras se genera energía) se carga al costo de ingresos de cada periodo. El valor de los CAs es evaluado bajo el enfoque de "costo o valor neto de realización, el menor". El inventario de CAs se clasifica como otros activos circulantes u otros activos no circulantes si se espera entregar dicho inventario dentro de un plazo mayor a año a partir de la fecha de los Estados Consolidados de Posición Financiera. Las entradas y salidas de efectivo de los CAs se clasifican como una actividad de operación en los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo. (Ver Nota 21.).

## 2.14. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo se presentan en los Estados Consolidados de Posición Financiera a su costo de adquisición menos depreciación acumulada y, en su caso, pérdidas por deterioro. El costo de adquisición incluye mano de obra, costo de materiales y el costo de servicios de construcción.

La Compañía reconoce una obligación de desmantelamiento de activos al valor presente de los costos futuros que se esperan incurrir cuando los activos se retiren de servicio, si se tiene una obligación legal de retiro y si se puede realizar una estimación del FV.

Las propiedades, planta y equipo incluyen gastos mayores de mejoras y reemplazos de partes, los cuales extienden la vida útil de los activos o incrementan su capacidad. Los costos rutinarios de mantenimientos se reconocen como gasto cuando se incurrir.

La construcción en proceso para fines de producción, suministro o administrativos se registra al costo, menos cualquier pérdida reconocida por deterioro. El costo incluye los honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por intereses capitalizados de acuerdo con la política contable de la Compañía. Estas propiedades se clasifican en las categorías apropiadas de propiedad, planta y equipo cuando esté terminado y listas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, comienza cuando los activos están listos para el uso previsto.

Los terrenos no se deprecian. Los edificios, equipo y otros activos se expresan a su costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

La depreciación se reconoce como disminución al valor de los activos (otros que no sean terrenos y construcción en proceso) menos su valor residual, utilizando el método de línea recta. Las vidas útiles estimadas, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada periodo de reporte, con efecto de cualquier cambio en la estimación en base prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo será dado de baja en el momento de su enajenación o cuando no se esperen beneficios económicos futuros que surjan del uso continuo del activo. Cualquier ganancia o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de una partida de propiedad, planta y equipo se determina como la diferencia entre los ingresos por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

## 2.15. ACTIVOS INTANGIBLES

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su FV en la fecha de adquisición (cuando es diferente su costo).

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

## 2.16. DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS TANGIBLES E INTANGIBLES (EXCLUYENDO EL CRÉDITO MERCANTIL)

Al final de cada periodo de reporte, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles para determinar si existen indicios de que han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (en caso de existir alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se someten a pruebas de deterioro al menos una vez al año, y cuando exista un indicio de que el activo pudo haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el FV menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado los flujos de efectivo futuros estimados.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto reevaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

Posteriormente cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se hubiera determinado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

Cuando los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el FV de los activos menos los costos para su venta. La evaluación entre el valor en libros y el FV menos los costos para su venta se efectúan siempre que dichos activos cumplan con los criterios para ser clasificados como mantenidos para la venta. Como se describe en la Nota 12, durante 2017 se reconoció una pérdida por deterioro relacionada con TDM en los Estados Consolidados de Ganancias.

El FV es un estimado del precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación. Por consiguiente, una vez que la compra sea completada puede resultar en una ganancia o pérdida.

## 2.17. ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUAS

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos en disposición) está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos.

Una operación discontinua es un componente de la compañía que ha sido dispuesto, o bien que ha sido clasificado como disponible para la venta (o es parte de un plan único y coordinado para disponer de) y representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto; o es una compañía subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

Una operación discontinua se presenta como un importe único en el Estado Consolidado de Ganancias que comprende el resultado después de impuestos de las operaciones discontinuas y la ganancia o pérdida después de impuestos reconocida por la medición a FV menos costos de venta, o por la disposición de los activos o grupos para su disposición que constituyan la operación discontinua.

Si la Compañía no cumple con los criterios establecidos según la IFRS 5 o decide hacer cambios al plan de venta, deberá medir el activo no corriente que deje de estar clasificado como mantenido para la venta considerando el menor de:

- i. Su importe en libros antes de que el activo fuera clasificado como mantenido para la venta, ajustado por cualquier depreciación, amortización o revaluación que se hubiera reconocido si el activo no se hubiera clasificado como mantenido para la venta, y
- ii. Su importe recuperable en la fecha de la decisión posterior de no venderlo.

La Compañía incluirá cualquier ajuste requerido al importe en libros de un activo no corriente, que deje de estar clasificado como mantenido para la venta, dentro de los resultados de las operaciones continuas, en el período en que dejen de cumplirse los criterios de la IFRS 5 y como resultado, los Estados Financieros Consolidados de los períodos desde la clasificación de como mantenidos para la venta deberán modificarse. La Compañía presentará ese ajuste en el mismo rubro del estado del resultado integral utilizado para presentar la pérdida o ganancia en la remediación de activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta que no cumplan con la definición de operaciones discontinuadas.

Si una entidad deja de clasificar un componente como disponible para la venta, el resultado de las operaciones de dicho componente previamente presentado dentro de operaciones discontinuas debe reformularse e incluirse en los ingresos por operaciones continuas para todos los periodos presentados.

Los montos presentados para los activos no corrientes, o para los activos y pasivos de los grupos disponibles para la venta en los Estados Consolidados de Posición Financiera no deberán reclasificarse o reformularse.



## 2.18. COSTOS DE PRÉSTAMOS

Los costos de préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de dichos activos durante ese tiempo y hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

En la medida en que la Compañía solicita préstamos generales y los utiliza con el propósito de obtener un activo calificable, la Compañía determina el monto de los costos de préstamos elegibles a capitalizar aplicando una tasa de capitalización a los desembolsos sobre el activo calificable. La tasa de capitalización es el promedio ponderado de los costos de préstamos aplicables a dichos préstamos de la Compañía pendientes de pago durante el período, diferentes de préstamos específicos para propósitos de obtener un activo calificable.

El monto de los costos de préstamos que la Compañía capitalice durante el período no debe exceder el monto de los costos de préstamos incurridos. Para las relaciones designadas como cobertura de flujos de efectivo, los efectos de los derivados no son incluidos en la capitalización de intereses. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos de préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos de préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurren.

## 2.19. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Los beneficios al retiro por planes de contribuciones definidas se reconocen como gastos cuando los empleados han prestado sus servicios que les otorgan el derecho a dichos beneficios.

De conformidad con la Ley Federal del Trabajo de México, la Compañía otorga primas de antigüedad a los empleados en ciertas circunstancias. Estos beneficios consisten en un pago único equivalente a 12 días de salario por cada año de servicio (con el último sueldo del empleado, pero no superior a dos veces el salario mínimo legal), a pagar a todos los empleados con 15 o más años de servicio, así como a ciertos empleados a los que se les termina su relación laboral de manera involuntaria antes de la obtención legal de dicho beneficio.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, de acuerdo con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso), se refleja de inmediato en el Estado Consolidado de Posición Financiera con cargo a crédito que se reconoce en los Estados Consolidados de Ganancias y ORI en el periodo en que se incurren.

Las remediones que reconocen los ORI se reconocen en las utilidades retenidas y no se reclasifica a resultados. La Compañía presenta los costos por intereses dentro de los costos financieros en los Estados Consolidados de Ganancias. La obligación por los beneficios al retiro es reconocida en los Estados Consolidados de Posición Financiera y está representada por el valor presente de la obligación por beneficios definidos al final de cada periodo de reporte.

### 2.19.1 Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo y la Participación de los Trabajadores en las Utilidades ("PTU").

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio y se presentan en el rubro de otros pasivos.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Compañía espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

### 2.19.2 Participación de los trabajadores en las utilidades

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

## 2.20. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo de sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando los efectos del valor del dinero en el tiempo son materiales).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

## 2.21. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos financieros y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su FV. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos y pasivos financieros a FV con cambios en resultados) se suman o reducen del FV de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su FV con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

### 2.21.1. Costo amortizado

El costo amortizado de un activo o pasivo financiero es el importe por el que se mide el activo o pasivo financiero al reconocimiento inicial, menos las devoluciones del principal, más o menos la amortización acumulada usando el método de interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el monto al vencimiento, menos cualquier disminución por deterioro.

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento de deuda o un pasivo financiero y de asignación de los ingresos por intereses o gastos en el período en cuestión.

La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo o pagos (incluyendo todos los honorarios y montos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) a través de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al valor neto contable en el reconocimiento inicial.

### 2.21.2. FV

El FV se define en la Nota 2.2.b.

## 2.22. ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías: activos financieros "a FV con cambios a través de resultados" ("FVTPL", por sus siglas en inglés), inversiones "conservadas al vencimiento", activos financieros 'disponibles para su venta' ("AFS", por sus siglas en inglés) y "préstamos y cuentas por cobrar" (a costo amortizado). La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina al momento del reconocimiento inicial. Todas las compras o ventas de activos financieros realizadas de forma habitual se reconocen y eliminan con base en la fecha de negociación. Las compras o ventas realizadas de forma habitual son aquellas compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos dentro del marco de tiempo establecido por norma o costumbre en dicho mercado.

### 2.22.1. Costo amortizado / método de la tasa de interés efectiva

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y de asignación del ingreso o costo financiero durante el periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del instrumento de deuda o, cuando es apropiado, un periodo menor, al valor en libros neto al momento del reconocimiento inicial.

### 2.22.2. Activos financieros a FVTPL

Los activos financieros son clasificados a FVTPL cuando el activo financiero es mantenido con fines de negociación o es designado como un activo financiero a FVTPL.

Un activo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- i. Se compra principalmente con el objetivo de venderlo en un corto plazo; o
- ii. En su reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Compañía administra conjuntamente, y para la cual existe un patrón real reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- iii. Es un derivado que no está designado y es efectivo como instrumento de cobertura.

Un activo financiero que no sea un activo financiero mantenido con fines de negociación podría ser designado como un activo financiero a FVTPL si se cumplen ciertas condiciones. La Compañía no ha designado activos financieros a FVTPL.

Los activos financieros a FVTPL se registran a FV, reconociendo en resultados cualquier utilidad o pérdida que surge de su revaluación. La utilidad o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se incluye en el rubro de 'otros ingresos y gastos' en los Estados Consolidados de Ganancias. El FV se determina de la forma descrita en la Nota 2.2.b.

### 2.22.3. Inversiones conservadas al vencimiento

Las inversiones conservadas al vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y fechas fijas de vencimiento que la Compañía tiene la intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento. Con posterior al reconocimiento inicial, se valúan al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva menos cualquier deterioro. La Compañía no posee activos financieros conservados al vencimiento.

### 2.22.4. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se negocian en un mercado activo. Los préstamos y cuentas por cobrar (incluyendo cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables) se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de los intereses sea inmaterial.

### 2.22.5. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros son sujetos a pruebas de deterioro al final de cada período de reporte. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- i. Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte;
- ii. Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal;
- iii. Es probable que el prestatario entre en quiebra o en una reorganización financiera; o
- iv. La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.



El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra dicha estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los Estados Consolidados de Ganancias como una estimación de cuentas.

#### 2.22.6. Baja de activos financieros

La Compañía deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando se transfieren de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero.

Si la Compañía no transfiere ni retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Compañía reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Compañía retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Compañía continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida se reconoce en los Estados Consolidados de Ganancias.

Para cambios relacionados con la adopción de la IFRS 9 e IFRS 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones, referirse a las notas 38 y 24.9, respectivamente.

## 2.23. PASIVOS FINANCIEROS E INSTRUMENTOS DE CAPITAL

### 2.23.1. Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y de capital emitidos por la Compañía se clasifican como pasivos financieros o como de capital, de acuerdo con la sustancia de los acuerdos contractuales y las definiciones de pasivo financiero y de instrumento de capital.

### 2.23.2. Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad, una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Compañía se registran por el importe recibido, neto de costos directos de emisión.

Las recompras de instrumentos de capital propios se reconocen y se reducen directamente en capital. Ninguna ganancia o pérdida derivada de compra, venta, emisión o cancelación de los propios instrumentos de capital de la Compañía es reconocida en resultados.

### 2.23.3. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a FVTPL o como otros pasivos financieros.

#### 2.23.3.1. Pasivos financieros a FVTPL

Un pasivo financiero a FVTPL es un pasivo financiero que se clasifica como mantenido con fines de negociación o se designa como a FVTPL.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- i. Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano o;
- ii. Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- iii. Es un derivado que no está designado o no es efectivo, como instrumento de cobertura.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero con fines de negociación o contraprestación contingente que sería pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios puede ser designado como a FVTPL al momento del reconocimiento inicial.

Los pasivos financieros a FVTPL se registran a FV, reconociendo cualquier ganancia o pérdida que surge de su remediación en resultados, incluye cualquier dividendo o interés pagado del pasivo financiero y se presenta en el rubro de "Otras pérdidas y ganancias" en los Estados Consolidados de Ganancias. El FV se determina conforme lo descrito en la Nota 24.

#### 2.23.3.2. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros (incluyendo préstamos, cuentas por pagar a partes relacionadas no consolidables, cuentas por pagar y depósitos de clientes) son valuados posteriormente al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

#### 2.23.3.3. Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el monto registrado de los pasivos financieros dados de baja y el monto pagado y por pagar es reconocida en el Estado Consolidado de Ganancias.

## 2.24. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

La Compañía mantiene instrumentos financieros derivados para reducir exposiciones a riesgos. Estos instrumentos son negociados con instituciones de reconocida solvencia financiera y los límites de negociación son establecidos para cada institución. La política de la Compañía es la realización de operaciones con instrumentos financieros derivados con la finalidad de compensar la exposición a los riesgos por medio de la administración de riesgos. Para detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados. Referirse a la Nota 24.

La Compañía reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados al FV en el Estado Consolidado de Posición Financiera, independientemente del propósito de su tenencia.

Los derivados se registran inicialmente a su FV a la fecha en que los contratos de derivados son realizados y posteriormente se miden a su FV al cierre de cada período de reporte. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en el Estado Consolidado de Ganancias y Pérdidas en la misma línea de la partida cubierta por los derivados que son de cobertura.

### 2.24.1. Derivados implícitos

Los derivados implícitos en contratos anfitriones no derivados son tratados como derivados por separado cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos anfitriones y estos últimos no se miden a su FVTPL.

### 2.24.2. Exención de uso propio

Los contratos que han sido celebrados y que se mantienen con el propósito de recibir y entregar alguna partida no financiera, de acuerdo con las necesidades previstas de compra, venta o de uso de la Compañía, caen en "uso propio" (o "compra o venta normal"). Bajo esta exención, los acuerdos de suministros físicos ordinarios son excluidos del tratamiento de la contabilidad de instrumentos derivados.

## 2.25. CONTABILIDAD DE COBERTURAS

La Compañía designa ciertos instrumentos de cobertura, los cuales incluyen, derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, ya sea como coberturas de FV, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera. La cobertura del riesgo de moneda extranjera de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Para estos instrumentos de cobertura, al inicio de la cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y continuamente, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el FV o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta.

### 2.25.1. Coberturas de flujo de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el FV de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconocen en ORI y se acumulan bajo la reserva de cobertura sobre los flujos de efectivo. Las pérdidas y ganancias relativas a la porción no efectiva del instrumento de cobertura se reconocen inmediatamente en el Estado Consolidado de Ganancias.

Los montos previamente reconocidos en las otras partidas del resultado integral y acumulados en el capital contable, se reclasifican a los resultados en los periodos en los que la partida cubierta se reconoce en los resultados, en el mismo rubro del Estado Consolidado de Ganancias de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando una transacción pronosticada que está cubierta da lugar al reconocimiento de un activo o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas reconocidas en ORI y acumuladas en el capital contable, se transfieren y se incluyen en la valuación inicial del costo del activo o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas.

Cualquier ganancia o pérdida reconocida en ORI y acumulada en el capital contable, se mantendrá en el capital contable hasta que la transacción pronosticada sea finalmente reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción pronosticada ocurra, la ganancia o pérdida acumulada en el capital contable, se reclasificará inmediatamente a los resultados.

### 2.25.2. Coberturas de FV

Los cambios en el FV de los derivados que se designan y califican como coberturas de FV se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el FV del activo o pasivo cubierto que se atribuya al riesgo cubierto.

El cambio en el FV del instrumento de cobertura y el cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconocen en el rubro del Estado Consolidado de Ganancias relacionada con la partida cubierta.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. El ajuste a FV del valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto, se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

## 2.26. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

El gasto por impuestos a la utilidad (Impuesto Sobre la Renta ("ISR")) representa la suma de los impuestos causados y el impuesto diferido.

### 2.26.1. Impuestos causados

El impuesto causado calculado corresponde al ISR y se registra en los resultados del año en que se causa.

### 2.26.2. Impuestos diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los Estados Financieros Consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal.

El pasivo diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. El activo diferido, se reconoce generalmente por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos diferidos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable. Adicionalmente, los pasivos diferidos no son reconocidos si las diferencias temporales son del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.



### 2.26.3. Impuestos causados y diferidos del periodo

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se reconocen en ORI o directamente en el capital contable, en su caso, el impuesto corriente y diferido se reconoce en ORI o en capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

### 2.26.4. Impuestos al activo

El impuesto al activo ("IMPAC") que se espera recuperar, se registra como un crédito fiscal y se presenta en el Estado Consolidado de Posición Financiera en el rubro de impuestos diferidos.

## 2.27. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La Compañía aplicó inicialmente la IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes a partir del 1 de enero de 2018. La información sobre las políticas contables de la Compañía relativas a los contratos con clientes se proporciona en la Nota 29. Los ingresos por contratos con clientes se reconocen cuando el control de los bienes o servicios se transfiere al cliente en un monto que refleja la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho a cambio de esos bienes o servicios. La Compañía generalmente ha concluido que actúa como principal para los contratos con clientes. Las revelaciones de juicios contables significativos, estimaciones y suposiciones relacionadas con los ingresos por contratos con clientes se proporcionan en la Nota 29.

### 2.27.1. Venta de bienes

Los ingresos por la venta de bienes se reconocen a través del tiempo cuando el cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios proporcionados por la compañía.

La administración consideró un expediente práctico que permite a las compañías reconocer los ingresos en función del monto facturado al cliente cuando el monto de la factura corresponde directamente con el valor transferido.

Los siguientes flujos de ingresos relacionados con la venta de bienes se reconocen de acuerdo con la política contable anterior: como se describe con más detalle a continuación:

- i. Las ventas de gas natural y los costos relacionados se reconocen en la transferencia del título, que coincide con la entrega física de gas natural a los clientes; y,
- ii. La generación de energía en los ingresos se reconoce cuando se entrega la energía generada.

### 2.27.2. Prestación de servicios

Según la IFRS 15, los ingresos se reconocen cuando se cumple la obligación de desempeño de una compañía que se produjo cuando el servicio contratado se transfiere al cliente en un momento dado o a través en el tiempo.

Los principales servicios se consumen simultáneamente, por lo que la obligación de desempeño es elegible para el reconocimiento a lo largo del tiempo.

La administración consideró un expediente práctico que permite a las empresas reconocer los ingresos en función del monto facturado al cliente cuando el monto de la factura corresponde directamente con el valor transferido.

Los siguientes flujos de ingresos relacionados con la prestación de servicios se reconocen de acuerdo con la política contable anterior como se describe con más detalle a continuación:

- i. La capacidad de almacenamiento y regasificación se reconoce en base a las tarifas de reserva y uso según los acuerdos de capacidad de la terminal y los acuerdos de servicio de inyección de nitrógeno;
- ii. Los ingresos y costos y gastos relacionados con la distribución de gas y el transporte se reconocen cuando se prestan los servicios de distribución o transporte;
- iii. Los ingresos también incluyen ganancias y pérdidas netas realizadas y el cambio neto en el FV de ganancias y pérdidas no realizadas en contratos de derivados para gas natural; y,
- iv. Los ingresos y costos relacionados con los servicios administrativos y de otro tipo se reconocen cuando dichos servicios se prestan de acuerdo con los contratos de servicios relacionados.

### 2.27.3. Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses de un activo financiero se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan a la compañía y la cantidad de ingresos se pueda medir de manera confiable. Los ingresos por intereses se devengan en forma oportuna, en referencia al principal pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, que es la tasa que descuenta exactamente los recibos de efectivo futuros estimados a lo largo de la vida útil esperada del activo financiero a su valor neto en libros en el reconocimiento inicial.

### 2.27.4. Ingresos por arrendamiento

La política de la Compañía para el reconocimiento de los ingresos por arrendamientos financieros se describe en la Nota 2.9.1.

## 2.28. TRANSACCIONES EN MONEDAS EXTRANJERAS

La moneda funcional de la Compañía es el dólar, excepto por ECO, PEI y SDGN en el segmento de Gas y Fundación IEnova en el segmento de corporativo, en donde la moneda funcional es el peso.

En la preparación de los estados financieros de cada subsidiaria de la Compañía, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional (dólar o pesos) se registran a los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Al final de cada periodo de reporte, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten a los tipos vigentes en esa fecha. Las partidas no monetarias a FV que son denominadas en monedas extranjeras se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha en que el FV fue determinado. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera no se convierten.

Las diferencias cambiarias en partidas monetarias son reconocidas en los resultados del periodo en que fueron generadas excepto por:

- i. Diferencias cambiarias sobre préstamos en moneda extranjera relacionados con activos en construcción para uso en la producción futura, las cuales son incluidas en el costo de dichos activos cuando se consideran como ajustes al costo por intereses sobre dichos préstamos denominados en moneda extranjera;
- ii. Diferencias cambiarias sobre las partidas monetarias por cobrar o por pagar en una operación extranjera en la cual, la liquidación no está planeada ni es probable que ocurra (por lo tanto, forma parte de la inversión neta de la operación), las cuales son reconocidas inicialmente en los ORI y son recicladas a resultados en el pago de las partidas monetarias.

Para efectos de la presentación de los Estados Financieros Consolidados, los activos y pasivos de las subsidiarias de la Compañía que mantienen el peso como moneda funcional, son convertidos a dólares (moneda de reporte de la Compañía) utilizando tipos de cambio de cierre de cada periodo de reporte. Las partidas de los Estados de Resultados son convertidas al tipo de cambio promedio del periodo, a menos de que existan fluctuaciones cambiarias significativas durante dicho periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a las fechas de las transacciones. Las diferencias cambiarias que surjan, en su caso, son reconocidas en los ORI y acumuladas en el capital.

En la baja de una operación con moneda funcional peso, todas las diferencias cambiarias acumuladas en el capital respecto a dicha operación atribuible a la participación controlada de la Compañía son reclasificadas a los resultados.

### 3. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE PARA LA ESTIMACIÓN DE INCERTIDUMBRES

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos en los Estados Financieros Consolidados.

Las estimaciones y supuestos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos son revisados de manera regular. Los cambios en las estimaciones contables son reconocidos en el periodo que se realizó el cambio y periodos futuros, si el cambio afecta tanto el periodo actual como los periodos siguientes.

#### 3.1. JUICIOS CRÍTICOS AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se presentan principales juicios, aparte de aquellos que involucran las estimaciones (ver Nota 3.2.), realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía y que tienen un efecto significativo en los montos reconocidos en los Estados Financieros Consolidados.

##### 3.1.1. Contingencias

La Compañía registra pérdidas sobre las estimaciones de impactos de varios asuntos, situaciones o circunstancias que involucran una incertidumbre en los resultados. Las pérdidas por contingencias, la Compañía devenga la pérdida cuando el evento ha ocurrido o antes de la fecha de los Estados Financieros Consolidados. La Compañía no provisiona contingencias que pudieran resultar en ganancias. La Compañía evalúa continuamente las contingencias por demandas judiciales, remediación ambiental y otros eventos.

##### 3.1.2. Exención de uso propio

IAS 39 e IFRS 9, contiene una exención al tratamiento contable como derivados para acuerdos de suministro físicos para uso propio. Bajo este enfoque, la exención aplica a contratos ordinarios de suministro físico. Sin embargo, la norma también pretende identificar como instrumentos financieros derivados a los contratos que no se utilicen para fines operativos.

Si una partida no financiera puede liquidarse de forma neta, ya sea en efectivo o con otro instrumento financiero, o por medio de intercambio de instrumentos financieros, debe ser contabilizada como instrumento financiero.

Existen varias maneras en que un contrato puede ser liquidado de forma neta. La administración tiene que aplicar su juicio para evaluar si, entre otras, las prácticas habituales de liquidación de contratos similares o de recibir y vender el artículo en un periodo corto, o, si la materia prima es fácilmente convertible en efectivo, conduciría a la liquidación neta.

La administración analiza cada contrato de entrega física de bienes no financieros para determinar si se encuentra dentro de la exención de tratamiento contable como derivado por uso propio.

##### 3.1.3. Clasificación de un negocio conjunto

La participación en negocios conjuntos se contabiliza utilizando el método de participación. Es reconocido originalmente al costo, el cual incluye el costo de la transacción. Para el reconocimiento posterior, los Estados Financieros Consolidados incluyen la participación de la Compañía en los beneficios o pérdidas de las asociadas y en el Estado Consolidado de Ganancias y ORI, hasta la fecha en que se tenga influencia significativa o control conjunto.

#### 3.2. FUENTES CLAVE DE INCERTIDUMBRE EN LAS ESTIMACIONES

A continuación, se mencionan los supuestos respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo de reporte, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos presentados en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía:

##### 3.2.1. Deterioro de activos de larga duración (crédito mercantil)

Determinar si el crédito mercantil está deteriorado requiere una estimación del valor de uso de las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado el crédito mercantil. El cálculo del valor en uso requiere a la Administración estimar flujos de efectivo futuros que se esperan surjan de la unidad generadora de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de dichos flujos. Cuando los flujos futuros de efectivo actuales son menores a los esperados, podría ocurrir un deterioro material. Las pruebas de deterioro se realizan de forma anual.

##### 3.2.2. Obligación por desmantelamiento de activos

El costo estimado de desmantelamiento al final de la vida útil de los activos de larga duración de la Compañía se revisa periódicamente y se basa en las estimaciones a la fecha de los Estados Consolidados de Posición Financiera del valor presente de los costos futuros que se esperan incurrir cuando los activos sean retirados de servicio como es requerido por la ley o por obligaciones contractuales. Las fechas de pago de los costos totales estimados de desmantelamiento futuros son inciertas y dependen de la vida de los activos de larga duración, pero actualmente se prevé que sean entre 25 y 50 años. La Compañía utiliza la tasa del "costo de sus préstamos" a largo plazo como tasa de descuento para calcular su provisión en relación con las obligaciones de retiro de activos, que es el costo de los préstamos a 30 años para las empresas en este tipo de industria con calificaciones de crédito similares, medidos por compañías que miden el análisis financiero de las empresas, como Bloomberg.

##### 3.2.3. Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos

Como se menciona en la Nota 25., la Compañía tiene acumuladas pérdidas fiscales por recuperar, para las cuales se realiza anualmente una evaluación de recuperabilidad.

El uso de estimaciones y supuestos es particularmente importante en el reconocimiento de activos por impuestos diferidos.



### 3.2.4. Metodología seleccionada de valuación por IEnova Pipelines

#### Metodología de selección de valuación

IEnova Pipelines es un negocio regulado que tendrá un retorno de sus costos y un retorno razonable de sus inversiones de capital, sin otra consideración, el valor de los activos de un negocio regulado es el valor del capital invertido. Bajo esta premisa, el FV del activo fijo de los negocios regulados es equivalente al valor en libros para fines de reportes financieros, como el valor en libros refleja la base en la cual se invirtió el capital y por lo cual el negocio regulado podrá tener un retorno razonable de su inversión.

La Compañía ha concluido que el valor en libros de los activos fijos se considerará representado por el FV para fines de IFRS.

### 3.2.5. Metodología seleccionada de valuación por Ventika

#### Metodología de selección de valuación

Basado en la naturaleza de la planta de energía y en lo generalmente aceptado en la industria, la Compañía se basa en un enfoque de ingresos, especialmente en el método de Flujos de Caja Descontados ("DCF", por sus siglas en inglés).

Intangibles asociados como los derechos de vía / incluidos en el valor de la propiedad planta y equipo.

Mientras el enfoque de costos, no se basa en el cálculo estimado de FV, debido a que el enfoque por ingresos es preferible para la valuación de parques eólicos en operación, se considera para fines de corroborar la información en relación con el FV estimado utilizando el enfoque de ingresos. Es importante mencionar que el FV estimado incluye un margen de desarrollo (ejemplo: margen antes de los costos de desarrollo / la construcción del proyecto de energía) el cual se encuentra dentro de los rangos razonables de los costos de desarrollo esperados en este tipo de parques eólicos y a la etapa de desarrollo asociada con Ventika, (ejemplo: recientemente entro en operación). En adición a lo descrito anteriormente, la Compañía utilizó diferentes estimados relacionados con: estadísticas de operación, ingresos, gastos operativos y flujos de efectivo.

## 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos de los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo, bancos e inversiones en instrumentos en los fondos del mercado de dinero, netos de sobregiros bancarios.

El efectivo y equivalentes de efectivo al final del año como se muestra en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en los Estados Consolidados de Posición Financiera como sigue:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 57,966	\$ 51,764	\$ 38,289

La Compañía mantuvo como efectivo restringido clasificado a corto plazo \$30.8, \$23.3 y \$55.8 millones al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017 respectivamente, y \$2.7 y \$2.9 millones se presentan en efectivo restringido a largo plazo al 31 de diciembre 2019 y 2018 respectivamente, se utiliza para realizar pagos de ciertos costos operativos para la ejecución de proyectos.

## 5. CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Cuentas por cobrar	\$ 117,276	\$ 146,273	\$ 93,299
Pérdidas crediticias esperadas (a)	(136)	(40)	(41)
	117,140	146,233	93,258
Otras cuentas por cobrar	22,267	7,416	1,535
	\$ 139,407	\$ 153,649	\$ 94,793

- a. Para el segmento de Gas, ECO ha reconocido una estimación de pérdidas crediticias esperadas de 80 por ciento para todas las cuentas por cobrar vencidas de 180 a 269 días de antigüedad y, el 100 por ciento para todas las cuentas por cobrar vencidas con más de 270 días de antigüedad, de acuerdo a su experiencia histórica.

La Compañía revisó la metodología con base en IFRS 9 para las pérdidas esperadas contra la metodología descrita anteriormente y determinó que el importe registrado es apropiado.

La pérdida crediticia esperada es reconocida directamente en la cuenta por cobrar del cliente que generó la reserva entre 30 y 179 días cuando se estima que la cuenta por cobrar no será recuperable de acuerdo al análisis de la recuperabilidad de los saldos de dichos clientes.

Para todas las demás compañías del segmento de Gas y para el segmento de Electricidad el crédito promedio de las cuentas por cobrar es de 30 días.

Las cuentas por cobrar, reveladas en los párrafos anteriores, incluyen los montos que están vencidos al final del periodo de reporte (ver abajo el análisis de antigüedad), pero para los cuales la Compañía no ha reconocido pérdida esperada debido a que los montos aún se consideran recuperables.

### 5.1. ANTIGÜEDAD DE LAS CUENTAS POR COBRAR VENCIDAS PERO DETERIORADAS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
31-120 días	\$ 146	\$ 33	\$ 61
121-180 días	82	18	21
181-270 días	36	11	5
<b>Total</b>	<b>\$ 264</b>	<b>\$ 62</b>	<b>\$ 87</b>
Antigüedad promedio (días)	36	41	29

## 5.2. MOVIMIENTOS DE LA RESERVA PARA CUENTAS DE PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Saldo al inicio del año	\$ (40)	\$ (41)	\$ (101)
Pérdidas por deterioro reconocidas en cuentas por cobrar	(128)	(69)	(90)
Montos dados de baja este año como incobrable	37	66	152
(Pérdida) ganancia por tipo de cambio en moneda extranjera	(5)	4	(2)
<b>Saldo al final del año</b>	<b>\$ (136)</b>	<b>\$ (40)</b>	<b>\$ (41)</b>

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Compañía considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta por cobrar a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito y hasta la fecha del periodo de reporte. Ver Nota 24.9. para mayor detalle sobre la administración del riesgo y concentración de crédito de la Compañía.

## 5.3. ANTIGÜEDAD DE LAS CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES DETERIORADAS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
181-270 días	\$ (52)	\$ (14)	\$ (20)
más de 270 días	(84)	(26)	(21)
<b>Total</b>	<b>\$ (136)</b>	<b>\$ (40)</b>	<b>\$ (41)</b>

## 6. TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS NO CONSOLIDABLES

Las transacciones y saldos entre IEnova y sus subsidiarias, han sido eliminadas durante el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

### a. Transacciones y saldos con partes relacionadas no consolidables

Durante los años terminados el 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, la Compañía realizó las siguientes transacciones con partes relacionadas no consolidables, como parte de las operaciones normales en curso:

	INGRESOS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Sempra Gas & Power Marketing, LLC ("SG&PM")	\$ 212,237	\$ 226,004	\$ 140,914
SLNGI	102,084	38,847	-
TAG Pipelines Norte	25,620	23,357	1,766
Sempra International, LLC ("Sempra International")	1,802	1,763	1,844
Servicios ESJ, S. de R. L. de C. V. ("SESJ")	1,655	1,215	1,072
ECA Liquefaction, S. de R. L. de C.V. ("ECAL")	1,401	-	-
TAG	701	-	-
Southern California Gas Company ("SoCalGas")	405	731	231
Sempra LNG International Holdings, LLC ("SLNGIH")	-	59,588	103,043
Sempra LNG ECA Liquefaction, LLC ("SLNGEL")	-	81	217
Energía Sierra Juárez, S. de R. L. de C. V. ("ESJ")	-	7	-
DEN	-	-	6,761

	COSTO DE INGRESOS, GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OTROS GASTOS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
SLNGI	\$ 228,652	\$ 230,510	\$ 207,505
SG&PM	113,250	139,565	88,144
Sempra North American Infrastructure, LLC ("Sempra Infrastructure")	5,947	5,430	6,936
Sempra International	4,875	8,509	7,250
SoCalGas	2,609	2,026	1,258
Pxise Energy Solutions, LLC ("Pxise")	1,826	-	-
Sempra Energy Holding, XI. B. V. ("SEH")	128	131	-
Pacific Enterprises International INC ("PEI INC")	-	366	-
Sempra Midstream, Inc. ("Sempra Midstream")	-	-	492

En las transacciones de operaciones comerciales, existen gastos por servicios administrativos de afiliadas por \$4.9, \$8.5 y \$7.3 millones por los años terminados el 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, respectivamente, los cuales fueron cobrados y pagados, y se han distribuido adecuadamente en los segmentos que incurrieron en dichos gastos.

	INGRESOS POR INTERESES POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
IMG	\$ 41,622	\$ 23,929	\$ 17,211
SEG	90	75	180
ESJ	36	401	775
ECAL	18	-	-
DEN	-	-	3,665



	COSTOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Inversiones Sempra Limitada ("ISL")	\$ 4,408	\$ 9,315	\$ 3,491
Peruvian Opportunity Company, S. A. C. ("POC")	2,618	2,941	944
TAG Pipelines Norte	2,086	1,651	50
Sempra Energy International Holding NV ("SEI NV")	1,489	209	-
TAG	372	-	-
SEH	-	2,310	937
Sempra Oil Trading Suisse ("SOT Suisse")	-	1,321	1,265
SEG	-	-	332
Inversiones Sempra Latin America Limitada ("ISLA")	-	-	1,174
DEN	-	-	332

A continuación se muestran los saldos pendiente de cobro y de pago a la fecha del reporte:

	SALDOS POR COBRAR A PARTES RELACIONADAS NO CONSOLIDABLES POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
SG&PM	\$ 30,581	\$ 40,600	\$ 10,723
TAG Pipelines Norte	2,524	2,234	4,289
Sempra Infraestructure	2,349	-	-
SESJ	575	346	371
ECAL	295	-	-
TAG	70	-	-
PEI	-	1,803	-
SoCalGas	-	60	21
SLNGIH	-	-	9,162
SLNGEL	-	-	21
	\$ 36,394	\$ 45,043	\$ 24,587

	SALDOS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS NO CONSOLIDABLES POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
SG&PM	\$ 13,343	\$ 23,412	\$ 17,525
SLNGI	10,525	18,795	16,360
Pxise	235	-	-
SoCalGas	227	199	98
Sempra International	136	122	226
SEH (iii)	5	10	132,800
ISL (i)	-	165,768	275,188
POC (ii)	-	102,000	102,020
PEI INC	-	390	-
	\$ 24,471	\$ 310,696	\$ 544,217

- i. El 2 de marzo de 2015, IEnova celebró dos contratos de línea de crédito por montos de \$90.0 millones y \$30.0 millones, con ISLA e ISL, respectivamente, dichos préstamos fueron para financiar operaciones corporativas en general y para capital de trabajo, con un vencimiento de nueve meses con opción a extenderse hasta por cuatro años. La tasa de interés de dichas líneas de crédito es del 1.98 por ciento anual pagadero trimestralmente.

En diciembre de 2016, la Compañía firmó acuerdos modificando los contratos iniciales y las nuevas características fueron: el vencimiento de los préstamos se extiende y deben pagarse en su totalidad el 15 de diciembre de 2017. La tasa de interés aplicable es de 1.75 por ciento anual, pagadero trimestralmente.

El 27 de diciembre de 2016, IEnova celebró un contrato de línea de crédito por un monto de \$70.0 millones con ISLA, para financiar capital de trabajo y para operaciones corporativas en general. El crédito es por un periodo de doce meses, con opción a extenderse hasta cuatro años. La tasa de interés aplicable es del 1.75 por ciento anual, pagadero trimestralmente. El interés se pagará el último día de cada trimestre calendario.

El 21 de marzo de 2017, IEnova suscribió con ISL una línea de crédito por \$85.0 millones, para financiar capital de trabajo y fines corporativos generales. El crédito tenía un plazo de doce meses, con la opción de extenderlo hasta por cuatro años. El interés del saldo pendiente se paga trimestralmente a la Tasa de Oferta Interbancaria de Londres ("LIBOR") a tres meses más 60 puntos base ("PBS") por año. El interés se pagará el último día de cada trimestre calendario.

Con fecha efectiva 1 de junio de 2017, ISLA se fusionó con ISL, siendo esta la entidad que se mantiene después de la fusión, las condiciones de los acuerdos entre ISL e IEnova siguen siendo las mismas.

El 15 de diciembre de 2017, la Compañía firmó convenios modificatorios a los términos de los contratos sobre los \$ 90.0, \$30.0 y \$ 70.0 millones de las líneas de crédito con ISL, las nuevas características fueron las siguientes: el plazo fue extendido, venció y fue exigible en su totalidad el 15 de diciembre de 2018, la tasa de interés aplicable se computará con base a la tasa LIBOR a tres meses más 63 PBS por año. El interés era pagadero el último día de cada trimestre calendario.

El 16 de enero de 2018, IEnova suscribió con ISL una línea de crédito por \$70.0 millones, para financiar capital de trabajo y fines corporativos generales. El crédito tenía un plazo de doce meses, con la opción de ser extendido. La tasa de interés aplicable se computará trimestralmente a la tasa LIBOR más 63 PBS por año. El interés era pagadero el último día de cada trimestre calendario.

El 21 de marzo de 2018, la Compañía firmó un convenio que modificó los términos de los contratos sobre los \$85.0 millones de la línea de crédito con ISL, las nuevas características fueron las siguientes: el plazo fue extendido, venció y fue exigible en su totalidad el 21 de marzo de 2019, a tasa de interés aplicable se computará con base a la tasa LIBOR a tres meses más 63 PBS por año. El interés era pagadero el último día de cada trimestre calendario.

El 30 de noviembre de 2018, la Compañía realizó un pago a ISL por \$179.2 millones, las líneas de crédito por \$90.0 y \$70.0 millones fueron pagados en su totalidad y la línea de crédito por \$30.0 millones fue parcialmente pagada quedando un saldo pendiente de pago por \$165.8 millones.

El 15 de diciembre de 2018, la Compañía firmó un convenio modificatorio a los términos de la línea de crédito sobre los \$30.0 y \$70.0 millones con ISL, las nuevas características fueron las siguientes: el plazo fue extendido y venció y fue exigible en su totalidad el 15 de diciembre de 2019, la tasa de interés aplicable se computará a la tasa LIBOR a tres meses más 1.024 por ciento por año, pagaderos trimestralmente. El interés fue pagadero el último día de cada trimestre calendario.

El 21 de marzo de 2019, la Compañía firmó un convenio modificatorio a los términos de la línea de crédito sobre los \$85.0 millones con ISL, las nuevas características son las siguientes: el plazo fue extendido y venció y fue exigible en su totalidad el 29 de noviembre de 2019, la tasa de interés aplicable se computó a la tasa LIBOR a tres meses más 80 PBS por año, pagaderos el último día de cada trimestre.

El 25 de septiembre de 2019, la Compañía realizó un pago a ISL por \$33.5 millones, cubriendo parcialmente el préstamo por \$70.0 millones. El 9 de octubre de 2019 la Compañía liquidó en su totalidad el saldo pendiente por \$132.3 millones.

- ii. El 27 de diciembre de 2016, IEnova celebró un contrato de línea de crédito por un monto de \$20.0 millones con POC, para financiar capital de trabajo y para operaciones corporativas en general. El crédito fue por un periodo de doce meses, con opción a extenderse hasta cuatro años. La tasa de interés aplicable fue del 1.75 por ciento anual, pagadero trimestralmente.

El 27 de abril de 2017, IEnova celebró un contrato de línea de crédito por un monto de \$19.0 millones con POC, para financiar capital de trabajo y propósitos corporativos generales. El crédito fue por un plazo de doce meses, con la opción de extenderlo hasta cuatro años. El interés del saldo pendiente se paga trimestralmente a la tasa LIBOR a tres meses más 60 PBS por año.

El 26 de junio de 2017, IEnova celebró un contrato de línea de crédito por un monto de \$21.0 millones con POC, para financiar capital de trabajo y propósitos corporativos generales. El crédito fue por un plazo de doce meses, con la opción de extenderlo hasta cuatro años. El interés del saldo pendiente fue pagadero trimestralmente a la tasa LIBOR a tres meses más 70 PBS por año. El 26 de junio de 2018, IEnova firmó un acuerdo modificatorio con el fin de extender la línea de crédito hasta el 15 de diciembre de 2018.

El 29 de septiembre de 2017, IEnova celebró un contrato de línea de crédito por un monto de \$21.0 millones con POC, para financiar capital de trabajo y propósitos corporativos generales. El crédito fue por un plazo de doce meses, con la opción de extenderlo hasta cuatro años. El interés del saldo pendiente fue pagadero trimestralmente a la tasa LIBOR a tres meses más 70 PBS por año. El 28 de septiembre de 2018, IEnova firmó un acuerdo modificatorio con el fin de extender la línea de crédito hasta el 15 de diciembre de 2018.

El 15 de diciembre de 2017, la Compañía firmó convenios modificatorios sobre el crédito por \$20.0 millones con POC y las nuevas características fueron las siguientes: el plazo fue extendido y venció y fue exigible en su totalidad el 15 de diciembre de 2018, la tasa de interés aplicable se computará a la tasa LIBOR a tres meses más 63 PBS por año. El interés fue pagadero el último día de cada trimestre calendario.

El 28 de diciembre de 2017, IEnova celebró un contrato de línea de crédito por un monto de \$21.0 millones con POC, para financiar capital de trabajo y propósitos corporativos generales. El crédito es por un plazo de doce meses, con la opción de extenderlo hasta cuatro años. El interés del saldo pendiente se paga trimestralmente a la tasa LIBOR a tres meses más 63 PBS por año.

El 15 de diciembre de 2018, la Compañía firmó un convenio modificatorio aplicable a los siguientes contratos:

- \$20.0 millones (pactado originalmente el 27 de diciembre de 2016)
- \$19.0 millones (pactado originalmente el 27 de abril de 2017)
- \$21.0 millones (pactado originalmente el 26 de junio de 2017)
- \$21.0 millones (pactado originalmente el 29 de septiembre de 2017)
- \$21.0 millones (pactado originalmente el 28 de diciembre de 2017)

Las nuevas condiciones del contrato de \$102.0 millones con POC fueron las siguientes: el plazo fue extendido y vence y es exigible en su totalidad el 15 de diciembre de 2019, la tasa de interés aplicable se computó a la tasa LIBOR a tres meses más 90 PBS anual, pagaderos trimestralmente. El interés fue pagadero el último día de cada trimestre calendario. El 24 de septiembre de 2019 la Compañía liquidó en su totalidad el saldo pendiente por \$102.0 millones.

- iii. El 23 de agosto de 2017, IEnova celebró un contrato de crédito con SEH por \$ 132.8 millones, para financiar capital de trabajo y propósitos corporativos generales. El crédito es por un plazo de seis meses. El interés del saldo pendiente se paga trimestralmente a la tasa LIBOR a tres meses más 61 PBS por año.

El 6 de febrero de 2018, IEnova firmó un acuerdo modificatorio con el fin de extender el préstamo hasta el 22 de agosto de 2018. En agosto la deuda de \$132.8 millones fue pagada en su totalidad por la Compañía.

Las transacciones con partes relacionadas no consolidables hasta el 31 de diciembre 2019, y hasta la fecha de este informe, son consistentes con la naturaleza y con los importes de periodos anteriores. Los saldos pendientes no están garantizados y serán pagados en efectivo.

No hay garantías otorgadas o recibidas; no se ha reconocido ninguna estimación de cobro dudoso relativa a los montos adeudados por partes relacionadas no consolidables.

**b. Cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables**

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
IMG (i)	\$ 741,816	\$ 640,775	\$ 487,187
SEG	2,793	2,111	-
ESJ	-	3,411	6,700
	<b>\$ 744,609</b>	<b>\$ 646,297</b>	<b>\$ 493,887</b>

- i. El 21 de abril de 2017, IEnova celebró un contrato de préstamo con IMG, otorgando una línea de crédito por un monto de hasta \$9,041.9 millones de pesos, la fecha de vencimiento es el 15 de marzo de 2022. La tasa de interés aplicable es la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio ("TIE") a 91 días más 220 PBS, capitalizables trimestralmente.

El 6 de diciembre de 2017, la Compañía celebró un convenio modificatorio para la ampliación de la línea de crédito hasta por un monto de \$14,167.9 millones de pesos.

Al 31 de diciembre 2019 el saldo del préstamo es de \$13,919.1 millones de pesos el cual incluye intereses capitalizados por un monto de \$2,521.5 millones de pesos.



c. Cuentas por pagar a largo plazo a partes relacionadas no consolidables

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
TAG (iii)	\$ 155,769	\$ -	\$ -
TAG Pipelines Norte (ii)	39,368	36,701	35,050
SEI NV (i)	38,460	38,460	-
SOT Suisse (i)	-	-	38,460
	<b>\$ 233,597</b>	<b>\$ 75,161</b>	<b>\$ 73,510</b>

- i. El 17 de marzo de 2017, IEnova firmó un acuerdo modificatorio con SOT Suisse con el fin de extender el préstamo por siete años. La tasa de interés aplicable es LIBOR a tres meses más 180 PBS, pagaderos anualmente.

El 9 de noviembre de 2018, el contrato celebrado entre la Compañía y SOT Suisse fue transferido a SEI NV sin ninguna modificación a los términos y condiciones originales excepto por la modificación en la tasa de interés a tres meses LIBOR más 137 PBS por año. El crédito vence el 17 de marzo 2024.

- ii. El 19 de diciembre de 2017, DEN celebró un contrato de línea de crédito por \$35.0 millones con TAG, la cual será utilizada para financiar capital de trabajo y propósitos corporativos generales. La línea de crédito es por un plazo de cuatro años. Los intereses se determinan sobre el saldo insoluto a una tasa LIBOR a seis meses más 290 PBS anual y son pagaderos semestralmente.

- iii. El 16 de diciembre de 2019, DEN celebró un contrato de línea de crédito por \$155.4 millones con TAG, la cual será utilizada para financiar capital de trabajo y propósitos corporativos generales. La línea de crédito es por un plazo de diez años. La tasa de interés aplicable es del 5.74 por ciento anual, pagadero trimestralmente.

d. Remuneración del personal clave de la administración

La compensación pagada al personal clave de la administración de la Compañía fue de \$13.5, \$13.5 y \$10.7 millones, por los años terminados el 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

No hay préstamos otorgados por la Compañía a su personal clave de la Administración.

## 7. INVENTARIOS DE GAS NATURAL

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
GNL	\$ 8,270	\$ 3,516	\$ 7,196

El valor de los inventarios reconocidos como costo fue de \$216.3, \$222.0 y \$194.0 millones por los años terminados el 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

Por los años terminados el 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, no se han registrado en los resultados de la Compañía disminuciones al valor de los inventarios, debido a su evaluación a su valor neto de realización.

## 8. ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS POR COBRAR

### 8.1. ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS POR COBRAR - ESTACIÓN DE COMPRESIÓN DE GAS NATURAL

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Arrendamientos financieros por cobrar a corto plazo	\$ 608	\$ 433	\$ 308
Arrendamientos financieros por cobrar a largo plazo	12,786	13,394	13,827
	<b>\$ 13,394</b>	<b>\$ 13,827</b>	<b>\$ 14,135</b>

#### Contratos de arrendamiento

La Compañía celebró un contrato de arrendamiento financiero para una de sus estaciones de compresión. El contrato de arrendamiento se encuentra denominado en dólares. La duración del contrato de arrendamiento financiero es de 25 años.

#### 8.1.1. Saldos por cobrar por arrendamientos financieros

	PAGOS MÍNIMOS DE ARRENDAMIENTO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL			VALOR PRESENTE DE PAGOS MÍNIMOS DE ARRENDAMIENTO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	31/12/17
A menos de un año	\$ 5,136	\$ 5,136	\$ 5,136	\$ 608	\$ 433	\$ 308
A más de un año y no más de 5 años	25,680	20,544	21,828	9,435	4,348	3,464
Más de 5 años	3,851	14,123	17,975	3,351	9,046	10,363
	<b>34,667</b>	<b>39,803</b>	<b>44,939</b>	<b>13,394</b>	<b>13,827</b>	<b>14,135</b>
Menos: ingresos financieros no devengados	(21,273)	(25,976)	(30,804)	n/a	n/a	n/a
Valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento financiero por cobrar	<b>\$ 13,394</b>	<b>\$ 13,827</b>	<b>\$ 14,135</b>	<b>\$ 13,394</b>	<b>\$ 13,827</b>	<b>\$ 14,135</b>

No existen valores residuales de los activos arrendados bajo arrendamiento financiero al final del año de reporte.

La tasa de interés del arrendamiento financiero es fija a la fecha del contrato y por toda la duración del arrendamiento.

La tasa de interés efectiva promedio contratada es de aproximadamente 34.5 por ciento anual por 2019, 2018 y 2017. El saldo del arrendamiento financiero por cobrar al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017 no se encuentra vencido ni presenta indicios de deterioro.

## 8.2. ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS POR COBRAR - GASODUCTO LOS RAMONES I

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Arrendamientos financieros por cobrar a corto plazo	\$ 5,138	\$ 4,517	\$ 3,665
Arrendamientos financieros por cobrar a largo plazo	557,999	562,888	567,405
	<b>\$ 563,137</b>	<b>\$ 567,405</b>	<b>\$ 571,070</b>

### Contratos de arrendamiento

La Compañía celebró un contrato de arrendamiento financiero para un gasoducto de gas natural y estaciones de compresión. El contrato de arrendamiento se encuentra denominado en dólares. La duración del contrato de arrendamiento financiero es de 25 años.

#### 8.2.1 Saldos por cobrar por arrendamientos financieros

	PAGOS MÍNIMOS DE ARRENDAMIENTO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL			VALOR PRESENTE DE PAGOS MÍNIMOS DE ARRENDAMIENTO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	31/12/17
A menos de un año	\$ 85,742	\$ 86,470	\$ 87,104	\$ 5,138	\$ 4,517	\$ 3,665
A más de un año y no más de 5 años	421,344	426,802	424,616	38,203	32,643	28,108
Más de 5 años	732,821	812,855	901,512	519,796	530,245	539,297
	1,239,907	1,326,127	1,413,232	563,137	567,405	571,070
Menos: ingresos financieros no devengados	(676,770)	(758,722)	(842,162)	n/a	n/a	n/a
Valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento financiero por cobrar	\$ 563,137	\$ 567,405	\$ 571,070	\$ 563,137	\$ 567,405	\$ 571,070

No existen valores residuales de los activos arrendados bajo arrendamiento financiero al final del año de reporte.

La tasa de interés del arrendamiento financiero es fija a la fecha del contrato y por toda la duración del arrendamiento.

La tasa de interés efectiva promedio contratada es de aproximadamente 15.2 por ciento anual por 2019, 2018 y 2017. El saldo del arrendamiento financiero por cobrar al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, no se encuentra vencido ni presenta indicios de deterioro.

## 8.3. ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS POR COBRAR - ETANODUCTO

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Arrendamientos financieros por cobrar a corto plazo	\$ 5,608	\$ 4,859	\$ 4,153
Arrendamientos financieros por cobrar a largo plazo	350,485	356,093	360,952
	<b>\$ 356,093</b>	<b>\$ 360,952</b>	<b>\$ 365,105</b>

### Contratos de arrendamiento

La Compañía celebró un contrato de arrendamiento financiero para el etanoducto. El contrato de arrendamiento se encuentra denominado en dólares.

El sistema de transporte se refiere a:

Segmento I. Transporte de gas etano desde el Complejo de Etileno XXI Braskem-IDESIA hasta la Cangrejera (Veracruz), a través de un gasoducto con un diámetro de 20 pulgadas y 4 Km de longitud. La duración del arrendamiento financiero es de 20.5 años.

Segmento II. Transporte de gas etano desde Nuevo Pemex (Tabasco) hasta Cactus (Chiapas), a través de un gasoducto de 16 pulgadas de diámetro y 15 Km de longitud; y de Cactus al Complejo de Etileno XXI (Braskem-IDESIA) a través de un gasoducto con un diámetro de 24 pulgadas y 133.5 Km de longitud. La duración del arrendamiento financiero es de 20.5 años.

Segmento III. Transporte de etano líquido desde Ciudad Pemex hasta Nuevo Pemex (Tabasco) a través de un gasoducto con un diámetro de 20 pulgadas y 73.5 Km de longitud. La duración del arrendamiento financiero es de 21 años.

El desglose del arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	IMPORTE
Segmento I	\$ 30,820
Segmento II	181,234
Segmento III	144,039
<b>Total</b>	<b>\$ 356,093</b>



### 8.3.1 Saldos por cobrar por arrendamientos financieros

	PAGOS MÍNIMOS DE ARRENDAMIENTO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL			VALOR PRESENTE DE PAGOS MÍNIMOS DE ARRENDAMIENTO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	31/12/17
A menos de un año	\$ 54,218	\$ 54,704	\$ 55,393	\$ 5,608	\$ 4,859	\$ 4,153
A más de un año y no más de 5 años	254,812	258,766	\$ 264,235	45,336	38,948	\$ 33,512
Más de 5 años	311,689	416,097	\$ 388,982	305,149	317,145	\$ 327,440
	620,719	729,567	708,610	356,093	360,952	365,105
Menos: ingresos financieros no devengados	(264,626)	(368,615)	(343,505)	n/a	n/a	n/a
Valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento financiero por cobrar	\$ 356,093	\$ 360,952	\$ 365,105	\$ 356,093	\$ 360,952	\$ 365,105

No existen valores residuales de los activos arrendados bajo arrendamiento financiero al final del año.

El interés efectivo promedio contratado es de aproximadamente 16 por ciento para el segmento I y 14 por ciento para los segmentos II y III al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, respectivamente. El arrendamiento financiero por cobrar al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017 no se encuentra vencido ni presenta indicios de deterioro.

## 9. OTROS ACTIVOS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Derechos de vía	\$ 20,021	\$ 14,073	\$ -
Anticipos otorgados	13,051	8,966	9,621
Servicios de interconexión de renovables	6,857	-	-
Derechos de interconexión de gasoductos	1,336	1,486	1,637
Costos de emisión LOCF	911	1,506	-
Sistema de control de integridad de gasoductos	348	468	593
Cuota inicial de licitación de la terminal marítima de Veracruz (Ver Nota 1.2.21.a.)	-	54,163	28,179
Cuota inicial de licitación de la terminal marítima de Topolobampo (Ver Nota 1.2.21.e.)	-	18,371	-
Tarifa contractual	-	5,744	-
Pagos anticipados por arrendamiento de terrenos	-	547	526
IMPAC por recuperar	-	-	1,455
Desbalance de gas natural	-	-	974
	42,524	105,324	42,985
Gasto por amortización (a)	-	(1,569)	-
	\$ 42,524	\$ 103,755	\$ 42,985
Circulantes	9,688	9,695	10,327
No circulantes	32,836	94,060	32,658
	\$ 42,524	\$ 103,755	\$ 42,985

- a. Debido a la adopción de la IFRS 16 en 2019, la Compañía ha considerado el pago inicial de licitación y la amortización relacionada de las terminales marítimas de Veracruz y Topolobampo como parte de la contabilidad de arrendamientos como arrendatario.

## 10. INVERSIÓN EN NEGOCIOS CONJUNTOS

### 10.1. ESJ

El negocio conjunto conformado entre IEnova y IG Sierra Juárez S. de R.L de C.V ("Saavi Energía"), inició operaciones en junio de 2015. Al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, la Compañía registra el 50 por ciento de la participación en ESJ mediante método de participación.

Los Estados Consolidados de Posición Financiera de ESJ y el método de participación se muestran a continuación:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 4,151	\$ 1,695	\$ 2,785
Otros activos	24,382	24,165	18,479
<b>Total activos corrientes</b>	<b>28,533</b>	<b>25,860</b>	<b>21,264</b>
Impuestos a la utilidad diferidos	5,787	2,849	4,778
Otros activos	2,774	2,784	2,795
Propiedad, planta y equipo, neto	229,091	241,457	252,856
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>237,652</b>	<b>247,090</b>	<b>260,429</b>
<b>Total activos</b>	<b>\$ 266,185</b>	<b>\$ 272,950</b>	<b>\$ 281,693</b>
Pasivos corrientes	19,045	16,673	17,509
Pasivos corrientes	204,644	210,991	231,048
<b>Total pasivos</b>	<b>\$ 223,689</b>	<b>\$ 227,664</b>	<b>\$ 248,557</b>
<b>Total capital contable</b>	<b>\$ 42,496</b>	<b>\$ 45,286</b>	<b>\$ 33,136</b>
Participación en el capital contable	21,248	22,643	16,568
Crédito mercantil	12,121	12,121	12,121
<b>Importe registrado como inversión en ESJ</b>	<b>\$ 33,369</b>	<b>\$ 34,764</b>	<b>\$ 28,689</b>

El 30 de septiembre de 2019, de conformidad con la resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas se resolvió reducir el capital por un monto de \$3,910.0 del cual 50 por ciento le corresponde a IEnova.

Los Estados Consolidados de Ganancias de ESJ se presentan como sigue:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Ingresos	\$ 49,921	\$ 45,759	\$ 46,570
Gastos de operación, administración y otros gastos	(25,227)	(20,210)	(22,147)
Costos financieros	(14,108)	(15,166)	(15,929)
Otras ganancias, netas	75	48	13
Impuestos a la utilidad	(2,688)	(2,780)	(1,340)
<b>Utilidad del año</b>	<b>\$ 7,973</b>	<b>\$ 7,651</b>	<b>\$ 7,167</b>
<b>Participación en las utilidades de ESJ</b>	<b>\$ 3,987</b>	<b>\$ 3,825</b>	<b>\$ 3,584</b>

**a. Contrato de financiamiento para el proyecto ESJ.** El 12 de junio de 2014, ESJ firmó un convenio de financiamiento por \$239.8 millones para financiar el proyecto de construcción del parque eólico, con un grupo de cinco bancos: Mizuho como líder coordinador, NADB como banco técnico y modelador, Nacional Financiera, S. N. C. Institución de Banca de Desarrollo ("NAFINSA"), Norddeutsche Landesbank Girozentrale ("NORD/LB") y SMBC como prestamistas.

El 30 de junio de 2015, ESJ convirtió los préstamos de construcción en préstamos a largo plazo con vencimiento a 18 años. El período de amortización del crédito termina el 30 de junio de 2033, con pagos semestrales (cada 30 de junio y 30 de diciembre hasta la fecha de vencimiento), comenzando el 30 de diciembre de 2015.

El crédito devenga intereses a la tasa LIBOR más el margen aplicable como se muestra a continuación:

AÑOS	LIBOR MARGEN APLICABLE
junio 2019 - junio 2023	2.625%
junio 2023 - junio 2027	2.875%
junio 2027 - junio 2031	3.125%
junio 2031 - junio 2033	3.375%

De acuerdo con el contrato de financiamiento, la posibilidad de hacer retiros terminó en la fecha de conversión del contrato, que fue el 30 de junio de 2015. ESJ realizó retiros por un monto total acumulado de \$239.8 millones de la línea de crédito. La deuda pendiente de pago al 31 de diciembre 2019, se muestra a continuación:

	SALDO DE LA DEUDA
Mizuho	\$ 43,729
SMBC	43,729
NORD/LB	43,729
NAFINSA	31,802
NADB	31,802
	<b>\$ 194,791</b>

**b. Coberturas ("swaps") de tasas de interés.** Con el objeto de cubrir el riesgo de cambios de la tasa de interés asociados con el préstamo, ESJ celebró tres contratos de cobertura de tasa de interés por el 90 por ciento del préstamo. Existen tres swaps de tasa de interés, con Mizuho, SMBC y NORD/LB; cada uno firmado el 12 de junio de 2014 y con fecha efectiva el 30 de junio de 2015. Los términos de los swaps se construyeron para contrarrestar los términos críticos de los pagos de intereses. Los swaps se contabilizan como coberturas del flujo de efectivo.

**c. Otras revelaciones.** El acuerdo entre los socios prevé ciertas restricciones y beneficios por la venta de la participación en ESJ. El acuerdo establece que los incrementos deben ser aportados a prorrata por los accionistas.

## 10.2.IMG

IMG es un negocio conjunto formado entre IEnova y TC Energy, para la construcción del ducto marino South of Texas - Tuxpan en el cual TC Energy tiene el 60 por ciento de inversión en el capital y la Compañía mantiene el 40 por ciento remanente.

El 17 de septiembre de 2019, IMG anunció la entrada en operación comercial del Gasoducto Marino South of Texas - Tuxpan.

Al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, la Compañía registra el 40 por ciento de participación en IMG mediante método de participación.

Los Estados Consolidados de Posición Financiera de IMG y el método de participación se muestran a continuación:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 71,364	\$ 46,333	\$ 58,284
Cuentas por cobrar	49,732	-	-
IVA por recuperar	77,504	51,371	195,350
Otros activos	8,532	1	434
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>207,132</b>	<b>97,705</b>	<b>254,068</b>
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>2,955,435</b>	<b>2,594,950</b>	<b>1,653,554</b>
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 3,162,567</b>	<b>\$ 2,692,655</b>	<b>\$ 1,907,622</b>
Pasivos corrientes	\$ 588,643	\$ 364,716	\$ 176,771
Deuda a largo plazo	1,844,249	1,602,029	1,222,973
Ingresos diferidos	-	901	-
Impuestos a la utilidad diferidos	56,663	51,785	34,209
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>1,900,912</b>	<b>1,654,715</b>	<b>1,257,182</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>\$ 2,489,555</b>	<b>\$ 2,019,431</b>	<b>\$ 1,433,953</b>
<b>Total capital contable</b>	<b>\$ 673,012</b>	<b>\$ 673,224</b>	<b>\$ 473,669</b>
Participación en el capital contable	269,205	269,290	189,468
Garantías (b)	5,018	5,018	5,018
Remediación en tasas de interés (c)	(70,390)	(37,653)	-
<b>Participación en el capital contable e importe registrado como inversión en IMG</b>	<b>\$ 203,833</b>	<b>\$ 236,655</b>	<b>\$ 194,486</b>



Los Estados Consolidados de (Pérdidas) Ganancias de IMG se muestran a continuación:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Ingresos	\$ 140,166	\$ -	\$ -
Gastos de operación, administración y otros	(24,411)	-	-
(Costo) Ingreso financiero, neto	(54,980)	7,582	78,082
Otras (pérdidas) ganancias, neto*	(73,299)	9,858	692
Beneficio (gasto) por impuestos a la utilidad	10,105	(17,657)	(31,233)
<b>(Pérdida) utilidad del año</b>	<b>\$ (2,419)</b>	<b>\$ (217)</b>	<b>\$ 47,541</b>
Otros ajustes	575	-	-
<b>Participación en las (pérdidas) utilidades de IMG</b>	<b>\$ (393)</b>	<b>\$ (87)</b>	<b>\$ 19,016</b>

\* Incluye el impacto de tipo de cambio derivado de un préstamo intercompañía denominado en pesos otorgado por la Compañía y TC Energy a IMG por cada participación accionaria correspondiente a financiar. En los Estados Consolidados de Ganancias de la Compañía, en el rubro de "Otras ganancias (pérdidas), neto" se incluyen otras ganancias (pérdidas) cambiarias netas las cuales compensan totalmente los efectos mencionados.

a. **Financiamiento del proyecto IMG.** Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, los recursos utilizados para el diseño y la construcción del gasoducto marino han sido financiados con aportaciones de capital y préstamos de los accionistas.

El 21 de abril de 2017, IMG celebró dos contratos de crédito revolvente con IEnova y TC Energy, por \$9,041.9 y \$13,513.1 millones de pesos, respectivamente.

El 6 de diciembre de 2017, IEnova y TC Energy renegociaron las líneas de crédito ampliándolas a \$14,167.9 y \$21,252.1 millones de pesos, respectivamente. Las líneas de crédito devengan intereses a una tasa TIIE más 220 PBS. Al 31 de diciembre de 2019, el saldo pendiente del préstamo que se muestra en el balance de IEnova es por un monto de \$13,919.1 millones de pesos.

El 23 de marzo de 2018, IMG suscribió una línea de crédito por \$300.0 millones con Scotiabank, el cual puede disponerse en dólares o en pesos, para financiar pagos de IVA y otros gastos de capital. El 5 de julio de 2019 el préstamo incrementó a un total de \$420.0 millones. El crédito tiene plazo de un año, con la opción de extenderlo hasta por un período de un año adicional, el interés del saldo pendiente se paga a la tasa LIBOR más 90 PBS para los dólares americanos o a tasa TIIE más 50.0 PBS para los pesos, al término de la vigencia del préstamo junto con el capital.

b. **Garantías.** IEnova y TC Energy han proporcionado garantías a terceros asociados con la construcción del ducto marino de gas natural del South of Texas - Tuxpan de IMG. El monto de las garantías otorgadas por IEnova de acuerdo a su participación en el proyecto es de aproximadamente \$5.3 millones y terminará al cumplirse todas las obligaciones garantizadas. Las garantías concluyeron en distintos períodos y hasta julio 2019.

c. **Remediación de la tasa de interés capitalizable.** Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el importe ajustado en el ejercicio por el préstamo entre IEnova e IMG fue de \$7.3 y \$11.9 millones, respectivamente, derivado de la diferencia en las tasas de intereses capitalizadas de los proyectos en construcción, la tasa pactada en el préstamo es TIIE más 220 PBS, resultando un promedio de 10.6 por ciento y 9.8 por ciento, respectivamente; mientras que la tasa de financiamiento de los recursos utilizados por IEnova es por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 fue en promedio de 4.1 por ciento.

### 10.3.DEN

Hasta el 31 de octubre de 2017, la Compañía poseía una participación del 50 por ciento de DEN, un negocio conjunto con Pemex TRI.

A partir de noviembre 2017, la Compañía consolida por completo a DEN.

Los Estados Consolidados de Posición Financiera de DEN y el método de participación de la Compañía, se muestran a continuación:

	POR EL PERIODO TERMINADO AL 31/10/17	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	17,257
Afiliadas no consolidadas		4,135
Otros activos		7,166
<b>Total de activos corrientes</b>		<b>28,558</b>
Impuestos a la utilidad diferidos		10,361
Inversiones en negocios conjuntos		195,981
Propiedad, planta y equipo, neto		1,795
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>208,137</b>
<b>Total de activos</b>	<b>\$</b>	<b>236,695</b>
Pasivos corrientes		68
Pasivos no corrientes		194,010
<b>Total de pasivos</b>	<b>\$</b>	<b>194,078</b>
<b>Total capital contable</b>	<b>\$</b>	<b>42,617</b>
<b>Importe registrado como inversión en DEN</b>	<b>\$</b>	<b>21,309</b>

Los Estados Consolidados de Ganancias de DEN se muestran a continuación:

	POR EL PERIODO TERMINADO AL 31/10/17	
Ingresos	\$	18,532
Gastos de operación, administración y otros		(7,185)
Costos financieros		(7,394)
Otras pérdidas, netas		(202)
Gasto por impuestos a la utilidad		(7,003)
Participación en las utilidades de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad		41,551
<b>Utilidad del periodo / año</b>	<b>\$</b>	<b>38,299</b>
<b>Participación en las utilidades de DEN</b>	<b>\$</b>	<b>19,150</b>

El 15 de noviembre de 2017, IEnova adquirió el 50 por ciento de la inversión de Pemex TRI en DEN. En noviembre DEN se convirtió en subsidiaria consolidada de IEnova. (Ver Nota 11.1.).

#### 10.4. TAG (UNA SUBSIDIARIA DE DEN)

TAG, junto con TAG Pipelines Norte, un negocio conjunto entre IEnova y Brookfield son accionistas del Gasoducto Los Ramones Norte II, el cual comenzó su operación en febrero de 2016.

En noviembre de 2017, la Compañía incremento su participación indirecta en TAG de un 25 por ciento a un 50 por ciento. (Ver Nota 11.1.).

Al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, la Compañía reconoció la inversión en TAG mediante método de participación:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 174,780	\$ 88,977	\$ 81,823
Otros activos	40,259	36,917	22,293
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>215,039</b>	<b>125,894</b>	<b>104,116</b>
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables	390,291	73,715	70,698
Arrendamiento financiero por cobrar	1,397,491	1,411,308	1,431,703
Otros activos	-	3,202	16,466
Propiedad, planta y equipo, neto	15,792	15,282	15,471
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1,803,574</b>	<b>1,503,507</b>	<b>1,534,338</b>
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 2,018,613</b>	<b>\$ 1,629,401</b>	<b>\$ 1,638,454</b>
Pasivos corrientes	81,327	69,115	58,023
Pasivos no corrientes	1,437,126	1,083,748	1,178,616
<b>Total de pasivos</b>	<b>\$ 1,518,453</b>	<b>\$ 1,152,863</b>	<b>\$ 1,236,639</b>
<b>Total capital contable</b>	<b>\$ 500,160</b>	<b>\$ 476,538</b>	<b>\$ 401,815</b>
Participación en el capital contable	250,080	238,269	200,907
Crédito mercantil	99,020	99,020	99,020
<b>Importe registrado como inversión en TAG</b>	<b>\$ 349,100</b>	<b>\$ 337,289</b>	<b>\$ 299,927</b>

El Estado Consolidado de Ganancias de TAG se muestra a continuación:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		POR EL PERÍODO DEL
	31/12/19	31/12/18	01/11/17 AL 31/12/17
Ingresos	\$ 210,638	\$ 211,002	\$ 32,411
Gastos de operación, administración y otros	(32,668)	(32,903)	(6,876)
Costos financieros	(73,745)	(60,052)	(10,517)
Otras ganancias (pérdidas), netas	4,336	(1,564)	217
Gasto por impuestos a la utilidad	(33,942)	(47,992)	(9,378)
<b>Utilidad del año / período</b>	<b>\$ 74,619</b>	<b>\$ 68,491</b>	<b>\$ 5,857</b>
<b>Participación en las utilidades de TAG</b>	<b>\$ 37,309</b>	<b>\$ 34,246</b>	<b>\$ 2,928</b>

- a. **Contrato de financiamiento para el proyecto TAG.** El 19 de diciembre de 2014, TAG, celebró un contrato de crédito con Santander como prestamista, agente administrativo y agente de garantía, con la finalidad de financiar la ingeniería, procuración, construcción y puesta en marcha del gasoducto.

Durante 2016 y 2015, se realizaron renovaciones del crédito, que incluyen bancos adicionales que participan en el crédito total. La cantidad total del crédito es de \$1,274.5 millones, dividido en las siguientes disposiciones:

- Disposición a largo plazo, hasta \$701.0 millones,
- Disposición a corto plazo, hasta \$513.3 millones y
- La carta de crédito por el importe de reserva para el servicio de la deuda de cobertura hasta \$60.2 millones.

El 16 de diciembre de 2019, el contrato de crédito existente de TAG fue modificado y reexpresado concurrentemente a la emisión de las notas garantizadas para, entre otros, renovar los plazos originales de 12 y 20 años de los tramos de banca comercial y banca de desarrollo.

Al 31 de diciembre 2019, el saldo pendiente del préstamo es de \$1,019.0 millones, con sus respectivos vencimientos.

Las líneas de crédito tienen vencimiento en diciembre de 2031 y diciembre de 2039 para la disposición corto y largo plazo de los préstamos, respectivamente, con vencimientos semestrales.

Las líneas de crédito devengan intereses a la tasa LIBOR más el margen aplicable, en el tramo corto que se muestra a continuación:

AÑOS	MARGEN APLICABLE (PBS)
16 de diciembre de 2019 hasta el 4to año	215
4-8	240
8vo hasta el vencimiento del crédito	265

Las líneas de crédito devengan intereses a la tasa LIBOR más el margen aplicable, en el tramo largo que se muestra a continuación:

AÑOS	MARGEN APLICABLE (PBS)
16 de diciembre de 2019 hasta el 4to año	265
4-8	300
8-12	325
12-16	350
16vo hasta el vencimiento del crédito	375

El 16 de diciembre de 2019, TAG emitió notas garantizadas por \$332.0 millones a un plazo de 20 años, en una colocación privada internacional suscrita en su totalidad por inversionistas de Estados Unidos de América, Alemania, Francia y Canadá, que incluyen afiliadas y clientes de Allianz Global Investors.

Los préstamos mencionados anteriormente contienen cláusulas restrictivas de cumplimiento, las cuales requieren que TAG mantenga ciertas razones financieras y limita el pago de dividendos, créditos y la obtención de financiamientos adicionales. TAG ha cumplido con estas cláusulas restrictivas al 31 de diciembre 2019.



Las fechas de vencimiento de la deuda a largo plazo son las siguientes:

AÑOS	MONTO
2020	\$ 40
2021	39
2022	45
2023	48
Subsecuentes	847
<b>Total</b>	<b>\$ 1,019</b>

El pago de los bonos es de manera semestral y se hará de la siguiente manera:

AÑOS	MONTO
2020	\$ 7
2021	8
2022	9
2023	9
Subsecuentes	297
<b>Total</b>	<b>\$ 330</b>

- b. Swaps de tasas de interés.** En noviembre de 2015, TAG contrató un instrumento financiero swap con el objeto de cubrir el riesgo de cambios de la tasa de interés LIBOR. Las tasas fijas contratadas fueron de 2.5 y 2.9 por ciento para la fecha de vencimiento de la deuda en 2026 y 2034, respectivamente.

En diciembre 2019 se realizó la contratación de una cobertura adicional por una modificación a la curva de amortización del crédito derivada del refinanciamiento formalizado el 16 de diciembre de 2019, las tasas fijas contratadas fueron 2.1 y 2.6 por ciento iniciando en junio de 2021 y julio 2029 y terminando en 2031 y 2039 respectivamente.

- c. Forward de tipo de cambio.** En septiembre de 2018, TAG contrató instrumentos financieros para cubrir el tipo de cambio del dólar americano contra el peso por la porción de los ingresos de 2019, los vencimientos de estos instrumentos se establecieron de enero 2019 hasta febrero de 2020.

En septiembre de 2019, TAG firmó contratos de derivados para intercambiar pesos por dólares de una parte de los ingresos de los proyectos por 2020; vencimiento desde marzo 2020 hasta febrero de 2021.

## 10.5. ECA LNG HOLDINGS B. V.

En febrero de 2019, ECAL y ECA Minority, S. de R. L. de C. V., (anteriormente subsidiaria de IEnova), fueron desconsolidadas. Su nueva controladora ECA LNG Holdings B. V. es un negocio conjunto entre IEnova y SLNGEL (50 por ciento cada uno).

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía reconoce el 50 por ciento de interés bajo el método de participación. Los estados financieros consolidados de ECAL al 31 de diciembre de 2019 se muestran a continuación:

	AÑO TERMINADO AL 31/12/19
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 15,791
Otros activos	1,812
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>17,603</b>
Propiedad, planta y equipo, neto	59,662
Impuestos a la utilidad diferidos	8,419
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>68,081</b>
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 85,684</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>\$ 6,685</b>
<b>Total capital contable</b>	<b>\$ 78,999</b>
<b>Importe registrado como inversión en ECAL</b>	<b>\$ 39,500</b>

El Estado Consolidado de Pérdida de ECAL se muestran a continuación:

	AÑO TERMINADO AL 31/12/19
Gastos de operación, administración y otros	\$ (3,383)
Otras (pérdidas) ganancias	(109)
Ingreso por intereses, neto	72
Beneficio por impuestos a la utilidad	1,152
<b>Pérdida del año</b>	<b>\$ (2,268)</b>
<b>Participación en las pérdidas de ECAL</b>	<b>\$ (1,134)</b>

Durante noviembre 2019 se realizó una transferencia de activos de ECA (entidad controlada por IEnova) a ECAL cuya transferencia fue reconocida como una disminución en la inversión por un monto total de (\$7.6) millones neto de impuesto diferido.

## 11. ADQUISICIÓN DE ACTIVOS

### 11.1. DEN, ADQUISICIÓN DE ACTIVOS

El 15 de noviembre de 2017, IEnova completó la adquisición del 50 por ciento de las acciones de Pemex TRI en DEN; un negocio conjunto que mantiene una participación del 50 por ciento de interés en el capital social del Gasoducto Los Ramones Norte II, a través de TAG. El precio de compra de las acciones fue por un importe de \$164.8 millones (excluyendo \$17.2 millones de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos en la transacción) más el reconocimiento de una deuda con una compañía relacionada existente por un monto de \$95.8 millones. Dicha adquisición incrementó la participación indirecta en TAG de un 25 por ciento a un 50 por ciento. IEnova Pipelines reconocía el 50 por ciento de su inversión en DEN vía método de participación. A partir de noviembre de 2017, DEN se convirtió en subsidiaria de IEnova al 100 por ciento y se consolida en los Estados Financieros Consolidados de IEnova. DEN sigue reconociendo la inversión en TAG vía método de participación.

DEN no cumple con la definición de negocio, debido a que no cuenta con procesos o entradas sustantivas ya que el principal activo de DEN es la inversión que tiene en TAG la cual posee el Gasoducto Los Ramones Norte II, por lo que la transacción fue registrada como una adquisición de activos. El exceso de la contraprestación pagada en efectivo en comparación del FV de los activos adquiridos y los pasivos asumidos fue reconocido en una base de FV como remediación de la inversión en TAG y el activo intangible adquirido. (Ver Nota 15.).

**a. Adquisición de activos**

NOMBRE DE LA COMPAÑÍA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	FECHA DE ADQUISICIÓN	PROPORCIÓN DE ACCIONES ADQUIRIDAS	CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA
DEN	Tenedora de la inversión en TAG	15 de noviembre de 2017	50%	\$ 164,75

**b. Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición**

	PERÍODO TERMINADO AL 15/11/17
<b>FV de la adquisición de activos:</b>	
Contraprestación pagada en efectivo	\$ 164,752
Costos de adquisición	143
<b>Total FV de la adquisición de activos</b>	<b>\$ 164,895</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	17,257
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	12,284
Impuesto diferido activo	10,481
Inversión en TAG	295,002
Propiedad, planta y equipo, neto	1,795
Activos intangibles	44,566
Pasivos a corto plazo	(99,343)
Pasivos a largo plazo	(95,839)
<b>Total activos netos identificables</b>	<b>\$ 186,203</b>
Menos: Método de participación reconocido anterior a la adquisición de DEN	(21,308)
<b>FV de la adquisición de activos</b>	<b>\$ 164,895</b>

Valuación de activos y pasivos de DEN. Substancialmente DEN comprende dos activos. El primer activo es la inversión que mantiene en TAG la cual se registra vía método de participación. El segundo activo es la adquisición de un activo intangible, derivado del contrato de Operación y Mantenimiento ("O&M") el cual se amortiza en línea recta de acuerdo a su vida útil estimada que es de 23 años. Ambos activos fueron valuados tomando como base los ingresos futuros estimados. Para el resto de los activos y pasivos asumidos en la compra la Compañía determinó que el valor histórico de dichos activos y pasivos es igual a su FV debido a su naturaleza a corto plazo.

**c. Flujo de efectivo neto sobre la adquisición de activos**

	PERÍODO TERMINADO AL 15/11/17
Contraprestación pagada en efectivo	\$ 164,752
Más: costo pagado por la adquisición	143
Menos: saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	(17,257)
<b>Contraprestación pagada en efectivo, neta</b>	<b>\$ 147,638</b>

**11.2. DON DIEGO SOLAR NETHERLANDS B. V ("DON DIEGO"), ADQUISICIÓN DE ACTIVO**

El 28 de febrero de 2018, IEnova adquirió el 100 por ciento de las acciones de Fistera Energy Netherlands II, B. V ("Fistera") por un importe de \$5.1 millones, la empresa cambió de nombre a Don Diego una vez que se adquirió. Don Diego, un proyecto solar con capacidad de 125 MW ubicado en el municipio de Benjamín Hill, en el Estado de Sonora, México, está compuesto por un permiso de auto abastecimiento de energía eléctrica otorgado por la CRE en 2016. El permiso de auto abastecimiento permite a las generadoras competir directamente con las tarifas minoristas de la CFE y así tener acceso a los Contratos de Compra de Energía ("PPAs", por sus siglas en inglés) con precios significativamente más altos.

Esta transacción se contabilizó como una adquisición de activos porque Don Diego no cumple con la definición de negocio, ya que no cuenta con insumos o procesos sustantivos.

**a. Adquisición de activo**

NOMBRE DE LA COMPAÑÍA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	FECHA DE ADQUISICIÓN	PROPORCIÓN DE ACCIONES ADQUIRIDAS	CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA
Don Diego	Inversión en infraestructura energética / Desarrollo de proyecto solar	28 de febrero de 2018	100%	\$ 5,072

**b. Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición**

	PERÍODO TERMINADO AL 28/02/18
<b>FV de la adquisición de activos:</b>	
Contraprestación	\$ 5,072
<b>Total FV de la adquisición de activos</b>	<b>\$ 5,072</b>



	PERÍODO TERMINADO AL 28/02/18
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	24
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	112
Otros activos	2
Activos intangibles	4,977
Pasivos a corto plazo	(43)
<b>Total de activos netos identificables</b>	<b>\$ 5,072</b>

Valuación de activos y pasivos de Don Diego. Substancialmente Don Diego está conformado mayormente de un activo intangible resultante del permiso de auto abastecimiento de energía eléctrica, otorgado por la CRE, esta ventajosa estructura de tarifa de transmisión reduce los costos administrativos para administrar la potencia de transmisión a los operadores, brindando una oportunidad atractiva tanto para el generador como para el cliente. Con la reciente reforma al mercado de energías renovables en México, ya no se emiten permisos de auto abastecimiento. Los nuevos proyectos de energía renovable ahora reciben un permiso bajo la Ley de la Industria Eléctrica ("LIE"), que exige que las instalaciones de energía renovable paguen cargos más elevados, incluidas tarifas de transmisión, tarifas del CENACE desbalance y distribución.

Con base en la naturaleza del permiso de auto abastecimiento y la práctica industrial generalmente aceptada, se utilizó un enfoque de ingresos, basado en un enfoque de flujo de efectivo diferencial, para valorar el permiso de auto abastecimiento. Para todos los demás activos y pasivos, la Compañía determinó que el valor histórico en libros se aproxima al FV debido a su naturaleza a corto plazo.

#### c. Flujo de efectivo neto sobre la adquisición de activos

	PERÍODO TERMINADO AL 28/02/18
Contraprestación (i)	\$ 5,072
Menos: saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	(24)
<b>Contraprestación pagada en efectivo, neta</b>	<b>\$ 5,048</b>

- i. Un monto por \$3.0 millones fue pagado en efectivo al cierre de la adquisición y un monto por \$2.1 millones pagado el 5 de febrero de 2019 después de que la Compañía notificó la firma del contrato de construcción, abastecimiento e Ingeniería.

### 11.3. CENTRAL FOTOVOLTAICA BORDER DEL NORTE. S. A. DE C. V. ("BORDER SOLAR"), ADQUISICIÓN DE ACTIVO

El 14 de agosto de 2018, IEnova adquirió el 100 por ciento de las acciones de Border Solar por un importe de \$3.6 millones. Border Solar está compuesto por un permiso de auto abastecimiento de energía eléctrica otorgado por la CRE en 2015. El permiso de auto abastecimiento permite a las generadoras competir directamente con las tarifas minoristas de la CFE y así tener acceso a los PPAs, con precios significativamente más altos.

El objetivo principal de la transacción es que la Compañía siga haciendo crecer aún más su negocio de energía renovable a través de la compra de Border Solar para desarrollar un proyecto solar fotovoltaico, ubicado en Ciudad Juárez, Chihuahua, México con una capacidad nominal de aproximadamente 150 MW de Corriente Alterna ("MWac") / 192 Megawatts de Corriente Directa ("MWdc").

De acuerdo al contrato de compra venta, la fecha de adquisición estaba sujeta a una condición subsecuente que consistía en que el vendedor completara la subdivisión de los terrenos la cual fue cumplida el 14 de agosto de 2018.

Esta transacción se contabilizó como una adquisición de activos porque Border Solar no cumple con la definición de negocio, ya que no cuenta con inputs o procesos sustantivos.

#### a. Adquisición de activo

NOMBRE DE LA COMPAÑÍA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	FECHA DE ADQUISICIÓN	PROPORCIÓN DE ACCIONES ADQUIRIDAS	CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA
Border Solar	Inversión en infraestructura energética / Desarrollo de proyecto solar	14 de agosto de 2018	100%	\$ 3,580

#### b. Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición

	PERÍODO TERMINADO AL 14/08/18
<b>FV de la adquisición de activos:</b>	
Contraprestación (i)	\$ 3,580
<b>Total FV de la adquisición de activos</b>	<b>\$ 3,580</b>
Impuestos por cobrar	514
Activos intangibles	5,490
Pasivos a corto plazo	(2,424)
<b>Total de activos netos identificables</b>	<b>\$ 3,580</b>

**Valuación de activos y pasivos de Border Solar.** Substancialmente Border Solar está conformado mayormente de un activo intangible resultante del permiso de auto abastecimiento de energía eléctrica, otorgado por la CRE, esta ventajosa estructura de tarifa de transmisión reduce los costos administrativos para administrar la potencia de transmisión a los operadores, brindando una oportunidad atractiva tanto para el generador como para el cliente. Con la reciente reforma al mercado de energías renovables en México, ya no se emiten permisos de auto abastecimiento. Los nuevos proyectos de energía renovable ahora reciben un permiso bajo la LIE, que exige que las instalaciones de energía renovable paguen cargos más elevados, incluidas tarifas de transmisión, tarifas del CENACE desbalance y distribución.

Con base en la naturaleza del permiso de auto abastecimiento y la práctica industrial generalmente aceptada, se utilizó un enfoque de ingresos, basado en un enfoque de flujo de efectivo diferencial, para valorar el permiso de auto abastecimiento. Para todos los demás activos y pasivos, la Compañía determinó que el valor histórico en libros se aproxima al FV debido a su naturaleza a corto plazo.

c. Flujo de efectivo neto sobre la adquisición de activos

	PERÍODO TERMINADO AL 14/08/18
Contraprestación pagada en efectivo, neta (i)	\$ 3,580

i. Se realizó un pago en efectivo por un monto de \$0.5 millones al cierre de la adquisición, y los montos restantes serán exigibles y pagaderos de la siguiente manera:

- \$1.7 millones sujetos a la ejecución del PPA.
- \$0.6 millones al inicio de la construcción del proyecto.
- \$0.7 millones en la fecha en que el proyecto alcance la operación comercial.

#### 11.4. ICM, ADQUISICIÓN DE ACTIVO

El 26 de septiembre de 2018, IEnova firmó un acuerdo de compra venta con Trafigura por el 51 por ciento de las acciones de ICM, por un monto de \$16.4 millones, y Trafigura retuvo el 49 por ciento restante del patrimonio de ICM.

El propósito de la adquisición consiste en desarrollar, construir, poseer y operar una terminal de productos de hidrocarburos refinados en Manzanillo, Colima, México. ICM posee ciertos permisos y terrenos donde se construirá la terminal para la recepción, almacenaje y entrega del producto refinado.

Esta transacción se contabilizó como una adquisición de activos porque ICM no cumple con la definición de negocio, ya que no cuenta con inputs o procesos sustantivos.

a. Adquisición de activo

NOMBRE DE LA COMPAÑÍA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	FECHA DE ADQUISICIÓN	PROPORCIÓN DE ACCIONES ADQUIRIDAS	CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA
ICM	Desarrollo de terminal marina de almacenamiento de productos refinados	26 de septiembre de 2018	51%	\$ 16,442

b. Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición

	PERÍODO TERMINADO AL 26/09/18
<b>FV de la adquisición de activos:</b>	
Contraprestación	\$ 16,442
<b>Total FV de la adquisición de activos</b>	<b>\$ 16,442</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	2
Impuestos a la utilidad por recuperar	554
Otros activos	17
Propiedad, planta y equipo (terrenos)	28,832
Impuestos diferidos	483
Pasivos a corto plazo	(351)
<b>Total de activos netos identificables</b>	<b>29,537</b>
Participación no controladora	\$ (13,095)

**Valuación de activos y pasivos de ICM.** ICM está conformado mayormente de propiedad, planta y equipo que corresponde a cinco terrenos en la costa del Océano Pacífico en Manzanillo, Colima, México, equivalente a 87.92 hectáreas, donde será construida la terminal marina. Los activos fueron valorados utilizando un enfoque de ingresos. Para prácticamente todos los demás activos y pasivos, la Compañía determinó que el valor en libros histórico se aproxima al FV debido a su naturaleza a corto plazo.

c. Participación no controladora

La participación no controladora (49 por ciento en ICM correspondiente a Trafigura) reconocida a la fecha de adquisición se valuó con referencia al FV de la participación no controladora y ascendió a \$13.1 millones. Este FV fue estimado aplicando un enfoque de ingresos.

d. Flujo de efectivo neto sobre la adquisición de activos

	PERÍODO TERMINADO AL 26/09/18
Contraprestación (i)	\$ 16,442
Menos: saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	(2)
<b>Contraprestación pagada en efectivo, neta</b>	<b>\$ 16,440</b>

#### 12. ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA Y OPERACIÓN DISCONTINUA

a. En febrero de 2016, la administración de la Compañía aprobó el plan de poner a la venta a TDM una planta termoeléctrica de gas natural con una capacidad de 625 MW, ubicada en Mexicali, Baja California, México. Como resultado, la Compañía clasificó TDM como activo disponible para la venta, se detuvo la depreciación de la planta y desde entonces se registró al menor entre su valor en libros y su FV menos los costos de venta.

Los activos y pasivos mantenidos para la venta correspondientes a TDM son los siguientes:

	PERÍODO TERMINADO AL 31/12/17
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ -
Otros activos	64,263
<b>Total activos circulantes</b>	<b>64,263</b>
Impuestos a la utilidad diferidos	201
Otros activos	1,515
Bonos de carbono	2,272
Propiedad, planta y equipo, neto	79,939
<b>Total activos no circulantes</b>	<b>83,927</b>
<b>Total activos</b>	<b>\$ 148,190</b>
Pasivos circulantes	\$ 54,336
Pasivos no circulantes	8,186
<b>Total pasivos</b>	<b>\$ 62,522</b>



Como resultado de clasificar los activos disponibles para la venta durante el año, la Compañía efectuó una revisión del monto recuperable de dichos activos. Esta revisión condujo al reconocimiento, después de impuestos, de una pérdida por deterioro por \$63.8 millones durante 2017, la cual se reconoció en los Estados Consolidados de Ganancias. La Compañía también estima el FV menos los costos de disposición de la propiedad, planta y equipo, que está basada en los recientes precios de mercado de activos con similitud de edad y obsolescencia.

- b. El 1o. de junio de 2018, la administración suspendió el proceso de venta de TDM, debido a consideraciones estratégicas por proyectos en desarrollo de la Compañía. Como resultado, los activos y pasivos que previamente se clasificaron como mantenidos para la venta se reclasificaron como disponibles para su uso, y se reanudó la depreciación.

La propiedad, planta y equipo que fue reclasificada ha sido registrada a FV a la fecha en la que se decidió suspender la venta, dado que el FV es menor que el valor en libros que tenía antes de clasificarse como disponible para la venta, ajustado por la depreciación que se hubiere reconocido si estuviera clasificada como disponible para su uso. La diferencia entre el valor en libros y el FV a la fecha en que se decidió suspender la venta es inmaterial.

Como resultado de la incorporación de TDM como activo disponible para su uso, los resultados presentados dentro de la operación discontinua en los Estados Financieros Consolidados fueron reformulados y presentados en el rubro de "Utilidad del período" por el actual período y los períodos anteriores. Como resultado de la decisión de suspender la venta y la incorporación como activo disponible para su uso dentro del segmento de Electricidad, no se generó ninguna ganancia o pérdida a reconocer dentro del Estados Consolidados de Ganancias.

### 13. CRÉDITO MERCANTIL

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Costo	\$ 1,638,091	\$ 1,638,091	\$ 1,638,091

No existen pérdidas acumuladas por deterioro. La integración del crédito mercantil es como sigue:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
ENova Pipelines	\$ 1,497,008	\$ 1,497,008	\$ 1,497,008
Ventika	115,429	115,429	115,429
IGM	25,654	25,654	25,654
<b>Total</b>	<b>\$ 1,638,091</b>	<b>\$ 1,638,091</b>	<b>\$ 1,638,091</b>

Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo.

#### ENova Pipelines

La administración espera que la adquisición de ENova Pipelines tenga beneficios estratégicos, que incluyen oportunidades para expandirse a otros proyectos de infraestructura y como plataforma para impulsar la participación en el sector energético en México. En este sentido el crédito mercantil de ENova Pipelines se probó bajo la Unidad Generada de Efectivo ("UGE") de la Compañía, ENova Transportación.

La Compañía utilizó el análisis el DCF para determinar el FV de la UGE, que se obtienen a través de los contratos a largo plazo de los gasoductos y la terminal de almacenamiento de gas es por 6.0 veces al valor en uso. La tasa de descuento utilizada fue de 6.8 por ciento que corresponde al WACC. Con base en este cálculo, el valor de uso fue mayor al valor en libros, basado en lo anterior se determinó que no existe deterioro.

#### Ventika

La administración espera que la adquisición de Ventika tenga beneficios estratégicos, que incluyen oportunidades para expandirse a otros proyectos de infraestructura y como plataforma para impulsar la participación en el sector energético en México. En este sentido el crédito mercantil de Ventika se probó bajo la UGE de la Compañía, ENova Renovables.

La operación de Ventika no presenta cambios significativos que indiquen deterioro potencial desde la adquisición, considerando lo siguiente: a) sus resultados financieros han sido consistentes con las proyecciones iniciales de la administración, b) no ha habido un cambio sustancial en los indicadores macroeconómicos, y, c) no se han producido cambios significativos en la fuerza de trabajo, la estrategia, las tendencias del mercado o los impactos derivados de adquisiciones/integraciones recientes.

En el caso de Ventika, la Compañía consideró apropiado usar los flujos de efectivo del modelo de adquisición y compararlos con los números reales de 2017 para verificar su consistencia. La tasa de descuento utilizada fue del 10.5 por ciento que corresponde al WACC. Con base en este cálculo, el valor de uso fue mayor al valor en libros, por lo que se determinó que no existe deterioro.

Durante el último trimestre de 2017, la Compañía recibió información adicional sobre el monto del impuesto diferido de Ventika después de la fecha de adquisición, principalmente por el saldo de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar, por lo anterior la Compañía realizó un ajuste registrando un decremento neto en el crédito mercantil por \$13.7 millones.

#### IGM

El crédito mercantil ha sido asignado a la unidad generadora de efectivo IGM, la cual se incluye en el segmento de transportación.

El importe recuperable de la UGE se determina con base a DCF a 10 años de los resultados proyectados de IGM. El DCF para 2019, 2018 y 2017 se calculó con base en un pronóstico a largo plazo del flujo de efectivo sin apalancamiento utilizando una tasa de descuento del 7.8 por ciento, la cual fue la misma tasa de descuento utilizada en la fecha de adquisición.

No hay cambios significativos en las operaciones de IGM que pudieran indicar un deterioro potencial desde la adquisición, incluyendo: a) sus resultados financieros han sido consistentes con las proyecciones iniciales de la dirección, b) los cambios en los indicadores macroeconómicos no han tenido efecto adverso en las operaciones de la Compañía (por ejemplo, las tasas libres de riesgo no se han modificado o son menores que a la fecha de adquisición, y el cambio de la calificación para México de BBB a BBB+), c) los cambios en el entorno regulatorio no han afectado de manera negativa las operaciones de la Compañía, y d) no hay cambios significativos en la fuerza laboral, estrategia, tendencias del mercado, o los impactos derivados de las recientes adquisiciones/integraciones.

Sin embargo, la administración cree que la tasa de descuento actual puede ser inferior ya que los niveles de deuda del mercado han disminuido desde la adquisición, la tasa de la adquisición fue utilizada como un precio razonable para los propósitos de la prueba.

## 14. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NETO

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
<b>Inversión:</b>			
Edificios y plantas	\$ 4,608,337	\$ 4,273,297	\$ 4,017,315
Equipo	37,130	31,937	28,674
Otros activos	155,382	135,580	117,279
	4,800,849	4,440,814	4,163,268
<b>Depreciación y amortización acumulada</b>	<b>(996,356)</b>	<b>(851,313)</b>	<b>(545,148)</b>
Terrenos	132,078	124,908	82,389
Construcciones en proceso	701,391	372,505	28,947
	\$ 4,637,962	\$ 4,086,914	\$ 3,729,456

	TERRENOS	EDIFICIOS Y PLANTAS	EQUIPO	CONSTRUCIONES EN PROCESO	OTROS ACTIVOS	TOTAL
<b>Costo</b>						
Saldo al 1o. de enero de 2017	\$ 82,404	\$ 3,113,347	\$ 96,017	\$ 695,721	\$ 59,670	\$ 4,047,159
Adiciones	13	886,917	192	(705,173)	33,318	215,267
Adquisiciones de negocios DEN (ver nota 11.1)	-	-	203	-	1,592	1,795
Bajas	(30)	(7,501)	(59)	(325)	(2,146)	(10,061)
Efecto de conversión	2	(10,662)	-	16,013	837	6,190
Revisiones y adiciones al pasivo por desmantelamiento	-	10,814	-	-	-	10,814
Otros	-	24,400	(67,679)	22,711	24,008	3,440
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>\$ 82,389</b>	<b>\$ 4,017,315</b>	<b>\$ 28,674</b>	<b>\$ 28,947</b>	<b>\$ 117,279</b>	<b>\$ 4,274,604</b>
Adiciones	12,982	27,863	110	360,893	12,065	413,913
Adquisiciones de activos ICM (ver nota 11.4)	28,832	-	-	-	-	28,832
Efecto de incorporación de TDM como activo disponible para su uso (ver nota 12)	733	235,007	966	523	12,695	249,924
Bajas	(28)	(9,873)	-	(518)	(5,336)	(15,755)
Efecto de conversión	-	351	72	(193)	9	239
Revisiones y adiciones al pasivo por desmantelamiento	-	(13,685)	-	-	-	(13,685)
Otros	-	16,319	2,115	(17,147)	(1,132)	155
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>\$ 124,908</b>	<b>\$ 4,273,297</b>	<b>\$ 31,937</b>	<b>\$ 372,505</b>	<b>\$ 135,580</b>	<b>\$ 4,938,227</b>
Adiciones	7,526	13,520	237	624,158	18,643	664,084
Bajas	(159)	(897)	(39)	(4,706)	(1,324)	(7,125)
Efecto de conversión	1	6,382	1,162	304	805	8,654
Revisiones y adiciones al pasivo por desmantelamiento	-	20,403	-	-	-	20,403
Otros	(198)	295,632	3,833	(290,870)	1,678	10,075
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 132,078</b>	<b>\$ 4,608,337</b>	<b>\$ 37,130</b>	<b>\$ 701,391</b>	<b>\$ 155,382</b>	<b>\$ 5,634,318</b>

	TERRENOS	EDIFICIOS Y PLANTAS	EQUIPO	CONSTRUCIONES EN PROCESO	OTROS ACTIVOS	TOTAL
<b>Depreciación acumulada</b>						
Saldo al 1o. de enero de 2017	\$ -	\$ (396,719)	\$ (12,550)	\$ -	\$ (23,805)	\$ (433,074)
Bajas de activo	-	890	146	-	1,572	2,608
Gasto por depreciación	-	(102,805)	(911)	-	(6,745)	(110,461)
Efecto de conversión	-	(1,314)	(234)	-	(666)	(2,214)
Otros	-	(3,379)	3,579	-	(2,207)	(2,007)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (503,327)</b>	<b>\$ (9,970)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (31,851)</b>	<b>\$ (545,148)</b>
Bajas de activo	-	1,591	11	-	866	2,468
Efecto de incorporación de TDM como activo disponible para su uso (ver nota 12)	-	(180,017)	(404)	-	(1,209)	(181,630)
Gasto por depreciación	-	(117,446)	(974)	-	(8,419)	(126,839)
Efecto de conversión	-	(5)	1	-	(3)	(7)
Otros	-	(45)	-	-	(112)	(157)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (799,249)</b>	<b>\$ (11,336)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (40,728)</b>	<b>\$ (851,313)</b>
Bajas de activo	-	299	33	-	1,123	1,455
Gasto por depreciación	-	(124,195)	(1,027)	-	(8,460)	(133,682)
Efecto de conversión	-	(1,749)	(340)	-	(394)	(2,483)
Otros	-	(10,106)	(13)	-	(214)	(10,333)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (935,000)</b>	<b>\$ (12,683)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (48,673)</b>	<b>\$ (996,356)</b>

Las adiciones a la propiedad, planta y equipo durante 2019, 2018 y 2017, se componen principalmente de adiciones a la construcción en proceso, relacionadas con los siguientes proyectos:

- Terminales - Veracruz, Puebla, Estado de México y Baja California (Ver Notas 1.2.21.).
- Solares - Don Diego y Border Solar.
- Gasoductos - Estación de compresión Sonora.
- Solares - Pima (inició operaciones comerciales el 1 de abril de 2019).
- Solares - Rumorosa (inició operaciones comerciales el 1 de junio de 2019).
- Solares - Tepezalá (inició operaciones comerciales el 6 de octubre de 2019).
- Gasoductos - San Isidro - Samalayuca (inició operaciones comerciales el 31 de marzo de 2017).
- Gasoductos - Guaymas - El Oro (inició operaciones comerciales el 19 de mayo de 2017).
- Gasoductos - Ramal el Empalme (inició operaciones comerciales el 24 de junio de 2017).
- Gasoductos - Ojinaga - El Encino (inició operaciones comerciales el 30 de junio de 2017).

Al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, las adiciones de propiedad, planta y equipo que no han sido pagadas, ascienden a \$104.5, \$63.6 y \$41.7 millones, respectivamente.

**Costos de préstamos.** La Compañía capitalizó costos de préstamos sobre los activos calificables por \$22.5, \$10.7 y \$10.2 millones para los años terminados el 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, respectivamente. El promedio ponderado de la tasa utilizada para determinar los costos de intereses capitalizables fue de 3.68, 4.02 y 2.98 por ciento, respectivamente, para los años terminados el 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, respectivamente.



#### 14.1 VIDA ÚTIL DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil remanente de los activos como sigue:

	AÑOS
Edificios	40
Planta y equipo para el almacenamiento de GNL, regasificación y las instalaciones de inyección de nitrógeno <sup>1</sup>	30-45
Planta y equipo para generación de energía eólica <sup>1</sup>	20-30
Sistema de gasoductos para la transportación y distribución de gas <sup>1</sup>	34-50
Planta y equipo para la generación de electricidad <sup>1</sup>	37
Red de fibra óptica <sup>2</sup>	5-20
Mejoras en propiedades arrendadas <sup>2</sup>	3-10
Maquinaria y otros equipos <sup>2</sup>	3-10
Otros activos <sup>2</sup>	3-20

1 Vidas útiles relacionadas con la categoría planta y equipo.

2 Vidas útiles relacionadas con la categoría otros activos.

#### 15. ACTIVOS INTANGIBLES

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
<b>Saldo en libros:</b>			
Derechos de transmisión de energía renovable (a)	\$ 164,622	\$ 164,622	\$ 154,144
Contrato O&M (b)	44,566	44,566	44,566
Amortización acumulada	(28,321)	(18,416)	(8,511)
	<b>\$ 180,867</b>	<b>\$ 190,772</b>	<b>\$ 190,199</b>

##### a. Derechos de transmisión de energía renovable

El 28 de febrero de 2018, la Compañía adquirió un activo intangible de \$5.0 millones relacionado con el permiso de autoabastecimiento del proyecto Solar Don Diego (Ver Nota 11.2.).

El 14 de agosto de 2018, la Compañía adquirió un activo intangible de \$5.5 millones relacionado con el permiso de autoabastecimiento del proyecto Border Solar (Ver Nota 11.3.).

La amortización se calcula utilizando el método de línea recta en función de la vida útil remanente del activo intangible relacionado, durante el plazo de los contratos de autoabastecimiento para Ventika y de interconexión para Don Diego y Border Solar.

##### b. Contrato O&M

En noviembre de 2017, derivado de la adquisición de activos de DEN, la Compañía reconoció un activo intangible por \$44.6 millones, relacionado con el contrato de O&M con TAG, la amortización es calculada utilizando el método de línea recta hasta la fecha del vencimiento del contrato en febrero de 2041, equivalente a 23 años. (Ver Nota 11.1.).

#### 16. CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Cuentas por pagar	\$ 144,944	\$ 99,713	\$ 72,603
Otras cuentas por pagar	9,992	44	35
	<b>\$ 154,936</b>	<b>\$ 99,757</b>	<b>\$ 72,638</b>

El periodo de crédito promedio otorgado por la compra de bienes y servicios es de 15 a 30 días. Las cuentas por pagar no incluyen intereses. La Compañía tiene políticas de manejo de riesgo financiero para asegurar que todas las cuentas por pagar se paguen de conformidad con los términos crediticios acordados.

#### 17. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

##### 17.1. APORTACIONES DEFINIDAS

La Compañía ofrece un plan de aportaciones definidas para todos sus trabajadores fijos de tiempo completo en México. Los trabajadores que dejan la Compañía obtienen su capital acumulado de acuerdo con sus aportaciones correspondientes de acuerdo con el programa: a) Aportación básica: 100 por ciento de forma inmediata por el capital acumulado. b) Contribución adicional: para el capital acumulado, las tasas otorgadas son: el 100 por ciento en caso de fallecimiento o invalidez, en caso de terminación voluntaria de acuerdo con la política de la Compañía.

##### 17.2. BENEFICIOS DEFINIDOS

La Compañía también ofrece un plan de beneficios definidos para todos los trabajadores fijos de tiempo completo de sus subsidiarias en México. Según los planes, los empleados tienen derecho a las prestaciones de jubilación que oscilan entre el 55 por ciento y el 100 por ciento de su salario final al alcanzar la edad de jubilación de 65 años. No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionen a estos empleados.

##### 17.3. PRIMA DE ANTIGÜEDAD

La Compañía proporciona beneficios por primas de antigüedad, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

##### 17.3.1. Costos y obligaciones de los beneficios a los empleados

Los principales supuestos utilizados para fines de los cálculos actuariales son los siguientes:

	VALUACIÓN AL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Tasas de descuento	8.75 %	9.75 %	8.25%
Tasas esperadas de incrementos salariales	4.75%	4.75%	4.75%
Inflación esperada a largo plazo	3.75%	3.75%	3.75%
Tipos de cambio	\$ 19.53	\$ 18.81	\$ 18.20

Los importes reconocidos en los resultados del periodo y en ORI, así como los beneficios pagados con respecto a los beneficios a los empleados son los siguientes:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Costo del servicio actual reconocido en gastos de administración y otros	\$ 912	\$ 836	\$ 155
Intereses sobre las obligaciones reconocidos en los gastos financieros	672	528	457
Ganancias actuariales reconocidas en ORI	964	519	704

Los importes incluidos en los Estados Consolidados de Posición Financiera derivado de la obligación de la Compañía en relación con sus planes de beneficios definidos y los movimientos en el valor presente de la obligación por aportaciones definidas en el año actual fueron los siguientes:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Saldo inicial de obligación por beneficios definidos	\$ 7,643	\$ 6,537	\$ 5,586
Costo del servicio actual	912	836	105
Ingreso por interés	672	528	422
Pérdidas (ganancias) actuariales	964	(519)	482
Transferencia de efectivo	-	310	-
Beneficios pagados	(290)	(49)	(58)
<b>Saldo de cierre de obligación por beneficios definidos</b>	<b>\$ 9,901</b>	<b>\$ 7,643</b>	<b>\$ 6,537</b>

## 18. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Intereses devengados por pagar (a)	\$ 22,711	\$ 22,454	\$ 6,959
Depósitos de clientes	3,507	2,266	1,333
Pasivo por garantías (b)	-	-	2,080
	<b>\$ 26,218</b>	<b>\$ 24,720</b>	<b>\$ 10,372</b>

- a. El saldo corresponde a los intereses devengados de la deuda a largo plazo. (Ver Nota 23.).
- b. IEnova y su socio TC Energy participan en la construcción del gasoducto South of Texas-Tuxpan, y contrataron de manera conjunta, garantías que cubren obligaciones durante la construcción de dicho gasoducto. (Ver Nota 10.2.).

## 19. OTROS PASIVOS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Salarios y prestaciones por pagar	\$ 28,452	\$ 21,302	\$ 19,012
Ingresos diferidos (a) y (b)	16,618	11,983	-
Retenciones	5,330	6,771	619
Arrendamientos por pagar (c)	-	2,736	-
	<b>\$ 50,400</b>	<b>\$ 42,792</b>	<b>\$ 19,631</b>
Otros pasivos a corto plazo	\$ 33,782	\$ 28,073	\$ 19,631
Otros pasivos a largo plazo	16,618	14,719	-
	<b>\$ 50,400</b>	<b>\$ 42,792</b>	<b>\$ 19,631</b>

- a. Corresponde a servicios por prestar relacionados con el gasoducto Guaymas - El Oro por un importe de \$11.4 y \$7.6 millones, por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente. Se espera que el proyecto entre en operación a finales de 2019.
- b. Corresponde a servicios por prestar del contrato de San Isidro - Samalayuca por un importe de \$4.3 millones, por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- c. Corresponde a la cuota mensual fija por el uso y aprovechamiento del terreno cedido por la API Veracruz.

## 20. PROVISIONES

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Obligación por retiro de activos (a)	\$ 77,648	\$ 54,443	\$ 58,654
Otros (b)	7,194	7,711	8,950
	<b>\$ 84,842</b>	<b>\$ 62,154</b>	<b>\$ 67,604</b>
Circulantes	\$ -	\$ 251	\$ 394
No circulantes	84,842	61,903	67,210
<b>Total de provisiones</b>	<b>\$ 84,842</b>	<b>\$ 62,154</b>	<b>\$ 67,604</b>



	OBLIGACIÓN POR RETIRO DE ACTIVOS	OTROS	TOTAL
Saldo al 1o. de enero de 2017	\$ 41,618	\$ 10,347	\$ 51,965
Provisión adicional	4,239	-	4,239
Incremento de gasto financiero	1,983	-	1,983
Pago y otras disminuciones en provisiones reconocidas	-	(1,397)	(1,397)
Actualización de tasa de descuento y efecto en tasa de cambio	10,814	-	10,814
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>\$ 58,654</b>	<b>\$ 8,950</b>	<b>\$ 67,604</b>
Reconocimiento de provisión de TDM por vuelta en operación	6,922	-	6,922
Incremento de gasto financiero	2,552	-	2,552
Pagos y otras disminuciones en provisiones reconocidas	-	(1,239)	(1,239)
Actualización de tasa de descuento y efecto en tasa de cambio	(13,685)	-	(13,685)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>\$ 54,443</b>	<b>\$ 7,711</b>	<b>\$ 62,154</b>
Provisión adicional	3,620	-	3,620
Incremento de gasto financiero	2,803	-	2,803
Pagos y otras disminuciones en provisiones reconocidas	-	(517)	(517)
Actualización de tasa de descuento y efecto en tasa de cambio	16,782	-	16,782
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 77,648</b>	<b>\$ 7,194</b>	<b>\$ 84,842</b>

**a. Obligación por retiro de activos.**

Para los activos de larga duración, la Compañía registra pasivos por obligación de retiro de activos de larga duración al valor presente de los costos futuros que se esperan incurrir cuando los activos sean retirados del servicio, si se tiene una obligación legal o asumida y si se puede realizar una estimación razonable de dicha obligación. Las tasas de descuento utilizadas por la Compañía fueron 3.75, 4.64 y 3.90 por ciento al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

**b. Otras provisiones.**

El saldo de otras provisiones incluye un pasivo por \$0.3 millones derivado de un contrato oneroso que representa el valor presente de las pérdidas futuras que la Compañía espera incurrir bajo uno de sus contratos de servicios. Debido a que el activo relacionado está siendo operado por debajo de su capacidad instalada, la administración de la Compañía utiliza un modelo de valor presente para determinar el valor de la provisión, utilizando una tasa de descuento del 10 por ciento.

Al 31 de diciembre 2019, los saldos del contrato de servicios específicos ("CSE"), se relacionaban con la provisión autorizada y estipulada bajo el contrato de O&M con Pemex TRI, respecto a la adquisición de materiales, refacciones y servicios de mantenimiento para los sistemas de transporte del gas por un monto de \$7.1 millones.

## 21. BONOS DE CARBONO

La Compañía tiene la obligación según el Proyecto de Ley 32 de California ("AS32") de adquirir bonos de carbono por cada tonelada métrica de dióxido de carbono emitido a la atmósfera durante la generación de electricidad. Según dicha ley, TDM está sujeta a esta regulación extraterritorial, a pesar de que se encuentra ubicada en Baja California, México, debido a que sus usuarios finales se encuentran en el estado de California, Estados Unidos.

La Compañía registra los bonos de carbono, a su costo ponderado o valor de mercado, el que resulte menor, en el circulante y no circulante de los Estados de Posición Financiera de acuerdo a las fechas de obligación. La Compañía determina el cumplimiento de la obligación con base en las bitácoras de las emisiones y considerando el FV de las estimaciones necesarias para el cumplimiento de esta obligación. La Compañía elimina el saldo de los bonos de carbono de los activos y pasivos de los Estados de Posición Financiera Consolidados cuando éstos son entregados.

Los bonos de carbono se muestran de la siguiente manera en los Estados de Posición Financiera Consolidados:

	POR EL AÑO TERMINADO EL	
	31/12/19	31/12/18
<b>Activos:</b>		
Corrientes	\$ 6,444	\$ 5,936
No corrientes	30,083	15,499
	<b>\$ 36,527</b>	<b>\$ 21,435</b>
<b>Pasivos (a) :</b>		
Corrientes	\$ 6,444	\$ 6,354
No corrientes	29,843	14,826
	<b>\$ 36,287</b>	<b>\$ 21,180</b>

- a. Los cambios en los estados consolidados de situación financiera se registraron al costo de ingresos de \$21.3 millones, \$21.9 millones y \$16.5 millones por los años terminados al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 respectivamente.

## 22. DEUDA A CORTO PLAZO

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 la deuda a corto plazo se integra de la siguiente manera:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Línea de crédito (a)	\$ 1,174,068	\$ 808,086	\$ 137,053
Deuda a corto plazo de IEnova Pipelines Crédito bancario (ver Nota 23.d.).	41,186	38,227	40,631
Deuda a corto plazo de Ventika Crédito bancario (ver Nota 23.b.).	25,665	25,973	22,588
Línea de crédito multilateral (ver Nota 23.h.).	588	-	-
Trina Solar (ver Nota 23.f.).	231	28	-
CEBURES tasa variable (ver Nota 23.e.).	-	-	65,871
	<b>\$ 1,241,738</b>	<b>\$ 872,314</b>	<b>\$ 266,143</b>
Costos de financiamiento	(6,359)	(2,140)	(3,383)
	<b>\$ 1,235,379</b>	<b>\$ 870,174</b>	<b>\$ 262,760</b>

**a. Líneas de crédito.**

**SMBC.** El 21 de agosto de 2015, la Compañía, contrató una línea de crédito revolving por \$400.0 millones con una duración de cinco años, dicha línea de crédito será utilizada para financiar el capital de trabajo de la Compañía y para propósitos corporativos generales. Los prestamistas son Banamex, SMBC, Santander, The Bank of Tokyo Mitsubishi ("Bank of Tokyo") y BNS.

**Disposición de la línea de crédito.** En diciembre de 2016, la Compañía retiró \$375.0 millones para financiar una parte de la adquisición de Ventika y para propósitos corporativos generales.

El 3 de noviembre de 2016, la Compañía renegoció la línea de crédito para incrementarla hasta por un monto de \$1,170.0 millones. El 30 de diciembre de 2016, una parte de este crédito revolving fue pagado por un monto de \$200.0 millones.

El 14 de noviembre de 2017, la Compañía dispuso de \$260.0 millones, una parte de esta disposición fue utilizada para la adquisición de DEN. (Ver Nota 11.1.).

El 14 de diciembre de 2017, con los recursos provenientes de la emisión de Senior Notes, la Compañía pagó una porción del crédito revolving por \$730.0 millones (Ver Nota 23.a.).

El 11 de febrero de 2019, la Compañía celebró una modificación al acuerdo para aumentar el monto de la línea de crédito a \$1.5 billones y ampliar el plazo de vencimiento hasta 2024. La Compañía reconoció, costos de emisión de esta transacción por \$5.8 millones.

Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía ha hecho disposiciones por \$990.0 millones y pagos por \$904.0 millones.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 el monto disponible del crédito fue de \$606.0, \$362.0 y \$1,033.0 millones, respectivamente.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019, la tasa de intereses promedio ponderada de corto plazo con SMBC fue de 2.74 por ciento.

**BNS.** El 23 de septiembre de 2019, la Compañía firmó un contrato de crédito revolving de dos años por \$280.0 millones con BNS. Al 31 de diciembre de 2019, la línea de crédito se ha utilizado completamente.

El préstamo otorgado se puede liquidar en cualquier momento, sin prima o penalización, o parcialmente con pagos a cuenta del préstamo en parte del Monto Mínimo total.

La tasa de interés que devenga el contrato de crédito es LIBOR trimestral más 0.54 PBS, siendo también pagados trimestralmente hasta su vencimiento.

Las disposiciones de la línea de crédito son utilizadas para capital de trabajo y propósitos generales del corporativo.

## 23.DEUDA A LARGO PLAZO

Al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017 la deuda a largo plazo incluye:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Senior Notes (a)	\$ 840,000	\$ 840,000	\$ 840,000
Santander - Ventika (b)	401,764	426,359	451,248
CEBURES a tasa fija (e, g)	206,949	198,142	277,175
Línea de crédito multilateral (h)	200,000	-	-
Bancomer - IEnova Pipelines (d)	198,759	239,513	-
Trina Solar (f)	11,190	3,757	-
CEBURES a tasa variable (e, g)	-	-	197,614
	\$ 1,858,662	\$ 1,707,771	\$ 1,766,037
Costos de emisión de deuda	(40,331)	(32,579)	(33,997)
	\$ 1,818,331	\$ 1,675,192	\$ 1,732,040

**a. Senior Notes .** El 14 de diciembre de 2017, la Compañía llevo a cabo una oferta internacional de deuda por un monto de \$840.0 millones con las siguientes características:

- i.** La primera colocación fue por \$300.0 millones y devenga intereses a una tasa del 3.75 por ciento, el pago de intereses es semestral, con vencimiento en 2028.
- ii.** La segunda colocación fue por \$540.0 millones y devenga intereses a una tasa del 4.88 por ciento, el pago de intereses es semestral, con vencimiento en 2048.

La Compañía utilizó los recursos de la colocación para pagar deudas a corto plazo y el remanente se utilizó para fines corporativos en general.

**b. Proyecto de financiamiento del parque eólico Ventika.** El 8 de abril de 2014, Ventika (una subsidiaria de IEnova) celebró un contrato de préstamo para financiar el proyecto de construcción del parque eólico, con cinco bancos, donde Santander funge como agente administrativo y colateral; NADB, Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S. N. C. Institución de Banca de Desarrollo ("BANOBRAS"), BANCOMEXT y NAFINSA fungen como prestamistas.

Los vencimientos de las líneas de crédito se muestran en la siguiente tabla, los pagos son trimestrales (cada 15 de marzo, 15 de junio, 15 de septiembre y 15 de diciembre, hasta la fecha de vencimiento). Las líneas de crédito devengan intereses de la siguiente manera:

BANCO	FECHA DE VENCIMIENTO
Santander	15/03/2024
BANOBRAS	15/03/2032
NADB	15/03/2032
BANCOMEXT	15/03/2032
NAFIN	15/03/2032



El desglose del crédito (incluye corto y largo plazo) se muestra:

BANCO	AÑO TERMINADO EL 31/12/19	
NADB	\$	130,445
BANOBRAS		83,858
Santander		74,708
NAFINSA		65,223
BANCOMEXT		65,223
	\$	419,457

- c. Swaps de tasa de Interés.** Con la finalidad de mitigar los impactos de efectos de cambios de las tasas de mercado, Ventika celebró dos contratos swap de tasa de interés con Santander y BANOBRAS; los cuales cubren hasta el 92 por ciento del total de las líneas de crédito. Los contratos swap permiten a la Compañía pagar tasas fijas de interés por 2.94 y 3.68 por ciento respectivamente; y recibir tasas variables (LIBOR a tres meses).
- d. Bancomer - IEnova Pipelines.** El 5 de diciembre de 2013, IEnova Pipelines firmó un contrato de crédito con Bancomer, como agente y con Deutsche Bank México, división fiduciaria, como fiduciario. El monto del préstamo es por \$475.4 millones, el cual será utilizado para el desarrollar de los proyectos de IEnova Pipelines.

Cuatro instituciones financieras participan en el préstamo mencionado anteriormente, con los siguientes porcentajes: Bancomer con el 50 por ciento, Bank of Tokio con el 20 por ciento, Mizuho con el 15 por ciento y NORD/LB con el 15 por ciento.

El préstamo otorgado se paga a través de amortizaciones trimestrales a partir del 18 de marzo de 2014 y hasta el 2026, siendo el plazo total del préstamo de 13 años.

La tasa de interés que devenga el contrato de crédito es LIBOR a más 2 por ciento hasta el quinto año de vencimiento, del quinto al octavo año de vencimiento se utilizará LIBOR más 2.25 por ciento del octavo al décimo segundo año de vencimiento se utilizará LIBOR más 2.50 por ciento y desde el décimo tercer año y hasta el vencimiento se utilizará LIBOR más 2.75 por ciento.

Al 31 de diciembre de 2019, los vencimientos de la deuda (incluyendo corto y largo plazo) son como sigue:

AÑO	MONTO	
2020	\$	42,213
2021		45,054
2022		47,537
Posteriores		114,859
	\$	249,663

En dicho crédito, IEnova Pipelines fue denominada como acreditada, TDF y GdT en conjunto fueron denominados como garantes y avalistas a través de la cesión de derechos de cobro de un portafolio de proyectos integrados por IEnova Pipelines, TDF y GdT como fuente de pago del crédito.

Como parte de las obligaciones que derivan del crédito, se deben de cumplir con las siguientes cláusulas durante la vigencia del crédito:

- i.** Mantener un capital contable mínimo durante la vigencia del crédito, en los montos que se indican a continuación:

COMPAÑÍA	MONTO	
IEnova Pipelines	\$	450,000
GdT		130,000
TDF		90,000

- ii.** Mantener una cobertura de intereses de al menos 2.5 a 1 de forma consolidada (Utilidad Antes de Intereses, Impuestos, Depreciación y Amortización ("UAIDA") sobre intereses), para el pago de intereses.

A la fecha de estos Estados Financieros Consolidados, IEnova Pipelines ha cumplido con estas obligaciones.

El 22 de enero de 2014, IEnova Pipelines contrato instrumentos derivados swap con Bancomer, The Bank of Tokyo, Mizuho y NORD/LB para cubrir el riesgo de tasa de interés del total de su deuda. Los instrumentos financieros cambian la tasa LIBOR a una tasa fija del 2.63 por ciento.

La Compañía ha designado los instrumentos financieros derivados antes mencionados como flujo de efectivo, en término de lo permitido por la normatividad contable. Dado que los swaps de tasa de interés tienen el objetivo de fijar el flujo de efectivo derivado del pago de intereses por el préstamo sindicado que vence en 2026.

- e. CEBURES.** Con fecha 14 de febrero de 2013, la Compañía realizó dos colocaciones públicas de CEBURES con las siguientes características:

- i.** La primera colocación fue por \$306.2 millones (\$3,900.0 millones de pesos históricos) devengando intereses a una tasa fija del 6.3 por ciento, con pagos de intereses semestralmente, hasta su vencimiento en 2023.
- ii.** La segunda colocación fue de \$102.1 millones (\$1,300.0 millones de pesos históricos) devengando intereses a una tasa de interés variable TIIE más 30 PBS, con pagos de intereses mensuales, hasta su vencimiento en 2018. La tasa promedio anual al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017 fue de 6.3 por ciento, 6.93 por ciento y 7.25 por ciento, respectivamente.

El 8 de febrero de 2018, la Compañía hizo el reembolso de la segunda colocación de la emisión de deuda pública, CEBURES, por un monto de \$1,300.0 millones de pesos.

Para esta deuda, que estaba programada para madurar en 2018, La Compañía realizó un contrato de instrumento derivado e intercambió tasa fija en pesos por un tipo fijo en dólares, intercambiando pagos principales e intereses. La Compañía recibió \$1,300.0 millones pesos y pagó \$102.2 millones dólares. El reembolso finalizó el contrato de cobertura y la responsabilidad de CEBURES.

- f. Trina Solar - ESJ Renewable I, S. de R. L. de C. V. ("ESJR I")** El 31 de Julio de 2018, la Compañía firmó un contrato de crédito con Trina Solar, el monto del préstamo es por \$12.4 millones, el cual será utilizado para el desarrollo del proyecto solar de Tepezalá. Con vencimiento de 10 años.

El préstamo otorgado puede ser pagado en su totalidad al final de la vida del contrato, o bien, total o parcialmente antes del término de este.

La tasa de interés que devenga el contrato de crédito es LIBOR trimestral más 365 PBS, siendo también pagados trimestralmente hasta su vencimiento en 2028. Al 31 de diciembre 2019, ESJR I ha realizado disposiciones por \$11.2 millones.

**g. Swaps de tipo de cambio y tasa de interés.** Con fecha 14 de febrero de 2013, en relación a las ofertas públicas de CEBURES, la Compañía celebró contratos swap de tipo de cambio y tasa de interés para cubrir su exposición al pago de sus obligaciones denominadas en pesos:

- i.** Para la deuda con vencimiento en 2023, la Compañía intercambió la tasa fija en pesos por una tasa fija en dólares, intercambiando los pagos de capital e intereses. La tasa de interés promedio ponderada, en dólares a través de este swap es de 4.12 por ciento en 2018.
- ii.** Para la deuda con vencimiento en 2018, se intercambió la tasa variable en pesos a una tasa fija en dólares, intercambiando pagos de capital e intereses. La tasa de interés promedio ponderada, en dólares a través de este swap fue de 2.66 por ciento en 2018.

La suma del valor del notional de los swaps al 31 de diciembre de 2019, es de \$306.2 millones (\$3,900.0 millones de pesos históricos). Estos contratos han sido designados como de cobertura de flujo de efectivo.

**h. Línea de Crédito Multilateral** - El 19 de noviembre de 2019 la Compañía firmó un contrato de crédito con IFC y NADB . El monto del préstamo fue de \$200.0 millones, el cual será utilizado para financiar cuatro plantas de energía solar con una capacidad total de 376 MW en México.

IFC y NADB tienen el 50 por ciento de contribución cada uno. El préstamo contempla la amortización semestral a partir del 15 de junio de 2022 y termina en noviembre de 2034, para un total de 15 años. La tasa de interés que devenga el contrato de crédito es LIBOR más 2.25 por ciento por año hasta su vencimiento.

**i. Swap de tasa de interés de crédito multilateral.** Para mitigar parcialmente su exposición a los cambios en las tasas de interés asociados con la línea de crédito multilateral, IEnova realizó swaps de tasa de interés flotante a tasa fija por el 100 por ciento del préstamo. El swap de tasa de interés asignado a Credit Agricole con una fecha de negociación del 20 de noviembre de 2019 y una fecha de vigencia del 5 de diciembre de 2019, la fecha de desembolso del préstamo. El plazo del canje de tasas de interés coincide con los términos críticos de los pagos de intereses. El swap se contabiliza como coberturas de flujo de efectivo. La tasa de interés fija contratada es 1.77 por ciento.

## 24. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 24.1. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE CAPITAL

La Compañía espera que los flujos de efectivo de sus operaciones puedan financiar en una parte substancial sus gastos futuros de capital y dividendos.

La Compañía está sujeta a requerimientos externos de capital para sus subsidiarias reguladas en el segmento de gas. De acuerdo a las regulaciones de las subsidiarias es necesario, por requerimiento de ley incluir en sus estatutos la obligación de mantener un capital mínimo fijo sin derecho a retiro, equivalente al 10 por ciento de su inversión.

Adicionalmente, la Compañía tiene un compromiso con el regulador mexicano relacionado con las contribuciones de capital basado en el capital invertido para sus proyectos. Al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017 la Compañía ha cumplido con los requisitos anteriores.

### 24.2. CATEGORÍAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
<b>Activos financieros</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 57,966	\$ 51,764	\$ 38,289
Efectivo restringido	33,536	26,283	55,820
<b>FVTPL</b>			
Con fines de negociación	17,241	17,703	9,146
<b>Costo amortizado</b>			
Préstamos y cuentas por cobrar	920,410	844,989	613,280
Arrendamiento financiero	932,624	942,184	950,310
<b>Pasivos financieros</b>			
<b>FVTPL</b>			
Con fines de negociación	\$ 155,931	\$ 163,823	\$ 204,170
Costo amortizado	3,492,932	3,055,700	2,695,537

### 24.3 OBJETIVOS DE LA ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

Las actividades llevadas a cabo por la Compañía pueden exponerla a riesgos financieros, incluyendo el riesgo de mercado, que incluye el riesgo de tipo de cambio, de tasa de interés, de precios de materias primas, de crédito y de liquidez. La Compañía busca minimizar los posibles efectos negativos de estos riesgos en su desempeño financiero a través de un programa integral de administración de riesgos.

La Compañía puede utilizar instrumentos financieros derivados y no derivados para cubrirse de algunas exposiciones a los riesgos financieros implícitos en los activos y pasivos en los Estados Consolidado de Posición Financiera o riesgos fuera de balance (compromisos en firme y transacciones proyectadas como altamente probables). Tanto la administración de riesgos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía.

La Compañía identifica, evalúa, monitorea y administra de forma centralizada los riesgos financieros de sus subsidiarias operativas a través de políticas escritas que establecen límites asociados a riesgos específicos, incluyendo las directrices para establecer las pérdidas admisibles, para determinar cuándo el uso de ciertos instrumentos financieros derivados es apropiado y dentro de los lineamientos de la política, o cuándo dichos instrumentos pueden ser designados como instrumentos de cobertura, o cuándo no califican para la contabilidad de cobertura, sino más bien como mantenidos con fines de negociación, lo cual es el caso de los instrumentos financieros derivados. El cumplimiento de las políticas establecidas y los límites de exposición de la administración de la Compañía son revisados por auditoría interna en forma rutinaria.

### 24.4 RIESGO DE MERCADO

El riesgo de mercado es el riesgo de la erosión de los flujos de efectivo, ingresos, valor de los activos y capital debido a los cambios adversos en los precios de mercado, tasas de interés y tipos de cambio.



La Compañía cuenta con políticas que rigen la administración del riesgo de mercado y las actividades comerciales. Los directores y ejecutivos clave de la Compañía Controladora son miembros de comités que establecen políticas, supervisan las actividades de administración de riesgos energéticos y monitorean los resultados de las negociaciones y otras actividades para asegurar el cumplimiento de nuestras políticas de administración y negociación del riesgo de energía. Estas actividades incluyen, pero no están limitadas a, el monitoreo diario de las posiciones de mercado que crean riesgo de crédito, liquidez y mercado. Los órganos de vigilancia y los comités respectivos son independientes de los departamentos de adquisición de energía.

La Compañía contrata una variedad de instrumentos financieros derivados para administrar su exposición al riesgo de precios de materias primas, de tasas de interés y de tipos de cambio, entre ellos:

- Swaps de tasas de interés para mitigar el riesgo de incremento de las tasas de interés o monedas extranjeras en las que se denominan ciertos pasivos (y sus efectos fiscales relacionados), y
- Contratos de precio de materias primas para cubrirse de la volatilidad de los precios y la base de gas natural.

No ha habido ningún cambio importante en la exposición de la Compañía a los riesgos de mercado o a la manera en que estos riesgos son administrados y evaluados.

#### 24.5. ANÁLISIS DEL VALOR EN RIESGO ("VaR")

El VaR estima la pérdida potencial en la utilidad antes de impuestos bajo condiciones normales de mercado sobre un periodo de tenencia dado para un nivel de confianza específico. La metodología del VaR es un enfoque estadísticamente definido con base en probabilidades, que toma en consideración las volatilidades del mercado así como la diversificación de riesgo reconociendo las posiciones de compensación y correlación entre los productos y el mercado. Los riesgos se pueden valorar de manera consistente a través de todos los mercados y productos, y se pueden agregar mediciones de riesgo para así llegar a un número individual de riesgo.

Además de otras herramientas, la Compañía utiliza el VaR para medir su exposición al riesgo de mercado asociado principalmente con los instrumentos derivados sobre materias primas que posee. La Compañía utiliza en los cálculos las volatilidades y correlaciones históricas entre los instrumentos y las posiciones.

La Compañía utiliza un período de tenencia de un día y un intervalo de confianza del 95 por ciento en sus cálculos de VaR.

El VaR de un día al 95 por ciento refleja la probabilidad de 95 por ciento que la pérdida diaria no excederá el VaR reportado.

El enfoque de varianza-covarianza se utilizó para calcular los valores del VaR.

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
<b>Historia VaR (de un día, 95%) por tipo de riesgo:</b>			
Swap de tasa de interés y commodities	\$ 15,058	\$ 2,258	\$ 2,581
Exposición total VaR	\$ 14,305	\$ 2,145	\$ 2,452

El VaR es una estimación estadística de la cantidad que un portafolio puede perder en un horizonte de tiempo determinado para el intervalo de confianza dado. Mediante el uso de un VaR con un intervalo de confianza del 95 por ciento, las pérdidas potenciales por encima de dicho porcentaje no son consideradas; mediante el uso de datos históricos posibles movimientos extremos adversos pueden no ser capturados, ya que no ocurrieron durante el período de tiempo considerado en los cálculos, y no hay garantía de que las pérdidas reales no excedan el VaR calculado.

Mientras que el VaR captura la exposición diaria de la Compañía a los riesgos de precios de materias primas y tasas de interés, los análisis de sensibilidad evalúan el impacto de un cambio razonable posible en los precios de los insumos y tasas de interés durante un año. Los detalles del análisis de sensibilidad para el riesgo cambiario se incluyen en la Nota 24.7.1.

#### 24.6. RIESGO DE PRECIOS EN INSUMOS

El riesgo de mercado relacionado con insumos se genera por la volatilidad de los precios de ciertos insumos. Diversas subsidiarias de la Compañía están expuestas, en diversos grados, al riesgo de precios, principalmente a los precios en los mercados de gas natural. La política de la Compañía es la administración de este riesgo dentro de un marco que considere los mercados únicos y operativos y entornos regulatorios de cada subsidiaria.

La Compañía esta generalmente expuesta a riesgo de precios en insumos, indirectamente a través de sus activos de la terminal de GNL, gasoductos de gas y almacenamiento, y de generación de energía. La Compañía puede utilizar las transacciones de insumos con el fin de optimizar estos activos. Estas operaciones suelen negociarse con la base en los índices del mercado, pero también pueden incluir compras y ventas a precio fijo de dichos insumos (Ver Nota 24.4.).

#### 24.7. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO CAMBIARIO

La Compañía tiene inversiones en entidades cuya moneda funcional no es el dólar, adicionalmente, mantiene saldos en pesos de sus subsidiarias con moneda funcional dólar, exponiendo a la Compañía a fluctuaciones cambiarias.

El objetivo principal de la Compañía en la reducción de riesgo cambiario es el de preservar el valor económico de las inversiones y reducir la volatilidad de las utilidades que de otro modo se producirían debido a las fluctuaciones cambiarias.

Como se mencionó anteriormente, la Compañía realiza transacciones en moneda extranjera y, en consecuencia, surge la exposición a las fluctuaciones cambiarias.

Los valores contables de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, de acuerdo a la moneda funcional de las subsidiarias, al final del periodo de reporte son los que se muestran como sigue:

	ACTIVOS MONETARIOS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Subsidiarias con moneda funcional dólar	\$ 1,025,682	\$ 907,113	\$ 746,038
Subsidiarias con moneda funcional peso	26,462	32,146	33,594

	PASIVOS MONETARIOS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
	Subsidiarias con moneda funcional dólar	\$ 938,184	\$ 860,870
Subsidiarias con moneda funcional peso	47,867	31,325	26,478

Para las subsidiarias de la Compañía con moneda funcional dólar, sus saldos en pesos incluyen: cuentas bancarias e inversiones en valores, IVA, ISR, por cobrar o por pagar, pagos anticipados, depósitos en garantía, la deuda a largo plazo, cuentas por pagar a proveedores y otras retenciones de impuestos.

Para las subsidiarias de la Compañía con moneda funcional peso, sus saldos en dólares incluyen: cuentas bancarias, préstamos de partes relacionadas, cuentas por pagar a proveedores y provisiones.

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los Estados Financieros Consolidados y la fecha de emisión son las siguientes.

	PESOS			
	31/12/19	31/12/18	31/12/17	11/4/2020
Un Dólar	\$ 18.8452	\$ 19.6829	\$ 19.7354	\$ 24.0388

#### 24.7.1. Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

Los saldos de la Compañía descritos en la Nota 24.7. son presentados en pesos para las subsidiarias con moneda funcional dólar y en dólares para las subsidiarias con moneda funcional en pesos.

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Compañía en sus resultados de ganancias y ORI a un aumento y disminución del 10 por ciento del dólar frente al peso. El índice de sensibilidad utilizado para informar sobre el riesgo de moneda extranjera al personal clave de administración es 10 por ciento, lo que representa un punto de referencia para la administración del posible cambio de los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye sólo saldos insolutos de partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al cierre del periodo con un cambio del 10 por ciento en los tipos de cambio de las monedas extranjeras. El análisis de sensibilidad incluye los préstamos entre compañías afiliadas cuando el préstamo esta denominado en una moneda distinta a la moneda funcional de la entidad acreditante o acreditado.

Para las subsidiarias con moneda funcional dólar, un número negativo indica una disminución en la utilidad o capital cuando el dólar se fortalece un 10 por ciento frente al peso. Por lo tanto, ante un debilitamiento de 10 por ciento del dólar frente al peso, habría un impacto similar inverso en la utilidad o capital, y los saldos abajo mostrados serían positivos.

Para las entidades con moneda funcional dólar, el análisis de sensibilidad a los cambios en los tipos de cambio de peso/dólar se determina sobre una base antes de impuestos debido a la complejidad para determinar los efectos fiscales (las leyes fiscales reconocen las diferencias de cambio acumulables o deducibles y pérdidas sobre la base de la posición monetaria del dólar, independientemente de la moneda funcional).

Para las subsidiarias con moneda funcional peso, un número positivo indica un incremento en la utilidad o capital cuando el dólar se fortalece un 10 por ciento contra el peso. Por lo tanto, ante un debilitamiento de 10 por ciento del dólar frente al peso, habría un impacto similar inverso en la utilidad o capital, y los saldos abajo mostrados serían negativos.

	MONEDA FUNCIONAL DÓLAR			MONEDA FUNCIONAL PESO		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Utilidad o (pérdida) (i)	\$ 5,532	\$ 2,943	\$ 6,811	\$ (916)	\$ 52	\$ (453)
ORI	-	-	-	2,865	414	2,580

- i. Principalmente atribuible a la exposición a saldos por cobrar en pesos en las subsidiarias con moneda funcional dólar al final de cada periodo de reporte.

La sensibilidad en las subsidiarias con moneda funcional dólar a la moneda extranjera ha disminuido principalmente debido al incremento de préstamos a partes relacionadas no consolidables.

La sensibilidad en las en las subsidiarias con moneda funcional peso a la moneda extranjera ha aumentado principalmente debido al incremento del saldo en cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

## 24.8. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE TASAS DE INTERÉS

### 24.8.1. Contrato swap de tasa de interés celebrados por los negocios conjuntos de la Compañía

Como se describe en la Nota 10.2. b. el negocio conjunto con Saavi Energía firmó un contrato swap para cubrir eficazmente el riesgo de tasa de interés debido al financiamiento.

Como se describe en la Nota 10.5. b. el negocio conjunto con Brookfield firmó un contrato de swap para cubrir efectivamente el riesgo de tasa de interés debido al financiamiento.

El FV de instrumentos financieros derivados se basa en los valores de mercado vigentes a la fecha de los Estados Financieros Consolidados, los cuales impactan la inversión en el negocio conjunto con cargo a las utilidades actuales.

La Administración de la Compañía considera que el resultado del análisis de sensibilidad de este derivado es poco significativo.

## 24.9. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las contrapartes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía. La Compañía administra el riesgo de crédito a través de su proceso de aprobación de crédito y con la asignación y monitoreo de los límites de crédito otorgados. La Compañía establece dichos límites de crédito basados en el riesgo y consideraciones de recuperación bajo términos habituales de la industria.

Al igual que con el riesgo de mercado, la Compañía tiene políticas y procedimientos para administrar el riesgo de crédito, las cuales se ajustan a cada segmento de negocio, y son administrados por el departamento respectivo de cada subsidiaria y supervisados por cada administración.

Para la asignación de créditos de ECO, dependiendo del tipo de servicio requerido por el cliente, se aplican diferentes criterios como sigue:



Clientes menores (clientes residenciales para consumo del hogar):

- Copia de identificación oficial;
- Comprobante de domicilio o poder notarial por parte del propietario, en el caso de propiedades rentadas;
- Referencias personales, (las cuales son confirmadas); y
- Registro Federal de Contribuyentes, para clientes comerciales con consumos menores.

Clientes principales (clientes de consumo industrial y comercial)

- Poder notarial;
- Identificación oficial del representante legal;
- Acta constitutiva;
- Comprobante de domicilio; y
- Dependiendo del volumen de consumo, puede ser requerida una garantía, la cual puede ser: una carta de crédito, un depósito en garantía, pagarés, entre otros.

La supervisión incluye una revisión mensual del 100 por ciento de los saldos de clientes importantes por el departamento de crédito y cobranza, para asegurarse de que los pagos se hacen en una manera oportuna y para garantizar que se encuentren en el cumplimiento de los términos acordados en el contrato.

La Compañía considera que ha asignado reservas adecuadas por incumplimiento de las contrapartes.

Para todas las demás compañías del segmento de Gas y para el segmento de Electricidad, cuando los proyectos de desarrollo de la Compañía se vuelven operacionales, dependen en gran medida de la capacidad de sus proveedores para cumplir sus contratos a largo plazo y de la capacidad para hacer cumplir los términos del contrato en caso de incumplimiento.

Asimismo, los factores que la Compañía considera en la evaluación de un proyecto de desarrollo incluyen negociaciones con el cliente y acuerdos con proveedores y, por lo tanto, dependen de estos acuerdos para el desempeño futuro.

#### 24.9.1. Concentración del riesgo de crédito

La Compañía conducen sus negocios basados en las evaluaciones continuas de las condiciones financieras de los clientes y en ciertas garantías, excepto cuando esos clientes califican para el crédito con base en sus calificaciones otorgadas por S&P u otra agencia calificadora de crédito en Estados Unidos o en Canadá.

La administración considera que el riesgo derivado de la concentración del crédito es mínimo ya que sus principales clientes pagan en forma mensual, de lo contrario el servicio puede ser suspendido hasta que los adeudos sean cobrados.

A continuación se presenta una tabla que muestra la concentración de los ingresos de la Compañía por cliente:

	SEGMENTO	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
		31/12/19	31/12/18	31/12/17
Cliente 1	Gas	\$ 301,727	\$ 317,805	\$ 317,055
Cliente 2	Electricidad y Gas	222,867	218,126	142,445
Cliente 3	Gas	167,770	171,666	168,937
Cliente 4	Gas	143,090	143,026	113,086
Cliente 5	Gas	127,243	123,366	114,093
Cliente 6	Gas	102,084	98,435	103,043
Cliente 7	Gas	64,237	84,846	87,160
Cliente 8 *	Electricidad	38,381	36,353	35,389
Cliente 9	Gas	36,366	36,723	36,397
Otros **		175,491	138,209	105,300
		\$ 1,379,256	\$ 1,368,555	\$ 1,222,905

\* Ver Nota 12.

\*\* Dentro de otros, no hay clientes que representen más del 9 por ciento de la concentración de ingresos de la Compañía.

Como se menciona anteriormente, todos los principales clientes pagan de forma mensual, de lo contrario el servicio puede ser suspendido hasta que los adeudos sean cobrados y, por lo tanto, la administración considera que la Compañía no está expuesta a riesgos de crédito significativos.

## 24.10. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE LIQUIDEZ

La responsabilidad final de la administración del riesgo de liquidez corresponde a los directores y ejecutivos clave de IEnova, quienes han establecido un marco de administración del riesgo de liquidez para administrar los requerimientos de financiamiento y liquidez. Al 31 de diciembre 2019, los proyectos se financiaron por recursos obtenidos por la Oferta Global de préstamos de partes relacionadas no consolidables y financiamientos bancarios. La Compañía actualmente muestra un exceso de pasivos a corto plazo sobre sus activos circulantes, esto es principalmente por préstamos con partes relacionadas no consolidables y la deuda a corto plazo. Como se menciona en las Notas 6 y 22, la Compañía tenía \$892.5 millones en líneas de crédito disponibles con los bancos.

### 24.10.1. Tablas de riesgo de interés y riesgo de liquidez

Las siguientes tablas detallan los vencimientos contractuales remanentes de los pasivos financieros no derivados de la Compañía con períodos de reembolso acordados. Las tablas se han elaborado a partir de los flujos de efectivo no descontados de dichos pasivos financieros, con base en su exigibilidad, que es la fecha más temprana en la que la Compañía puede ser requerida a pagar. Las tablas incluyen flujos de efectivo de principales.

	TASA PROMEDIO DE INTERÉS EFECTIVA %	MENOS DE 1 AÑO	1-3 AÑOS	3-5 AÑOS	5+ AÑOS	TOTAL
<b>31 de diciembre de 2019</b>						
Tasa de interés variable de préstamo bancario (SMBC)		\$ 1,174,068	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,174,068
Tasa de interés variable de préstamo bancario (Senior Notes 10 años)	3.75	11,250	33,750	56,250	334,178	435,428
Tasa de interés variable de préstamo bancario (Senior Notes 30 años)	4.88	26,325	78,975	131,625	1,146,476	1,383,401
Tasa fija de la deuda a largo plazo (Ver Nota 23.)	6.3	12,838	38,446	199,769	-	251,053
Tasa de interés variable del préstamo bancario (Ventika)	6.49	51,218	81,591	143,419	462,329	738,557
Crédito multilateral	1.7775	356	7,415	30,298	173,016	211,085
Tasa de interés variable del préstamo bancario (IEnova Pipelines)	4.63	41,186	27,607	226,110	-	294,903
Tasa variable de la deuda a largo plazo (Trina)	6.07	585	1,756	2,927	12,946	18,214
Pasivo por arrendamientos		1,197	3,501	3,800	95,944	104,442
		\$ 1,319,023	\$ 273,041	\$ 794,198	\$ 2,224,889	\$ 4,611,151

#### 31 de diciembre de 2018

Tasa de interés variable de préstamo bancario (SMBC)		\$ 808,086	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 808,086
Tasa de interés variable de préstamo bancario (Senior Notes 10 años)	3.75	11,250	33,750	56,250	300,000	401,250
Tasa de interés variable de préstamo bancario (Senior Notes 30 años)	4.88	26,325	78,975	131,625	1,066,500	1,303,425
Tasa de interés variable de la deuda a corto plazo (Ver Nota 23.)	4.14	-	-	-	-	-
Tasa fija de la deuda a largo plazo (Ver Nota 23.)	6.30	12,483	37,449	199,286	-	249,218
Tasa de interés variable del préstamo bancario (Ventika)	6.49	53,649	83,028	197,086	447,892	781,655
Tasa de interés variable del préstamo bancario (IEnova Pipelines)	4.63	49,316	33,268	283,563	-	366,147
		\$ 961,109	\$ 266,470	\$ 867,810	\$ 1,814,392	\$ 3,909,781

	TASA PROMEDIO DE INTERÉS EFECTIVA %	MENOS DE 1 AÑO	1-3 AÑOS	3-5 AÑOS	5+ AÑOS	TOTAL
<b>31 de diciembre de 2017</b>						
Tasa de interés variable de préstamo bancario (SMBC)		\$ 137,053	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 137,053
Tasa de interés variable de préstamo bancario	3.75	6,563	33,750	56,250	316,875	413,438
Tasa de interés variable de préstamo bancario	4.88	15,356	78,975	131,625	1,105,988	1,331,944
Tasa de interés variable de la deuda a corto plazo (Ver Nota 23)	4.14	65,871	-	-	-	65,871
Tasa fija de la deuda a largo plazo (Ver Nota 23.)	6.30	12,623	37,868	211,378	-	261,869
Tasa de interés variable del préstamo bancario (Ventika)	5.59	48,211	76,868	210,235	472,467	807,781
Tasa de interés variable del préstamo bancario (IEnova Pipelines)	4.63	53,642	39,034	341,697	-	434,373
		\$ 339,319	\$ 266,495	\$ 951,185	\$ 1,895,330	\$ 3,452,329

La Compañía puede decidir discrecionalmente realizar pagos anticipados de los préstamos de partes relacionadas.

La siguiente tabla detalla el análisis de la liquidez de la Compañía para sus instrumentos financieros derivados. La tabla se ha elaborado a partir de los flujos de efectivo netos contractuales no descontados por instrumentos derivados que se liquidan sobre una base neta. Cuando el importe por pagar o por cobrar no es fijo, el importe a revelar es determinado con referencia a las tasas de interés o los precios futuros de las materias primas obtenidos mediante curvas proyectadas al final del período de reporte.

	MENOS DE 1 AÑO	1-2 AÑOS	3-5 AÑOS	5+ AÑOS	TOTAL
<b>31 de diciembre de 2019</b>					
Importes netos:					
- Swap de tipo de cambio y tasa de interés	\$ (33,429)	\$ (30,421)	\$ (152,585)	\$ (33,621)	\$ (250,056)
	\$ (33,429)	\$ (30,421)	\$ (152,585)	\$ (33,621)	\$ (250,056)

	MENOS DE 1 AÑO	1-2 AÑOS	3-5 AÑOS	5+ AÑOS	TOTAL
<b>31 de diciembre de 2018</b>					
Importes netos:					
- Swap tipo de cambio y tasa de interés	\$ 176	\$ (1,920)	\$ (159,750)	\$ (2,909)	\$ (164,403)
	\$ 176	\$ (1,920)	\$ (159,750)	\$ (2,909)	\$ (164,403)



	MENOS DE 1 AÑO	1-2 AÑOS	3-5 AÑOS	5+ AÑOS	TOTAL
<b>31 de diciembre de 2017</b>					
Importes netos:					
- Swap de tipo de cambio y tasa de interés	\$ (38,978)	\$ (3,032)	\$ (12,579)	\$ (141,516)	\$ (196,105)
	\$ (38,978)	\$ (3,032)	\$ (12,579)	\$ (141,516)	\$ (196,105)

## 24.11. FV DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 24.11.1. FV de los instrumentos financieros a costo amortizado

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la Administración considera que los valores en libros de los activos financieros y pasivos financieros reconocidos en los Estados Financieros Consolidados se aproximan a sus valores razonables.

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL					
	31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/16	31/12/15	31/12/14
<b>Activos financieros</b>						
Arrendamiento financiero por cobrar	932,624	1,308,000	942,184	942,184	950,310	950,310
Préstamos a partes relacionados no consolidables	781,003	823,757	691,340	696,626	535,945	592,727
<b>Pasivos financieros</b>						
Pasivos financieros a costo amortizado:						
- Deuda a largo plazo (cotizados en la bolsa de valores)	1,016,697	1,010,330	1,038,142	865,710	1,037,614	998,995
- Deuda bancaria a largo plazo	790,444	756,411	669,629	675,801	728,423	849,486
- Préstamos de partes relacionadas no consolidables (largo plazo)	233,597	228,578	75,161	67,963	73,510	69,967
Préstamos asociada (largo plazo)	11,190	10,848	3,757	3,274	-	-

### 24.11.2. Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de medir el FV

Los FV de los activos y pasivos financieros se determinan como sigue:

- El FV de los arrendamientos financieros por cobrar se determina calculando el valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento, incluyendo el período de extensión del contrato, utilizando la tasa de descuento que representa la tasa interna de retorno en las inversiones de capital de la Compañía. (Nivel 3).
- La Compañía determina el FV de su deuda a largo plazo con precios de mercados reconocidos. (Nivel 1).

iii. Para los pasivos financieros, otras deudas a largo plazo y cuentas por cobrar y por pagar a afiliadas no consolidables, la Compañía determina el FV de sus pasivos financieros a costo amortizado determinando su valor presente al final de cada período. La tasa de interés libre de riesgo utilizada para descontar a valor presente es ajustada para reflejar el riesgo de crédito propio de la Compañía. (Nivel 3).

iv. El FV de los derivados y otras posiciones derivadas, las cuales incluyen swaps de tasa de interés, son determinados utilizando supuestos que consideran los participantes en el mercado al valor dichos instrumentos. Los supuestos que harían los participantes en el mercado incluyen aquellos relacionados con los riesgos, y los riesgos inherentes de los datos de entrada (inputs) en la técnica de valuación. Estos inputs pueden ser fácilmente observables, corroborados en el mercado o generalmente no observables. (Nivel 2).

Los supuestos significativos utilizados por la Compañía para determinar el FV de los siguientes activos y pasivos financieros se describen a continuación.

### 24.11.3. Mediciones de FV reconocidas en los Estados Consolidados de Posición Financiera

La Compañía aplica recurrentemente mediciones de FV para ciertos activos y pasivos. "FV" se define en el párrafo de la Nota 2.2.b.

Una medición a FV refleja los supuestos que participantes del mercado utilizarán en asignar un precio a un activo o pasivo basado en la mejor información disponible. Estos supuestos incluyen los riesgos inherentes en una técnica particular de valuación (como el modelo de valuación) y los riesgos inherentes a los inputs del modelo. Adicionalmente la administración considera la posición crediticia de la Compañía cuando mide el FV de sus pasivos.

La Compañía establece un nivel jerárquico de designación de los inputs utilizados para medir el FV. La jerarquía otorga la prioridad más alta a precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos (Nivel 1) y la prioridad más baja a inputs no observables (Nivel 3).

Los tres niveles de la jerarquía del valor son los siguientes:

- Nivel 1 las valuaciones a FV son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para activos o pasivos idénticos a la fecha de reporte; los mercados activos son transacciones de activos y de pasivos ocurridos frecuentemente y tienen un volumen que prevé información de precios sobre bases actuales.
- Nivel 2 mediciones del FV son aquellas derivadas de las entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo a la fecha de presentación de informes, ya sea directa (ejemplo: precios) o indirectamente (ejemplo: diferentes a precios); y
- Nivel 3 las valuaciones a FV son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los inputs para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado indicadores no observables.

Los activos y pasivos de la Compañía que fueron registrados a FV sobre una base recurrente se mencionan en la siguiente tabla y fueron clasificados como Nivel 1 y 2 en la jerarquía del FV:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
<b>Activos financieros a FV a través de resultados</b>			
Inversiones en valores a corto plazo (Nivel 1)*	\$ 35,742	\$ 26,366	\$ 56,901
Activos financieros derivados (Nivel 2)	17,241	17,620	8,065
<b>Pasivos financieros a FV a través de resultados</b>			
Pasivos financieros derivados (Nivel 2)	155,931	163,823	204,170

La Compañía no mantiene activos o pasivos financieros clasificados como Nivel 3 y no ha habido transferencias entre el Nivel 1 y 2 durante los periodos reportados.

\* Las inversiones en valores incluyen efectivo restringido a corto plazo por \$30.8 millones, \$23.3 millones y 55.8 millones al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

#### 24.11.4. Instrumentos de cobertura

El impacto de los instrumentos de cobertura en los Estados Consolidados de Posición Financiera al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 se muestran a continuación:

	POR EL AÑO TERMINADO EL		
	31/12/19		
	VALOR NOCIONAL	VALOR EN LIBROS	CAMBIO EN EL FV USADO PARA MEDIR LA INEFECTIVIDAD
<b>Dólares</b>			
Cobertura swap de tasa de interés	\$ 595,039	\$ (15,881)	\$ (8,790)
Moneda extranjera	122,747	(5,986)	(7,835)
<b>Pesos</b>			
Swap de tipo de cambio	3,900,000	(121,988)	18,509

	POR EL AÑO TERMINADO EL		
	31/12/18		
	VALOR NOCIONAL	VALOR EN LIBROS	CAMBIO EN EL FV USADO PARA MEDIR LA INEFECTIVIDAD
<b>Dólares</b>			
Cobertura swap de tasa de interés	\$ 451,017	\$ (7,091)	\$ 4,029
Moneda extranjera	107,503	1,849	1,849
<b>Pesos</b>			
Swap de tipo de cambio	3,900,000	(140,497)	44,488

	POR EL AÑO TERMINADO EL		
	31/12/17		
	VALOR NOCIONAL	VALOR EN LIBROS	CAMBIO EN EL FV USADO PARA MEDIR LA INEFECTIVIDAD
<b>Dólares</b>			
Cobertura swap de tasa de interés	\$ 507,027	\$ (11,120)	\$ 2,005
<b>Pesos</b>			
Moneda extranjera y tasa de interés	5,200,000	(184,985)	20,011

#### 24.11.5. Commodities y otras posiciones derivadas

La Compañía celebra contratos de instrumentos financieros derivados para cubrir la volatilidad de su impacto fiscal los ingresos atribuibles a la fluctuación del peso con respecto al dólar. Ciertos activos y pasivos monetarios de la Compañía están expresados en dólares (moneda funcional); sin embargo, ellos se vuelven a medir en pesos durante todo el año a efectos fiscales mexicanas. La medición de estos activos y pasivos da lugar a pérdidas y ganancias cambiarias para efectos fiscales y el impacto de las obligaciones fiscales en México.

La Compañía reconoce los cambios en el FV y las liquidaciones en el "costo de ingresos" de los Estados Consolidados de Ganancias.

## 25. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

La Compañía está sujeta al ISR. La tasa sobre el impuesto corriente es del 30 por ciento.

### 25.1. IMPUESTOS A LA UTILIDAD RECONOCIDOS EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE GANANCIAS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
<b>Impuesto causado:</b>			
ISR	\$ (139,677)	\$ (113,683)	\$ (39,376)
IETU	-	-	(204)
	(139,677)	(113,683)	(39,580)
<b>Impuesto diferido:</b>			
Impuesto diferido del ejercicio	7,119	(29,381)	(64,582)
<b>Total de impuestos a la utilidad en resultados</b>	<b>\$ (132,558)</b>	<b>\$ (143,064)</b>	<b>\$ (104,162)</b>



El gasto del año se puede conciliar con la utilidad contable, como se muestra a continuación:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Utilidad antes de impuestos a la utilidad y de participación en las utilidades de negocios conjuntos	\$ 560,474	\$ 535,666	\$ 413,660
Impuestos a la utilidad calculado al 30%	(168,142)	(160,700)	(124,098)
Gastos no deducibles	(2,369)	(1,985)	(2,880)
Efectos de fluctuación cambiaria	(35,830)	513	(17,806)
Efectos de ajuste por inflación	(19,169)	(28,076)	(32,341)
Efecto de pérdidas fiscales no reconocidas como impuesto a la utilidad diferido activo	(3,157)	2,279	(25,965)
Ingresos no acumulables	-	-	368
Efecto de tipo de cambio e inflación sobre las bases fiscales de propiedad, planta y equipo, neto y pérdidas fiscales	77,499	55,180	98,880
Estímulos Fiscales*	24,108	-	-
Otros	(5,498)	(10,275)	(321)
<b>Gasto por impuestos a la utilidad reconocido en los resultados del año</b>	<b>\$ (132,558)</b>	<b>\$ (143,064)</b>	<b>\$ (104,163)</b>

El cambio en la tasa efectiva de impuestos a la utilidad se debió principalmente a los siguientes factores:

- El efecto de variaciones en el tipo de cambio sobre las bases fiscales de propiedad, planta y equipo de la Compañía que son valuadas en pesos para fines de impuestos, mientras que se mantienen en dólares (moneda funcional) para propósitos de reporte de información financiera. Además, la Ley de ISR en México considera los efectos de la inflación sobre dichas bases fiscales.
- La utilidad o pérdida en moneda extranjera se calcula sobre los saldos en pesos para propósitos de reporte de información financiera, mientras que la Ley del ISR en México reconoce dicha utilidad o pérdida en relación a los saldos en dólares.
- El efecto inflacionario de ciertos activos y pasivos monetarios.
- Pérdidas fiscales utilizadas o no reconocidas como impuestos diferidos.
- \*Reconocimiento de estímulo del impuesto sobre la renta aplicable a determinados contribuyentes residentes en la región fronteriza norte, de conformidad con un decreto emitido el 28 de diciembre de 2018.

## 25.2. IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL SOCIAL Y EN ORI

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
<b>Reconocidos directamente en capital social:</b>			
Emisión de acciones ordinarias a través del Inicial Public Offering ("IPO") y oferta global	\$ -	\$ -	\$ 17,851
<b>Reconocidos directamente en ORI:</b>			
Impuesto relacionado con las ganancias actuariales en planes de beneficio definidos	(287)	(156)	(211)
Impuesto en valuación de instrumentos de cobertura	(2,020)	(4,605)	(2,357)
<b>Total impuestos a la utilidad reconocido directamente en el capital social y ORI</b>	<b>\$ (2,307)</b>	<b>\$ (4,761)</b>	<b>\$ 15,283</b>

## 25.3. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS

Los principales conceptos que originan el saldo activo (pasivo) de los impuestos a la utilidad diferidos presentados en los Estados Consolidados de Posición Financiera, son:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
<b>Activo por impuestos a la utilidad diferidos:</b>			
Beneficio de pérdidas fiscales amortizables para recuperar impuestos pagados en periodos anteriores	\$ 21,855	\$ 72,497	\$ 171,015
Gastos acumulados y provisiones	32,127	21,582	43,381
Efecto de la combinación de negocios IGM	1,257	1,355	1,453
Beneficios a los empleados	8,941	6,845	5,941
Inventarios	4,941	1,909	2,768
Pérdida crediticia esperada	127	159	139
Activo diferido por emisión de acciones del IPO y oferta global	17,851	17,851	17,851
Activo diferido por instrumentos financieros mantenidos con fines de cobertura	8,644	6,593	10,360
<b>Total activos por impuestos a la utilidad diferidos</b>	<b>95,743</b>	<b>128,791</b>	<b>252,908</b>
Efecto de desconsolidación (a)	(5,845)	(47,938)	(155,574)
<b>Activos por impuestos a la utilidad diferidos</b>	<b>\$ 89,898</b>	<b>\$ 80,853</b>	<b>\$ 97,334</b>

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
<b>Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos:</b>			
Propiedad, planta y equipo	\$ (192,394)	\$ (228,634)	\$ (318,297)
Arrendamientos financieros	(279,605)	(282,525)	(285,000)
Efecto del valor presente de los activos e intangibles de Ventika	(79,867)	(83,054)	(86,241)
Gastos pagados por anticipado	(6,181)	(4,396)	(4,693)
Otros	(1,708)	(16,221)	(12,957)
Activos por derecho de uso	(12,047)	-	-
<b>Total pasivos por impuestos a la utilidad diferidos</b>	<b>(571,802)</b>	<b>(614,830)</b>	<b>(707,188)</b>
Efecto de desconsolidación (a)	5,845	47,938	155,574
<b>Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos</b>	<b>\$ (565,957)</b>	<b>\$ (566,892)</b>	<b>\$ (551,614)</b>

- a. Los efectos de desconsolidación fiscal en el impuesto diferido son presentados para reflejar que la Compañía ya no cuenta con el derecho de compensar los impuestos de las subsidiarias, por lo cual, éstos son presentados de forma separada en el Estados Consolidados de Posición Financiera al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017.
- i. Durante 2017, la Compañía no ha reconocido un activo por impuestos diferidos por un monto de \$15.2 millones generado por las diferencias entre el valor contable y el valor fiscal, como resultado de la decisión de clasificar a TDM como activo disponible para la venta.

- ii. Al 31 de diciembre 2019, la Compañía no reconoció un activo por impuestos diferidos por la cantidad de \$26.2 millones generados por las diferencias entre el valor en libros y el valor fiscal de TDM. La Compañía considera que no hay suficientes ganancias gravables disponibles para reconocer la totalidad o parte del activo por impuestos diferidos.

## 25.4. IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS EN LOS ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

El siguiente es el análisis de los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos que se incluyen en los Estados Consolidados de Posición Financiera:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Activos	\$ 89,898	\$ 80,853	\$ 97,334
Pasivos	\$ (565,957)	\$ (566,892)	\$ (551,614)
	\$ (476,059)	\$ (486,039)	\$ (454,280)

Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar y el IMPAC por recuperar por los que ya se ha reconocido (en su caso, parcialmente) el activo por ISR diferido y un crédito fiscal, respectivamente, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2019, son:

AÑO DE VENCIMIENTO	PÉRDIDAS FISCALES AMORTIZABLES	IMPAC RECUPERABLE
2020	\$ 1,750	\$ 163
2021	1,458	163
2022	576	163
2023	492	163
2024	2,411	163
2025	1,502	163
2026	36,141	163
2027	3,058	163
2028	17,231	161
2029	8,231	-
	\$ 72,850	\$ 1,465

En la determinación del ISR diferido según lo descrito anteriormente, se incluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar e IMPAC pagado por recuperar por \$72.8 millones y \$1.4 millones, respectivamente.

## 25.5. IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR RECUPERAR Y POR PAGAR

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Impuestos a la utilidad por recuperar:			
ISR por recuperar	\$ 22,061	\$ 74,806	\$ 81,909
Impuestos a la utilidad por pagar:			
ISR por pagar	\$ (62,699)	\$ (63,044)	\$ (3,384)

## 26. CAPITAL CONTABLE

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Capital social	\$ 955,239	\$ 963,272	\$ 963,272
Aportación adicional de capital	2,342,883	2,351,801	2,351,801
	\$ 3,298,122	\$ 3,315,073	\$ 3,315,073

### 26.1. LA INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

En Asamblea General de Socios celebrada el 15 de febrero de 2013, se aprobó el aumento del capital social de la Compañía en \$1.0 peso, el cual fue suscrito y pagado por SEH, parte relacionada no consolidable, aumentando el valor de su parte social; asimismo, la Compañía aprobó el cambio del tipo de sociedad de Sempra México, S. de R. L. de C. V. a una Sociedad Anónima de Capital Variable ("S. A. de C. V.", Compañía Pública Limitada). En virtud de dichos cambios, se realizó la transformación de las partes sociales por acciones, las cuales al 15 de febrero de 2013 se encontraban distribuidas de la manera que se muestra a continuación:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	ACCIONES		
	CLASE I	CLASE II	TOTAL
Sempra Energy Holdings XI, B. V.	4,990	935,908,312	935,913,302
Sempra Energy Holdings IX, B. V.	10	-	10
	5,000	935,908,312	935,913,312

El capital social está integrado por acciones comunes nominativas, sin expresión de valor nominal. El valor teórico por acción es de \$10.0 pesos. Las acciones Clase I y II representan la parte fija y la parte variable del capital social, respectivamente. La parte variable es ilimitada.

El 6 de marzo de 2013, SEH suscribió una ampliación de capital en Semco Holdco, S. de R. L. de C. V. ("SEMCO" (subsidiaria de Sempra Energy)), acordando pagar dicho aumento de capital a través de una contribución en acciones de IEnova por un monto a determinarse de acuerdo al precio por acción de la Oferta Global y sujeto a que las acciones de IEnova estén debidamente inscritas en el Registro Nacional de Valores ("RNV"). El 21 de marzo de 2013, la fecha efectiva de la Oferta Global y registro en el RNV, SEMCO adquirió la totalidad de las acciones de SEH, conforme a los términos descritos; por lo tanto, a partir de esta fecha SEMCO es la nueva compañía controladora de IEnova.



El 21 de marzo de 2013, la Compañía llevó a cabo una Oferta Global de acciones. A través de la Oferta Global, la Compañía emitió 189,661,305 acciones a un precio de colocación de \$34.0 pesos por acción, dicha oferta incluía una opción de sobreasignación de hasta 28,449,196 acciones. El monto de esta oferta global fue de \$520,707.0 (\$6,448.4 millones de pesos).

El 27 de marzo de 2013, en seguimiento a la Oferta Global, los intermediarios colocadores tanto en México como en el extranjero ejercieron las opciones de sobreasignación acordadas. El monto de las sobreasignaciones fue de \$78,106.0 (\$967.0 millones de pesos) que correspondían a 28,449,196 acciones al precio de colocación de \$34.0 pesos por acción.

El 14 de septiembre de 2015, en Asamblea General de Accionistas, se aprobó la propuesta de una oferta de acciones, es una oferta global combinada, que consiste en una oferta pública en México para el público en general y una oferta internacional como lo define la regla 144A bajo la regulación de la United States Securities Act of 1933.

En adición se aprobó un aumento de capital por \$3,300.0 millones de pesos en 330 millones de acciones ordinarias. Al 31 de diciembre del 2015, dichas acciones no se han suscrito ni pagado y por lo tanto no hay impacto que se refleje en los Estados Financieros Consolidados.

## 26.2. CONSTITUCIÓN DE FONDO DE COMPRA DE ACCIONES PROPIAS

Durante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Compañía que ocurrió el 14 de junio de 2018, se aprobó la constitución de un fondo de compra de acciones propias, considerando un monto máximo de hasta \$250.0 millones. Este monto fue restablecido en la Asamblea General de Accionistas del 30 de abril de 2019.

Al 6 de agosto de 2019 y al 31 de diciembre 2018, la Compañía recompró 4,620,000 y 2,000,000 acciones por un total de \$16.9 y \$7.2 millones, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía ha cancelado las acciones en tesorería.

### POR EL AÑO QUE TÉRMINO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (PESOS)

ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA	NUMERO DE ACCIONES	ACCIONES FIJAS	ACCIONES VARIABLES	TOTAL	TOTAL DE ACCIONES EN DÓLARES
SEMCO	1,019,038,312	\$ 50,000	\$ 10,190,333,120	\$ 10,190,383,120	\$ 751,825
Público Inversionista	510,365,500	-	5,103,655,000	5,103,655,000	203,414
	<b>1,529,403,812</b>	<b>\$ 50,000</b>	<b>\$ 15,293,988,120</b>	<b>\$ 15,294,038,120</b>	<b>\$ 955,239</b>

### POR EL AÑO QUE TÉRMINO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (PESOS MEXICANOS)

ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA	NUMERO DE ACCIONES	ACCIONES FIJAS	ACCIONES VARIABLES	TOTAL	TOTAL DE ACCIONES EN DÓLARES
SEMCO	1,019,038,312	\$ 50,000	\$ 10,190,333,120	\$ 10,190,383,120	\$ 751,825
Público Inversionista	514,985,500	-	5,149,855,000	5,149,855,000	211,447
	<b>1,534,023,812</b>	<b>\$ 50,000</b>	<b>\$ 15,340,188,120</b>	<b>\$ 15,340,238,120</b>	<b>\$ 963,272</b>

## 27. DIVIDENDOS DECRETADOS

Durante 2019, 2018 y 2017 a través de Asamblea General Ordinaria de Accionistas, se aprobaron decretos de dividendos en efectivo, aplicados contra el saldo de CUFIN. Bajo la regulación mexicana los dividendos pagados provenientes de CUFIN no son sujetos a impuestos. Los dividendos declarados y pagados fueron por los siguientes montos:

FECHA DE ASAMBLEA	MONTO
22 de octubre de 2019	\$ 220,000
24 de julio de 2018	210,000
25 de julio de 2017	200,000

### 27.1. DIVIDENDO POR ACCIÓN

	CENTAVOS POR ACCIÓN POR EL AÑO TERMINADO EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
INova	\$ 0.14	\$ 0.14	\$ 0.13

## 28. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

### 28.1. PRODUCTOS Y SERVICIOS DE LOS CUALES LOS SEGMENTOS OBTIENEN SUS INGRESOS

La información reportada para efectos de la asignación de recursos y evaluación de desempeño de los segmentos se centra en los tipos de bienes o servicios entregados o proporcionados. Los segmentos que reporta la Compañía son descritos y presentados en la Nota 1.3.

Las siguientes tablas muestran información por segmento de los Estados Consolidados de Ganancias y los Estados Consolidados de Posición Financiera.

### 28.2. INGRESOS Y RESULTADOS POR SEGMENTO

A continuación, se muestra un análisis de los ingresos y resultados por operaciones continuas por segmento reportable de la Compañía:

	INGRESOS POR SEGMENTOS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Gas	\$ 1,054,218	\$ 1,058,535	\$ 991,690
Electricidad	323,131	308,244	229,356
Corporativo	1,907	1,776	1,859
<b>Total ingresos por segmentos</b>	<b>\$ 1,379,256</b>	<b>\$ 1,368,555</b>	<b>\$ 1,222,905</b>

	UTILIDAD POR SEGMENTOS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Gas	\$ 449,115	\$ 445,259	\$ 463,483
Electricidad	89,907	65,357	(34,316)
Corporativo	(71,337)	(80,030)	(74,993)
<b>Total utilidad por segmentos</b>	<b>\$ 467,685</b>	<b>\$ 430,586</b>	<b>\$ 354,174</b>

La utilidad por segmentos es la medición que se reporta para los propósitos de asignación y evaluación de los rendimientos de recursos del segmento.

### 28.3. ACTIVOS Y PASIVOS POR SEGMENTOS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
<b>Activos por segmentos:</b>			
Gas	\$ 7,030,018	\$ 6,705,011	\$ 6,425,446
Electricidad	1,654,192	1,356,815	1,170,970
Corporativo*	868,296	706,771	567,443
<b>Total activos consolidados</b>	<b>\$ 9,552,506</b>	<b>\$ 8,768,597</b>	<b>\$ 8,163,859</b>
<b>Pasivos por segmentos:</b>			
Gas	\$ 1,306,150	\$ 1,066,774	\$ 1,031,448
Electricidad	690,230	655,386	652,502
Corporativo*	2,598,889	2,292,687	1,963,322
<b>Total pasivos consolidados</b>	<b>\$ 4,595,269</b>	<b>\$ 4,014,847</b>	<b>\$ 3,647,272</b>

\*Segmento corporativo

La administración ha decidido reclasificar retrospectivamente los montos de \$39.7 en activo y \$0.8 en pasivo al 31 de diciembre de 2017; se incorporaron las Terminales Liquidadas del segmento corporativo al segmento de gas, al considerarse más apropiado incluir dichas operaciones y activos en este segmento. (Ver Nota 1.3.3.).

Para los efectos de monitorear el desempeño de los segmentos y asignar los recursos entre los segmentos:

- Todos los activos se asignan a segmentos reportables. El crédito mercantil es asignado a segmentos reportables.
- Todos los pasivos son asignados a segmentos reportables.

### 28.4. OTRA INFORMACIÓN DE

	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL			DEPRECIACIÓN ACUMULADA POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	2017
Gas	\$ 4,191,996	\$ 3,777,923	\$ 3,569,528	\$ (716,867)	\$ (616,526)	\$ (510,744)
Electricidad	1,402,750	1,150,247	686,195	(265,568)	(232,776)	(24,885)
Corporativo	39,572	19,685	18,881	(13,921)	(11,639)	(9,519)
	<b>\$ 5,634,318</b>	<b>\$ 4,947,855</b>	<b>\$ 4,274,604</b>	<b>\$ (996,356)</b>	<b>\$ (860,941)</b>	<b>\$ (545,148)</b>

	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN POR LOS AÑOS TERMINADOS EL			ADQUISICIONES DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	2017
Gas	\$ 108,438	\$ 100,794	\$ 86,182	\$ 396,834	\$ 218,811	\$ 205,452
Electricidad	42,137	34,228	31,049	247,123	222,384	8,373
Corporativo	5,224	2,135	1,789	20,127	1,550	3,237
	<b>\$ 155,799</b>	<b>\$ 137,157</b>	<b>\$ 119,020</b>	<b>\$ 664,084</b>	<b>\$ 442,745</b>	<b>\$ 217,062</b>

	INGRESOS POR INTERESES POR LOS AÑOS TERMINADOS EL			COSTOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	2017
Gas	\$ 2,360	\$ 2,105	\$ 813	\$ (7,024)	\$ (12,074)	\$ 3,371
Electricidad	571	804	963	(19,395)	(23,631)	(25,573)
Corporativo	42,734	24,540	21,032	(106,430)	(87,174)	(51,299)
	<b>\$ 45,665</b>	<b>\$ 27,449</b>	<b>\$ 22,808</b>	<b>\$ (132,849)</b>	<b>\$ (122,879)</b>	<b>\$ (73,501)</b>

	PARTICIPACIÓN EN UTILIDADES DE NEGOCIOS CONJUNTOS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL			BENEFICIO (GASTO) POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	2017
Gas	\$ 36,916	\$ 34,158	\$ 41,094	\$ (80,421)	\$ (107,875)	\$ (97,340)
Electricidad	3,987	3,826	3,583	(20,295)	(22,861)	(3,972)
Corporativo	(1,134)	-	-	(31,842)	(12,328)	(2,851)
	<b>\$ 39,769</b>	<b>\$ 37,984</b>	<b>\$ 44,677</b>	<b>\$ (132,558)</b>	<b>\$ (143,064)</b>	<b>\$ (104,163)</b>



## 28.5. INGRESOS POR TIPO DE PRODUCTO O SERVICIOS

El siguiente es un análisis de los ingresos de la Compañía por sus principales tipos de productos y servicios:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19 (NOTA 12)	31/12/18 (NOTA 12)	31/12/17 (NOTA 12)
Transporte de gas	\$ 472,597	\$ 483,458	\$ 438,277
Generación de energía	311,193	307,039	229,934
Venta de gas natural	260,838	258,966	176,334
Otros ingresos operativos	154,510	133,646	156,306
Almacenamiento y regasificación	113,337	112,923	109,837
Distribución de gas natural	66,781	72,523	112,217
<b>Total de Ingresos de operaciones</b>	<b>\$ 1,379,256</b>	<b>\$ 1,368,555</b>	<b>\$ 1,222,905</b>

Otros ingresos operativos, se conforman principalmente de:

- a. IEnova Marketing recibió pagos de SLNGIH y SLNGI relacionados con las pérdidas y obligaciones incurridas por un monto de \$102.1, \$98.5 y \$103.0 millones por los años terminados el 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017 respectivamente los cuales se encuentran presentados dentro del rubro de ingresos en los Estados Consolidados de Ganancias.

El 3 de agosto de 2018, como parte de la disolución de SLNGIH se ejecutó un acuerdo entre IEnova Marketing y SLNGIH, mediante el cual se transfirieron las obligaciones de indemnización de SLNGIH a SLNGI, mediante el tercer acuerdo modificatorio al contrato de compraventa de GNL, por sus siglas en inglés ("LNG SPA") celebrado entre IEnova Marketing y SLNGI.

- b. La Compañía reportó daños y declaró Fuerza Mayor por el gasoducto Sonora en el segmento Guaymas-El Oro, ubicado en territorio Yaqui, el cual interrumpió sus operaciones desde el 23 de agosto de 2017. No existe un impacto económico material debido a este evento. El segmento Sásabe-Puerto Libertad-Guaymas continua en operación.

## 29. INGRESOS

### 29.1. DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE INGRESOS

La Compañía aplicó inicialmente la IFRS 15 el 1 de enero de 2018. La siguiente tabla muestra la distribución por tipo de ingresos que se presentan en el Estado Consolidado de Ganancias por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018:

	POR EL AÑO TERMINADO	
	31/12/19	31/12/18
<b>Ingresos de actividades ordinarias:</b>		
Contratos con clientes	\$ 818,695	\$ 866,426
Arrendamiento	190,281	161,584
Derivados	81,721	69,617
Otros- Venta de gas natural	176,271	171,206
Otros - No IFRS 15	112,288	99,722
<b>Total ingresos</b>	<b>\$ 1,379,256</b>	<b>\$ 1,368,555</b>

### 29.2. DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE INGRESOS

A continuación se presenta un desglose de los ingresos de contratos con clientes por tipo de producto o servicio, segmento operativo y momento de satisfacción de las obligaciones, así como la conciliación de los ingresos totales por segmento por los años terminados el 31 de diciembre 2019 y 2018:

	POR EL AÑO TERMINADO	
	31/12/19	31/12/18
Generación de energía	\$ 311,193	\$ 307,039
Transporte de gas	308,347	341,464
Almacenamiento y regasificación	93,676	112,923
Distribución de gas natural	74,277	78,657
Servicios administrativos	31,202	26,343
<b>Ingresos totales de contratos con clientes</b>	<b>\$ 818,695</b>	<b>\$ 866,426</b>
Satisfacción de obligaciones:		
<b>A lo largo del tiempo</b>	<b>\$ 818,695</b>	<b>\$ 866,426</b>

Los ingresos por productos y servicios que se presentan en el cuadro anterior se obtienen de forma independiente en contratos con cada uno de sus clientes con posibles renovaciones de acuerdo a los términos contractuales.

Los servicios y entrega de energía se satisfacen a lo largo del tiempo, dado que el cliente recibe los beneficios provistos por la Compañía a través del periodo en el que el contrato se mantiene vigente. La asignación de estos ingresos se realiza en función de los precios independientes de venta establecidos en los contratos y con base a lo incurrido; por lo tanto, la asignación de la consideración y, en consecuencia, el calendario del reconocimiento de ingresos no requirió cambios por la adopción de la IFRS 15 en 2018.

Una descripción detallada de las principales características por tipo de producto o servicios se presenta a continuación:

#### a. Ingresos por generación de energía

La Compañía genera ingresos por energías renovables de Ventika, una instalación de generación de energía eólica adquirida en diciembre de 2016.

Estos ingresos se reconocen bajo PPA a largo plazo denominados en dólares mediante la venta de electricidad a medida que la energía se entrega en el punto de interconexión. Se factura a los clientes según el volumen de energía entregado a las tarifas establecidas de acuerdo con una fórmula establecida en el contrato.

El cliente tendrá un período de tiempo contractual (comúnmente, hasta el último de (i) 10 días después de la emisión de la factura y (ii) el día 30 del mes calendario) para pagar el importe de la factura en su totalidad. En algunos contratos, si Ventika no proporciona al cliente el mínimo de producción acordado durante un año de operación, debe pagar al cliente una multa en un monto calculado como la diferencia de (i) lo que el cliente tuvo que pagar al CFE para obtener esa energía en el mercado y (ii) la cantidad que el cliente hubiera pagado a Ventika para comprar la energía mínima al precio del contrato. La Compañía determinó que el precio de la transacción no contiene un componente de financiamiento significativo.

Pima Solar. En marzo de 2017, la Compañía, a través de una de sus subsidiarias firmó un contrato de suministro eléctrico por 20 años con DeAcero para suministrarle energía, certificados de energía limpia y potencia generados en una nueva central solar fotovoltaica, ubicada en el municipio de Caborca, Sonora, México. La central solar fotovoltaica tiene una capacidad de 110 MW.

El 1 de abril de 2019, la gerencia declaró el término de construcción y el inicio de operaciones comerciales del proyecto Pima Solar.

La Rumorosa Solar y Proyecto Tepezalá Solar. El 28 de septiembre de 2016, la Compañía, resultó ganadora de dos proyectos solares licitados por el CENACE, con una capacidad de aproximadamente 41 MW, ubicado en Baja California, México, y con una capacidad de aproximadamente 100 MW, ubicado en el estado de Aguascalientes, México, respectivamente. Tepezalá Solar se desarrollará en conjunto con Trina Solar, quien tiene el 10 por ciento de la participación en este proyecto.

El 1 de junio de 2019, la gerencia declaró el término de construcción y el inicio de operaciones comerciales del proyecto Rumorosa Solar.

El 6 de octubre de 2019, la gerencia declaró el término de construcción y el inicio de operaciones comerciales del proyecto Tepezalá Solar.

Estos ingresos se reconocen bajo PPA a largo plazo mediante la venta de electricidad a medida que la energía se entrega en el punto de interconexión. Se factura a los clientes según el volumen de energía entregado a las tarifas establecidas de acuerdo con una fórmula establecida en el contrato.

#### b. Ingresos por transporte de gas

Los servicios de transporte se proporcionan a través de acuerdos a largo plazo basados en una tarifa establecida al inicio del contrato y la Compañía está obligada a transportar y entregar gas natural y otros productos al cliente desde el punto de recepción hasta el punto de entrega, sujeto a un mínimo/ máximo.

La tarifa de uso variable depende del volumen entregado. El precio de venta independiente se establece al inicio de cada contrato y según el acuerdo, podría basarse en una tarifa regulada o una tarifa convencional.

#### c. Ingresos por servicios de almacenamiento y regasificación

El gas natural siempre permanece como propiedad de los clientes del servicio de almacenamiento, quienes pagan una tarifa global, que incluye dos componentes:

- i. Una tarifa fija, que reserva el derecho a almacenar gas natural en las instalaciones de la Compañía.
- ii. Una tarifa por unidad, para los volúmenes inyectados o retirados del almacenamiento.

El componente de tarifa fija de la tasa global se reconoce como ingresos en el período en que se presta el servicio. El cargo por unidad se reconoce como ingreso cuando los volúmenes se inyectan o se retiran de las instalaciones de almacenamiento.

#### d. Ingresos por servicios administrativos

Los ingresos de los servicios prestados bajo los acuerdos de administración de energía generalmente se obtienen a medida que los servicios se prestan y se reconocen a lo largo del tiempo a medida que los clientes reciben y consumen los beneficios de dichos servicios. A los clientes se les factura por los servicios con base a una tarifa anual fija y los pagos generalmente tienen un vencimiento de un mes. Ciertos acuerdos permiten el reembolso de gastos cuando la Compañía actúa como agentes de los afiliados, tal es el caso en la gestión de facturación y arrendamiento de personal de otros afiliados. En tales casos, registramos los ingresos netos de los gastos relacionados incurridos.

#### e. Distribución de gas natural

Los ingresos se generan a través de los cargos por el servicio de distribución facturados mensualmente a sus clientes. El precio de compra del gas natural para la Compañía se basa en los índices de precios internacionales y se traslada directamente a los clientes. Los cargos por el servicio de distribución del sistema ECO están regulados por la CRE, que revisa las tarifas cada cinco años y vigila los precios cobrados a los consumidores finales. La estructura de tarifas actual del gas natural minimiza el riesgo de mercado al que está expuesta la Compañía, ya que las tarifas se ajustan regularmente con base en la inflación y la fluctuación en los tipos de cambio. Los ajustes en razón de la inflación toman en consideración los componentes del costo incurridos tanto en México como en los Estados Unidos, de manera que los costos incurridos en este último país puedan incluirse en las tarifas finales.

### 29.3 SALDOS DE CONTRATOS DE INGRESOS CON CLIENTES

Los ingresos provenientes de la prestación de servicios a los clientes antes del vencimiento del pago se registran como activos contractuales hasta que se satisfacen las restantes obligaciones de desempeño.

Cuando se reciben pagos antes de cumplir con las obligaciones de desempeño asociadas con los contratos con los clientes, dicho ingreso se difiere como pasivos contractuales y se amortización generalmente de forma lineal a las ganancias, durante la vigencia del contrato, a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño.

La siguiente tabla muestra la conciliación de los saldos de apertura y cierre de contratos de ingresos con clientes de los activos contractuales y pasivos contractuales de la Compañía por los tres meses terminados el 31 de diciembre 2019 y 2018:

	ACTIVOS DE CONTRATOS	PASIVOS DE CONTRATOS
Saldo al 1 de enero de 2018	\$ -	\$ (834)
Ingresos de la orden de compra satisfechos durante el período	-	-
Ingresos de la orden de compra satisfechos en períodos anteriores	-	-
Otros ajustes de ingresos diferidos	-	(6,803)
Cobros de efectivo	-	-
Pagos por adelantado	-	(4,347)
Reclasificaciones a cuentas por cobrar	-	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018 *</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (11,984)</b>



	ACTIVOS DE CONTRATOS	PASIVOS DE CONTRATOS
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ -	\$ (11,984)
Ingresos de la orden de compra satisfechos durante el período	-	-
Ingresos de la orden de compra satisfechos en períodos anteriores	-	-
Otros ajustes de ingresos diferidos	-	(3,781)
Cobros de efectivo	-	-
Pagos por adelantado	-	-
Reclasificaciones a cuentas por cobrar	-	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019 *</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (15,765)</b>

\* Los pasivos por contrato se encuentran dentro del rubro Otros pasivos a largo plazo en los Estados Consolidados de Posición Financiera (Ver Nota 19).

#### a. Cuentas por cobrar de ingresos de contratos con clientes

La tabla a continuación muestra la composición de los saldos por cobrar asociados con los ingresos de contratos con clientes que se presentan en los Estados Consolidados de Posición Financiera.

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Cuentas por cobrar - comerciales, neto	\$ 59,330	\$ 101,038	\$ 68,991
Cuentas por cobrar - otras, netas	80,077	52,611	25,802
<b>Total</b>	<b>\$ 139,407</b>	<b>\$ 153,649</b>	<b>\$ 94,793</b>

## 29.4 OBLIGACIONES DE DESEMPEÑO

Los ingresos de la Compañía por contratos con clientes están principalmente relacionados con la generación, transmisión y distribución de electricidad y transmisión, distribución y almacenamiento de gas natural a través de nuestros servicios públicos regulados. Así mismo, se proporciona otros servicios de midstream y otros relacionados con la energía renovable.

La Compañía considera las entregas y la transmisión de electricidad y gas natural, así como los servicios de almacenamiento de gas natural, como servicios continuos e integrados. Generalmente, los servicios de electricidad o gas natural son recibidos y consumidos por el cliente simultáneamente. Por lo que, la obligación de desempeño relacionada con estos servicios se satisface a lo largo del tiempo y representa una serie de servicios diferenciados que son sustancialmente los mismos y que tienen el mismo patrón de transferencia a los clientes. Los servicios y entrega de energía se satisfacen a lo largo del tiempo, dado que el cliente recibe los beneficios provistos por la Compañía a través del periodo en el que el contrato se mantiene vigente.

Las condiciones de pago en los contratos con clientes varían. Por lo general, se tiene un derecho incondicional a los pagos de los clientes, que vencen una vez que se cumple la obligación de desempeño para el cliente.

Como tal, no se cuenta con activos contractuales materiales y pasivos contractuales en los Estados Consolidados de Posición Financiera. El plazo entre la facturación y el vencimiento no es significativo, por lo general entre 10 y 90 días.

Por lo que, generalmente se reconoce los ingresos cuando el rendimiento del servicio básico prometido se proporciona a los clientes y se factura a los clientes en una cantidad que refleja la consideración a la que se tiene derecho a cambio de esos servicios.

## 29.5 PRECIO DE LA TRANSACCIÓN ASIGNADO A LAS OBLIGACIONES DE DESEMPEÑO PENDIENTES

OBLIGACIONES DE DESEMPEÑO PENDIENTES	EN MILLONES
2020	\$ 403
2021	396
2022	399
2023	396
2024	342
En adelante	4,530
<b>Total de Ingresos por reconocer</b>	<b>\$ 6,466</b>

No se revela información sobre obligaciones de desempeño restantes para (a) contratos con una duración esperada original de un año o menos, (b) ingresos reconocidos por el monto por el que se tiene derecho a facturar por servicios prestados, y (c) consideración variable asignada a obligaciones de desempeño completamente insatisfechas.

## 29.6 JUICIOS SIGNIFICATIVOS

La Compañía utiliza el método de producto para reconocer los ingresos por contratos con clientes de actividades ordinarias relacionadas con obligaciones de desempeño satisfechas a lo largo del tiempo y así poder determinar el calendario de satisfacción de dichas obligaciones de desempeño; toda vez que el valor de la entrega de electricidad o gas natural al cliente se puede medir directamente en función de las unidades entregadas. En la mayoría de los casos, el derecho a la consideración del cliente se corresponde directamente con el valor transferido al cliente y se reconocen los ingresos en la cantidad que se tiene derecho a facturar.

El ingreso por servicios y por generación de energía eólica y eléctrica se reconoce en el momento en que dichos servicios son prestados o cuando son entregados y aceptados por el cliente, conforme a los programas establecidos en los contratos.

## 29.7 ACTIVOS RECONOCIDOS PROCEDENTES DE LOS COSTOS PARA OBTENER O CUMPLIR UN CONTRATO CON UN CLIENTE

La Compañía no reconoció activos procedentes de los costos para obtener o cumplir un contrato con clientes al 31 de diciembre 2019 y 2018.

## 30. INGRESOS POR INTERESES

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19 (NOTA 12)	31/12/18 (NOTA 12)	31/12/17 (NOTA 12)
<b>Ingresos por intereses:</b>			
Partes relacionadas no consolidadas	\$ 41,766	\$ 24,405	\$ 21,651
Inversiones bancarias	3,899	3,044	1,157
	<b>\$ 45,665</b>	<b>\$ 27,449</b>	<b>\$ 22,808</b>

El siguiente es un análisis de ingresos por interés por categoría de activos:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19 (NOTA 12)	31/12/18 (NOTA 12)	31/12/17 (NOTA 12)
Préstamos y cuentas por cobrar (incluyendo efectivo y bancos)	\$ 41,766	\$ 24,405	\$ 21,651
Inversiones mantenidas al vencimiento	3,899	3,044	1,157
	<b>\$ 45,665</b>	<b>\$ 27,449</b>	<b>\$ 22,808</b>

### 31. GASTOS DE OPERACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y OTROS GASTOS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19 (NOTA 12)	31/12/18 (NOTA 12)	31/12/17 (NOTA 12)
Compras de servicios	\$ 80,306	\$ 101,490	\$ 81,954
Gastos por beneficios a los empleados	102,441	88,231	78,033
Compras de materiales	22,774	20,750	22,305
Servicios externos y otros	4,804	4,048	20,690
	<b>\$ 210,325</b>	<b>\$ 214,519</b>	<b>\$ 202,982</b>

Dentro de los servicios externos y otros se incluyen cargos relacionados a arrendamientos de terrenos y edificios de bajo valor y menores a un año.

### 32. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS), NETAS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19 (NOTA 12)	31/12/18 (NOTA 12)	31/12/17 (NOTA 12)
Ganancias (pérdidas) netas en moneda extranjera (a)	\$ 27,116	\$ (6,104)	\$ (37,027)
(Pérdidas) ganancias netas en pasivos financieros clasificados como con fines de negociación (b)	(1,364)	3,415	(6,135)
Otras (pérdidas) ganancias	(133)	2,697	2,262
	<b>\$ 25,619</b>	<b>\$ 8</b>	<b>\$ (40,900)</b>

a. La ganancia y pérdida cambiaría en moneda extranjera fue de \$29.9, \$(2.9) y \$(34.9) millones por los años terminados al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 respectivamente, derivado de un préstamo intercompañía denominado en pesos, otorgado a IMG para el desarrollo del proyecto gasoducto marino South of Texas - Tuxpan, por la parte proporcional del financiamiento de este proyecto. (ver Nota 10.2.).

b. Este importe representa un cambio en el FV de los swaps de tasa de interés y las liquidaciones correspondientes. (ver Nota 24.).

### 33. COSTOS FINANCIEROS

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19 (NOTA 12)	31/12/18 (NOTA 12)	31/12/17 (NOTA 12)
Intereses	\$ (124,804)	\$ (104,711)	\$ (68,058)
Intereses capitalizados (a)	22,454	10,746	10,181
Provisión de retiro de activos	(2,803)	(2,552)	(2,249)
Otros costos financieros	(7,403)	(8,615)	(5,037)
Intereses de préstamos de partes relacionadas no consolidables	(10,972)	(17,747)	(8,338)
Intereses por arrendamientos financieros	(9,321)	-	-
	<b>\$ (132,849)</b>	<b>\$ (122,879)</b>	<b>\$ (73,501)</b>

a. Ver Nota 14., por los intereses capitalizados de activos calificables.

### 34. DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19 (NOTA 14, 15, 38)	31/12/18 (NOTA 14, 15, 38)	31/12/17 (NOTA 14, 15, 38)
Depreciación de propiedad, planta y equipo	\$ 133,682	\$ 126,839	\$ 110,461
Amortización de activos por derecho de uso	11,777	-	-
Amortización de otros activos	10,340	10,318	8,559
	<b>\$ 155,799</b>	<b>\$ 137,157</b>	<b>\$ 119,020</b>

### 35. UTILIDAD POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA

#### 35.1. UTILIDAD POR ACCIÓN BÁSICA

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Básica y diluida por acción	\$ 0.31	\$ 0.28	\$ 0.23



## 35.2. UTILIDAD POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA

Las utilidades y el promedio ponderado de acciones utilizado en el cálculo de las utilidades básicas y diluidas por acción son las siguientes:

	POR LOS AÑOS TERMINADOS EL		
	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Utilidad del año base para el cálculo de la utilidad básica y diluida por acción	\$ 468,241	\$ 430,592	\$ 354,174
Promedio ponderado de acciones para propósitos de las utilidades básicas y diluidas por acción	1,530,116,250	1,533,857,145	1,534,023,812

La Compañía no tiene partes sociales potencialmente dilutivas.

## 36. COMPROMISOS

### 36.1. COMPROMISOS DE VENTA

- GRO.** Ha firmado acuerdos de servicios de transporte en firme ("FTSAs", por sus siglas en inglés) con ocho clientes. Bajo los FTSAs, la Compañía se ha comprometido a proporcionar servicio de transporte de hasta ciertas cantidades diarias de gas natural, que se define como cantidades máximas diarias ("CMD") medidos en dekatherms por día ("Dth/d"). Los FTSAs establecen una tarifa al servicio de transporte, que puede ser una tarifa convencional o una tarifa regulada. Estas tarifas son aplicadas a la capacidad reservada de transporte diaria de los clientes. Las tarifas convencionales suelen permanecer fijas durante la vigencia del contrato. Las tarifas reguladas se ajustarán anualmente a la inflación y otros factores, por las regulaciones y la autorización de la CRE. El rango de los períodos efectivos y el MDQ acordados para cada contrato descrito anteriormente son de 5 a 25 años y de 800 a 1,307,000 Dth/d, de capacidad reservada, respectivamente.
- TGN.** Ha firmado FTSAs con dos clientes. Bajo los FTSAs, la Compañía se ha comprometido a proporcionar servicio de transporte de hasta ciertas cantidades diarias de gas natural. Los FTSAs establecen tarifa al servicio de transporte, que puede ser tarifa convencional o tarifa regulada.
- ECA.** Tiene un contrato para vender el 50 por ciento de la capacidad de la Terminal de GNL a un tercero por 20 años, el cual dio inicio en mayo de 2008. En abril de 2009, dicho tercero cedió parte de su capacidad contratada para ser utilizada por otro cliente. El otro 50 por ciento de la capacidad es un contrato por 20 años con IEnova Marketing, parte relacionada.

La Compañía construyó una instalación de nitrógeno para proporcionar servicios de inyección de nitrógeno a las partes con las que tiene acuerdos de capacidad de almacenamiento. Los términos del acuerdo se incluyeron en el FTSAs de la Terminal GNL con el mismo plazo de 20 años.

- GAP.** Firmó un contrato de capacidad con la CFE a 25 años, correspondiente al segmento Sásabe-Guaymas entró en operación en diciembre 2014 con una capacidad contratada de 793,100 Dth/d.

La Compañía, firmó un contrato de capacidad con la CFE a 25 años, relacionado con los siguientes segmentos:

	SÁSABE PUERTO LIBERTAD	PUERTO LIBERTAD GUAYMAS	SAN ISIDRO SAMALAYUCA	GUAYMAS EL ORO	OJIANGA EL ENCINO
Capacidad	793.1 Dth/d		1,169.02 Dth/d	525.3 Dth/d	1,396.7 Dth/d
Fecha de inicio de operaciones	1/10/2015	1/8/2015	31/3/2017	19/5/2017	30/6/2017
Zona	Sonora		Chihuahua	Sonora y Sinaloa	Chihuahua

La Compañía, firmó un contrato de capacidad con la CFE a 21 años correspondiente al segmento El Ramal Empalme, el cual comenzó operaciones en junio de 2017 y tiene una capacidad de 232.8 Dth/d. Este contrato se firmó el 5 de mayo de 2016.

La Compañía, celebró contratos para el Servicio de Transporte y Compresión de gas natural Interrumpible (por sus siglas en inglés "ITSA") con Shell Trading México, S. de R. L. de C. V. Bajo el ITSA la Compañía se compromete a prestar el servicio de transporte de gas natural interrumpible hasta por 1,000 Dth/d, definido como la CMD. El ITSA establece el precio por servicio de transporte, dicho precio tiene que ser aprobado por la CRE. Los contratos tienen una vigencia del 15 de mayo de 2017 al 15 de mayo de 2022.

La Compañía, celebró contratos de ITSA con Unión Energética del Noroeste, S. A. de C. V. Bajo los ITSA la Compañía se compromete a proporcionar los servicios de transporte de gas natural interrumpible hasta por 3,600 Dth/d, CMD. El cliente pagará la tarifa regulada conforme a la más reciente publicación realizada en el Diario Oficial de la Federación de acuerdo a las modificaciones aprobadas por la CRE. El contrato será válido a partir de la fecha en que el cliente notifique a GAP que se pueden realizar las pruebas de gas natural y hasta que sean concluidas dichas pruebas. El contrato entró en vigor el 4 de enero de 2017.

- IEnova Pipelines.** Celebró contratos de ITSA con dos clientes. Bajo los ITSA, la Compañía se compromete a proporcionar los servicios de transporte y compresión de gas natural interrumpible hasta ciertas cantidades diarias, medidas en Gigacalorías por día ("Gcal/d"). Los ITSA establecen un precio de servicio de transporte y compresión publicado en el Diario Oficial de la Federación de acuerdo con la normatividad aplicable. El rango de períodos efectivos y la CMD para cada acuerdo descrito anteriormente son de uno a tres años y de 3,822 a 10,000 Gcal/d respectivamente. Los contratos entraron en vigor el 19 abril de 2017, y tendrán vigencia 30 de abril de 2020, respectivamente.

El 15 de febrero de 2001, firmó un contrato con la CFE para el incremento de la capacidad máxima diaria de transporte de gas natural hacia Chihuahua, mediante la adición de un sistema de compresión de gas natural. La vigencia del contrato es de 20 años, (a partir de la fecha de operación comercial de dicha estación 12 de noviembre de 2001), con derecho de renovación por 5 años adicionales. La capacidad máxima diaria que cubre este contrato es de 60 MPCPD.

El 22 de octubre de 2014, celebró un convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base firme TF-1, firmado en su calidad de transportista con CFE por una capacidad reservada en base firme de 100 MPCPD, contemplando una tarifa regulada, a fin de extender la vigencia al 31 de diciembre de 2015 y con renovación automática por períodos de 1 año.

El 22 de octubre de 2014, celebró un convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base interrumpible TI-1 firmado en su calidad de transportista con CFE por una capacidad en base interrumpible de 72 MPCPD, contemplando una tarifa regulada, a fin de extender la vigencia al 31 de diciembre de 2015 y con renovación automática por periodos de 1 año.

El 31 de octubre de 2014, celebró un contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base interrumpible TI-2 firmado en su calidad de transportista con CFE, por una capacidad en base interrumpible de 50 MPCPD, contemplando una tarifa regulada, con una vigencia al 31 de diciembre de 2014 y con renovación automática por periodos de 1 año.

El 28 de septiembre de 2016, celebró el quinto convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base firme TF-1 firmado en su calidad de transportista con Pemex TRI el 11 de diciembre de 2009, el cual tiene una capacidad reservada en base firme de 40 MPCPD. El convenio modificatorio contempla una tarifa regulada y con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2017 con renovación automática por periodos de 1 año. Actualmente está vigente con Pemex TRI.

El 28 de septiembre de 2016, celebró el quinto convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base interrumpible TI-1 firmado en su calidad de transportista con Pemex TRI el 11 de diciembre de 2009, el cual tiene una capacidad en base interrumpible de 80 MPCPD. El convenio modificatorio contempla una tarifa regulada y con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2017 con renovación automática por periodos de 1 año. Actualmente está vigente con Pemex TRI.

El 28 de septiembre de 2016, celebró el quinto convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base interrumpible TI-2 firmado en su calidad de transportista con Pemex TRI el 11 de diciembre de 2009, el cual tiene una capacidad en base interrumpible de 80 MPCPD. El convenio modificatorio contempla una tarifa regulada y con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2017 con renovación automática por periodos de 1 año. Actualmente está vigente con Pemex TRI.

El 16 de diciembre de 2014, celebró el segundo convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base interrumpible TI-1 firmado en su calidad de transportista con Energía Chihuahua el 21 de diciembre de 2012, el cual tiene una capacidad en base interrumpible de 80 MPCPD, a fin de extender la vigencia del mismo hasta el 31 de diciembre de 2015, y con renovación automática por periodos de 1 año.

El 17 de febrero de 2012, firmó un contrato de servicios de almacenamiento para suministro de GLP, con Pemex TRI. Este contrato es bajo el esquema de servicio de almacenamiento en base firme con una capacidad de almacenamiento reservada de 4,470 MPCPD equivalente a 30,000 bpd. El contrato tiene una vigencia de 15 años a partir de la fecha de operación comercial con una tarifa convencional, que representa la tarifa regulada por la CRE menos 1.2 por ciento. Este contrato fue cedido en la totalidad de los derechos y obligaciones, junto con todos sus anexos, a TdN, mediante la firma de un convenio modificatorio al contrato de fecha 18 de junio de 2012 entre IEnova Pipelines, TdN y Pemex TRI.

- f. **GAP.** En octubre 2012, recibió autorización de la CFE de dos contratos para la construcción y operación de una red de gasoductos de aproximadamente 835 Km (500 millas), conectando los estados de Sonora y Sinaloa en el Norte de México ("Gasoducto Noroeste" también conocido como "Gasoducto Sonora") con el gasoducto interestatal de Estados Unidos. El Gasoducto Noroeste comprenderá dos segmentos; el primero tendrá una longitud de aproximadamente 505 Km, 36 pulgadas de diámetro con una capacidad de transporte de 770 MPCPD; y el segundo, tendrá una longitud de aproximadamente 330 Km, 30 pulgadas de diámetro con una capacidad de transporte

de 510 MPCPD. El precio estimado por MPCPD es \$250 aproximadamente. La Compañía estima que el costo total del Gasoducto del Noroeste será de \$1,000 millones, aproximadamente, y se completará en agosto de 2016. La capacidad del Gasoducto del Noroeste está totalmente contraída por la CFE en virtud de dos contratos en firme de 25 años denominados en dólares.

Para garantizar el cumplimiento durante la etapa de construcción hasta la fecha programada de operación comercial del Gasoducto Noroeste, GAP emitió 2 cartas de garantía bancaria irrevocable por \$90.0 millones y \$65.0 millones a favor de CFE, con vigencia anual, y prorrogable de manera automática por periodos anuales hasta el 30 de noviembre 2039 y hasta el 31 de octubre de 2041, respectivamente.

- g. **Proyecto La Rumorosa Solar.** Celebró un contrato de compra y venta de electricidad con la CFE con una vigencia de 15 años. La energía contratada es de 114,115.9 MWh por año a partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales el 1 de junio de 2019; el contrato se firmó el 20 de enero de 2017.

Celebró un contrato de compra y venta de Certificados de Energía Limpia ("CEL"), con la CFE con una vigencia de 20 años. Durante este período ESJH estará obligado a vender a la CFE 117,064 CEL por año, el contrato surtió efecto el 1 de junio de 2019, el contrato se firmó el 20 de enero de 2017.

- h. **Proyecto Tepezalá Solar.** Celebró un contrato de compra y venta de electricidad con la CFE, con una vigencia de 15 años, la energía contratada es de 278,357.76 MWh por año, el contrato surte efecto a partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales el 6 de octubre de 2019, el contrato se firmó el 20 de enero de 2017.

Celebró un contrato de compra venta de electricidad con la CFE con una vigencia de 15 años, la energía contratada es de 10 MW por año, el contrato surte efectos a partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales el 6 de octubre de 2019, el contrato se firmó el 20 de enero de 2017.

Celebró un contrato de compra y venta de CEL con la CFE por una vigencia de 20 años, durante este período, ESJR I está obligado a vender a la CFE 285,606 CEL por año, el contrato surte efecto a partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales 6 de octubre 2019, el contrato entró en vigor el 20 de enero de 2017.

- i. **Proyecto Pima Solar.** Celebró un contrato de energía eléctrica, y CEL con DeAcero, dicho contrato entró en vigor a partir del 24 de marzo de 2017 con una vigencia de 20 años a partir de la fecha de inicio de operaciones que fue a partir del 1 de abril de 2019.

Debe de entregar por cada año al menos el monto correspondiente a la garantía de energía que será un CEL por MWh, además de estar obligado a transferir el neto de energía de la planta el cual es de 110 MW.

- j. **Terminal Marina en Veracruz.** Celebró un contrato de servicios con Valero el 29 de julio de 2017. A partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales, la Compañía brindará al cliente servicios de recepción, almacenamiento y distribución de hidrocarburos. Se espera que inicie en abril de 2020 se incluyan 2,100,000 barriles de capacidad de almacenamiento. El contrato surtirá efectos a partir de la fecha de inicio de operación comercial y tendrá una duración de 10 años.

- k. **Proyecto Terminal en Puebla.** Celebró un contrato de servicios con Valero el 29 de julio de 2017. A partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales, la Compañía brindará al cliente servicios de recepción, almacenamiento y distribución de hidrocarburos. El inicio de operaciones comerciales significa que se tiene la capacidad de almacenamiento de 650,000 barriles. Las partes tienen como expectativa que el inicio de operaciones comerciales durante el primer trimestre de 2020. El contrato surtirá efectos a partir de la fecha de inicio de operación comercial y tendrá una duración de 10 años.



**l. Proyecto Terminal en Estado de México.** Celebró un contrato de servicios con Valero el 29 de julio de 2017. A partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales, la Compañía brindará al cliente servicios de recepción, almacenamiento y distribución de hidrocarburos. El inicio de operaciones comerciales significa que se tiene la capacidad de almacenamiento de 650,000 barriles. Las partes tienen como expectativa que el inicio de operaciones comerciales ocurra el primer trimestre de 2020. El contrato surtirá efectos a partir de la fecha de inicio de operación comercial y tendrá una duración de 10 años.

**m. IEnova Marketing.** El 1 de julio de 2018, firmó un contrato de abastecimiento de gas natural con CFE con entregas en la planta de almacenamiento de GNL, el contrato termina el 31 diciembre de 2022, equivalente a 14.5 años.

La Compañía, celebró un contrato de compra y venta de gas natural ("El contrato Base"). A través del cual, puede celebrar acuerdos de suministro con diversos clientes para suministrar gas natural. Los términos y condiciones del acuerdo de suministro varían para cada cliente. Al 31 de diciembre de 2017, IEnova Marketing firmó siete contratos de suministro con un vencimiento promedio inferior a 5 años.

El 1 de julio de 2015, celebró un contrato con SLNGI, de transferencia del 65 por ciento de pérdidas y ganancias bajo el esquema de indemnización con fecha 3 de agosto de 2018 vigencia hasta el 30 de agosto de 2029.

El 1 de febrero de 2013, firmó un contrato con Scheduling Agreement y SG&PM; el contrato termina el 31 de diciembre de 2022. El contrato tiene como objetivo comprometer el servicio de SGEN al suministro de gas en los puntos de distribución de SG&PM.

El 1 de enero de 2013 y el 1 de septiembre de 2014, firmó dos contratos de compra de gas natural con SLNGI. Los contratos terminan el 20 de agosto de 2029 y el 31 de diciembre de 2022, respectivamente (equivalentes a 16.6 años y a 8.3 años, respectivamente). La capacidad adquirida es de 188,000,000 MMBtu/año y 400 MMBtu/d, respectivamente.

**n. GdT.** Celebró un contrato de servicios de transporte con compresión de gas natural con Pemex TRI. Este contrato fue firmado el 19 de diciembre de 2001 e involucra una capacidad de transporte 1,000 MPCPD de gas natural. El contrato contempla una tarifa convencional según lo establece la regulación de gas natural, la CRE. La duración de este contrato es de 20 años contados a partir del 12 de noviembre de 2003 (fecha de inicio de operación comercial). Este contrato fue transferido al CENACE partir del 1 de enero de 2016.

**o. GdN.** Con fecha del 19 de julio de 2013, firmó un contrato de servicios de transporte de gas natural, con Pemex TRI por un plazo de 25 años a partir de la fecha de operación comercial del Sistema con una tarifa regulada. Este contrato es bajo el esquema de servicio de transporte en base firme con una capacidad reservada de transporte de 2,100 MPCPD. Este contrato fue transferido por Pemex Logística a partir del 1 de enero de 2016 al CENACE.

**p. DEN.** Con fecha del 15 de diciembre de 2014, celebró un contrato con TAG Pipeline Norte, mediante el cual presta servicios de operación y mantenimiento por un periodo de 25 años a partir de la fecha de operación comercial del ducto.

El 1 de enero de 2016, DEN celebró un contrato con TAG, mediante el cual presta servicios comerciales por un periodo igual a la vigencia del Permiso de Transporte de Gas Natural G/335/TRA/2014, a nombre de TAG, iniciando a partir de la fecha de firma del contrato.

**q. Ventika.** Durante 2014, firmó contratos de 10 y 20 años con sus socios consumidores para vender el 100 por ciento de la energía renovable producida por el proyecto de energía eólica. Tales acuerdos comenzaron en abril de 2016 una vez que Ventika inició operaciones comerciales.

**r. TDF.** Con fecha del 15 de diciembre de 2005, firmó un contrato de servicios de transporte de GLP, con Pemex TRI, bajo el esquema de servicio de transporte en base firme con una capacidad reservada de transporte de 4,470 millones de metros cúbicos por día equivalente a 30,000 barriles por día ("bpd"). El contrato es por un plazo de 20 años a partir de la fecha de operación comercial.

**s. GdS.** Con fecha del 13 de diciembre de 2012, firmó un contrato de servicios de transporte de etano, con Pemex TRI por un plazo de 21 años a partir de la fecha de operación comercial con una tarifa convencional. Este contrato es bajo el esquema de servicio de transporte en base firme con una capacidad reservada de transporte por: Segmento I Cangrejera - Complejo Etileno XXI 33,000 bpd, Segmento I Complejo Etileno XXI - Cangrejera 29,500 barriles por día, Segmento II Nuevo Pemex - Km 3 66,000 bpd, Segmento II Cactus - Km3 38,000 bpd, Segmento II Km 3 - Complejo Etileno XXI 95,500 bpd y Segmento III Cd. Pemex - Nuevo Pemex 105,600 bpd.

**t. Central de generación eólica.** Con fecha del 16 de noviembre de 2017, la Compañía a través de Energía Sierra Juárez 2 U. S., LLC, su subsidiaria de propiedad absoluta, ejecutó un acuerdo de compra de energía de 20 años con SDG&E, afiliado no consolidado de IEnova. El contrato se suministrará a través de una nueva planta de generación de energía eólica que se ubicará en el municipio de Tecate en Baja California, México. El proyecto tendrá una capacidad de 108 MW. En marzo 2019, Energía Sierra Juárez 2 U. S., LLC cedió este contrato a Energía Sierra Juárez 1 U. S., LLC. Se estima que la fecha de operación comercial sea en 19 de julio de 2021.

**u. Contrato a largo plazo para compraventa de energía eléctrica.** El 28 de febrero de 2018, la Compañía firmó un contrato con varias subsidiarias de Liverpool por un plazo de 15 años, el cual incluye la compraventa de energía eléctrica que será generada en una nueva planta de energía solar que se localizará en el municipio de Benjamín Hill en el Estado de Sonora, México, con una capacidad de 125 MW. Se estima que la fecha de operación comercial será durante el segundo semestre de 2020.

**v. Terminal marina en Baja California, México.** En abril 2018, la Compañía firmó un contrato de largo plazo con la Chevron, por aproximadamente el 50 por ciento de la capacidad de almacenamiento de la terminal por 15 años.

Con fecha 14 de marzo de 2018, la Compañía firmó un segundo contrato a largo plazo para el almacenamiento y entrega de hidrocarburos con BP, por el 50 por ciento restante de la capacidad de almacenamiento de la terminal por 10 años.

**w. Terminal marina en Topolobampo, Sinaloa, México.** En septiembre y octubre 2018, la Compañía anunció la firma de dos contratos de largo plazo, denominados en dólares, con subsidiarias de Chevron y Marathon, para el almacenamiento y entrega de productos refinados, principalmente gasolina y diesel, en la terminal de recibo, almacenamiento y entrega en Topolobampo, Sinaloa, México. Los contratos permitirán a ambos utilizar aproximadamente el 50 por ciento de la capacidad inicial de un millón de barriles de almacenamiento de la terminal. Su fecha de término en Chevron es de 15 años y con Marathon 10 años.

**x. Terminal marina en Manzanillo, Colima, México.** El 26 de septiembre de 2018, la Compañía firmó un contrato de largo plazo con Trafigura por 740 mil barriles, equivalentes al 50 por ciento de la capacidad de almacenamiento de la terminal.

**y. Proyecto de licuefacción de gas natural.** Con fecha del 7 de noviembre de 2018, la Compañía anunció, junto con Sempra LNG & Midstream, la firma de tres acuerdos con empresas afiliadas de Total S.A., Mitsui & Co., Ltd. y Tokyo Gas Co., Ltd. para la capacidad total de la primera fase del proyecto de gas natural licuado de ECA ubicado en Ensenada, Baja California, México.

**z. Don Diego.** El 17 de diciembre de 2018, la Compañía, a través de una de sus subsidiarias firmó un contrato de suministro eléctrico por 15 años con Autlán, para suministrarle energía, generada en una central solar fotovoltaica.

Se estima que la fecha de operación comercial será durante el segundo trimestre de 2020.

### 36.2. COMPROMISOS DE COMPRA

- a. **TDM CSA.** El 31 de mayo de 2019, la Compañía firmó un acuerdo de servicios (CSA) para el mantenimiento de turbinas de gas y vapor, que incluye el reemplazo de piezas y una fecha de terminación de 10 años. Los pagos en 2019 \$ 6.1 millones. Los pagos futuros en efectivo contractuales son los siguientes:

AÑO	MONTO
2020	\$ 5,140
2021	2,640
2022	6,160
En adelante	8,500
	<b>\$ 22,440</b>

- b. **ECA.** Celebró un contrato de servicio con Turbinas Solar, S. A. de C. V. ("Turbinas Solar") que cubre el mantenimiento extendido de cinco turbinas de gas. En abril de 2014, Turbinas Solar cedió el acuerdo a Servicios de Turbinas Solar, S. A. de C. V. en donde los términos de este establecen dos tipos de servicios primarios: un honorario fijo mensual que cubre la asistencia operacional y para la aplicación de la garantía de las turbinas de gas por un monto de \$124.4 millones y un honorario variable basado en el uso de las turbinas, dicho costo se pagará hasta que se presta el servicio de mantenimiento mayor de las turbinas, el cual será capitalizado y depreciado con base a la vida útil de cinco años. El término del acuerdo es de 60 meses a partir de la fecha de uso de las turbinas. Durante 2013, se renegoció el contrato con una vigencia hasta 2018; el 31 de marzo de 2018 se extendió el contrato con fecha 31 de agosto 2019 y el 16 de agosto de 2019 se firmó un adendum, el plazo de este acuerdo fue extendido y termina el 31 de diciembre de 2020.

Durante 2019 y 2018, los pagos derivados del acuerdo fueron de \$1.3 millones y \$1.4 millones, respectivamente. Los pagos contractuales futuros son como se muestra a continuación:

AÑO	MONTO
2020	\$ 1,982

- c. **IEnova.** Con fecha 1 de enero 2013, la Compañía celebró un contrato de Servicios de Tecnología de la Información con Sempra Infrastructure, LLC ("Sempra Infrastructure") (antes U. S. Gas & Power) (parte relacionada en Estados Unidos). Conforme a este contrato, Sempra Infrastructure prestará a la Compañía de ciertos servicios de tecnología de la información, incluyendo software, soporte y servicios de seguridad. La Compañía prevé pagar a conforme a este contrato, una tarifa anual de aproximadamente \$6.8 millones. Este contrato tiene una vigencia inicial de cinco años con opción de ampliarse cinco años más.
- f. **GdT.** El 5 de diciembre de 2012, celebró un convenio de compresión con Pemex TRI, para la prestación de servicios de compresión en base interrumpible por Pemex TRI a GdT, la inversión es por un monto de \$4.6 millones que será utilizado para la rehabilitación de la estación de compresión 19 y PGPB reintegrará el 75 por ciento de dicho costo y sólo pagará el 25 por ciento a Pemex TRI. El 1 de enero de 2016 este convenio de compresión se transfirió al CENEGAS.
- g. **TDF.** El 15 de diciembre de 2005, celebró un contrato con Pemex TRI, mediante el cual recibe servicios de operación y mantenimiento para el sistema de transporte de gas licuado. Este contrato tiene una vigencia de 20 años contados a partir de la fecha de inicio de operación comercial. Actualmente está vigente con Pemex Logística.

Durante 2019 y 2018, los pagos derivados de este contrato fueron de \$5.2 millones y \$5.2 millones, respectivamente. Los pagos contractuales futuros son como sigue:

AÑO	MONTO
2020	\$ 5,692
2021	5,692
2022	5,692
En adelante	17,075
	<b>\$ 34,151</b>

- h. **TdN.** El 21 de febrero de 2012, celebró un contrato con Pemex TRI, mediante el cual recibe servicios de operación y mantenimiento para el servicio de almacenamiento de gas licuado. Este contrato tiene una vigencia de 20 años contados a partir de la fecha de inicio de operación comercial. Actualmente está vigente con Pemex Logística.

Durante 2019 y 2018, los pagos derivados de este contrato fueron de \$3.0 millones y \$3.0 millones, respectivamente. Los pagos contractuales futuros son como sigue:

AÑO	MONTO
2020	\$ 3,047
2021	3,047
2022	3,047
En adelante	27,927
	<b>\$ 37,068</b>

- i. **GdS.** El 16 de abril del 2014, celebró un contrato con Pemex TRI, mediante el cual recibe servicios de operación y mantenimiento para el sistema de transporte de etano. Este contrato tiene una vigencia de 20.5 años contados a partir de la fecha de inicio de operación comercial del primer segmento. Actualmente está vigente con Pemex Logística.

Durante 2019 y 2018, los pagos derivados de este contrato fueron de \$6.2 millones y \$6.2 millones, respectivamente. Los pagos contractuales futuros son como sigue:

AÑO	MONTO
2020	\$ 6,201
2021	6,201
2022	6,201
En adelante	72,856
	<b>\$ 91,459</b>

- j. **Gasoductos Servicios Corporativos y de Administración, S. de R. L. de C. V. ("GSCA").** En marzo de 2017, celebró un contrato de mantenimiento de turbinas de GdT con GE Oil & Gas Products and Services, S. de R. L. de C. V. ("GE"). El contrato se dará por terminado cuando ocurran alguno de los siguientes supuestos:

- a) Al alcanzar las unidades pactadas antes de la fecha de vencimiento, o  
b) Se cumplan los 8 años de vigencia.



El costo estimado es de 18.2 millones. Los pagos realizados durante 2019 y 2018 fueron de \$3.1 millones y \$2.5 millones, respectivamente. Los pagos futuros se muestran a continuación:

AÑO	MONTO
2020	\$ 5,038
2021	3,080
2022	835
En adelante	1,477
	<b>\$ 10,430</b>

Durante 2017, GSCA y GdT celebraron varios contratos de O&M. Los pagos realizados durante 2019 y 2018 fueron de \$1.0 millones y \$1.3, millones respectivamente.

- k. **IEnova Marketing.** Con fecha 1 de mayo de 2008, firmó un contrato con MGI Supply, LTD ("MGI") de compra de capacidad de transporte de gas natural con GAP (antes El Sistema North Baja). Se adquirió la capacidad de 210 Dth/d. El contrato tiene una vigencia de 14 años (termina el 31 de agosto de 2022).

El 24 de noviembre de 2016, firmó un contrato de compra de gas natural con SG&PM para garantizar los contratos de suministro con sus clientes. La capacidad adquirida es variable y el promedio de vencimientos de los contratos es menor a 5 años.

- l. **GAP Estación de Compresión.** Durante 2018, la Compañía celebró varios contratos para la construcción del proyecto. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, los pagos realizados de estos contratos fueron de \$22.6 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

AÑO	MONTO
2,020	\$ 4,367

- m. **Licencias de software.** Durante 2018, la Compañía realizó la compra de licencias de software. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, los pagos realizados de dicho contrato fueron \$4.7 millones. Los pagos futuros de dicho contrato se mencionan a continuación:

AÑO	MONTO
2020	\$ 1,100
2020	880
2021	880
Posteriores	880
	<b>\$ 3,740</b>

- o. **Proyecto Solar Tepezalá.** Durante 2018, la Compañía celebró varios contratos para la construcción del proyecto. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, los pagos realizados de estos contratos fueron \$59.8 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

AÑO	MONTO
2,020	\$ 11,294

Durante 2018, la Compañía celebró contratos de cesión de derechos de los permisos y derechos de vía relacionados con el proyecto. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, los pagos realizados de estos contratos fueron de \$0.4 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

AÑO	MONTO
2,020	\$ 1,964

Durante 2018, la Compañía inició negociaciones de compra de varias parcelas para la construcción del proyecto. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, los pagos realizados de estos contratos fueron de \$0.3 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

AÑO	MONTO
2020	\$ 285
2021	285
2022	285
Posteriores	3,987
	<b>\$ 4,842</b>

- p. **Border Solar Construcción.** Durante 2019, la Compañía celebró varios contratos para la construcción del parque solar en Cd. Juárez. Durante el período de doce meses terminado el 31 de diciembre 2019, los pagos realizados de estos contratos fueron de \$28.0 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

AÑO	MONTO
2,020	\$ 104,862

El 31 de octubre de 2019, la Compañía, firmó contratos para la adquisición de transformadores de energía para la subestación del parque solar, incluye todas las licencias, tarifas, impuestos, cargos por embalaje o transporte, carga y servicios relacionados aplicable, los pagos futuros de este contrato serán \$1.5 millones.

- q. **Don Diego Solar.** Durante 2019, la Compañía celebró varios contratos para la construcción del parque Solar en Benjamin Hill Sonora. Durante el período de doce meses terminado el 31 de diciembre 2019, los pagos realizados de estos contratos fueron de \$97.3 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

AÑO	MONTO
2,020	\$ 2,647

- r. **Estación de Compresión Sonora.** Durante 2019, la Compañía celebró un contrato para la ingeniería, procura y construcción de la estación de compresión de Gas Natural en Pitiquito Sonora, con fecha de 15 de agosto 2019, por un monto de \$64.6 millones, esto por un plazo de 1 año.

La compañía, también celebró varios contratos para la construcción del proyecto en 2019, los pagos realizados de estos contratos fueron de \$3.6 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

AÑO	MONTO
2,020	\$ 61,014

- s. **Proyecto ERP.** Durante el 2019, la compañía celebró varios contratos por servicios derivados de la implementación del nuevo sistema ERP "SAP e implementaciones al mismo", el contrato se celebró el 27 de junio 2019 sin fecha de vencimiento. La implementación del ERP "SAP" tiene servicio de datos maestros, licencias, servicios de asesoría.

Durante el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre 2019, los pagos realizados de estos contratos fueron de \$ 8.1 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

AÑO	MONTO
2020	\$ 5,140
2021	1,989
2022	1,485
Posteriores	1,459
	\$ 10,073

- t. **Terminales.** Durante el 2018, las Compañías del segmento líquidos celebraron varios contratos para la Construcción de los proyectos de terminales, durante el ejercicio 2019 sus pagos realizados fueron \$174.02 millones y futuros son los siguientes:

DESCRIPCIÓN DE TERMINALE	2020	2021
Proyecto Terminal de Puebla	66,815	
Proyecto Terminal de la Ciudad de México	60,580	
Proyecto Terminal de Marina en Veracruz	215,696	
Proyecto Terminal Baja Refinados	1,175	
Proyecto Terminal Manzanillo	205,154	15,569
Proyecto Terminal Topolobampo	111,232	
	\$ 660,652	\$ 15,569

- u. **DEN.** Durante 2019, la Compañía celebró dos contratos de mantenimiento; el primer DDV firmado el 23 de diciembre de 2019, con vigencia de dos años y el segundo DCVG firmado el 2 de enero de 2019 con vigencia de 1 año, correspondientes a la construcción del proyecto. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019, los pagos bajo estos contratos fueron de \$ 3.0 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

AÑO	MONTO
2,020	\$ 791

## 37. CONTINGENCIAS

### a. Asuntos relacionados con autoridades fiscales

Por las operaciones con partes relacionadas podrían surgir diferencias de impuestos si la autoridad fiscal en México (Servicio de Administración Tributaria, "SAT"), al revisar dichas operaciones, considera que los precios y montos utilizados por la Compañía no son equiparables a los que se utilizan con o entre partes independientes en operaciones comparables.

### b. Se proponen sanciones por delitos organizados por contrabando, fraude fiscal, facturas fiscales fraudulentas

- El 8 de noviembre de 2019, se publicaron varias enmiendas a la legislación que contiene una nueva estrategia para combatir el fraude fiscal y mejorar la recaudación de ingresos al equiparar efectivamente ciertas actividades con el crimen organizado, que podrían estar sujetas a sanciones (encarcelamiento y la incautación / subasta de los activos de un contribuyente).
- La legislación modifica varias disposiciones penales y hace que la facturación falsa y ciertos casos de fraude fiscal estén sujetos a las mismas consecuencias que se aplican al crimen organizado.
- Tres o más personas serían castigadas como miembros de un grupo de delincuencia organizada si se organizan para llevar a cabo, de forma permanente o junto con otras actividades, tener como propósito o resulten en la comisión de cualquiera de los siguientes delitos:

- Contrabando o un delito comparable descrito en el Código Fiscal Federal
- Fraude fiscal o un delito comparable descrito en el Código Tributario Federal, pero solo si el monto en cuestión excede de 7.8 millones de pesos.
- La emisión, venta, compra o adquisición, directamente o a través de una parte interesada, de facturas fiscales que respaldan actividades inexistentes, falsas o simuladas cuando la persona a sabiendas permite o publica, por cualquier medio, anuncios para la adquisición o venta de estas facturas. ("Facturación fiscal fraudulenta"), solo si las facturas son por un monto o valor superior a \$7.8 millones de pesos.

iv. La comisión de estos crímenes también merecería la detención preventiva.

v. La facturación fiscal fraudulenta se castigaría con prisión de dos a nueve años.

- c. La Reforma Tributaria se publicó en el Diario Oficial de la Federación el 25 de noviembre y el 9 de diciembre de 2019. La mayor parte de la Reforma entrará en vigor el 1 de enero de 2020. Las modificaciones a la Ley Tributaria mexicana más relevantes se resumen a continuación:

#### i. Impuesto sobre la renta

- La Reforma establece para los contribuyentes con gastos por intereses superiores a \$ 20 millones de pesos una limitación de deducción de gastos por intereses netos igual al 30 por ciento del "utilidad fiscal ajustada". Los gastos por intereses no deducibles de cada año se pueden transferir por 10 años.
- La Reforma limita la deducción de los pagos realizados, directa o indirectamente, a partes relacionadas cuyos ingresos se consideren sujetos a un régimen fiscal preferente ("REFIPRE"). La Reforma establece que no serán deducibles los pagos realizados directa, indirectamente o mediante un "acuerdo estructurado" a entidades cuyos ingresos se consideren sujetos a REFIPRE, incluido el costo de ventas y servicios.



## ii. IVA

- La prestación de servicios independientes por un tercero es un tema que también se aborda en esta reforma fiscal. Cuando un tercero que pone personal a disposición del cliente o contribuyente, independientemente de la forma legal del contrato, el lugar donde se presta el servicio o quien dirige al personal, se deberá efectuar una retención de IVA del 6 por ciento sobre la contraprestación pagada por estos servicios. Los contribuyentes que estando obligados a efectuar la retención no la efectúen, no podrán tomar la deducción para efectos del impuesto sobre la renta, asimismo, el IVA que les haya sido trasladado por los pagos realizados por los servicios de subcontratación no será acreditable.
- Se establece que el IVA a favor solo se puede recuperar mediante acreditamiento o devolución.

## iii. Código de impuestos federales.

- Se establece una regla general contra la evasión que dará a las autoridades fiscales mexicanas la facultad de recharacterizar una transacción a efectos fiscales si la transacción no tuviera una razón de negocios. Las autoridades fiscales pueden recharacterizar la transacción a una que represente el beneficio económico razonablemente esperado para el contribuyente.
- La Reforma Tributaria establece medidas en base al reporte de la Acción BEPS 12 al introducir requisitos obligatorios de presentación de informes o “esquemas reportables” para asesores fiscales y contribuyentes. Los contribuyentes estarán obligados a informar sobre transacciones que su asesor no informe. Las transacciones que se realicen en 2020 serán reportables a partir de 2021. Para los beneficios fiscales obtenidos en 2020 o años posteriores, los contribuyentes pueden estar obligados a informar ciertas transacciones realizadas antes de 2020.
- La Compañía realizó la evaluación del impacto contable y fiscal de la Reforma fiscal 2020 en su información financiera y concluyó, con base en los hechos y circunstancias a la fecha de la autorización de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2019, que no se tuvieron impactos significativos a dicha fecha. No obstante, la administración evaluará posteriormente los hechos y circunstancias que pudieran cambiar en el futuro, especialmente por las reglas particulares que emitirán las autoridades fiscales o la interpretación e éstas últimas sobre la aplicación de la Reforma Fiscal 2020.

## iv. Nuevos impuestos sobre la venta de gasolina y gas natural en Baja California. El 31 de diciembre de 2019, el Congreso de Baja California aprobó la creación de los siguientes impuestos locales:

- Impuesto sobre la primera venta de gasolina, gas natural y otros derivados del petróleo crudo. Se establece un impuesto al ingreso mensual total generado por la primera venta de gasolina, gas natural y otros derivados del petróleo crudo realizado en el territorio de Baja California, calculado a una tasa del 2.5 o 5 por ciento a pagar mensualmente el día 15 de cada mes. Este impuesto fue creado a través de enmiendas a la Ley de Finanzas de Baja California.
- Impuesto sobre la venta de gasolina y otros derivados del petróleo crudo. Un impuesto al ingreso mensual total generado por la venta de gasolina y otros derivados del petróleo crudo realizado en el territorio de Baja California (este impuesto cubre tanto la primera venta como las ventas posteriores de gasolina y otros derivados del petróleo crudo), calculado a la tasa de 2.5 o 5 por ciento. El impuesto se pagará mensualmente el día 25 del mes siguiente. Este impuesto fue creado a través de enmiendas a la Ley de Ingresos de Baja California.
- No está claro si el Congreso de Baja California tenía la intención de crear dos impuestos diferentes. En cualquier caso, estas enmiendas gravan la primera y posteriores ventas de gasolina, gas natural y otros derivados del petróleo crudo en el territorio de Baja California.

- d. La Reforma Tributaria se publicó el 31 de diciembre de 2018, en el Diario Oficial de la Federación, el Decreto de estímulos fiscales para la Región Fronteriza Norte (“El Decreto”), el cual entrará en vigor a partir de 1 de enero de 2019 y tendrá una vigencia de dos años, 2019 y 2020.

El Decreto tiene como finalidad fortalecer la economía en la frontera norte del país, estimular e incentivar la inversión, fomentar la productividad y contribuir a la creación de fuentes de empleo. Dicho Decreto establece estímulos fiscales en ISR e IVA, aplicables a quienes tengan su domicilio fiscal, sucursales o establecimientos en la región fronteriza norte. Los estímulos consisten en lo siguiente:

- i. Un crédito fiscal por el equivalente a la tercera parte del ISR del ejercicio o de los pagos provisionales relacionados con los ingresos obtenidos en la región, excepto los que deriven de los bienes intangibles y el comercio digital.
- ii. Una reducción del 50 por ciento del IVA por la enajenación de bienes, prestación de servicios y uso o goce temporal de bienes entregados materialmente o servicios prestados en la región, excepto venta de inmuebles e intangibles y el suministro de contenidos digitales.

Demanda de Amparo presentada el 12 de febrero 2020 por IEnova Marketing, ECAL, ECO y TDM, mediante el cual las partes quejas como enajenantes de gas natural en el territorio de Baja California o bien como compradores de dicha mercancía, combaten el “Impuesto Sobre la Venta de Primera Mano de gasolina y demás derivados del petróleo por afectación al medio ambiente” previsto en la Ley de Hacienda del Estado de Baja California, asimismo, combaten los artículos de la Ley de Ingresos para el Estado de Baja California que establecen el “Impuesto Ambiental Sobre Venta de gasolina y demás derivados del petróleo por afectación del medio ambiente”, previsto en la Ley de Ingresos para el Estado de Baja California, aprobados por el Congreso de Baja California, publicados en el Periódico Oficial del Estado el 31 de diciembre de 2019.

## 37.2. PROCEDIMIENTOS JUDICIALES, ADMINISTRATIVOS O ARBITRALES

Derivado de las operaciones y propiedades de la Compañía puede verse afectada por litigios y procedimientos administrativos. Estos son relativos a acciones por reclamaciones presentadas por los proveedores y clientes, autoridades gubernamentales federales, estatales o locales, incluidas las autoridades fiscales, los residentes vecinos y activistas ambientales y sociales, así como litigios laborales. A excepción de lo descrito a continuación, no hay procedimientos gubernamentales, judiciales o de arbitraje en contra de la Compañía que puedan tener un efecto material adverso en nuestro negocio, posición financiera y resultados de operaciones:

- a. **Recursos de revisión en contra del MIA de la Terminal de GNL, interpuestos por Castro, Valdez y Palafox.** En mayo de 2003, Hiram Castro Cruz y Roberto Valdez Castañeda (“Castro y Valdez”), conjuntamente, y Mónica Fabiola Palafox (“Palafox”), actuando individualmente, interpusieron recursos de revisión ante la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (“SEMARNAT”) para impugnar la emisión del MIA a la Terminal de ECA otorgada en abril de 2003, con base en alegatos similares a los de Inmuebles Vista GLOF (“IVG”). La SEMARNAT desechó los recursos y los actores interpusieron ante el Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa (“TFJFA”), en la Ciudad de México, recursos de nulidad en contra de los acuerdos respectivos. En enero de 2006 y mayo de 2010, el TJFA dictó las sentencias declarando nulos los acuerdos por los que la SEMARNAT desechó los recursos de revisión, ordenando a la SEMARNAT emitir nuevos acuerdos en los términos establecidos en dichas sentencias. En el caso de Castro y Valdez, la SEMARNAT admitió el recurso, y en enero de 2012 dictó resolución ratificando la validez del MIA. En marzo de 2012, Valdez interpuso ante el TFJFA un recurso de nulidad de la resolución emitida por la SEMARNAT y ECA interpuso ante el Tribunal Colegiado de Circuito para el Distrito Federal, un recurso en contra de la sentencia por la que el TFJFA ordenó la admisión del recurso interpuesto por Valdez. En el caso Palafox, la SEMARNAT aún no ha emitido su resolución sobre el MIA. La administración de la Compañía considera que las pretensiones de Castro, Valdez y Palafox son infundadas.

Finalmente, en el caso de Roberto Valdés presentó un procedimiento de anulación que se resolvió denegando la anulación mediante una sentencia publicada en enero de 2017.

- b. Demanda agraria con Saloman Arya Furst y Abraham Hanono Raffoul.** En febrero de 2006, interpusieron ante el tribunal unitario agrario de distrito en Ensenada una demanda en contra de la Secretaría de la Reforma Agraria, ECA y otros 20 demandados. Dicha demanda tiene por objeto obtener una declaratoria de nulidad de los derechos de propiedad otorgados por el Registro Agrario Nacional respecto de algunas parcelas del terreno donde se ubica la Terminal de ECA, así como la restitución de otra parcela que presuntamente se encuentra ubicada en el mismo lugar, con base en el argumento de que los títulos de propiedad expedidos a favor de los propietarios precursores de ECA se expidieron indebidamente y sin tomar en consideración los derechos de propiedad existentes de dichos inmuebles. En septiembre de 2011 se celebró una audiencia definitiva al respecto, en la cual los actores ofrecieron ciertas pruebas para ampliar su demanda. El juez no admitió las pruebas, y antes de que se dictara sentencia, los actores interpusieron una demanda de amparo en contra de la negativa del juez a la admisión de pruebas. La acción del juez está suspendida por el amparo, y el juicio de amparo no puede proceder sino hasta que el tribunal haya corrido traslado de la demanda civil al resto de los demandados, lo cual no ha ocurrido. La Compañía considera que la demanda es infundada.

Después de diversas audiencias diferidas, con fecha 9 de junio de 2015 fueron debidamente notificadas las partes de este procedimiento. Con esa misma fecha, se llevó a cabo la celebración de la audiencia durante la cual quedó trabada la litis y ofrecidas las pruebas de todas las partes. Dado el cúmulo de material probatorio, el Tribunal se reservó el derecho de estudio y valoración de las mismas para posteriormente indicar nueva fecha de audiencia. La misma se llevó a cabo en septiembre de 2015 donde no existió resolución posteriormente se programó el desahogo de una prueba pericial en campo, para el 3 de noviembre de 2016. Dicha prueba se desahogó y a la fecha fue sometida al Tribunal Agrario.

El 3 de noviembre de 2017, se llevó a cabo una diligencia de inspección y estudio de campo con ayuda de varios expertos ofrecidos por los litigantes. Los expertos hicieron entrega de sus opiniones sobre dicha inspección. El Tribunal Agrario ha ordenado la emisión de una opinión experta de un tercero en disputa dicho experto ha sido designado y se encuentra elaborando el dictamen correspondiente.

- c. Demanda de Amparo presentada por TAG Pipelines Norte en contra de Clausura de la válvula MLV2211, del Gasoducto Los Ramones II Norte, realizada por el Municipio de Dr. Arroyo, Nuevo León, por la supuesta falta de la Licencia de Uso de Edificación, derivada de una supuesta inspección ordenada en el oficio número 001/2019 de fecha 21 de febrero de 2019, llevada a cabo el día 25 de febrero de 2019.** TAG Pipelines Norte promovió Juicio de Amparo ante el Juzgado Tercero de Distrito. en Materia Administrativa en Monterrey, Nuevo León, cuyo cuaderno de amparo es el 413/2019 siendo las autoridades responsables el Presidente Municipal de Dr. Arroyo, los Síndicos Primero y Segundo de dicho Municipio, y el Secretario de Desarrollo Urbano y Obras Públicas. Es de resaltar que en fecha 8 de octubre de 2019, el Municipio de Aramberri, Nuevo León, a petición vía exhorto, del Municipio de Dr. Arroyo Nuevo León, notificó a TAG Pipelines Norte la Resolución contenida en el oficio número 090/2019, de fecha 29 de marzo de 2019, por la falta de licencia de uso de edificación, mediante la cual pretende imponer un Crédito Fiscal. La Resolución 090/2019 del 29 de marzo de 2019, es combatida mediante juicio de nulidad ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo con sede en Monterrey, Nuevo León, cuya demanda fue presentada el 18 de octubre de 2019, cuyo proceso continúa.

- d. En fecha 8 de octubre de 2019, el Municipio de Aramberri, Nuevo León, notificó a TAG Pipelines Norte la resolución contenida en el oficio número 122/2019, de fecha 29 de marzo de 2019, por supuestamente no haber cubierto en su totalidad diversas contribuciones como el permiso de uso de suelo, aprobación de planos de construcción, y la falta de licencia de uso de edificación, mediante la cual pretende imponer un crédito fiscal. La Resolución 122/2019 del 29 de marzo de 2019, es combatida mediante juicio de nulidad ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo con sede en Monterrey, Nuevo León, cuya demanda fue presentada el 18 de octubre de 2019.**

- e. Baja Mar vs ECA, Juicio de amparo indirecto 390/2018 que conoce el Juzgado 8 de Distrito con residencia en Ensenada, Baja California presentado por Santander como fiduciario de los inmuebles que integran el conjunto turístico Bajamar, en contra de los permisos expedidos por la ASEA para construir y operar una terminal de licuefacción de gas natural. El juicio principal se encuentra suspendido, debido a un recurso de queja pendiente de resolverse, en contra de la admisión de una prueba de la quejosa. Respecto la suspensión definitiva de los actos reclamados, originalmente se concedió la misma, sin embargo, IEnova logró que se dejara sin efectos.**

- f. Juicio de amparo indirecto número 603/2018 que conoce el Juzgado 9 de Distrito con residencia en Ensenada, B.C. presentado por Asociación de Colonos Bajamar, A. C. en contra de los permisos expedidos por la ASEA para construir y operar una terminal de licuefacción de gas natural. ECA recientemente fue notificada del juicio. La audiencia constitucional está fijada para el 24 de febrero de 2020. El Juez negó la suspensión definitiva de los actos reclamados, lo cual fue recurrido por la quejosa, impugnación que está pendiente de resolverse.**

- g. Demanda de Amparo en contra de los permisos emitidos por la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente ("ASEA") y por la Secretaría de Energía de México ("SENER") relacionados con la Evaluación de Impacto Ambiental y la Evaluación de Impacto Social, respectivamente, de uno de nuestros proyectos de licuefacción en ECA.** En agosto de 2018, el Complejo Turístico Bajamar, a través de Banco Santander México, S. A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Santander México, Institución Fiduciaria en el Fideicomiso Número 53153-0, presentó una demanda de amparo ante un Juez de Distrito con residencia en Ensenada, Baja California, en contra de la MIA y la EVIS de uno de nuestros proyectos de licuefacción en ECA, mismos que fueron emitidos a finales del 2017 por la ASEA y por la SENER, respectivamente. El Juez de Distrito admitió la demanda y otorgó la suspensión provisional a efecto de que se mantengan las cosas en el estado en que se encuentran, y sin suspender el procedimiento, no se emita resolución final sobre la autorización de las obras y/o construcciones y/o operación del proyecto del cual derivan los actos reclamados, siempre y cuando no haya ocurrido.

La audiencia incidental que estaba programada para el 23 de octubre de 2018, se difirió para el 28 de enero de 2019. ECA presentó recurso de queja en contra del auto que concede la suspensión provisional.

## 38. ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NUEVAS Y REVISADAS

- a. Aplicación de IFRS o IAS nuevas y revisadas que son obligatorias para el año en curso.**

En el periodo, la Compañía ha aplicado una serie de nuevas IFRS y modificaciones a las mismas emitidas por el IASB, las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir del 1 de enero de 2019.



IFRS 16	<i>Arrendamientos</i>
Enmiendas a la IFRS 9	<i>Funciones de prepago con compensación negativa</i>
Enmiendas a la IAS 28	<i>Intereses a largo plazo en asociados y empresas conjuntas</i>
IFRIC 23	<i>Incertidumbre sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta</i>
Enmiendas a la IAS 19	<i>Modificación, reducción o liquidación del plan</i>
Enmiendas a la IFRS 3 e IFRS 11	<i>Combinaciones de negocios y acuerdos conjuntos</i>
IAS 12	<i>Impuestos a las ganancias</i>
IAS 23	<i>Costos por préstamos</i>

La adopción de las normas mencionadas arriba no tuvo impacto material en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía excepto por lo siguiente:

#### IFRS 16

La IFRS 16 fue publicada en enero de 2016 y sustituye a la IAS 17, así como las interpretaciones relacionadas. Esta nueva norma propicia que la mayoría de los arrendamientos se presenten en el estado de situación financiera para los arrendatarios bajo un modelo único, eliminando la distinción entre los arrendamientos operativos y financieros. La contabilidad para los arrendadores, sin embargo, permanece con la distinción entre dichas clasificaciones de arrendamiento. La IFRS 16 fue efectiva para períodos que iniciaron el 1 de enero de 2019 o después.

Bajo la IFRS 16, los arrendatarios reconocerán el derecho de uso de un activo y el pasivo por arrendamiento correspondiente. El derecho de uso se trata de manera similar a cualquier otro activo no financiero, con su depreciación correspondiente, mientras que el pasivo incluirá intereses. Esto típicamente produce un perfil de reconocimiento acelerado del gasto (a diferencia de los arrendamientos operativos bajo la IAS 17 donde se reconocían gastos en línea recta), debido a que la depreciación lineal del derecho de uso y el interés decreciente del pasivo financiero, conllevan a una disminución general del gasto a lo largo del ejercicio.

El pasivo por arrendamiento se medirá al valor presente de los pagos mínimos pagaderos durante el plazo del arrendamiento, descontados a la tasa de interés implícita en el arrendamiento siempre que pueda ser determinada.

Si dicha tasa no puede determinarse, el arrendatario deberá utilizar una tasa de interés incremental por préstamo. Sin embargo, un arrendatario podría elegir contabilizar los pagos de arrendamiento como un gasto en una base de línea recta en el plazo del arrendamiento, para contratos con término de 12 meses o menos, los cuales no contengan opciones de compra (esta elección es hecha por clase de activo); y para contratos donde los activos subyacentes tengan un valor que no se considere significativo cuando son nuevos, por ejemplo, equipo de oficina menor o computadoras personales (esta elección podrá hacerse sobre una base individual para cada contrato de arrendamiento).

La IFRS 16 establece diversas disposiciones transitorias, incluyendo la aplicación retrospectiva o el método de aplicación retrospectivo modificado donde el período comparativo no será reestructurado.

La Compañía utilizó el método retrospectivo modificado al 1 de enero de 2019. Bajo este método, la norma es aplicada retrospectivamente con efecto acumulado a la fecha de adopción. La Compañía eligió utilizar el expediente práctico de transición que permite únicamente aplicar la nueva norma a los contratos previamente identificados como arrendamientos bajo IAS 17 y la IFRIC 4, Determinación de cuando un contrato contiene un arrendamiento a la fecha de adopción inicial. La Compañía también eligió utilizar la excepción para aquellos arrendamientos menores a 12 meses y que no contienen opción de compra (arrendamientos a corto plazo) y contratos de arrendamiento con activos de bajo valor.

El efecto de la adopción de la IFRS 16 al 1 de enero de 2019 es el siguiente:

	A PARTIR DE 01/01/19	
Activos por derecho de uso	\$	164,540
Otros activos (reclasificación de pagos anticipados y otros pasivos)		(71,030)
	\$	<b>93,510</b>
Pasivos por arrendamiento:		
Pasivos a corto plazo por arrendamiento *	\$	(18,027)
Pasivos a largo plazo por arrendamiento		(75,483)
<b>Total de Pasivos por arrendamiento</b>	<b>\$</b>	<b>(93,510)</b>

\* Excluidos 2,735.0 de pasivos por arrendamientos al cierre de 2018.

#### Naturaleza del efecto de la adopción de la IFRS 16

La Compañía tiene contratos de arrendamiento por terrenos y edificios (oficinas). Antes de la adopción de la IFRS 16, la Compañía clasificó cada uno de sus arrendamientos (como arrendatario) en la fecha de inicio, ya sea como un arrendamiento financiero o como un arrendamiento operativo. Un arrendamiento fue clasificado como un arrendamiento financiero si transfirió sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado a la Compañía; de lo contrario se clasificó como un contrato de arrendamiento operativo. Los arrendamientos financieros se capitalizaron al comienzo del arrendamiento en el FV de la fecha de inicio de la propiedad arrendada o, si es inferior, en el valor actual de los pagos mínimos de arrendamiento. Los pagos de arrendamiento fueron prorrateados entre intereses (reconocidos como costos financieros) y la reducción del pasivo del arrendamiento.

En un contrato de arrendamiento operativo, la propiedad arrendada no se capitalizó y los pagos de arrendamiento se reconocieron como gastos de renta en resultados bajo el método de línea recta durante el plazo de arrendamiento. Cualquier pago anticipado por renta y la renta a corto plazo fueron reconocidos en el rubro de otros activos como pagos anticipados.

Tras la adopción de la IFRS 16, la Compañía aplicó un único enfoque de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. La norma proporciona requisitos de transición específicos y enfoques prácticos, que ha sido aplicado por la compañía.

#### Arrendamientos contabilizados anteriormente como arrendamientos operativos

La Compañía reconoció activos de derecho de uso y pasivos por arrendamiento para aquellos arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos, a excepción de arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. Los activos de derecho de uso para la mayoría de los arrendamientos se reconocieron en base al valor en libros como si la norma se hubiera aplicado siempre, aparte del uso de la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de la solicitud inicial. En algunos arrendamientos, los activos del derecho de uso se reconocieron en función de la cantidad igual a los pasivos de arrendamiento, ajustados para cualquier pago de arrendamiento anticipado y acumulado relacionado previamente reconocido.

Los pasivos por arrendamiento se reconocieron en función del valor actual de los pagos de arrendamiento restantes, descontados utilizando la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de la solicitud inicial.

La compañía también aplicó los enfoques prácticos disponibles en los que:

- i. Utilizó la misma tasa de descuento para el portafolio de arrendamientos con características razonablemente similares.
- ii. Se basó en su evaluación de si los arrendamientos son onerosos inmediatamente antes de la fecha de la adopción inicial.
- iii. Aplicó las exenciones de arrendamientos a corto plazo, a arrendamientos con un plazo de arrendamiento que finaliza dentro de los 12 meses en la fecha de adopción inicial.
- iv. Excluyeron los costos iniciales directos de la medición del activo de uso, a la fecha de la adopción inicial.

Basado en lo anterior, al 1 de enero de 2019:

- i. Los activos por derecho de uso de \$164,540.0 fueron reconocidos y presentados separadamente en el Estado Consolidados de Situación Financiera.
- ii. Se reconocieron pasivos por arrendamientos adicionales de \$96,245.0 (incluyen intereses).
- iii. Los pagos anticipados de \$68,295.0 y las cuentas por pagar y otras cuentas por pagar de \$ 2,735.0 relacionados con arrendamientos operativos anteriores fueron dados de baja.
- iv. Los pasivos por impuestos diferidos incrementaron en \$28,873.5 y los activos por impuestos diferidos también incrementaron por dicho importe.

Los pasivos por arrendamiento al 1 de enero de 2019 pueden conciliarse con los compromisos de arrendamiento operativo a 31 de diciembre de 2018 de la siguiente manera:

Compromisos por arrendamientos operativos al 31 de diciembre de 2018.	\$	234,068
<b>Menos:</b>		
Compromisos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamiento de activos de bajo valor		22,343
Compromisos por arrendamientos operativos al 1 de enero de 2019.		211,725
Promedio ponderado de tasa de descuento al 1 de enero de 2019		8.57%
<b>Pasivos por arrendamiento al 1 enero de 2019</b>	<b>\$</b>	<b>96,245</b>

#### Importes reconocidos en los Estados Consolidados de Situación Financiera y de Ganancias

A continuación, se indican el importe en libros de los activos y pasivos por arrendamiento de la Compañía y los movimientos durante el período:

	DERECHO DE USO DE ACTIVOS	PASIVO POR ARRENDAMIENTOS
Al 1 de enero de 2019	\$ 164,540	\$ (96,245)
Adiciones	24,331	(24,433)
Gastos por depreciación	(11,784)	–
Gastos por intereses	–	(9,401)
Pagos	–	27,440
Revaluación de moneda extranjera	–	(3,049)
Cambio en los pagos mínimos de arrendamiento por la actualización del índice de inflación	(1,246)	1,246
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 175,841</b>	<b>\$ (104,442)</b>

#### Enmiendas a la IFRS 9

Las enmiendas a la IFRS 9 aclaran que con el propósito de evaluar si un prepago cumple con la condición de Pagos Únicos de Capital e Intereses ("SPPI" por sus siglas en inglés), la parte que ejerce la opción puede pagar o recibir una compensación razonable por el prepago independientemente de la cual sea la razón. En otras palabras, los prepagos con compensación negativa no fallan automáticamente SPPI.

La enmienda se aplicó a los períodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2019 o después. Existen disposiciones de transición específicas que dependen de cuándo se apliquen las enmiendas por primera vez, en relación con la aplicación inicial de la IFRS 9. La administración no tuvo un impacto en la aplicación de las enmiendas en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

No se tuvo un impacto en la aplicación de las modificaciones en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

#### Enmiendas a la IAS 28

La enmienda aclara que la IFRS 9, incluidos sus requisitos de deterioro, se aplica a los intereses a largo plazo. Además, al aplicar la IFRS 9 a los intereses a largo plazo, una compañía no tiene en cuenta los ajustes a su valor en libros requeridos por la IAS 28 Inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos (es decir, ajustes al valor en libros de los intereses a largo plazo que surgen de la asignación de pérdidas de la participada o evaluación de deterioro de acuerdo con la IAS 28).

Las enmiendas se aplican retrospectivamente a los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. Se aplican disposiciones de transición específicas dependiendo de si la primera aplicación de las enmiendas coincide con la de la IFRS 9.

No se tuvo un impacto en la aplicación de las modificaciones en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.



## IFRIC 23

La Interpretación aborda la contabilización de los impuestos a las ganancias cuando los tratamientos fiscales implican incertidumbre que afecta la aplicación de la IAS 12. No se aplica a los impuestos o gravámenes que están fuera del alcance de la IAS 12, ni incluye específicamente los requisitos relacionados con los intereses y las sanciones asociadas con tratamientos fiscales inciertos. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- i. Si una entidad considera tratamientos fiscales inciertos por separado
- ii. Las suposiciones que una entidad hace sobre el examen de los tratamientos fiscales por parte de las autoridades fiscales
- iii. Cómo una entidad determina la ganancia fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas fiscales.
- iv. Cómo una entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias

Una entidad debe determinar si debe considerar cada tratamiento fiscal incierta por separado o junto con una o más tratamientos fiscales inciertas. El enfoque que mejor predice la resolución de la incertidumbre necesita seguimiento.

La Compañía aplica un juicio importante en la identificación de tratamientos fiscales inciertos. Dado que la Compañía opera en un entorno multinacional complejo, evaluó si la interpretación tuvo un impacto en sus Estados Financieros Consolidados.

Tras la adopción de la interpretación, la Compañía considera que tiene tratamientos fiscales inciertos, en particular las relacionadas con los precios de transferencia. Las declaraciones de impuestos de la Compañía y de las subsidiarias en diferentes jurisdicciones incluyen deducciones relacionadas con los precios de transferencia y las autoridades fiscales pueden impugnar esos tratamientos fiscales. La Compañía determinó, basándose en su estudio de cumplimiento tributario y precios de transferencia, que es probable que las autoridades tributarias acepten sus tratamientos fiscales (incluidos los de las subsidiarias). La interpretación no tuvo impacto en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

### Modificaciones a la IAS 19 - Modificación, reducción o liquidación del plan

Las modificaciones a la IAS 19 tratan la contabilidad cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante un período de informe.

Al contabilizar los planes de beneficios definidos según la IAS 19, la norma generalmente requiere que las entidades midan el costo actual del servicio utilizando supuestos actuariales determinados al comienzo del período anual de la presentación del informe. De manera similar, el interés neto generalmente se calcula multiplicando el pasivo (activo) del beneficio neto definido por la tasa de descuento, ambos determinados al comienzo del período anual de la presentación del informe. Las modificaciones especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante el período anual de la presentación del informe, la entidad debe:

- Determinar el costo actual del servicio por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales utilizados para volver a medir el pasivo (activo) del beneficio neto definido que refleja los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- Determinar el interés neto por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan utilizando: el pasivo (activo) del beneficio neto definido que refleja los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento; y la tasa de descuento utilizada para volver a medir ese pasivo (activo) neto por beneficios definidos.

Una modificación, reducción o liquidación del plan puede reducir o eliminar un superávit en un plan de beneficios definidos, lo que puede hacer que cambie el efecto del techo del activo.

Las modificaciones aclaran que una entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del tope del activo. Este importe se reconoce en resultados. Luego, una entidad determina el efecto del tope del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan. Cualquier cambio en ese efecto, excluyendo los montos incluidos en el interés neto, se reconoce en otro resultado integral.

Esta aclaración establece que las entidades podrían tener que reconocer un costo de servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, que reduce un excedente que no se reconoció antes. Los cambios en el efecto del tope del activo no se compensan con dichos importes.

La Compañía no tuvo un impacto en la aplicación de las modificaciones en los Estados Financieros Consolidados, ya que no se han producido modificaciones, reducciones o liquidaciones del plan.

## IFRS 3 e IFRS 11

Las enmiendas de IFRS 3 aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de una empresa que es una operación conjunta, aplica los requisitos para una combinación comercial alcanzada en etapas, incluyendo la remediación de intereses previamente mantenidos en los activos y pasivos de la operación conjunta a FV. Al hacerlo, el adquirente remide todo su interés previamente retenido en la operación conjunta.

Una entidad aplica esas enmiendas a la combinación de negocios para la cual la fecha de adquisición es en o después del comienzo del primer período de reporte anual que comienza a partir del 1 de enero de 2019, con la adopción anticipada permitida.

Una parte que participa en una operación conjunta, pero no tiene el control conjunto de una, podría obtener el control conjunto de la operación conjunta en la que la actividad de la operación conjunta constituye un negocio tal como se define en la IFRS 3. Las enmiendas aclaran que los intereses mantenidos anteriormente en esa operación conjunta no se vuelven a medir.

Estas enmiendas no tuvieron impacto en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía, ya que no hay ninguna transacción en la que se obtenga un control conjunto durante 2019.

## IAS 12

Las enmiendas aclaran que las consecuencias del impuesto sobre la renta de los dividendos están vinculadas más directamente a transacciones o eventos pasados que generaron ganancias distribuíbles para los propietarios. Por lo tanto, una entidad reconoce las consecuencias del impuesto sobre la renta de los dividendos en resultados, otros ingresos integrales o patrimonio según el lugar en el que se reconoció originalmente esas transacciones o eventos pasados.

Dado que en la práctica actual de la Compañía está alineada con estas enmiendas, no tuvieron impacto en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

## IAS 23 Costos de los préstamos

Las enmiendas aclaran que una entidad trata como parte de los préstamos generales cualquier préstamo originalmente hecho para desarrollar un activo que califica cuando se completan sustancialmente todas las actividades necesarias para preparar ese activo para su uso o venta previstos, si el préstamo específico continúa vigente a la fecha.

Dado que la práctica actual de la Compañía está alineada con estas enmiendas, no tuvieron impacto en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

#### b. IFRS nuevas y revisadas emitidas aun no vigentes

La Compañía no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no han entrado en vigor:

- Modificaciones a la IFRS 3 - *Definición de negocio*
- Modificaciones a la IAS 1 y IAS 8 - *Materialidad*
- IFRS 17 - *Contratos de Seguros*
- Modificaciones a la IFRS 9, IAS 39 y IFRS 7 *instrumentos financieros* - Reforma a la tasa de interés de referencia
- Modificaciones a la IAS 1 - *Clasificación de pasivos a corto plazo o a largo plazo*

La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los posibles impactos de estas reformas.

## 39. EVENTOS POSTERIORES A LA FECHA DE REPORTE

### 39.1 GASODUCTO GUAYMAS-EL ORO

El 13 de enero de 2020, el contrato de Guaymas - El Oro extendió el período de suspensión hasta el 15 de mayo de 2020. (Ver Nota 1.2.16.).

### 39.2. INCREMENTO DE CAPITAL DE ICM

El 23 de enero de 2020, ICM emitió 3,324,000 nuevas acciones (con un valor nominal de \$1 dólar por acción) a favor de IEnova, con esto su participación incrementa a 58.2 por ciento.

### 39.3. DISPOSICIONES DE LÍNEA DE CRÉDITO

El 27 de enero y 11 de febrero de 2020, en relación a la línea de crédito mencionada en la Nota 22.a., la Compañía dispuso \$50.0 y \$20.0 millones, respectivamente, para financiar capital de trabajo y para fines corporativos generales.

### 39.4. CONTRATOS DE CRÉDITO A LARGO PLAZO

El 13 de marzo de 2020, la Compañía informó que U.S. International Development Finance Corporation ("DFC") aprobó un financiamiento de largo plazo para IEnova hasta por \$241 millones.

El 26 de marzo de 2020, la Compañía celebró un contrato de crédito con una vigencia de 15 años por \$100 millones con Japan International Cooperation Agency ("JICA").

Estos préstamos serán parte de la estructura de financiamiento que la Compañía firmó en noviembre de 2019 con IFC y NADB Ver Nota 23.h).

Los fondos se utilizarán para financiar y/o refinanciar la construcción del portafolio de proyectos de generación solar de IEnova

## 39.5. CAMBIO EN EL REPORTE DE SEGMENTOS

La Compañía planea reorganizar su reporte de segmentos, para crear una nueva estructura desde la perspectiva de revelar información de desempeño. El cambio no afectará las políticas contables y la base de preparación de la información financiera. Este cambio ayudará a cómo la gerencia planea evaluar y revisar el desempeño de su negocio. Las revelaciones se realizarán de manera uniforme de acuerdo con los nuevos segmentos durante el año fiscal 2020. Los nuevos segmentos reportables serán: Gas, Electricidad y Almacenamiento.

## 39.6. LA CONTINUIDAD DEL NEGOCIO DE LA COMPAÑÍA PODRÍA VERSE AFECTADA POR MEDIDAS IMPLEMENTADAS POR LOS GOBIERNOS DE MÉXICO Y OTROS PAÍSES PARA PREVENIR LA DISEMINACIÓN ENTRE LA POBLACIÓN DE ENFERMEDADES CONTAGIOSAS

Durante el primer trimestre de 2020, ha habido un brote de Coronavirus (COVID-19), iniciado en China en 2019, que se ha extendido a otras jurisdicciones, incluidas las ubicaciones donde IEnova hace negocios (México). El alcance total del brote, las restricciones comerciales y de viaje relacionadas y los cambios en el comportamiento destinados a reducir su propagación son inciertos a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, ya que esto continúa evolucionando a nivel mundial.

IEnova es una de las primeras compañías sin participación gubernamental en ingresar al negocio de Infraestructura Energética en México como se describe en la Nota 1.3. Durante los últimos 23 años, la Compañía ha incrementado su presencia como líder de inversión privada en el Sector Energético mexicano (incluso a través del desarrollo de nuevos proyectos, crecimiento orgánico, adquisiciones y diversificando sus tipos de activos y la base de clientes) y es reconocida como una de las empresas del sector más grandes del país.

El sector energético es un sector de interés económico esencial en México y el mundo. COVID-19 no ha detenido la actividad del sector energético, aunque la demanda de electricidad, gas natural, gasolina y otros combustibles podría disminuir. El alcance de dicha disminución dependerá de cómo evolucione la pandemia. La actividad en el sector energético no puede detenerse: la electricidad, el gas natural, la gasolina y otros combustibles deben seguir llegando a los consumidores. No se espera que la operación y servicios de IEnova se detengan.

Además, muchos de los contratos de transporte de gas y compra de energía de la Compañía son "contratos de tomar o pagar", con este tipo de contrato el cliente paga por reserva de capacidad independientemente de su uso. IEnova continuará evaluando la capacidad de recuperación y la cobranza teniendo en cuenta el efecto en la cadena de suministro. Es posible que ciertos clientes experimenten retrasos en los pagos y otros detengan temporalmente las operaciones.

IEnova tiene suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones financieras, el servicio de la deuda y financiar el capital proyectos de inversión en bienes de capital. Al 31 de marzo de 2020, la Compañía tenía aproximadamente US\$1,000 millones de liquidez (incluyendo efectivo y líneas de crédito comprometidas como se describe en la Nota 39.4).

El alcance total en que COVID-19 puede afectar los resultados de operación o liquidez de la Compañía es incierto. Dada la velocidad y frecuencia de los acontecimientos con respecto a esta pandemia, los cuales están en constante evolución, la Compañía no puede estimar con exactitud la magnitud del impacto en su negocio, operación, liquidez, resultados operativos o situación financiera. Sin embargo, IEnova está trabajando con su Consejo de Administración y la alta gerencia a través de la planeación de crisis, comunicación efectiva y cooperación, para minimizar el impacto negativo de la pandemia COVID-19.



#### 40. AUTORIZACIÓN DE LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los Estados Financieros Consolidados fueron aprobados y autorizados por Manuela Molina Peralta, Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas para su emisión el 11 de Abril de 2020 y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas y Consejo de Administración .

#### 41. PRINCIPALES OFICINAS REGISTRADAS

- Paseo de la Reforma No. 342 Piso 24  
Torre New York Life  
Col. Juárez, C.P. 06600  
Ciudad de México, México.

## GLOSARIO Y FÓRMULAS

Actis	Actis LLP, entidad financiera dedicada a la gestión de activos, que a través de su subsidiaria Saavi Energía, mantiene un negocio conjunto con la Compañía.
ASEA	Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente.
BMV	Bolsa Mexicana de Valores.
Border Solar	Planta de generación de energía solar fotovoltaica actualmente en construcción que contará con una capacidad de aproximadamente 150 MW <sub>AC</sub> , y estará ubicada en Ciudad Juárez, Chihuahua.
BP	BP plc., y sus subsidiarias, anteriormente British Petroleum, es una compañía de energía, dedicada principalmente al petróleo y al gas natural.
Cemefi	Centro Mexicano para la Filantropía.
CEMEX	Cemex, S.A.B. de C.V., y empresas afiliadas.
CENACE	Centro Nacional de Control de Energía.
CENAGAS	Centro Nacional de Control del Gas Natural.
CFE	Comisión Federal de Electricidad.
CH <sub>4</sub>	Metano.
Chevron	Chevron Combustibles de México, S. de R.L. de C.V.
CO <sub>2</sub>	Dióxido de Carbono.
DeAcero	DeAcero, S.A.P.I. de C.V., y sus afiliadas.
DEN	Ductos y Energéticos del Norte, S. de R.L. de C.V., sociedad que fue hasta noviembre de 2017, el negocio conjunto entre la Compañía y Pemex TRI.
Dióxido de Carbono Equivalente (CO <sub>2</sub> e)	Unidad universal de medida que indica el potencial de calentamiento global (PCG) de cada uno de los seis gases efecto invernadero, expresado en términos del PCG de una unidad de bióxido de carbono. Se utiliza para evaluar la liberación (o el evitar la liberación) de diferentes gases efecto invernadero contra un común denominador.
Don Diego Solar	Planta de energía solar de 125 MW <sub>AC</sub> de capacidad que se encuentra en construcción, ubicada en el estado de Sonora.
ECA	Energía Costa Azul S. de R.L. de C.V., terminal de almacenamiento y regasificación de gas natural licuado.
ECOGAS	Ecogas México, S. de R.L. de C.V., el negocio de IEnova de distribución de gas natural.
ESJ	Energía Sierra Juárez, parque eólico de 155 MW ubicado en la Rumorosa, Baja California.
Estación Naco	Estación de compresión de gas natural que cuenta con una potencia de 14,340 caballos de fuerza y está instalada en el gasoducto Naco - Hermosillo, el cual es propiedad de CENAGAS, en Naco, Sonora.

Etanoducto	Ducto que consta de tres segmentos con una longitud total de aproximadamente 224 km de ductos con una capacidad de transporte de aproximadamente 52 mmpcd (0.6 mmthd), en el primer segmento, de aproximadamente 152 mmpcd (1.8 mmthd) en el segundo segmento, ambos de gas etano, y de aproximadamente 106,000 Bbld (1.9 mmthd) en el tercer segmento de etano líquido, para el transporte de etano desde las instalaciones de procesamiento de PEMEX ubicadas en los estados de Tabasco, Chiapas y Veracruz a la planta de polimerización de etileno y polietileno Etileno XXI en el estado de Veracruz.
FEMSA	Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V.
FCPA	Foreign Corrupt Practices Act (Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero).
GAP	Gasoducto Aguaprieta.
Gas LP	Gas Licuado de Petróleo.
Gasoducto Los Ramones I	Gasoducto de aproximadamente 116 km de longitud, 48 pulgadas de diámetro, dos estaciones de compresión con una potencia conjunta de 123,000 caballos de fuerza y una capacidad de transporte de gas natural de 2,100 mmpcd (21.8 mmthd). El sistema inicia en la frontera del estado de Tamaulipas con Estados Unidos y se interconecta con el Gasoducto Los Ramones Norte en Ramones, Nuevo León.
Gasoducto Los Ramones Norte	Gasoducto en negocio conjunto con BlackRock, con aproximadamente 452 km de longitud, 42 pulgadas de diámetro, dos estaciones de compresión con una potencia conjunta de 123,000 caballos de fuerza y una capacidad de transporte de gas natural de 1,420 mmpcd (14.8 mmthd). El sistema inicia en la interconexión con el Gasoducto Los Ramones I en Ramones, Nuevo León y se interconecta con el gasoducto Los Ramones Sur en San Luis Potosí.
Gasoducto Ojinaga-El Encino	Gasoducto de aproximadamente 220 km, 42 pulgadas de diámetro, con una capacidad de transporte de gas natural de 1,356 mmpcd (14.1 mmthd), ubicado en el estado de Chihuahua.
Gasoducto Samalayuca	Gasoducto integrado por aproximadamente 37 km de ductos de 24 pulgadas de diámetro que cuenta con una capacidad instalada de transporte de gas natural de 400 mmpcd (4.2 mmthd), corre del ejido de San Isidro, en el estado de Chihuahua, a la planta de generación eléctrica Samalayuca de la CFE; y se interconecta con un gasoducto de 16 pulgadas de diámetro perteneciente a Pemex TRI, que va de Ciudad Juárez a Chihuahua.
Gasoducto San Isidro-Samalayuca	Gasoducto de aproximadamente 23 km, con una capacidad de transporte de gas natural de 1,135 mmpcd (11.8 mmthd) y una estación de compresión con 46,000 caballos de fuerza, ubicado en el estado de Chihuahua.

Gasoducto Sásabe-Puerto Libertad-Guaymas	Primer segmento del Gasoducto Sonora, con una longitud de aproximadamente 505 km de ductos con diámetro de 36 pulgadas y una capacidad de transporte de gas natural de 770 mmpcd (8.0 mmthd). El gasoducto cuenta con dos secciones en el estado de Sonora, la sección Sásabe-Puerto Libertad consta de 220 km y la sección Puerto Libertad-Guaymas consta de 285 km.
Gasoducto Sonora	Sistema de transporte de gas natural integrado por aproximadamente 835 km de ductos con una capacidad de transporte de gas natural de 770 mmpcd (8.0 mmthd) para el primer segmento y 510 mmpcd (5.3mmthd) para el segundo segmento. El sistema está ubicado en los estados de Sonora y Sinaloa. El primer segmento es el Gasoducto Sásabe - Puerto Libertad - Guaymas y el segundo segmento es el Gasoducto Guaymas - El Oro; ambos se interconectan entre sí.
Gasoducto TGN	Gasoducto TGN Gasoducto integrado por aproximadamente 45 km de ductos de 30 pulgadas de diámetro, ubicado en el estado de Baja California y con una capacidad de transporte de gas natural de 940 mmpcd (9.8 mmthd) y una estación de compresión con una potencia total instalada de 8,000 caballos de fuerza.
GEI	Gases de Efecto Invernadero.
GJ	Gigajoules.
GNL	Gas Natural Licuado.
GPTW	Great Place to Work (programa que clasifica a las mejores empresas para trabajar).
GR	Gasoducto Rosarito.
GRI	Global Reporting Initiative.
GW	Gigavatios.
GWh	Gigavatios hora.
HP	Horse Power (caballos de fuerza).
HR Ratings	HR Ratings de México S.A. de C.V. empresa calificadora de valores.
IEnova	Infraestructura Energética Nova, S.A.B. de C.V.
IEnova Marketing	IEnova Marketing, S. de R.L. de C.V.
IEnova UAIDA	Es la utilidad consolidada después de sumar o restar, según sea el caso: (1) la depreciación y amortización; (2) el deterioro de Termoeléctrica de Mexicali; (3) los costos financieros, neto; (4) otras ganancias (pérdidas), netas; (5) el gasto por impuestos a la utilidad y (6) la participación en las utilidades de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad.
IEnova UAIDA Ajustada	IEnova UAIDA más Ajuste a la IEnova UAIDA de negocios conjuntos. Nuestra definición de Ajuste a la IEnova UAIDA de negocios conjuntos es nuestra participación en la utilidad de negocios conjuntos, después de sumar o restar, según sea el caso, nuestra participación de: (1) la depreciación y amortización; (2) los costos financieros, neto; (3) otras (ganancias) pérdidas netas; y (4) el gasto por impuestos a la utilidad.



IFC	International Finance Corporation, miembro del Grupo Banco Mundial.
Índice de Rotación Total	Número de bajas total / Número total de empleados
IPC	Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores.
IPC Sustentable	Índice de Precios y Cotizaciones Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores.
ISO	Organización Internacional de Normalización.
IVA	Impuesto al Valor Agregado.
km	Kilómetro.
kW	Kilowatt.
kWh	Kilowatt hora.
Liverpool	El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V.
LMV	Ley del Mercado de Valores.
LTAR	Lost Time Accident Rate (Tasa de accidentes con pérdida de tiempo laboral) Calculado bajo la fórmula (Número de accidentes X 200,000)/horas trabajadas.
mmbbl	Millones de barriles.
mmpcd	Millones de pies cúbicos diarios.
Mbd	Miles de barriles diarios.
mmpc	Millones de pies cúbicos.
mmth	Millones de termias.
mmthd	Millones de termias diarias.
Mtpa	Mtpa Millones de toneladas por año.
MW	Megawatt.
MW <sub>AC</sub>	Megawatt, corriente alterna.
N <sub>2</sub> O	Óxido Nitroso.
NO <sub>x</sub>	Óxidos de nitrógeno.
NOM	Norma Oficial Mexicana.
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.
OHSAS	Occupational Health and Safety Assessment Series (Administración de Seguridad y Salud Ocupacional).
Pemex	Petróleos Mexicanos.
Pemex TRI	Pemex Transformación Industrial, antes denominada Pemex Gas y Petroquímica Básica.
Pima Solar	Planta de generación de energía solar fotovoltaica ubicada en el municipio de Caborca, Sonora, con una capacidad de 110 MW <sub>AC</sub> .
Profeco	Procuraduría Federal del Consumidor.
Profepa	Procuraduría Federal de Protección al Ambiente.
PROFOI	Programa de Formación de Operadores IEnova.
Promedio de horas de capacitación por colaborador	Horas totales de capacitación impartidas por IEnova / Número de colaboradores capacitados
PTAR	Planta de Tratamiento de Aguas Residuales.

Ramal Empalme	Gasoducto de 20 pulgadas con una capacidad de 226 mmpcd (2.4 mmthd), tiene una longitud de 20 km y se encuentra entre Empalme y Guaymas, donde se conecta con el Gasoducto Sonora.
RC Energía	Joint Venture entre Rainbow Energy Marketing Corporation y Grupo CLISA.
Rumorosa Solar	Planta de generación de energía solar fotovoltaica con una capacidad de 41 MW <sub>AC</sub> , ubicada en Baja California.
SAP	Systems, Applications & Products in Data Processing.
Scotiabank	Scotiabank Inverlat, S.A Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat.
SEFORE	Instrumento de ahorro a largo plazo orientado a la jubilación que IEnova pone a disposición de sus colaboradores, el cual permiten planificar y administrar una meta financiera al momento del retiro o jubilación.
SEMARNAT	Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales.
Sempre Energy	Sempre Energy, el accionista de control indirecto de IEnova; es una sociedad constituida de conformidad con las leyes del estado de California, Estados Unidos.
Shell	Shell México Gas Natural, S. de R.L. de C.V.
STPS	Secretaría del Trabajo y Previsión Social.
Tepezalá Solar	Proyecto de energía solar, actualmente en construcción. El proyecto contará con una capacidad de aproximadamente 100 MW <sub>AC</sub> y estará ubicado en el estado de Aguascalientes. Fue construido en negocio conjunto con Trina Solar, en el que IEnova tenía una participación del 90%. A partir del 28 de abril de 2020 IEnova es dueña del 100% del activo.
TC Energía	TC Energy Corporation, antes TransCanada Corporation.
tCH <sub>4</sub>	Toneladas de Metano.
tCO <sub>2</sub> e	Toneladas de Dióxido de Carbono Equivalentes.
tN <sub>2</sub> O	Toneladas de Óxido nitroso.
Terminal de Baja Refinados	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en Baja California, actualmente en construcción. El proyecto contará con una capacidad de 1,000,000 bl.
Terminal de Gas LP de Guadalajara	Una terminal de almacenamiento de gas licuado de petróleo con capacidad total de almacenamiento de 80,000 bl (4.4 mmthd) de Gas LP y ubicada en el estado de Jalisco.
Terminal de GNL	Una terminal de almacenamiento de gas natural licuado, ubicada en Ensenada, Baja California y cuenta con una capacidad de almacenamiento de 320,000 metros cúbicos o m <sup>3</sup> (73.3 mmthd) en dos tanques de 160,000 m <sup>3</sup> (36.6 mmthd) y una capacidad de envío de 1,300 mmpc.
Terminal de Guadalajara	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en el estado de Jalisco, actualmente en desarrollo.

# CONTACTO

[102-53]

Para cualquier duda o comentario,  
favor de contactar a la Dirección de Sustentabilidad  
y Comunicación Corporativa

[sustentabilidad@ienova.com.mx](mailto:sustentabilidad@ienova.com.mx)

## PASEO DE LA REFORMA

No. 342 Piso 24. Col. Juárez  
Alcaldía Cuauhtémoc  
C.P. 06600  
Ciudad de México

TEL. (55) 91380100

Terminal de Manzanillo	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en el estado de Colima, actualmente en construcción y contará con una capacidad de 1,480,000 bl. El proyecto se desarrollará en asociación entre la Compañía y Trafigura.
Terminal de Puebla	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en Puebla, actualmente en construcción. El proyecto contará con una capacidad de 650,000 bl.
Terminal de Topolobampo	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en Sinaloa, actualmente en construcción. El proyecto contará con una capacidad de 1,000,000 bl.
Terminal de Valle de México	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en el Valle de México, actualmente en construcción. El proyecto contará con una capacidad de 650,000 bl.
Terminal de Veracruz	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en Veracruz, actualmente en construcción. El proyecto contará con una capacidad de 2,100,000 bl.
TDM	Termoeléctrica de Mexicali, S. de R.L. de C.V. es una planta de generación de electricidad de ciclo combinado de gas natural con una capacidad de aproximadamente 625 MW operada por dicha sociedad y ubicada en el estado de Baja California.
TGN	Transportadora de Gas Natural de Baja California, S. de R.L., gasoducto de transporte de gas natural de IEnova.
The Climate Registry	Organismo no gubernamental estadounidense de medición y verificación de estándares internacionales de carbono.
Total	Total S.A.
Trafigura	Trafigura México, S.A. de C.V., empresa dedicada a la logística y comercio de materias primas con la cual la Compañía mantiene un negocio conjunto.
Trina Solar	Trina Solar Limited.
TRIR	Total Recordable Incident Rate (Tasa de incidentes registrables totales) Calculado bajo la fórmula (Número de incidentes registrables totales X 200,000)/horas trabajadas.
Unidad Operativa o Unidad de Negocio o Activo	Se refiere a las empresas en operación de IEnova, en sus segmentos de negocio Gas y Electricidad.
USD\$	Dólares americanos.
Valero	Valero Energy Corporation.
Ventika	Parque eólico de 252 MW ubicado en el estado de Nuevo León.



FTSE4Good

APOYAMOS EL PACTO MUNDIAL





