



# 2020 ES IMPOSIBLE



INFORME DE SUSTENTABILIDAD  
Y FINANCIERO



# 1 año

► EL 2020 NOS MOSTRÓ CÓMO  
TODO PUEDE CAMBIAR DE LA NOCHE  
A LA MAÑANA.

▣ **USD\$1,261 M**  
Ingresos<sup>1</sup>

▣ **+136,000**  
Clientes

▣ **USD\$10,466 M**  
Total de activos

<sup>1</sup> No se consideran ingresos de negocios conjuntos.



# 12 masas

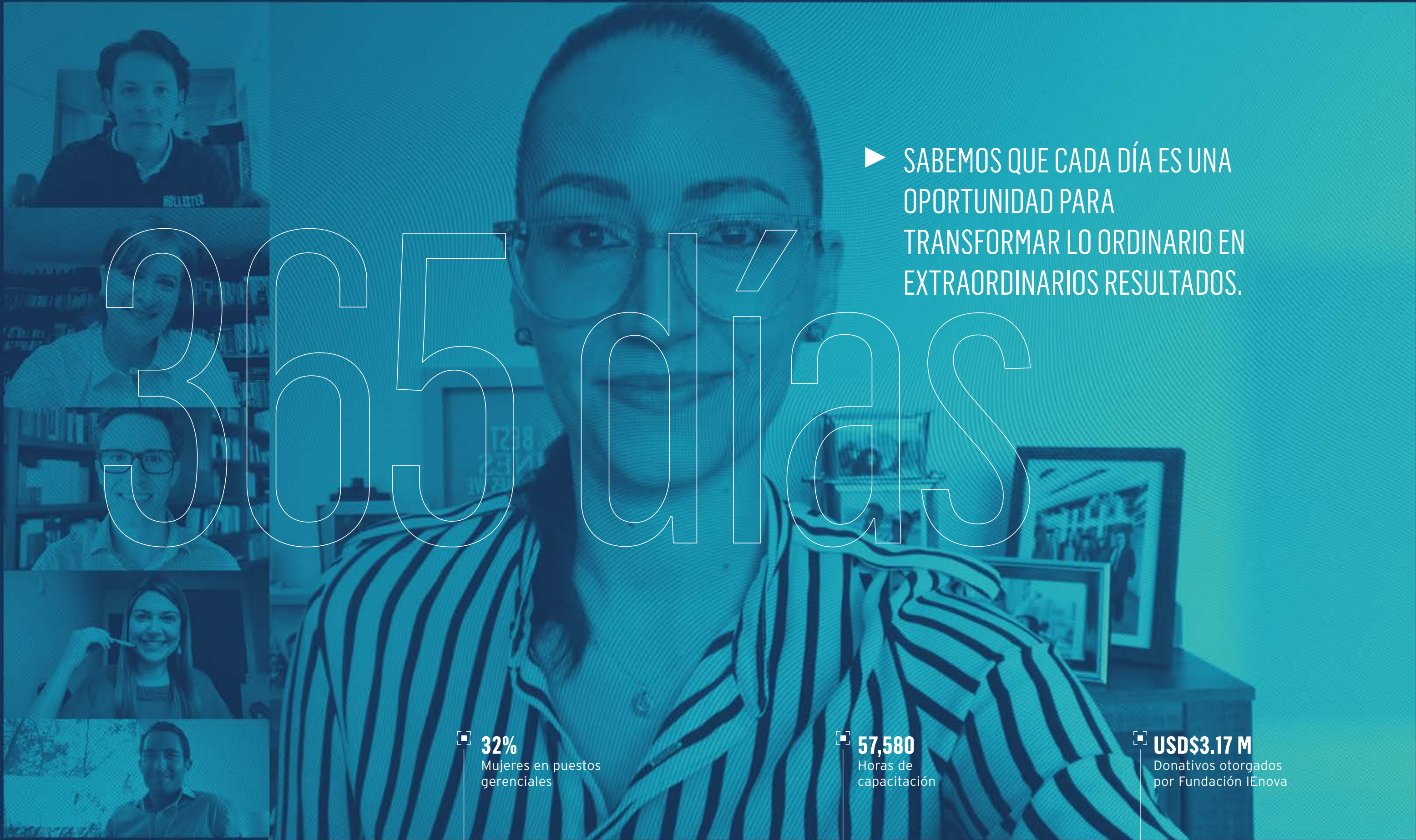
▶ A PESAR DE LOS MOMENTOS EN QUE PENSAMOS QUE TODO SE DETENÍA, SEGUIMOS ADELANTE CON RESILIENCIA ANTE LA ADVERSIDAD CON PASIÓN Y COMPROMISO POR LO QUE HACEMOS.

3,100 km  
Ductos para transportar gas natural

4,367 km  
Ductos para distribuir gas natural

7.88 mmbbl  
Capacidad de almacenamiento de productos refinados





# 365 días

▶ SABEMOS QUE CADA DÍA ES UNA OPORTUNIDAD PARA TRANSFORMAR LO ORDINARIO EN EXTRAORDINARIOS RESULTADOS.

**32%**  
Mujeres en puestos gerenciales

**57,580**  
Horas de capacitación

**USD\$3.17 M**  
Donativos otorgados por Fundación IEnova





# 8,760 hrs.

▶ JUNTOS HEMOS DEMOSTRADO DE QUÉ SOMOS CAPACES. HOY CONSTATAMOS QUE EN IENOVA HICIMOS POSIBLE LO QUE PARECÍA IMPOSIBLE.

IMPULSANDO EL CRECIMIENTO DE MÉXICO

986,134 tCO<sub>2</sub>e  
Emisiones de GEI evitadas

1,669 MW  
Capacidad de generación eléctrica

1,996,222 MWh  
Energía renovable generada



# ▶ ÍNDICE

SOMOS IENOVA	7
CARTA DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	8
MENSAJE DE LA DIRECTORA GENERAL	9
2020 EN CIFRAS	11
COVID-19	13
PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS	15



## NUESTRO MODELO DE NEGOCIO 16

Nuestros activos	18
Nuestros clientes	22
Asuntos regulatorios y de industria	26



## IENOVA Y LA SUSTENTABILIDAD 27

Nuestro Modelo de Sustentabilidad	28
Estudio de Materialidad	31
Objetivos sustentables de corto, mediano y largo plazo	34
Objetivos de Desarrollo Sostenible	36



## GOBIERNO CORPORATIVO 38

Consejo de Administración	39
Directivos Relevantes	46
Ética Corporativa	48
Gestión de Riesgos	54
Ciberseguridad	57
Avances y Objetivos	59



## COMPARTIMOS VALOR SOCIAL 61

Nuestro Talento	62
Seguridad y Salud	76
Cadena de suministro	89
Comunidades	94
Avances y Objetivos	103



## MEDIO AMBIENTE 106

Cambio Climático	108
Biodiversidad	121
Gestión del Agua	127
Residuos	130
Avances y Objetivos	131



## APÉNDICES 132

Acerca de este Informe	133
Informe de Revisión Independiente	135
Principios del Pacto Mundial	137
Índice de Contenidos GRI	138
SASB	146
TCFD	149
Desempeño ESG	150
Información Financiera Relevante	164
Estados Financieros Auditados	172
Glosario y Fórmulas	265



## ▶ SOMOS IENOVA

[102-2, 102-16]

**EN IENOVA TENEMOS EL FIRME COMPROMISO DE DESARROLLAR, CONSTRUIR Y OPERAR INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA ESTRATÉGICA PARA MÉXICO, SIEMPRE CON BASE EN PRÁCTICAS SUSTENTABLES ALINEADAS CON NUESTROS VALORES. LOS SERVICIOS QUE OFRECEMOS BRINDAN ENERGÍA DE FORMA CONFIABLE, SEGURA Y ASEQUIBLE Y CONTRIBUYEN A GARANTIZAR LA SEGURIDAD ENERGÉTICA Y EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE NUESTRO PAÍS.**

### NUESTRA VISIÓN

▶ Ser la compañía líder de infraestructura energética en México que contribuya al desarrollo sustentable del país.

### NUESTRA MISIÓN

▶ Desarrollar, construir y operar infraestructura energética que impulse el crecimiento de México, en un marco de ética, seguridad, respeto y compromiso con nuestros colaboradores, el medio ambiente, las comunidades a las que pertenecemos, nuestros clientes y accionistas.

### NUESTROS VALORES

#### ▶ HACEMOS LO CORRECTO

Nuestra guía es la ética, la seguridad y la defensa de lo que es correcto.

#### ▶ IMPULSAMOS A LAS PERSONAS

Desarrollamos a las personas y valoramos la diversidad y la inclusión porque elevan el desempeño y nos ayudan a ser un socio responsable.

#### ▶ FORMAMOS EL FUTURO

Somos visionarios, innovamos y colaboramos con nuestras comunidades, compañeros y accionistas para generar un cambio positivo.



**CARLOS RUIZ SACRISTÁN**

Presidente del Consejo de Administración y  
Presidente Ejecutivo  
Infraestructura Energética Nova, S.A.B. de C.V.

**AUN CUANDO TODO CAMBIÓ,  
EN IENOVA TUVIMOS UNA  
CONSTANTE: NUESTROS VALORES.**

## ▶ CARTA DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

[102-14]

2020 fue un año atípico que quedará por siempre en la memoria colectiva. Fue un año de cambios, de nuevas dinámicas de trabajo y de enormes retos tanto a nivel personal como profesional. Sin embargo, también fue un año que nos permitió ver de qué estamos hechos y el verdadero valor de la vida y de las personas.

Mantuvimos nuestro firme compromiso con siempre hacer lo correcto, con impulsar a las personas y con formar el futuro. Cimentados en estos valores, nos unimos como empresa y enfrentamos con éxito los retos de un año sin precedentes. Estoy seguro de que esta renovada fortaleza nos seguirá guiando hacia adelante.

Desde el inicio de la pandemia de COVID-19 supimos que la prioridad debía ser el cuidado de la salud y seguridad de nuestra gente. **Hacer lo correcto** se tradujo en la incorporación de medidas estrictas que nos permitieron cuidar la salud y la vida de nuestros colaboradores y sus familias, de nuestras comunidades, de nuestros contratistas y de nuestros clientes.

En nuestro esfuerzo por **impulsar a las personas**, nos aseguramos—y lo seguiremos haciendo—de que los trabajadores que debieron permanecer en la primera línea para garantizar la operación de nuestros activos esenciales estuvieran plenamente

protegidos. Además, elaboramos programas para cuidar el bienestar físico y mental de nuestros equipos de trabajo, brindamos capacitaciones y construimos programas de apoyo para que nuestros colaboradores pudieran trabajar desde sus hogares con las herramientas necesarias para hacerlo.

**Formar el futuro** se convirtió en nuestro estandarte. Desde hace muchos años, en IEnova estamos convencidos de que ser visionarios y adoptar las mejores prácticas nos permite ser resilientes ante cualquier situación. Gracias a nuestra visión de futuro estuvimos bien preparados para enfrentar las circunstancias cambiantes y demostrar que es indispensable innovar y adaptarnos, siempre juntos y de la mano de un marco ético.

Desde el Consejo de Administración hemos trabajado para reforzar y compartir nuestros valores. Hoy veo con enorme orgullo cómo éstos son parte de la vida cotidiana de nuestro gran equipo. Son nuestros colaboradores la fuente de éxitos de nuestra empresa.

La energía es pieza fundamental para darle dinamismo a la actividad económica. Las circunstancias retadoras que vivimos en 2020 mostraron lo mejor de nuestra gente. Gracias a ello, **en IEnova hicimos posible lo que se veía imposible.**



## ► MENSAJE DE LA DIRECTORA GENERAL

[102-14]

En IEnova, nuestra misión durante 2020 fue proveer energía sin interrupción y de forma segura a todos nuestros clientes. Paralelamente, aplicamos las más estrictas medidas de seguridad y salud para garantizar la salud de nuestros colaboradores y sus familias.

Es para mí motivo de gran orgullo informar que, a pesar de las complicaciones enfrentadas en el orden mundial, en IEnova reportamos ingresos por USD\$1,261 millones e incrementamos el valor de nuestros activos, pasando de USD\$9,553 millones en 2019 a USD\$10,466 millones este año. Mantuvimos una sana liquidez y buena disponibilidad en líneas de crédito.

Este año completamos una emisión de *Senior Notes* para refinanciar deuda a corto plazo por USD\$800 millones, sin garantía, con una tasa de 4.75% y vencimiento en 2051, con calificaciones de grado de inversión que superan el BBB. Recibimos también la autorización para un financiamiento de 15 años por USD\$241 millones con la Corporación Financiera de Desarrollo Internacional de Estados Unidos (DFC, por sus siglas en inglés) y celebramos un contrato de crédito con la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA, por sus siglas en inglés) por USD\$100 millones, que utilizaremos para financiar o refinanciar la construcción

del portafolio de proyectos de generación solar de la compañía. Entre los logros del año, destaca de manera sobresaliente haber anunciado que alcanzamos una decisión final de inversión del primer proyecto de licuefacción de gas natural en el país, que emprenderemos en conjunto con Sempra LNG y una subsidiaria de Total.

En todo momento, priorizamos la salud y el bienestar de nuestros colaboradores, contratistas y comunidades y aseguramos la alta calidad del servicio en nuestras operaciones, lo que nos ha caracterizado siempre.

En 2020, también fortalecimos nuestra posición como empresa mexicana líder en términos de gobierno corporativo, responsabilidad social y cuidado al medio ambiente. Reafirmamos nuestro compromiso con la lucha contra el cambio climático y alineamos nuestros esfuerzos para cumplir y reportar por primera vez con base en la metodología del Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés). A lo largo del año, invertimos USD\$10.2 millones en nuestras comunidades, medio ambiente, seguridad y salud y cumplimiento. Además, reafirmamos nuestro compromiso con los diez Principios del Pacto Mundial y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas.





**TANIA ORTIZ MENA**

Directora General

Infraestructura Energética Nova, S.A.B. de C.V.

Por séptimo año consecutivo, obtuvimos la certificación *Great Place To Work* (GPTW), que nos colocó dentro de las primeras 25 posiciones en el ranking de las 100 mejores empresas para trabajar en México.

En reconocimiento a éstos y otros logros, IEnova fue la primera compañía del sector energético en ser incluida en el Índice de Sustentabilidad de la Bolsa Mexicana de Valores, que recientemente cambió su nombre a S&P/BMV Total Mexico ESG Index. Por primer año, fuimos incluidos en el S&P Dow Jones Sustainability Index (DJSI) Emerging Markets que reconoce a las empresas con mejores prácticas en sustentabilidad en mercados emergentes. También formamos parte de la serie de índices FTSE4Good y somos la primera compañía del sector energético en ser incluida en el índice FTSE4Good BIVA.

En 2020, mantuvimos la calificación AA o Líder en la evaluación ESG de MSCI. Por primera vez este año obtuvimos la calificación Prime de ISS ESG. Además, en 2020 debutamos públicamente en la lista del *Carbon Disclosure Project* (CDP), con calificación B. También recibimos la calificación HR PAC2+ por parte de la agencia calificadora HR Ratings, la puntuación más alta otorgada en México por cumplimiento de una empresa con su Política de Integridad.

Una de las grandes lecciones que nos dejó 2020 es la importancia del agradecimiento. En IEnova estamos muy agradecidos con nuestros clientes por su lealtad, con nuestros proveedores por su servicio, con nuestros inversionistas por su confianza, con nuestros consejeros por su apoyo, con nuestras comunidades por ser parte de nuestros proyectos y con nuestras autoridades por su voluntad de seguir adelante. Pero estamos especialmente agradecidos con nuestros colaboradores por su entrega, por su compromiso, por su confianza en la compañía y por trabajar juntos con entusiasmo para adaptarnos exitosamente a los cambios que nos impuso este año.

**HOY, MÁS QUE NUNCA, ME SIENTO ORGULLOSA DE QUE EN IENOVA SEGUIMOS CONSTRUYENDO UN MÉXICO MÁS FUERTE Y CONTRIBUYENDO A UN MUNDO MEJOR.**





# ▶ 2020 EN CIFRAS

[102-6, 102-7]

## FINANZAS



▶ **USD\$1,261 M**  
Ingresos<sup>1</sup>

▶ **USD\$1,006 M**  
+7% vs 2019  
IEnova UAIDA Ajustada

▶ **USD\$461 M**  
Utilidad Neta

▶ **USD\$10,466 M**  
Total de activos

▶ **USD\$679 M**  
Inversión de capital

## CLIENTES



▶ **+136,000**  
Clientes

▶ **99%**  
Satisfacción de clientes  
de Transporte

▶ **89%**  
Satisfacción de clientes  
de ECOGAS

▶ **90%**  
Satisfacción de clientes  
de Electricidad

## INFRAESTRUCTURA EN OPERACIÓN, CONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO



▶ **3,100 KM**  
Ductos para  
transportar gas natural

▶ **1,044 MW**  
Capacidad de  
generación de energía  
renovable

▶ **320,000 M<sup>3</sup>**  
Capacidad de  
almacenamiento de  
gas natural licuado

▶ **190 KM**  
Ductos para  
transportar gas LP

▶ **625 MW**  
Capacidad de  
generación de energía  
con gas natural

▶ **7.88 MMBL**  
Capacidad de  
almacenamiento de  
productos refinados

▶ **4,367 KM**  
Ductos para  
distribución de gas  
natural

▶ **80,000 BL**  
Capacidad de  
almacenamiento de  
gas LP

<sup>1</sup> No se consideran ingresos de negocios conjuntos.



## ▶ 2020 EN CIFRAS

[102-6, 102-7]

### MEDIO AMBIENTE

- ▶ **1,996,222 MWh**  
Generación de energía renovable
- ▶ **1,843,915 tCO<sub>2</sub>e**  
Emisiones de GEI Alcance 1 y 2  
-28% vs 2019
- ▶ **0.25 tCO<sub>2</sub>e/MWh**  
Intensidad de carbono por generación eléctrica  
-19% vs 2019
- ▶ **-28%**  
en generación de residuos vs. 2019
- ▶ **986,134 tCO<sub>2</sub>e**  
Emisiones de GEI evitadas  
+18% vs 2019

### COLABORADORES

- ▶ **1,488 colaboradores**  
+26% vs 2019  
**30%** mujeres  
**70%** hombres
- ▶ **29%**  
Mujeres en puestos directivos
- ▶ **71%**  
Hombres en puestos directivos
- ▶ **10%**  
Tasa de rotación
- ▶ **57,580**  
Horas de capacitación

### FUNDACIÓN IENOVA

- ▶ **USD\$3.17 M**  
otorgados
- ▶ **20**  
Organizaciones apoyadas
- ▶ **35**  
Proyectos apoyados
- ▶ **+107,000**  
Personas beneficiadas

### INVERSIÓN ESG

- ▶ **USD\$10.2 M**  
Inversión en comunidades, medio ambiente, seguridad, salud y cumplimiento





**DURANTE 2020, DESARROLLAMOS PLANES DE RESPUESTA Y ESTRATEGIAS DE ADAPTACIÓN PARA ENFRENTAR DE MANERA EFECTIVA Y OPORTUNA LOS RETOS PRESENTADOS POR LA PANDEMIA DE COVID-19.**

## EN NUESTROS ACTIVOS:

- ▶ Integramos un Comité de Seguridad y Salud encargado de analizar y desarrollar las acciones a implementar para proteger la salud y seguridad de nuestros colaboradores y comunidades.
- ▶ Desde marzo de 2020 todos los colaboradores realizan trabajo desde casa con excepción de aquellos cuya actividad presencial es necesaria para la continuidad operativa.
- ▶ Identificamos al personal crítico para organizarlo en grupos rotativos y/o aislados.
- ▶ Se restringieron los viajes no esenciales y se implementaron mecanismos de cuarentena para los viajes que fueran necesarios.
- ▶ Instalamos filtros sanitarios en todos los accesos a nuestras instalaciones.
- ▶ Adaptamos las áreas de trabajo adquiriendo equipo de sanitización y protección personal, instalando acrílicos separadores y realizando sanitizaciones regulares.
- ▶ Acondicionamos los vehículos de transporte de personal manteniendo su capacidad reducida y con un sistema de sanitización periódica.
- ▶ Distribuimos kits de protección personal y sanitización entre los colaboradores.
- ▶ Contamos con personal médico a cargo de realizar pruebas, en caso de sospecha de contagio.
- ▶ Difundimos información a los colaboradores sobre el COVID-19 y la evolución de la pandemia, así como consejos de seguridad y salud.
- ▶ Capacitamos al 100% de nuestros colaboradores reforzando el uso correcto del equipo de protección personal y la implementación de los protocolos para la reactivación de operaciones.





**APOYO A COLABORADORES:**

- ▶ Otorgamos apoyos económicos a todos nuestros colaboradores para cubrir la compra de equipo de oficina en casa.
- ▶ Ampliamos el monto anual del programa de Gastos Menores para incluir la compra de útiles escolares para los hijos de nuestros colaboradores.
- ▶ Diseñamos el Programa Espíritu IEnova, a través del cual impartimos conferencias y talleres virtuales sobre temas de salud, crecimiento y bienestar social.
- ▶ Continuamos con el Programa de Atención a Empleados (PAE), una línea de ayuda psicológica atendida por expertos en manejo de crisis y estrés, abierta para colaboradores y los integrantes de sus familias.
- ▶ Para los hijos de nuestros colaboradores, ofrecimos esquemas recreativos alternativos por medio de plataformas virtuales.



**APOYO A COMUNIDADES:**

- ▶ Destinamos USD\$2.21 millones para apoyar a comunidades afectadas por la pandemia en 22 estados de México otorgando equipo médico e insumos de protección médica y paquetes compuestos por despensas y kits de higiene personal.
- ▶ Otorgamos más de 170 mil equipos e insumos de protección médica, entre lo que destacan 264 ventiladores Philips Respironics E30, 52 circuitos para ventiladores y 7 monitores de signos vitales.
- ▶ Repartimos más de 33 mil despensas y kits de higiene a las comunidades en las que operamos.
- ▶ Entre otros, realizamos la donación de un equipo de radiocomunicación y dos ambulancias para el departamento de bomberos de Ensenada.

**APOYO A CLIENTES:**

- ▶ Brindamos apoyo a hospitales y centros de salud, así como a clientes registrados como pensionados o jubilados, con la exención en el cobro de servicio y consumo de gas natural durante los primeros meses de la pandemia.
- ▶ Implementamos una campaña para promover el uso de nuestra aplicación en línea de ECOGAS, fomentando el pago de servicios sin salir de casa.
- ▶ Empleamos sistemas de control remotos para monitorear las operaciones y realizar la labor de Atención al Cliente a través de los centros de llamadas.





## ► PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS



- Fuimos la primera empresa de infraestructura energética en cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores.



- Desde 2015 formamos parte del IPC Sustentable, ahora llamado S&P/BMV Total Mexico ESG Index.

Member of  
**Dow Jones Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

- Por primera vez nos incorporamos al Dow Jones Sustainability Index (DJSI) Emerging Markets.



FTSE4Good

- Por tercer año consecutivo pertenecemos al FTSE4Good Emerging Markets. Somos la primera empresa de energía en ser reconocida en el FTSE4Good BIVA.

**MSCI**  
ESG RATINGS



CCC | B | BB | BBB | A | AA | AAA

- Mantuvimos por segundo año consecutivo la calificación líder en la evaluación de ESG RATINGS del MSCI.

**ISS ESG**

- Obtuvimos por primera vez la calificación Prime que otorga ISS ESG en el ESG Corporate Rating.



- Por séptimo año consecutivo obtuvimos el reconocimiento como Empresa Socialmente Responsable.



- Recibimos, por parte de HR Ratings, la calificación HR PAC2+ resultado de la evaluación de nuestra política de integridad.



- Por séptimo año consecutivo obtuvimos el certificado de GPTW



FUNDACIÓN DE LA CAMPAÑA POR LOS DERECHOS HUMANOS

- Obtuvimos la certificación Human Rights Campaign, distintivo internacional que reconoce que contamos con buenas prácticas a favor de la comunidad LGBT+.





01

## ► NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

EN IENOVA TENEMOS LA FIRME CONVICCIÓN DE OPERAR DE FORMA SUSTENTABLE PARA GARANTIZAR EL ÉXITO A LARGO PLAZO. NUESTRA VISIÓN DE SUSTENTABILIDAD ESTÁ DIRECTAMENTE RELACIONADA CON NUESTRO MODELO DE NEGOCIO.



## ▶ NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

[102-2, 102-3]

**SOMOS UNA COMPAÑÍA MEXICANA QUE DESARROLLA, CONSTRUYE Y OPERA INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA EN EL PAÍS. OPERAMOS EN TRES GRANDES SEGMENTOS DE NEGOCIO:**

### GAS

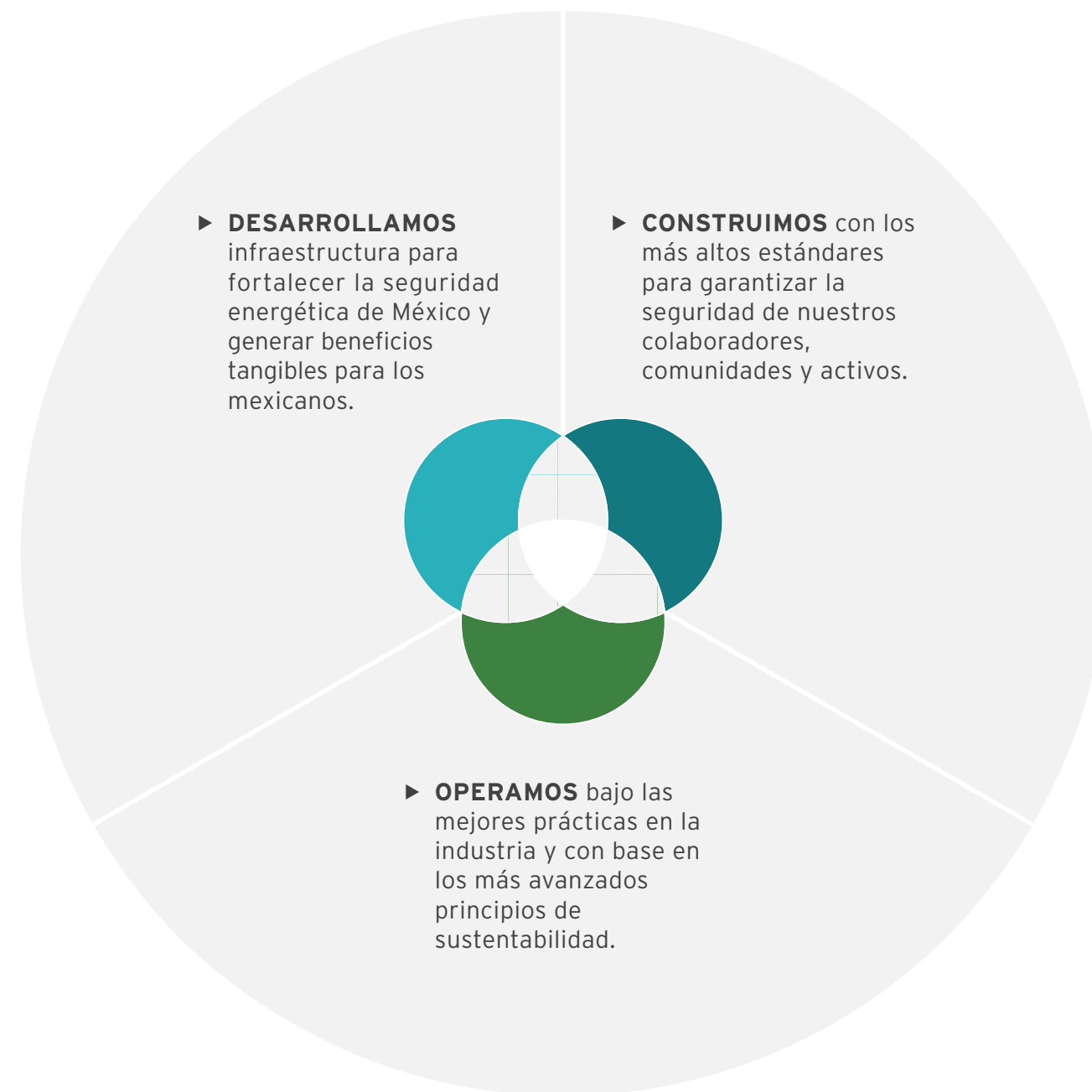
▶ Transporte por medio de ductos de gas natural y etano, estaciones de compresión, así como la venta y distribución de gas natural.

### ALMACENAMIENTO

▶ Almacenamiento y regasificación de gas natural licuado (GNL), almacenamiento de gas LP con sus respectivos sistemas de ductos y almacenamiento de productos refinados.

### ELECTRICIDAD

▶ Generación de energía eléctrica por medio de una planta de ciclo combinado alimentada con gas natural, parques eólicos y plantas de generación de energía fotovoltaica.



### INGRESOS POR SEGMENTOS DE NEGOCIO

Ingresos

64%

13%

23%





# NUESTROS ACTIVOS

[102-4, 102-6, 102-10]

Nuestros activos nos dan fortaleza y diversidad territorial, características de nuestro modelo de negocio definido por el Consejo de Administración de la compañía. A lo largo del año y a pesar de las enormes dificultades que enfrentamos, mantuvimos un plan agresivo de construcción y sostuvimos nuestras operaciones de manera ininterrumpida y segura en nuestros activos, en cumplimiento con los planes operativos y de mantenimiento.







Parque Rumorosa Solar

## ▶ ACTIVOS EN OPERACIÓN:

[102-6, 102-48, 203-1]

### GAS

#### TRANSPORTE

**GASODUCTO ROSARITO (GR)**  
302 km

**TRANSPORTADORA DE GAS NATURAL DE BAJA CALIFORNIA (TGN)**  
45 km

**GASODUCTO SONORA (SEGMENTO SÁSABE-GUAYMAS)**  
505 km

**GASODUCTO SONORA (SEGMENTO GUAYMAS-EL ORO)**  
330 km

**RAMAL EMPALME**  
20 km

**GASODUCTO AGUAPRIETA (GAP)**  
13 km

**ESTACIÓN DE COMPRESIÓN NACO**  
14,340 hp

**GASODUCTO LOS RAMONES I**  
116 km

**GASODUCTO LOS RAMONES NORTE<sup>1</sup>**  
452 km

**GASODUCTO SAMALAYUCA**  
37 km

**GASODUCTO OJINAGA-EL ENCINO**  
220 km

**GASODUCTO SAN ISIDRO-SAMALAYUCA**  
23 km

**GASODUCTO SAN FERNANDO**  
114 km

**ETANODUCTO**  
224 km

**GASODUCTO SUR DE TEXAS-TUXPAN<sup>2</sup>**  
800 km

**SISTEMA DE TRANSPORTE DE GAS LP TDF**  
190 km

### DISTRIBUCIÓN

**ECOGAS**  
(DUCTOS DE DISTRIBUCIÓN DE GAS NATURAL)  
4,367 km

### ALMACENAMIENTO

**ALMACENAMIENTO EN TERMINAL DE GAS LP DE GUADALAJARA**  
80,000 bl

**TERMINAL DE ALMACENAMIENTO Y REGASIFICACIÓN DE GAS NATURAL LICUADO ENERGÍA COSTA AZUL (ECA)**  
320,000 m<sup>3</sup>

**TERMINAL DE VERACRUZ<sup>3</sup>**  
2.1 mmbbl

### ELECTRICIDAD

**TERMOELÉCTRICA DE MEXICALI (TDM)**  
625 MW

**ENERGÍA SIERRA JUÁREZ (ESJ)<sup>4</sup>**  
47 aerogeneradores  
155 MW

**VENTIKA**  
84 aerogeneradores  
252 MW

**PIMA SOLAR**  
110 MW<sub>AC</sub>

**RUMOROSA SOLAR**  
44 MW<sub>AC</sub>

**TEPEZALÁ SOLAR**  
100 MW<sub>AC</sub>

**DON DIEGO SOLAR**  
125 MW<sub>AC</sub>

**BORDER SOLAR<sup>5</sup>**  
150 MW<sub>AC</sub>

<sup>1</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con Brookfield, en el que IEnova tiene una participación del 50%.

<sup>2</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con TC Energy, en el que IEnova tiene una participación del 40%.

<sup>3</sup> Activo que entró en operación durante el primer semestre de 2021.

<sup>4</sup> IEnova adquirió el 100% del negocio ESJ el 19 de marzo de 2021.

<sup>5</sup> Activo que entró en operación durante el primer semestre de 2021.





## ▶ ACTIVOS EN CONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO

[102-6, 102-48, 203-1]

**CONTINUAMOS CON EL DESARROLLO Y LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS PROYECTOS, MANTENIENDO ALTOS NIVELES DE CONTROL Y SEGURIDAD.**

### GAS



**GRO EXPANSIÓN**  
200 km  
60,000 hp

**Proyecto en desarrollo de ampliación y extensión** de Gasoducto Rosarito y una estación de compresión para cubrir la demanda de transporte requerida para ECA Licuefacción.

Se estima que inicie operaciones previo al inicio de operaciones de ECA Licuefacción.

### ELECTRICIDAD



**ENERGÍA SIERRA JUÁREZ (ESJ) EXPANSIÓN**  
108 MW

**Extensión del activo Energía Sierra Juárez**, parque eólico ubicado en la cadena montañosa de Sierra Juárez, en el municipio de Tecate, Baja California.

Se estima inicio de operaciones durante el segundo semestre de 2021.

### ALMACENAMIENTO



**TERMINAL DE VALLE DE MÉXICO**  
650,000 bl

**TERMINAL DE PUEBLA**  
650,000 bl

**Dos terminales terrestres de almacenamiento de productos refinados** en Puebla y el Valle de México.

**TERMINAL DE GUADALAJARA**

Terminal terrestre de almacenamiento de productos refinados en Guadalajara, Jalisco. Actualmente se encuentra en desarrollo.



**TERMINAL DE TOPOLOBAMPO**  
1.18 mmbbl

**Terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega** de productos refinados en el puerto de Topolobampo, Sinaloa.

Se estima inicio de operaciones durante el segundo semestre de 2021.

**TERMINAL DE MANZANILLO<sup>1</sup>**  
2.3 mmbbl

**Terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega** de productos refinados en el puerto de Manzanillo, Colima. Actualmente se encuentra en desarrollo.



**TERMINAL DE BAJA REFINADOS**  
1 mmbbl

**Terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega** de productos refinados en Ensenada, Baja California. Actualmente se encuentra en desarrollo

**ECA LICUEFACCIÓN<sup>2</sup>**  
12 Mtpa

**Planta de licuefacción de gas natural**, contigua a la Terminal ECA, que se está desarrollando en dos fases. La Fase 1 se encuentra en construcción y la Fase 2 está en desarrollo.

Se estima contar con los primeros cargamentos de GNL para exportación a finales de 2024.



Terminal de Refinados Topolobampo, Ganador Concurso de Foto, The day is over, Víctor Contreras

<sup>1</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con Trafigura, en el que IEnova tiene una participación del 82.5%.

<sup>2</sup> Activo perteneciente al negocio conjunto con Sempra LNG y una subsidiaria de Total, en el que IEnova tiene una participación de 41.7%.



▶ ACCIONES EN NUESTROS ACTIVOS COMO RESULTADO DE LA PANDEMIA DE COVID-19

**EN MARZO, INTEGRAMOS UN COMITÉ DE SEGURIDAD Y SALUD QUE ANALIZÓ LAS ACCIONES QUE DEBÍAMOS IMPLEMENTAR PARA CUMPLIR CON LOS PROTOCOLOS ESTABLECIDOS PARA LA REACTIVACIÓN PAULATINA DE LAS ACTIVIDADES.**



Oficinas, Parque Eólico Ventika

Éstas incluyeron la realización de recorridos de activos y oficinas, la adquisición de los equipos de protección personal y sanitización necesarios para adaptarnos a la nueva modalidad de trabajo, incluyendo guantes, cubrebocas, caretas, lentes, toallas desinfectantes, gel antibacterial y dispensadores, termómetros individuales y para filtros de acceso. Distribuimos entre los trabajadores de primera línea 395 kits que incluían lentes de seguridad, cubrebocas y gel sanitizante.

En las oficinas, acondicionamos las áreas de trabajo, con la instalación de acrílicos separadores, y realizamos sanitizaciones periódicas. Contamos con el apoyo de personal médico que se mantuvo al frente de los filtros sanitarios de acceso instalados en todos nuestros activos, así como para realizar pruebas, en caso de sospecha de contagio, y dar seguimiento.

Empleamos todos nuestros canales de comunicación interna para difundir información a los colaboradores sobre el COVID-19 y su evolución, así como consejos de seguridad y salud.



Recepción, Oficinas Torre del Ángel

Realizamos una serie de programas de capacitación para el 100% de nuestros colaboradores con el objetivo de reforzar el uso correcto del equipo de protección personal y la implementación de los protocolos para la reactivación de operaciones.

En colaboración con el IMSS, promovimos los cursos que ofrecieron a través de sus plataformas digitales y contribuimos con la campaña de vacunación contra la influenza.



ECOGAS

Para el caso específico de nuestros clientes de ECOGAS, implementamos una campaña en redes sociales que alcanzó más de 500,000 vistas, en la que promovimos el uso de nuestra aplicación en línea para fomentar que nuestros clientes se quedaran en casa.





# ▶ NUESTROS CLIENTES

[102-6, 103-2, 103-3]

## GAS

### TRANSPORTE

- Accesgas
- BP Energía México
- CENAGAS
- CFE
- Compañía Comercializadora de Hidrocarburos y Gas Natural
- El Paso Energy Marketing
- Energas
- Energía Chihuahua
- Energía de Baja California
- Energía Solar Cachanilla
- Fevisa
- Gas Natural Zeta
- Gazprom
- Gigo Transport
- Global Trading
- IEnova Marketing
- Igasamex
- JM&RAL
- Compañía de Electricidad Los Ramones
- Geodesa
- Energy Transfer
- Naturgy
- North Baja Pipeline
- PEMEX TRI
- Pharaoh International
- Producción de Energía Mexicana
- RC Energy
- Saavi
- San Diego Gas & Electric
- Shell
- Southern California Gas Company

**99%**  
de satisfacción de  
clientes de Transporte

### DISTRIBUCIÓN

**89%**  
de satisfacción de  
clientes de ECOGAS

**132,317**  
clientes  
residenciales

**3,851**  
clientes  
comerciales

**275**  
clientes  
industriales

## ALMACENAMIENTO

- BP
- Chevron
- Gazprom
- IEnova Marketing
- Marathon
- Pemex TRI
- Shell
- Trafigura
- Valero



Terminal de Refinados Veracruz

## ELECTRICIDAD

- California Independent System Operator (CAISO)
- Cementos de Chihuahua
- CEMEX
- CFE Suministrador de Servicios Básicos
- Construcentro de Chihuahua
- DeAcero
- Envases Universales
- Fiat Chrysler Automotive
- FEMSA
- Grupo Cementos de Chihuahua
- Liverpool
- Minera Autlán
- Scotiabank
- San Diego Gas & Electric
- Tecnológico de Monterrey



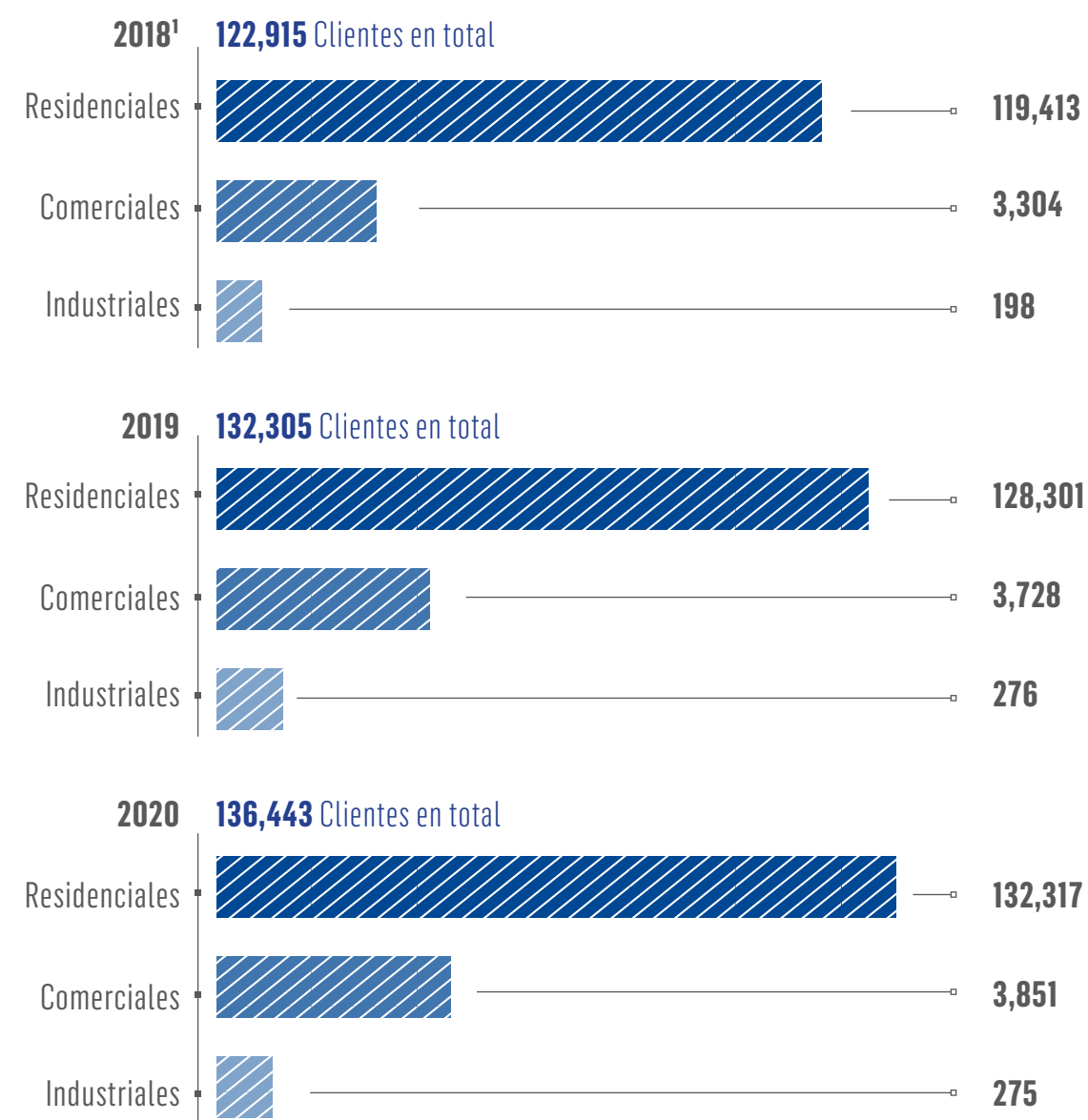
**90%**  
de satisfacción de  
clientes de Electricidad



## ▶ SEGMENTO GAS

ECOGAS demostró una gran resiliencia y estabilidad durante el año, con un incremento del 4% en el número de clientes e ingresos estables gracias a ahorros alcanzados en la operación.

### DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE CLIENTES



<sup>1</sup> Derivado de la resolución RES/995/2015 por la cual la Comisión Reguladora de Energía expidió las DACGS en materia de protección al usuario final de bajo consumo de gas natural, las cuales estipulan que aquellos clientes cuyo consumo máximo anual sea de hasta 5,000 GJ serán clasificados como UFBCs (Usuario final de bajo consumo) por lo que derivado de estas modificaciones cambiamos nuestra clasificación y a partir del informe del 2018 en pequeños negocios solo se incluirán clientes UFBCs. Asimismo, en clientes grandes e industriales se incluirán los UFACs (Usuarios finales de alto consumo) los cuales según esta misma regulación son aquellos con un consumo mayor a 5,000 GJ anuales.

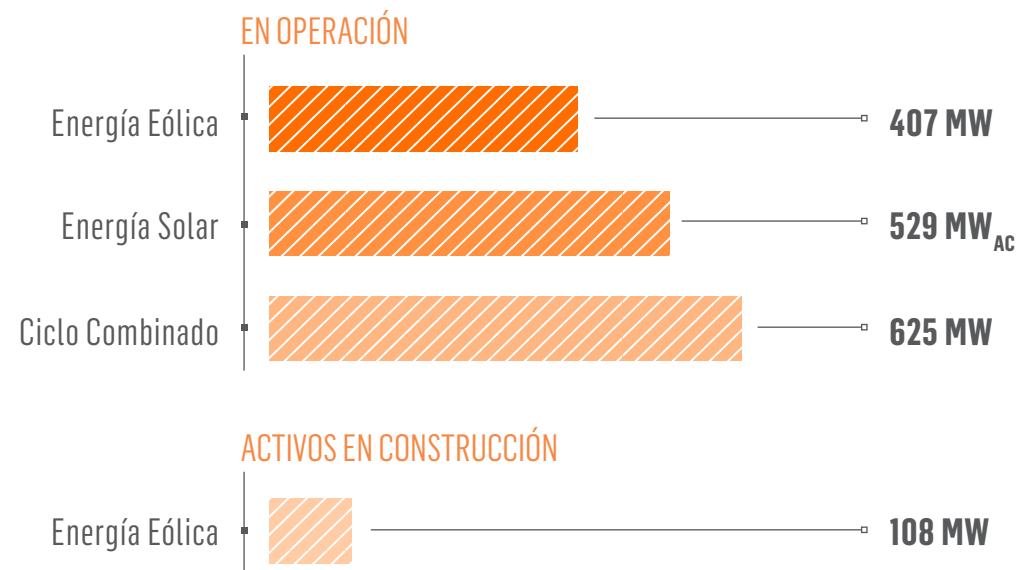




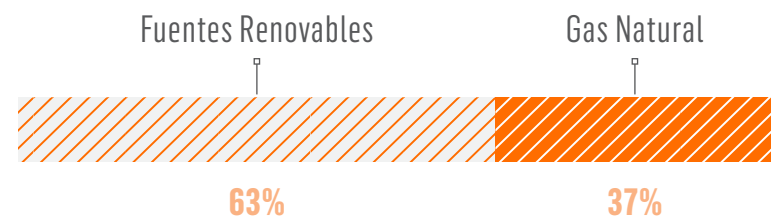


## ▶ SEGMENTO ELECTRICIDAD

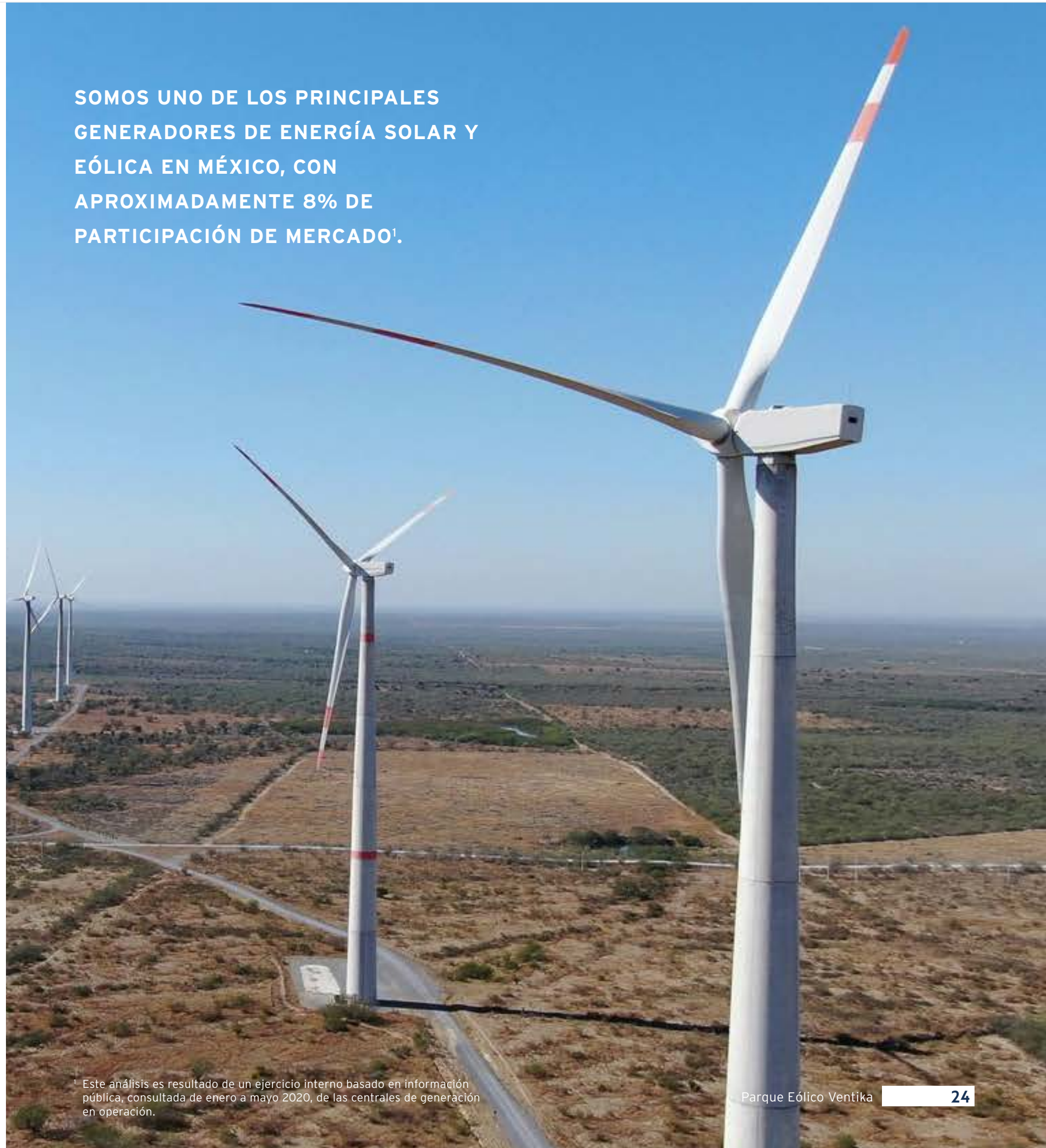
### CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD DE ACTIVOS:



### NUESTRA CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA



SOMOS UNO DE LOS PRINCIPALES GENERADORES DE ENERGÍA SOLAR Y EÓLICA EN MÉXICO, CON APROXIMADAMENTE 8% DE PARTICIPACIÓN DE MERCADO<sup>1</sup>.



<sup>1</sup> Este análisis es resultado de un ejercicio interno basado en información pública, consultada de enero a mayo 2020, de las centrales de generación en operación.



## ▶ APOYO A NUESTROS CLIENTES DURANTE LA PANDEMIA DE COVID-19

Durante el escenario de crisis que experimentamos por la pandemia, implementamos en todos nuestros activos acciones y estrategias generales para mitigar los impactos y apoyar tanto a nuestros colaboradores como a nuestros clientes, proveedores y comunidades.

Como parte de las acciones que realizamos durante la contingencia sanitaria y como gesto de apoyo para aquellos que se encuentran en la primera línea de combate contra la pandemia, en ECOGAS ayudamos a instituciones de salud con la facturación en cero para su consumo de gas natural. Este apoyo se llevó a cabo durante los meses de abril y mayo de 2020 y con una inversión de USD\$110,784 logramos apoyar a 88 instituciones hospitalarias y centros de salud.

**88**  
instituciones hospitalarias y centros de salud apoyadas



Apoyo COVID-19 a Cruz Roja Mexicana Aguascalientes



ECOGAS



Ecogas

**7,711**  
clientes vulnerables asistidos

También contribuimos con la facturación en cero del consumo de gas natural durante los meses de abril y mayo de 2020 para nuestros clientes vulnerables, estos son aquellos que se encuentran registrados como jubilados y pensionados no morosos. El objetivo de esta acción fue amparar a nuestros clientes de la tercera edad durante la crisis que estamos viviendo. Destinamos USD\$242,622 para este apoyo y asistimos a 7,711 clientes vulnerables.

En ECOGAS, además de las medidas que hemos establecido en todos los activos, implementamos una campaña interna para fomentar el uso correcto del equipo personal de protección, con la colaboración del equipo de mercadotecnia y con el objetivo de informar a todos nuestros colaboradores y contratistas.





## ▶ ASUNTOS REGULATORIOS Y DE INDUSTRIA

[102-12, 102-13]

**AL SER UNA EMPRESA DE INFRAESTRUCTURA DE ENERGÍA CON OPERACIONES EN MÉXICO, MANTENEMOS UNA RELACIÓN PERMANENTE CON TODAS AQUELLAS DEPENDENCIAS Y ORGANISMOS GUBERNAMENTALES QUE NOS REGULAN:**

- ▶ Secretaría de Energía (SENER)
- ▶ Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)
- ▶ Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT)
- ▶ Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)
- ▶ Secretaría de Marina (SEMAR)
- ▶ Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE)
- ▶ Comisión Reguladora de Energía (CRE)
- ▶ Agencia Nacional de Seguridad Industrial y Protección al Ambiente del Sector Hidrocarburos (ASEA)
- ▶ Centro Nacional de Control de Energía (CENACE)
- ▶ Centro Natural de Control del Gas Natural (CENAGAS)
- ▶ Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH)



## ▶ ASOCIACIONES A LAS QUE PERTENECE IENOVA

- ▶ Asociación Mexicana de Energía (AME)
- ▶ Asociación Mexicana de Energía Eólica (AMDEE)
- ▶ Asociación Mexicana de Energía Fotovoltaica (ASOLMEX)
- ▶ Asociación Mexicana de Gas Natural (AMGN)
- ▶ Asociación Nacional de Abogados de Empresa, Colegio de Abogados<sup>1</sup>
- ▶ Barra Mexicana, Colegio de Abogados<sup>1</sup>
- ▶ Cámara de Comercio Americana de México (AMCHAM)
- ▶ Cámara Internacional de Comercio-Capítulo México (ICC)
- ▶ Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA) Chihuahua
- ▶ CANACINTRA Mexicali
- ▶ CANACINTRA Torreón
- ▶ CANACINTRA Ensenada
- ▶ Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi)
- ▶ Colegio de Contadores Públicos de México<sup>1</sup>
- ▶ Comisión de Promoción Económica de Ensenada
- ▶ Comisión de Promoción Económica de Tecate
- ▶ Consejo Coordinador Empresarial (CCE)
- ▶ Consejo de Desarrollo Económico de Mexicali
- ▶ Consejo Mundial de Energía (WEC, por sus siglas en inglés)
- ▶ Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)
- ▶ COPARMEX Mexicali
- ▶ COPARMEX Ensenada
- ▶ COPARMEX Sonora Norte
- ▶ Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua
- ▶ Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF)<sup>1</sup>
- ▶ International Society for Mexico Energy (ISME)
- ▶ Pacto Mundial de las Naciones Unidas
- ▶ RedEAmérica México

<sup>1</sup> Membresía personal





02



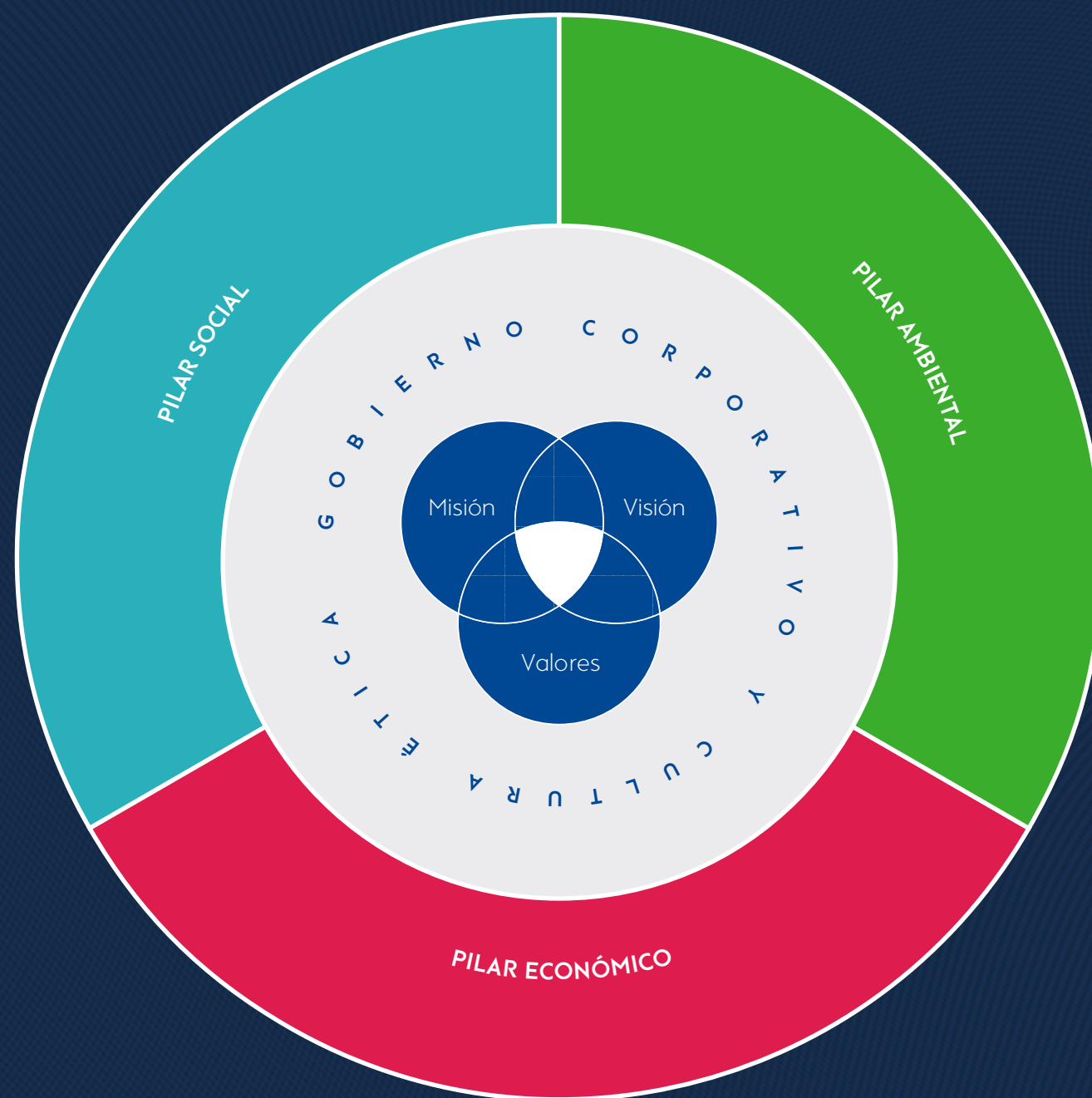
## ► IENOVA Y LA SUSTENTABILIDAD

SOMOS UNA EMPRESA ALTAMENTE COMPROMETIDA CON UNA VISIÓN INTEGRAL DE SUSTENTABILIDAD. CADA ACCIÓN QUE EMPRENDEMOS VA ENCAMINADA A GENERAR VALOR SOCIAL, AMBIENTAL Y ECONÓMICO.



## ► NUESTRO MODELO DE SUSTENTABILIDAD

El modelo se basa en nuestra estricta cultura ética y buen gobierno corporativo y se enfoca en tres pilares de acción: Social, Ambiental y Económico.



**EN IENOVA ESTABLECIMOS UN MODELO DE SUSTENTABILIDAD PARTIENDO DE NUESTRA ESTRATEGIA DE NEGOCIOS Y DE LA GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS QUE REALIZAMOS COMO COMPAÑÍA.**

En el transcurso de 2020, modificamos nuestra Política de Sustentabilidad para alinearnos con los más altos estándares internacionales y reafirmar nuestro compromiso con la ética, el gobierno corporativo, el medio ambiente y con nuestros grupos de interés.

### CON ESTOS CAMBIOS, REFORZAMOS NUESTRO COMPROMISO CON:

- El medio ambiente
- La seguridad y salud ocupacional y en los procesos
- El trabajo y las condiciones laborales
- La seguridad y salud de los colaboradores
- La adquisición responsable y sustentable de tierras
- Las comunidades indígenas
- La protección del patrimonio cultural

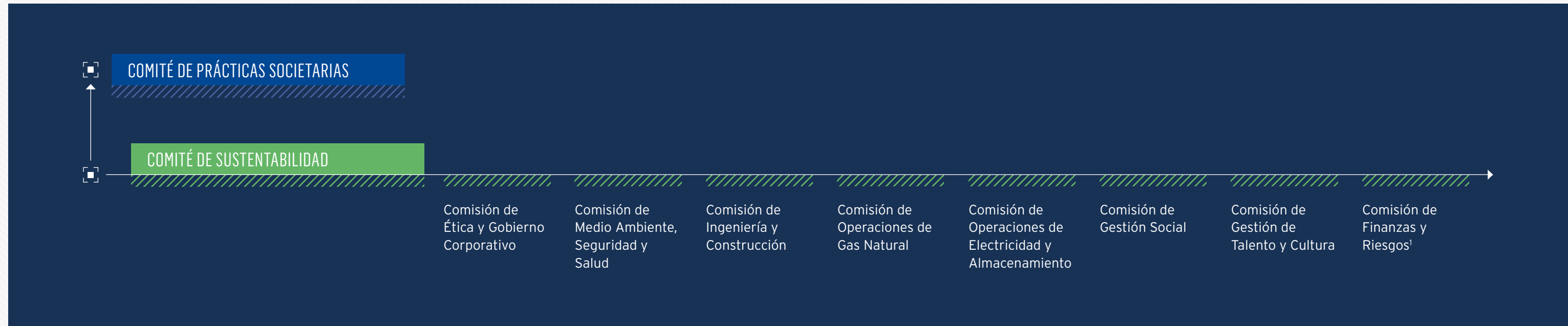


Energía Costa Azul



## COMITÉ DE SUSTENTABILIDAD

[102-18, 102-19, 102-20, 102-31, 102-32, 102-33, 102-46]



El Comité de Sustentabilidad es presidido por el Vicepresidente Ejecutivo de Sustentabilidad, Asuntos Corporativos y Públicos y se conforma por los siguientes ejecutivos de IEnova:

- |  |  |  |
|--|--|--|
| ▶ Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas                                   | ▶ Vicepresidente Ejecutivo de Operaciones, Gas Natural | ▶ Director de Sustentabilidad y Comunicación Corporativa |
| ▶ Abogado General y Vicepresidente Ejecutivo de Cumplimiento             | ▶ Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo               | ▶ Director de Atención a Comunidades                     |
| ▶ Vicepresidente Ejecutivo de Ingeniería y Construcción                  | ▶ Vicepresidente de Contraloría                        | ▶ Director de Auditoría                                  |
| ▶ Vicepresidente Ejecutivo de Operaciones, Electricidad y Almacenamiento | ▶ Director Senior de Gestión de Talento y Cultura      | ▶ Gerente Senior de Sustentabilidad                      |

**EL COMITÉ DE SUSTENTABILIDAD REPORTA AL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. ESTA ESTRUCTURA PERMITE GARANTIZAR UN INVOLUCRAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN AL MÁS ALTO NIVEL, ASÍ COMO CONTAR CON UNA LÍNEA DIRECTA DE MANDO Y LA RENDICIÓN DE CUENTAS.**

Entre las tareas que cumple el Comité de Sustentabilidad destaca la de revisar y aprobar la estrategia de sustentabilidad. También se encarga de supervisar y garantizar el cumplimiento de las actividades de las Comisiones de Sustentabilidad, da seguimiento al S&P/BMV Total Mexico ESG Index y la inclusión de IEnova en éste y otros índices sustentables, revisa y autoriza el contenido del Informe de Sustentabilidad y, además, tiene la función de asegurar que todos los colaboradores conozcan y se adhieran a la Política de Sustentabilidad de la compañía.

El Comité de Sustentabilidad realiza una valoración anual con seguimientos semestrales sobre los temas en materia de sustentabilidad que requieren de atención. En colaboración con cada Comisión, plantea los objetivos pertinentes y las acciones necesarias para cumplirlos.

<sup>1</sup> Esta comisión se creó en febrero de 2021.



## GRUPOS DE INTERÉS

[102-40, 102-42, 102-43, 102-46]

Conscientes de que cada grupo de interés es distinto y tiene necesidades diversas, como parte de nuestro esfuerzo por ser un motor de desarrollo positivo, ofrecemos varios canales de comunicación mediante los cuales podemos establecer diálogos abiertos y eficientes.

El Comité de Sustentabilidad se encarga de asegurar que las expectativas e intereses prioritarios en materia ambiental, social y de gobierno corporativo de los grupos de interés de la compañía se incluyan en nuestra estrategia de sustentabilidad. Una comunicación efectiva y oportuna con los grupos de interés contribuye a promover el éxito de los proyectos, fomentar el ahorro de tiempo y recursos, así como atender todos los requisitos legales y regulatorios.

Contamos con un [Procedimiento de Relaciones Comunitarias y Vinculación con Actores de Interés](#) para gestionar nuestra relación con las comunidades que se localizan en el área de influencia de nuestros proyectos de forma eficiente y en estricto cumplimiento con los estándares y compromisos éticos a los que nos adherimos. El objetivo de este Procedimiento es establecer relaciones comunitarias positivas y de largo plazo, que garanticen el respeto y la defensa de los derechos humanos. Se busca promover el diálogo con diferentes grupos de interés para conocer cuáles son sus inquietudes y obtener retroalimentación sobre el desarrollo de los proyectos y la labor de la empresa en su conjunto.

● PERMANENTE ■ ANUAL TRIMESTRAL ■ SEGÚN SE REQUIERA

CANALES DE COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE TALENTO Y CULTURA	ACCIONISTAS E INVERSIONISTAS	CLIENTES Y CONSUMIDORES	PROVEEDORES	AUTORIDADES GUBERNAMENTALES Y REGULADORES	COMUNIDADES	MEDIOS DE COMUNICACIÓN	ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y NO GUBERNAMENTALES	SOCIOS ESTRATÉGICOS
Reuniones presenciales	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Estudio de clima laboral	■								
Medios de denuncia/ línea de atención telefónica	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Asamblea de accionistas		■							
Estudios de satisfacción del cliente			■						
Atención de consultas internas y externas	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Sitio web	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Intranet	●								
Informe de sustentabilidad	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Reporte anual BMV	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Reporte trimestral financiero									
Boletines informativos de difusión interna	■								
Publicación de eventos relevantes	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Revisión de contrato colectivo	■				■				
Encuestas	■		■						
Visitas industriales guiadas	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Fundación IEnova	■	■			■	■	■	■	■
Mecanismo de atención a la comunidad				■		●		●	



# ▶ ESTUDIO DE MATERIALIDAD

[102-11, 102-15, 102-29, 102-31, 102-40, 102-43, 102-44, 102-46, 102-47, 103-1, 103-2, 103-3]

En 2020, actualizamos nuestro estudio de materialidad<sup>1</sup> realizado en 2019. Esto con el fin de confirmar la vigencia de los temas materiales identificados anteriormente y fortalecer nuestra matriz con elementos que hayan cobrado mayor importancia durante el año.

El análisis realizado para actualizar nuestra matriz de materialidad incluyó la incorporación de:

- ▶ Publicaciones académicas
- ▶ Opiniones y posturas de inversionistas globales
- ▶ Mapa de materialidad de SASB
- ▶ Metodologías de evaluación ESG relevantes<sup>2</sup>
- ▶ Perspectivas de altos ejecutivos de IEnova
- ▶ Resultados de la encuesta de sustentabilidad aplicada a nuestros proveedores críticos

## TEMAS MATERIALES:

### SUSTENTABILIDAD

1. Estándares ESG
2. ODS

### GOBERNANZA

3. Gobierno Corporativo
4. Desempeño Financiero [NUEVO]

### SOCIAL

5. Comunidades
6. Igualdad de género
7. Atracción, retención y desarrollo del capital humano
8. Seguridad y Salud de los colaboradores

### AMBIENTAL

9. Cambio climático
10. Emisiones de GEI
11. Transición energética

### CONTEXTO POLÍTICO

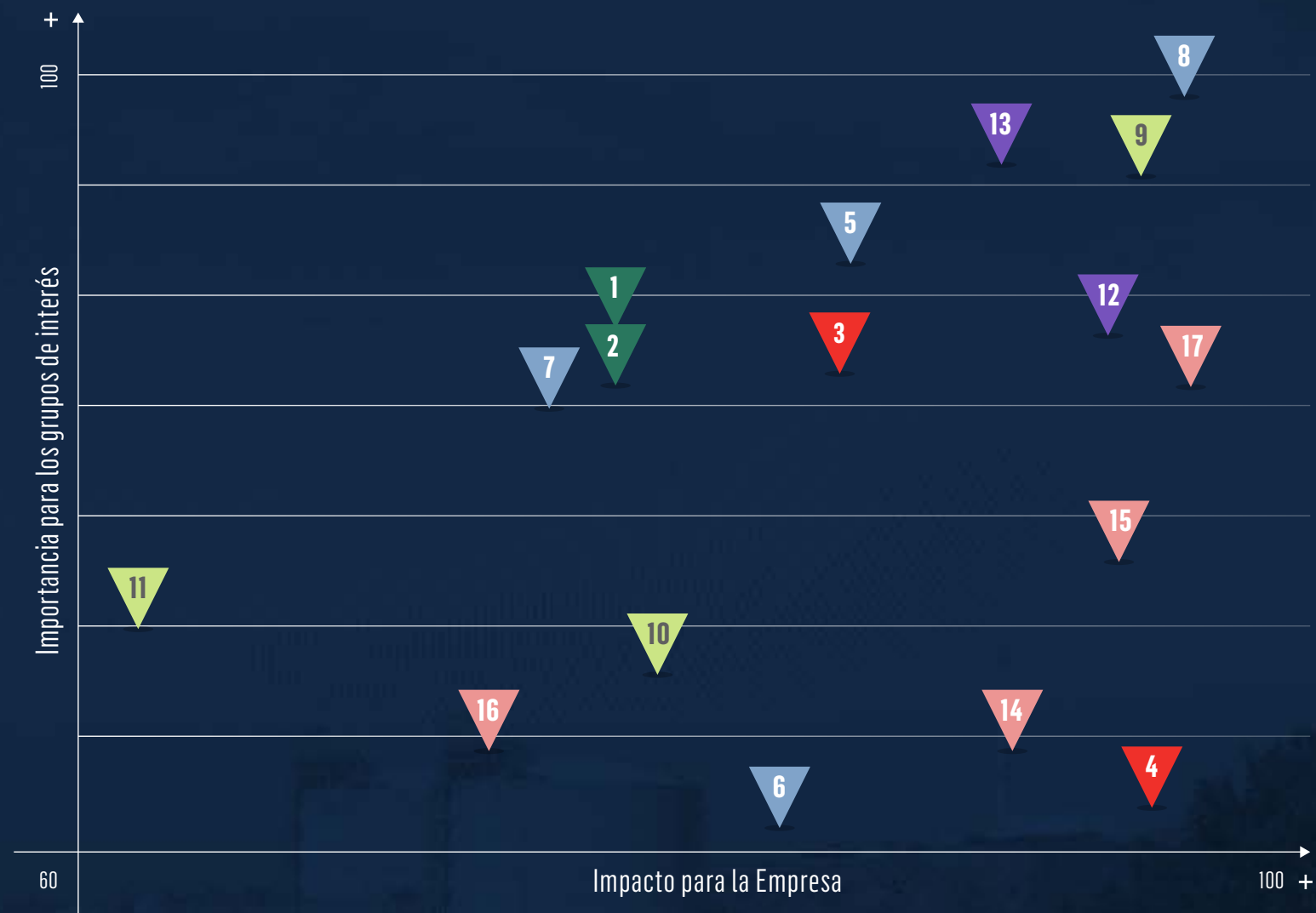
12. Contexto político
13. Inseguridad

### OPERACIONES

14. Ciberseguridad
15. Seguridad en procesos y operaciones
16. Cadena de suministro
17. Continuidad operacional [NUEVO]

■ Temas que cobraron mayor relevancia este año

## MATRIZ DE MATERIALIDAD 2020



<sup>1</sup> Nos basamos en las definiciones utilizadas por la Iniciativa de Reporte (GRI) y el SASB para valorar la materialidad de nuestros temas: (i) impactan o tienen el potencial de impactar al negocio, (ii) incluyen factores internos y externos que pueden ser influidos o controlados por la empresa y, (iii) no se reducen a aspectos financieros u operativos.

<sup>2</sup> S&P Global, MSCI, FTSE, Vigeo Eiris, Sustainalytics y GPTW.



**ACCIONES ESTRATÉGICAS FRENTE A RIESGOS IDENTIFICADOS EN EL ESTUDIO DE MATERIALIDAD**

[102-11, 102-15, 102-29, 102-30, 102-31, 102-44, 102-46, 102-47, 103-3]

**SOCIAL**



Terminal de Refinados Puebla

**SEGURIDAD Y SALUD DE LOS COLABORADORES**

**Acciones**

- Ofrecer capacitación continua
- Detectar situaciones vulnerables
- Contar con materiales de trabajo de la más alta calidad
- Identificar y brindar atención a grupos vulnerables
- Brindar apoyo ergonómico y de salud emocional

**Impactos obtenidos**

- Mejora en la calidad de vida de nuestros colaboradores y en el desempeño general de la empresa



**COMUNIDADES**

**Acciones**

- Realizar estudios de impacto social
- Apoyar con donativos y proyectos de inversión social
- Establecer indicadores de resultado e impacto por parte de Fundación IEnova
- Fortalecer el Mecanismo de Atención a las Comunidades (MAC)

**Impactos obtenidos**

- Creación de empleo local
- Desarrollo de infraestructura energética en las comunidades donde operamos

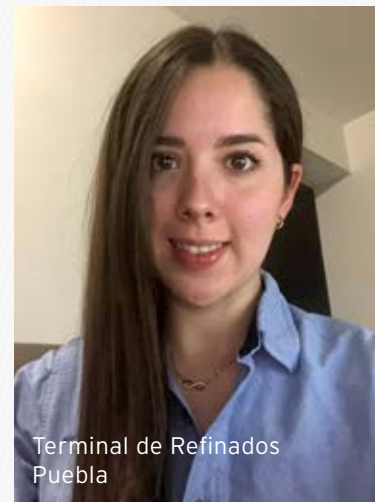
**ATRACCIÓN, RETENCIÓN Y DESARROLLO DE TALENTO**

**Acciones**

- Realizar encuesta de clima laboral
- Ofrecer prestaciones a la medida
- Organizar días de integración
- Incorporar tecnologías de información para atraer talento
- Apoyar el desarrollo de habilidades personales y profesionales

**Impactos obtenidos**

- Mejora en la calidad de vida de nuestros colaboradores y en el desempeño general de la empresa
- Mejora constante en nuestros resultados de GPTW



Terminal de Refinados Puebla

**IGUALDAD DE GÉNERO**

**Acciones**

- Ofrecer igualdad de oportunidades
- Garantizar la paridad de género en los procesos de contratación

**Impactos obtenidos**

- Aumento en el número de mujeres en nuestro Consejo de Administración
- Mejora de la perspectiva de las mujeres en la encuesta de GPTW



Terminal de Refinados Veracruz

**AMBIENTAL**

**CAMBIO CLIMÁTICO**

**Acciones**

- Actualizar e implementar la Estrategia de Cambio Climático
- Desarrollar proyectos bajos en carbono
- Buscar y obtener mecanismos de financiamiento verde
- Realizar estudio de riesgos por cambio climático y reporte bajo metodología TCFD

**Impactos obtenidos**

- Mitigación y adaptación de los efectos adversos del cambio climático

**EMISIONES DE GASES EFECTO INVERNADERO (GEI)**

**Acciones**

- Medir, monitorear y elaborar reporte periódico de emisiones de GEI
- Realizar acciones para reducir emisiones de GEI fugitivas
- Definir metas de reducción adicionales
- Aumentar la generación de energía de fuentes renovables

**Impactos obtenidos**

- Se evitó la emisión de 986,134 tCO<sub>2</sub>e.
- Mayor capacidad de generación eléctrica de fuentes renovables comunidades donde operamos

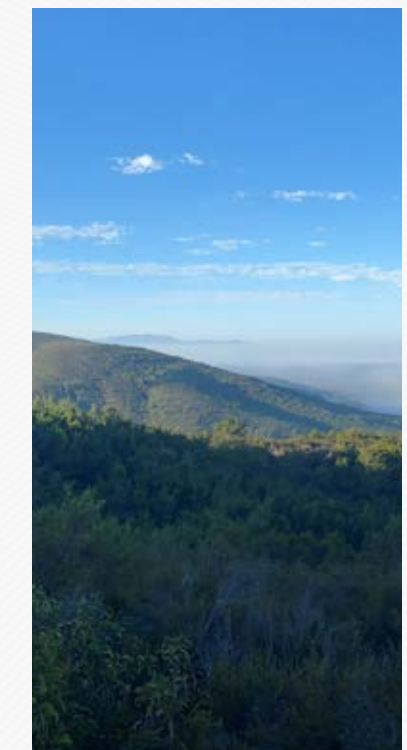
**TRANSICIÓN ENERGÉTICA**

**Acciones**

- Actualizar e implementar la Estrategia de Cambio Climático
- Desarrollar proyectos bajos en carbono
- Buscar y obtener mecanismos de financiamiento verde

**Impactos obtenidos**

- Mayor generación de electricidad a partir de fuentes renovables





SUSTENTABILIDAD



**ESTÁNDARES ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL, GOVERNANCE)**

**Acciones**

- Ofrecer remuneración variable al CEO y altos directivos ligados a la meta de permanecer en el S&P/ BMV Total México ESG Index
- Contar con un Comité de Sustentabilidad que reporta al Comité de Prácticas Societarias, que a su vez reporta al Consejo de Administración

**OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)**

**Acciones**

- Realizar estudio de impacto y contribución a los ODS
- Elaborar indicadores y metas

**Impactos obtenidos**

- Contribución a los ODS 7, 8, 9, 13 y 15

**Impactos obtenidos**

- Fortalecimiento de la estrategia de sustentabilidad de IEnova
- Integración al Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets
- Mejora en nuestras evaluaciones de sustentabilidad



Parque Tepezalá Solar

OPERACIONES



Gasoducto Los Ramones I

**CADENA DE SUMINISTRO**

**Acciones**

- Evaluar a proveedores en materia de sustentabilidad
- Contar con planes de acción
- Ofrecer capacitación en materia anticorrupción a proveedores aplicables

**Impactos obtenidos**

- Mejora en las prácticas de sustentabilidad de nuestra cadena de suministro

**CIBERSEGURIDAD**

**Acciones**

- Incorporar a un equipo de ciberseguridad
- Fortalecer capacitación en ciberseguridad

**Impactos obtenidos**

- Fortalecimiento de la cultura de ciberseguridad
- Atención de riesgos y vulnerabilidades identificadas

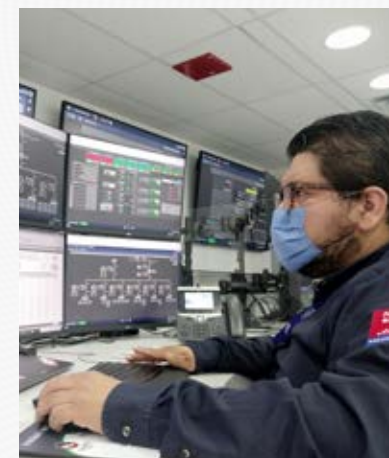
**SEGURIDAD EN PROCESOS Y OPERACIONES**

**Acciones**

- Ofrecer capacitación continua
- Contar con centros de monitoreo con tecnología de punta
- Crear sistemas de alarma
- Dar mantenimiento oportuno a la infraestructura

**Impactos obtenidos**

- Operaciones continuas y eficiencia operativa en los procesos
- Indicadores de incidentes consistentemente bajos



CONTEXTO POLÍTICO

**CONTEXTO POLÍTICO**

**Acciones**

- Realizar ejercicios de vinculación y diálogo con la autoridad
- Mapear y mitigar riesgos regulatorios

**Impactos obtenidos**

- Mayor confianza por parte de todos nuestros grupos de interés

**INSEGURIDAD**

**Acciones**

- Contar con planes de contingencia
- Comunicar de manera efectiva
- Promover el desarrollo económico y social en las zonas donde operamos

**Impactos obtenidos**

- Cero incidentes relacionados con el crimen organizado

GOBERNANZA



**GOBIERNO CORPORATIVO**

**Acciones**

- Implementar las mejores prácticas de gobierno corporativo
- Mantener diálogos con inversionistas
- Incorporar a un secretario del Consejo de tiempo completo

**Impactos obtenidos**

- Mayor confianza por parte de nuestros inversionistas



# ▶ OBJETIVOS SUSTENTABLES DE CORTO, MEDIANO Y LARGO PLAZO

Conscientes de los retos que enfrentamos como sociedad y en línea con el compromiso que hemos establecido con todos nuestros grupos de interés, en 2020 el Comité de Sustentabilidad realizó un análisis de nuestras operaciones para definir objetivos sustentables ambiciosos, alcanzables y de alto impacto que guiarán nuestro camino en el corto, mediano y largo plazo.

▣ A PARTIR DE LOS RESULTADOS DEL ESTUDIO DE MATERIALIDAD REALIZADO EN 2019, EL COMITÉ DE SUSTENTABILIDAD DEFINIÓ QUE INNOVA QUIERE SER LÍDER EN LOS SIGUIENTES TEMAS, CONTRIBUYENDO A SU VEZ A DETERMINADOS ODS:

1.	SEGURIDAD Y SALUD DE LOS COLABORADORES	 
2.	ATRACCIÓN, RETENCIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO	   
3.	SEGURIDAD EN PROCESOS Y OPERACIONES	  
4.	ATENCIÓN A COMUNIDADES	 

## ▶ NUESTRAS METAS ▶ 2021 ▶ 2025 ▶ 2030

1. SEGURIDAD Y SALUD DE LOS COLABORADORES	
DESEMPEÑO EN SEGURIDAD Y SALUD	
Reducir el TRIR en 50% cada 5 años respecto a nuestra línea base de 2014.	▶ 0.7
	▶ 0.35
	▶ 0.18
SALUD OCUPACIONAL Y BIENESTAR	
Aumentar el porcentaje de colaboradores vulnerables que reciben evaluación médica periódica.	▶ 75%
	▶ 90%
	▶ 100%
Aumentar nuestras compañías con certificado ISO 45001.	▶ 50%
	▶ 80%
	▶ 100%
Aumentar el porcentaje de colaboradores que reciben entrenamiento anual en riesgos psicosociales y estrés.	▶ 30%
	▶ 60%
	▶ 90%





▶ NUESTRAS METAS ▶ 2021 ▶ 2025 ▶ 2030

**2. ATRACCIÓN, RETENCIÓN, Y DESARROLLO DEL TALENTO**



**ATRACCIÓN Y RETENCIÓN**

Para **2021** ▶ Ligar los incentivos monetarios de largo plazo a objetivos de sustentabilidad.

**DESARROLLO**

Para **2030** ▶ Asegurar que al menos el 50% de los colaboradores cuente con un plan de carrera individual.

**IGUALDAD DE GÉNERO**

Para **2025** ▶ Reducir la brecha salarial respecto a la línea base 2021.

Para **2025** ▶ Establecer un programa de atracción de talento específico para mujeres en las áreas de operación y construcción.

**3. SEGURIDAD EN PROCESOS Y OPERACIONES**

**SEGURIDAD EN PROCESOS**

Desarrollar e implementar los mantenimientos predictivos - Integridad de los activos para cada unidad de negocio (meta de cumplimiento anual).

- ▶ **50%**
- ▶ **90%**
- ▶ **99%**

Evaluar los Análisis de Peligros del Proceso para todas las unidades de negocio y registrar e implementar cambios a través del programa Manejo del Cambio (MOC).

- ▶ **50%**
- ▶ **80%**
- ▶ **100%**

Tasa de Incidentes de proceso Tier 1, Tier 2 y Tier 3.

- ▶ Establecer línea base
- ▶ Reducción del **25%**
- ▶ Reducción del **50%**

**CONTINUIDAD DEL NEGOCIO**

Para **2030** ▶ Identificar y analizar riesgos de escenarios de interrupción de la operación del negocio en todas las unidades de negocio.

Desarrollar Planes de Continuidad para todas las unidades de negocio.

- ▶ **85%**
- ▶ **95%**
- ▶ **100%**

**CAMBIO CLIMÁTICO**

Para **2021** ▶ Identificar y definir proyectos de compensación de emisiones.

**4. ATENCIÓN A COMUNIDADES**

**GESTIÓN SOCIAL**

Realizar estudios de opinión en comunidades en las que operamos para definir áreas de oportunidad y riesgos en materia social.

- ▶ **20%** de nuestras comunidades
- ▶ **40%** de nuestras comunidades

Aumentar el porcentaje de operaciones con evaluaciones en derechos humanos.

- ▶ **25%** de las operaciones
- ▶ **100%** de las operaciones

**FUNDACIÓN INNOVA**

Para **2021** ▶ Desarrollar un programa interno de voluntariado con marca propia.

Para **2025** ▶ Lograr que todas las unidades de negocio implementen el nuevo programa de voluntariado.



# ▶ OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

[103-1, 103-2]

El análisis que realizamos en 2019 sobre nuestra contribución a los ODS de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) nos permitió identificar los aspectos que debíamos fortalecer en nuestra estrategia de sustentabilidad. A partir de este análisis, en 2020 hicimos una mayor contribución a la agenda global.

**POR LA NATURALEZA PROPIA DE NUESTRO NEGOCIO, Y EN PARTICULAR POR NUESTROS ESFUERZOS EN TORNO A LA PRODUCCIÓN DE ENERGÍAS LIMPIAS Y LA CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EL SECTOR ENERGÉTICO, CONTRIBUIMOS AL ODS 7 Y AL ODS 9 DE LA SIGUIENTE MANERA:**

## 7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



### META 7.1

De aquí a 2030, garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos.

- Aportamos energía de **cero emisiones** con nuestros parques eólicos y solares.
- 4,367 km de ductos para distribución de gas natural y más de 3,100 km para transportar gas natural permitiendo que más de 142,000 clientes tengan acceso a una fuente de energía más limpia y se minimice el uso de otros combustibles fósiles contaminantes.
- En colaboración con Sempra Energy, estamos desarrollando el proyecto ECA Licuefacción, el cual nos permitirá suministrar este energético bajo en carbono a poblaciones aisladas y surtir al mercado de exportación.

### META 7.2

De aquí a 2030, aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas.

#### Nuestro portafolio de renovables:

- Parques eólicos (529 MW)
  - ESJ
  - Ventika
- Parques fotovoltaicos (515 MW<sub>AC</sub>)
  - Pima Solar
  - Rumorosa Solar
  - Tepezalá Solar
  - Don Diego Solar
  - Border Solar

## 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



### META 9.1

Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos.

- [Nuestros activos](#)
- [Activos en operación](#)
- [Activos en construcción](#)
- Construimos y desarrollamos nuestros activos bajo las más estrictas normas de seguridad y salud. Todos los activos cuentan con procedimientos de mantenimiento y supervisión y utilizan la más alta tecnología disponible.

### META 9.2

Promover una industrialización inclusiva y sostenible y, de aquí a 2030, aumentar significativamente la contribución de la industria al empleo y al producto interno bruto, de acuerdo con las circunstancias nacionales, y duplicar esa contribución en los países menos adelantados.

- Nuestra distribución territorial nos permite contribuir a satisfacer las necesidades energéticas del país y, con ello, a su desarrollo económico y al bienestar de la población.

### META 9.4

De aquí a 2030, modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales, y logrando que todos los países tomen medidas de acuerdo con sus capacidades respectivas.

#### En 2020:

- Tuvimos una inversión de capital de USD\$679 millones
- Evitamos la emisión de 986,134 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente
- Generamos 1,996,222 MWh de energía renovable

**Gestionamos adecuadamente nuestros impactos ambientales.<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Para leer más sobre cómo lo hacemos, revisa nuestra sección ambiental.



**COMO RESULTADO DEL DESARROLLO, CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN DE NUESTRA INFRAESTRUCTURA, CONTRIBUIMOS DIRECTAMENTE A LOS ODS 8, 13 Y 15:**

**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

**META 8.6**  
De aquí a 2020, reducir considerablemente la proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios ni reciben capacitación.

- Nuestro Programa de Formación de Operadores IEnova (PROFOI) tiene como objetivo potenciar la formación de talento e integrar a jóvenes al sector de energía. Hemos logrado:
  - 220 graduados
  - 600 horas de formación por programa
  - 145 egresados contratados por IEnova
  - USD\$3.5 millones de inversión
- En 2020, Fundación IEnova apoyó siete proyectos educativos con una contribución de USD\$617,971, lo que permitió que al menos 100 estudiantes cursaran sus estudios.

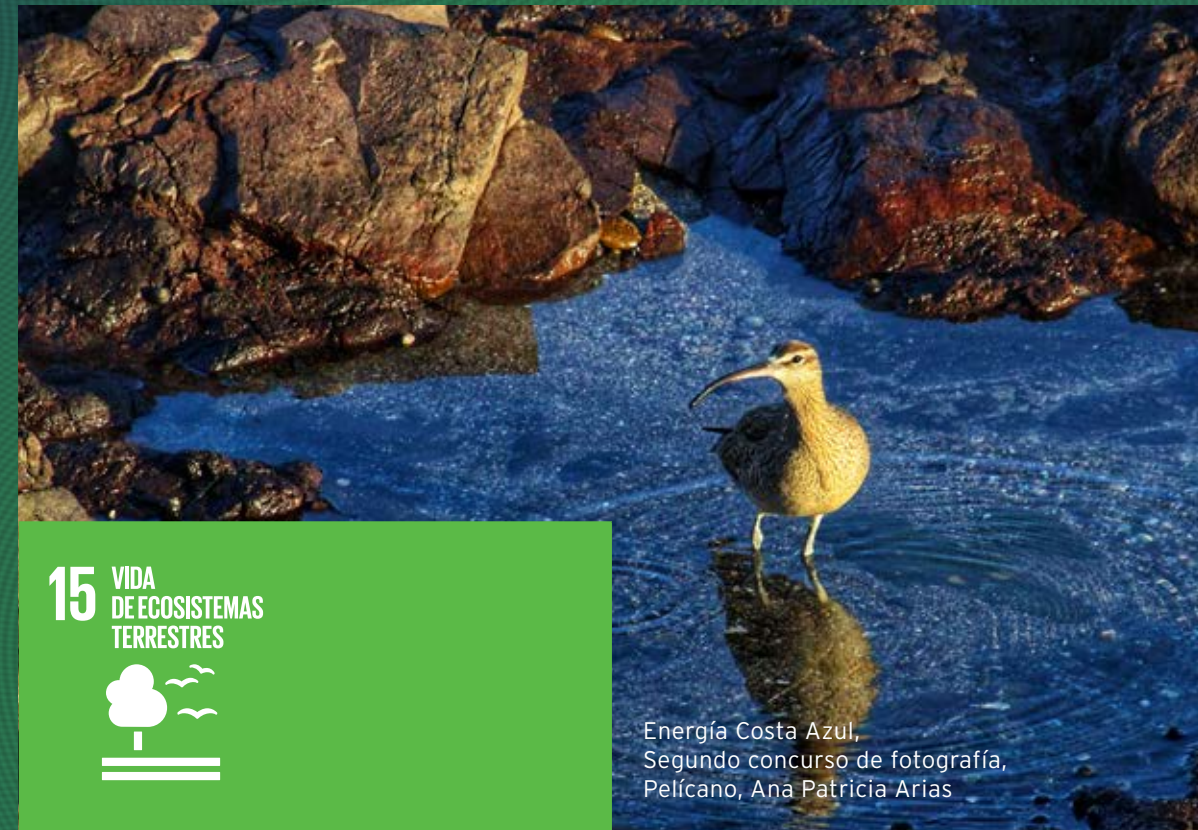
**META 8.7**  
Adoptar medidas inmediatas y eficaces para erradicar el trabajo forzoso, poner fin a las formas contemporáneas de esclavitud y la trata de personas y asegurar la prohibición y eliminación de las peores formas de trabajo infantil, incluidos el reclutamiento y la utilización de niños soldados, y, de aquí a 2025, poner fin al trabajo infantil en todas sus formas.

- Rechazamos categóricamente el trabajo forzoso y trabajo infantil en todas nuestras operaciones y relaciones con todos nuestros grupos de interés. [Para leer más sobre este tema, favor de revisar las políticas relacionadas en la sección de Políticas y Procedimientos de nuestra página web.](#)
- Nuestros proveedores críticos son evaluados cada dos años para identificar si cuentan con políticas o procedimientos que prohíban el trabajo forzoso.

**13** ACCIÓN POR EL CLIMA

**META 13.1**  
Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el cambio climático y los desastres naturales en todos los países.

- Nuestra Estrategia de Cambio Climático está compuesta por cuatro pilares de acción:
  - Inversión y desarrollo de activos
  - Reducción de emisiones y eficiencia energética
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Transparencia y colaboración
- Evaluamos y gestionamos nuestros riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático.



**15** VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

**META 15.5**  
Adoptar medidas urgentes y significativas para reducir la degradación de hábitats naturales, detener la pérdida de la biodiversidad biológica, y, para 2020 proteger las especies amenazadas y evitar su extinción.

- Nuestro sistema de gestión de la biodiversidad se enfoca en:
  - Restauración, conservación y compensación de la flora
  - Protección y rescate de la fauna silvestre
- Aplicamos en todos nuestros proyectos el principio de jerarquía de mitigación:
  - Evitar
  - Minimizar
  - Restaurar
  - Compensar

Energía Costa Azul, Segundo concurso de fotografía, Pelicano, Ana Patricia Arias

**META 15.9**  
Para 2020 integrar los valores de los ecosistemas y la diversidad biológica en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo de estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad.

- Realizamos estudios para medir los impactos potenciales de una obra sobre los ecosistemas.
- Proponemos medidas para proteger al hábitat y a las especies de fauna silvestre en la zona.
- Hacemos sinergia con organizaciones expertas en la gestión, conservación y protección de la biodiversidad.





03

## ▶ GOBIERNO CORPORATIVO

EN IENOVA IMPLEMENTAMOS EL CÓDIGO DE PRINCIPIOS Y MEJORES PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO ELABORADO POR EL CONSEJO COORDINADOR EMPRESARIAL, MISMO QUE ESTÁ ALINEADO CON LOS PRINCIPIOS DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LA OCDE Y DEL G20.





## ► CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Para fortalecer nuestra gestión en gobierno corporativo, analizamos constantemente las mejores prácticas sugeridas por inversionistas, analistas y otros grupos de interés. Contamos con la asesoría de expertos para mantenernos siempre a la vanguardia en esta materia.

Durante el año cumplimos nuestros objetivos en materia de gobierno corporativo y divulgamos información importante sobre nuestro Consejo como perfiles extendidos de todos nuestros consejeros, detalles de las reuniones del Consejo y comités, así como información detallada sobre asistencias, renunciaciones, nombramientos, estatutos y los anexos sujetos a aprobación, entre otros datos.







**EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE IENOVA ESTÁ INTEGRADO POR DOCE PROFESIONALES QUE APORTAN SU EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTO PARA ASEGURAR, ENTRE OTRAS FUNCIONES, QUE LA ESTRATEGIA DE NEGOCIO DE LA COMPAÑÍA INCORPORA UNA SÓLIDA VISIÓN DE SUSTENTABILIDAD.**

**CARLOS RUIZ SACRISTÁN**

Presidente del Consejo de Administración y Presidente Ejecutivo de IEnova desde: julio de 2012

EDAD: 71 SEXO: Hombre

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: 3

ÁREA DE COMPETENCIA: Estrategia, asuntos públicos, administración

**TANIA ORTIZ MENA LÓPEZ NEGRETE**

Miembro del Consejo de Administración y Directora General de IEnova desde: enero de 2019

EDAD: 51 SEXO: Mujer

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: 3

ÁREA DE COMPETENCIA: Comercial, relaciones internacionales, desarrollo de negocios, energía

**ALBERTO FELIPE MULÁS ALONSO**

Miembro del Consejo de Administración<sup>2</sup> desde: abril de 2017

EDAD: 60 SEXO: Hombre

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: 6

ÁREA DE COMPETENCIA: Asuntos públicos, vivienda, asuntos corporativos

**JOSÉ JULIÁN SIDAQUI DIB**

Miembro del Consejo de Administración<sup>2</sup> desde: febrero de 2017

EDAD: 67 SEXO: Hombre

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: N/D

ÁREA DE COMPETENCIA: Finanzas corporativas, finanzas públicas, política monetaria

**LISA GLATCH**

Miembro del Consejo de Administración<sup>3</sup> desde: noviembre de 2020

EDAD: 58 SEXO: Mujer

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: 0

ÁREA DE COMPETENCIA: Ingeniería química y administración

**FAISEL HUSSAIN KHAN**

Miembro del Consejo de Administración desde: abril de 2018

EDAD: 45 SEXO: Hombre

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: 0

ÁREA DE COMPETENCIA: Análisis financiero, riesgos, sector energético, relación con inversionistas

**AARÓN DYCHTER POLTOLAREK**

Miembro del Consejo de Administración<sup>2</sup> desde: marzo de 2013

EDAD: 68 SEXO: Hombre

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: 2

ÁREA DE COMPETENCIA: Inversión en infraestructura, transporte y materia energética, asuntos públicos

**ERLE ALLEN NYE JR.**

Miembro del Consejo de Administración desde: enero de 2019

EDAD: 53 SEXO: Hombre

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: 0

ÁREA DE COMPETENCIA: Regulación, cumplimiento

**RANDALL LEE CLARK**

Miembro del Consejo de Administración desde: abril de 2020

EDAD: 51 SEXO: Hombre

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: 1

ÁREA DE COMPETENCIA: Recursos humanos, leyes, gobierno corporativo

**JENNIFER FRANCES JETT**

Miembro del Consejo de Administración desde: julio de 2020

EDAD: 47 SEXO: Mujer

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: 1

ÁREA DE COMPETENCIA: Leyes, gobierno corporativo

**TREVOR IAN MIHALIK**

Miembro del Consejo de Administración desde: julio de 2020

EDAD: 54 SEXO: Hombre

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: 2

ÁREA DE COMPETENCIA: Contabilidad y finanzas

**PETER RONAN WALL**

Miembro del Consejo de Administración desde: abril de 2018

EDAD: 49 SEXO: Hombre

CARGOS EN OTROS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN Y/O COMITÉS<sup>1</sup>: 0

ÁREA DE COMPETENCIA: Contabilidad, finanzas, riesgos, auditoría

<sup>1</sup> Incluye el número de cargos en otros consejos de administración de sociedades mercantiles y empresas listadas en los mercados de valores. Para conocer las biografías de los Miembros del Consejo, consultar nuestro Reporte Anual 2020.

<sup>2</sup> Consejero Independiente, en términos de la LMV, y miembro del Comité de Auditoría.

<sup>3</sup> Miembro del Comité de Prácticas Societarias.



## ► DIVERSIDAD EN EL CONSEJO

Nuestro compromiso con la diversidad está inmerso en todos los aspectos de la compañía. Para nuestros accionistas ha sido siempre fundamental que todos los miembros de nuestro Consejo de Administración cuenten con una reconocida trayectoria en los sectores energético, de infraestructura y transporte y, además, que sumen competencias en materia de finanzas, regulación, asuntos públicos, riesgos, gobierno corporativo, sustentabilidad, recursos humanos y fusiones y adquisiciones.

**ELLO ASEGURA LA GENERACIÓN DE VALOR EN LAS DISCUSIONES Y EN EL PROCESO DE TOMA DE DECISIÓN. ES MOTIVO DE ORGULLO PARA LA COMPAÑÍA, ADEMÁS, QUE EL 25% DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO SON MUJERES.**

**MUJERES EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

2020		25%
2019		9%



# ▶ CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

[102-18, 102-22, 102-23, 102-24, 102-25, 102-26, 102-28, 102-29, 102-30, 102-31, 102-33, 102-35, 102-36, 405-1]

Los miembros del Consejo de Administración de IEnova son nombrados o ratificados de manera anual. Los doce consejeros actuales fueron ratificados en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de noviembre de 2020, durante la cual Trevor Ian Mihalik, Jennifer Frances Jett y Lisa Glatch fueron nombrados para sustituir a Dennis Victor Arriola y a Justin Christopher Bird, quienes formaron parte del Consejo desde 2017 y 2018, respectivamente.

De los doce miembros que conforman nuestro Consejo de Administración, tres son consejeros independientes de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores (LMV).

La independencia en la LMV, la cual es calificada por la Asamblea General de Accionistas, determina que un consejero independiente es aquel que:

- ▶ No está supeditado a intereses personales, patrimoniales o económicos;
- ▶ No es empleado ni directivo relevante de la empresa o de cualquier compañía que forme parte del grupo o consorcio empresarial;

- ▶ No tiene influencia significativa o poder de mando;
- ▶ No es accionista del grupo controlador o subsidiarias;
- ▶ No es cliente, proveedor, acreedor, deudor o importante prestador de servicios<sup>1</sup>; y
- ▶ No tiene parentesco por consanguinidad, afinidad o civil hasta el cuarto grado - así como los cónyuges, concubina y concubinario de cualquiera de las personas físicas de los incisos anteriores.

Durante su primer año de funciones, los consejeros reciben una sesión de capacitación introductoria sobre la compañía, en particular referente a los valores y visión de IEnova. Adicionalmente, todos los consejeros reciben actualizaciones periódicas respecto de sus deberes de diligencia y otra información relevante.

El Consejo de Administración se reúne por lo menos una vez al trimestre para dar seguimiento a temas de negocio, financieros, ambientales y/o sociales relevantes.

Durante 2020, debido a la contingencia sanitaria, la mayoría de las sesiones del Consejo y los comités se llevaron a cabo de manera virtual, implementando una mecánica eficiente que permitió que las sesiones no afectaran la adecuada toma de decisiones. Como situación especial, debido a los retos impuestos por la pandemia, este año se realizaron sesiones informativas con consejeros todos los viernes a partir de mayo y hasta septiembre con el objetivo de mantener al Consejo actualizado respecto del desempeño de la empresa, de la situación del país y de la salud de nuestros colaboradores.

A pesar de la contingencia sanitaria, el promedio de asistencia a las sesiones no tuvo variaciones con respecto a otros años, con niveles de 100%, y la operación del Consejo mantuvo la calidad y eficiencia acostumbradas.

FECHA DE SESIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EN 2020	MODALIDAD
18 de febrero	Presencial
3 de abril <sup>1</sup>	Virtual
21 de abril	Virtual
21 de julio	Virtual
20 de octubre	Virtual
4 de noviembre <sup>1</sup>	Virtual
1 de diciembre <sup>1</sup>	Virtual
11 de diciembre <sup>1</sup>	Virtual

<sup>1</sup> Sesión extraordinaria

**PARA QUE SE LLEVE A CABO UNA SESIÓN ORDINARIA DE CONSEJO DEBE ESTAR PRESENTE AL MENOS EL 50% DE LOS MIEMBROS DE ESTE ÓRGANO.**

**TODOS LOS CONSEJEROS DE IENOVA, INCLUIDOS LOS INDEPENDIENTES, ASISTIERON A TODAS LAS SESIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EN EL 2020.**

<sup>1</sup> Se considera importante cuando las ventas de la Empresa representen más del 10% de las ventas totales del cliente, del prestador de servicios o del proveedor, durante los doce meses anteriores a la fecha del nombramiento. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante cuando el importe del crédito es mayor al 15% de los activos de la propia sociedad o de su contraparte.



**PARA MANTENER NUESTROS LIBROS Y RESOLUCIONES AL DÍA Y GARANTIZAR QUE TODOS LOS DOCUMENTOS ESTÉN DEBIDAMENTE FIRMADOS, IMPLEMENTAMOS UNA PLATAFORMA DE FIRMA ELECTRÓNICA CERTIFICADA QUE PERMITE A LOS CONSEJEROS FIRMAR, VÍA REMOTA, LOS ACUERDOS Y RESOLUCIONES DE LAS SESIONES DE CONSEJO CON TOTAL VALIDEZ LEGAL.**



Nuestro Consejo de Administración y sus comités realizan un ejercicio de autoevaluación anual al responder un cuestionario que preparan el Presidente del Comité de Prácticas Societarias y el Secretario del Consejo de Administración.

Las evaluaciones giran en torno a elementos como liderazgo, procesos del Consejo, composición e independencia, resultado de las reuniones y responsabilidades. Este ejercicio busca fortalecer la eficiencia del Consejo y compartir información sobre los hallazgos e inquietudes que merecen atención con acciones puntuales de mejora, así como los temas de relevancia que deben siempre tenerse dentro de las sesiones.

Todos los consejeros están obligados a declarar si tienen algún conflicto de interés en alguna deliberación y a abstenerse de votar.

Los consejeros que también son ejecutivos de IEnova o de Sempra no reciben compensación adicional por asistir a las sesiones de Consejo. Los consejeros independientes reciben una compensación anual de hasta USD\$24,500 por su nombramiento como miembros del Consejo; adicionalmente, los consejeros independientes que forman parte del Comité de Auditoría y del Comité de Prácticas Societarias reciben otra compensación de hasta USD\$39,000 al año por la gestión que realizan dentro de estos órganos de apoyo y además participan en el Plan de Incentivos de Largo Plazo, por la cantidad anual de hasta USD\$46,500.

Con base en nuestro compromiso de transparencia, hemos incorporado prácticas que fomentan una mayor rendición de cuentas, el acceso inmediato (y sin distinción) a todos nuestros accionistas respecto de la información de IEnova, y la información necesaria para tomar decisiones informadas respecto de los consejeros, lo cual incluye:

- ▶ El perfil de cada candidato a formar parte del Consejo
- ▶ Las convocatorias para las Asambleas de Accionistas
- ▶ La lista de temas incluidos en el orden del día y el extracto de lo que se someterá a votación en la Asamblea de Accionistas
- ▶ Información accesible sobre los derechos de minorías
- ▶ Las funciones del Consejo
- ▶ Los estatutos del Comité de Auditoría y del Comité de Prácticas Societarias
- ▶ Así como información relacionada a la forma de calificar la independencia de los consejeros.

Como mejor práctica, nuestros accionistas tienen la opción de votar para elegir o remover a cada consejero de manera individual. Ampliamos el formulario para la votación por un cuestionario más desglosado con el objetivo de que los accionistas se encuentren mejor informados sobre el proceso de votación y al momento de la votación en las Asambleas Generales de Accionistas.

Nuestros consejeros y directivos relevantes que tienen, en su caso, directa o indirectamente, una tenencia accionaria individual mayor al 1% del capital social de la compañía, deben presentar ante IEnova, a más tardar el 15 de mayo de cada año, un informe con las especificaciones de sus acciones, incluido el monto y porcentaje que representan respecto del capital social de IEnova. Al 31 de diciembre de 2020 tanto el Presidente del Consejo de Administración como algunos colaboradores tenían acciones de la empresa por un monto no representativo.

Como buena práctica, contamos con la posición de Secretario del Consejo de Administración, cuya responsabilidad es atender y dar seguimiento a los temas discutidos por el Consejo de Administración que lo requieran. Además, brinda apoyo o información adicional a los consejeros que lo soliciten.



## ▶ COMITÉS

[102-18, 102-33, 102-36]

Nuestro Consejo de Administración se apoya en dos comités:

- **Comité de Auditoría**
- **Comité de Prácticas Societarias**

• Los comités se reúnen con la periodicidad que se requiera para el cabal cumplimiento de sus funciones.

• Las reuniones se pueden realizar de forma presencial o remota. El Secretario de la sesión debe levantar el acta correspondiente y ésta debe ser firmada por el Presidente del Comité y por el Secretario, y todos los participantes en la sesión deben firmar una lista de asistencia. Debido a la contingencia de COVID-19, a partir de abril las sesiones de los Comités se llevaron a cabo de manera remota.

• Los miembros de estos comités, así como el Consejo de Administración, están protegidos en los términos que establece la Ley del Mercado de Valores (LMV) en relación con cualquier responsabilidad derivada de su cargo (incluyendo la indemnización por cualquier daño) siempre y cuando dichas responsabilidades no resulten de su negligencia, actos ilícitos, o hagan referencia a actos, hechos u omisiones referidos en la LMV.

## ▶ COMITÉ DE AUDITORÍA

- ▶ Evalúa el desempeño de nuestros auditores externos y analiza sus dictámenes.
- ▶ Investiga cualquier posible incumplimiento por parte de la compañía.
- ▶ Revisa los estados financieros de IEnova y emite su recomendación al Consejo sobre su aprobación.
- ▶ Informa al Consejo de Administración sobre irregularidades encontradas.
- ▶ Vigila que se establezcan mecanismos y controles internos para verificar que las empresas controladas por IEnova se apeguen a la normativa aplicable.
- ▶ Vigila que la Directora General de IEnova dé cumplimiento a los acuerdos del Consejo.

Para mayor información sobre los Comités, favor de revisar los [Estatutos Sociales de IEnova](#) en nuestra página web.

El Comité de Auditoría se reunió seis veces durante 2020, con 100% de asistencia de sus integrantes.

FECHA DE SESIONES DEL COMITÉ DE AUDITORÍA EN 2020	MODALIDAD
17 de febrero	Presencial
20 de abril	Virtual
20 de julio	Virtual
5 de octubre <sup>1</sup>	Virtual
19 de octubre	Virtual
4 de noviembre	Virtual

<sup>1</sup> Sesión extraordinaria

## ▶ COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

- ▶ Brinda asesoría al Consejo respecto del nombramiento del Director General y los demás directivos, así como de sus atribuciones y remuneraciones.
- ▶ Solicita opiniones y recomendaciones de expertos independientes, cuando lo considera necesario, para el cumplimiento de su labor.
- ▶ Detalla lineamientos y brinda opiniones respecto de las operaciones con partes relacionadas.
- ▶ Vigila y da seguimiento a las labores del Comité de Sustentabilidad, el cual está integrado principalmente por vicepresidentes y ejecutivos de la compañía.
- ▶ Realiza una revisión anual del desempeño del Consejo de Administración.

El Comité de Prácticas Societarias se reunió catorce veces durante 2020, con 100% de asistencia de sus integrantes, teniendo en consideración los casos en los cuales algún consejero tuviera que recusar por conflicto de interés.

FECHA DE SESIONES DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS EN 2020	MODALIDAD
17 de febrero	Presencial
20 de abril	Virtual
20 de julio	Virtual
19 de octubre	Virtual
4 de noviembre <sup>1</sup>	Virtual
3 de diciembre <sup>1</sup>	Virtual
7 de diciembre <sup>1</sup>	Virtual
9 de diciembre <sup>1</sup>	Virtual
10 de diciembre <sup>1</sup>	Virtual
11 de diciembre <sup>1</sup>	Virtual
14 de diciembre <sup>1</sup>	Virtual
21 de diciembre <sup>1</sup>	Virtual
23 de diciembre <sup>1</sup>	Virtual
29 de diciembre <sup>1</sup>	Virtual





Termoeléctrica de Mexicali

## ▶ ACCIONISTAS

[102-25]

Al 31 de diciembre de 2020, Semco Holdco, S. de R.L. de C.V. controlaba el 70.16% de las acciones de IEnova. Semco Holdco, S. de R.L. de C.V. está controlada indirectamente por Sempra Energy, la cual es una sociedad controladora estadounidense domiciliada en San Diego, California, dedicada al sector de energía. Está listada en el New York Stock Exchange bajo la clave de pizarra SRE.

**LAS ACCIONES DE IENOVA PERTENECEN A UNA SERIE ÚNICA Y CONFIEREN A SUS POSEEDORES LOS MISMOS DERECHOS DE VOTO. LAS ACCIONES DE IENOVA DAN UN VOTO POR ACCIÓN, SIN RESTRICCIÓN. EL GOBIERNO FEDERAL NO ES PROPIETARIO DE IENOVA NI EXISTE UNA FAMILIA QUE CONTROLE LA COMPAÑÍA.**



Los accionistas pueden votar cualquier tema dispuesto en el orden del día de las **Asambleas de Accionistas**, los cuales pueden ser mas no se limitan a: **emolumentos para consejeros, aprobación y ratificación de los auditores externos, remuneración a consejeros, cambios a los estatutos sociales y transacciones extraordinarias.**





# ▶ DIRECTIVOS RELEVANTES

[102-35]



**CARLOS RUIZ SACRISTÁN**  
Presidente del Consejo de Administración y  
Presidente Ejecutivo



**TANIA ORTIZ MENA LÓPEZ NEGRETE**  
Directora General



**CARLOS MAUER DÍAZ BARRIGA**  
Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas



**RENÉ BUENTEELLO CARBONELL**  
Abogado General y Vicepresidente Ejecutivo  
de Cumplimiento



**ABRAHAM ZAMORA TORRES**  
Vicepresidente Ejecutivo de Sustentabilidad,  
Asuntos Corporativos y Públicos



**JESÚS CÓRDOBA DOMÍNGUEZ**  
Vicepresidente Ejecutivo de Ingeniería y  
Construcción



**JUAN RODRÍGUEZ CASTAÑEDA**  
Vicepresidente Ejecutivo de Operaciones,  
Gas Natural



**CARLOS BARAJAS SANDOVAL**  
Vicepresidente Ejecutivo de Operaciones,  
Electricidad y Almacenamiento



**JORGE MOLINA CASELLAS**  
Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo



**ROBERTO RUBIO MACÍAS**  
Vicepresidente de Contraloría



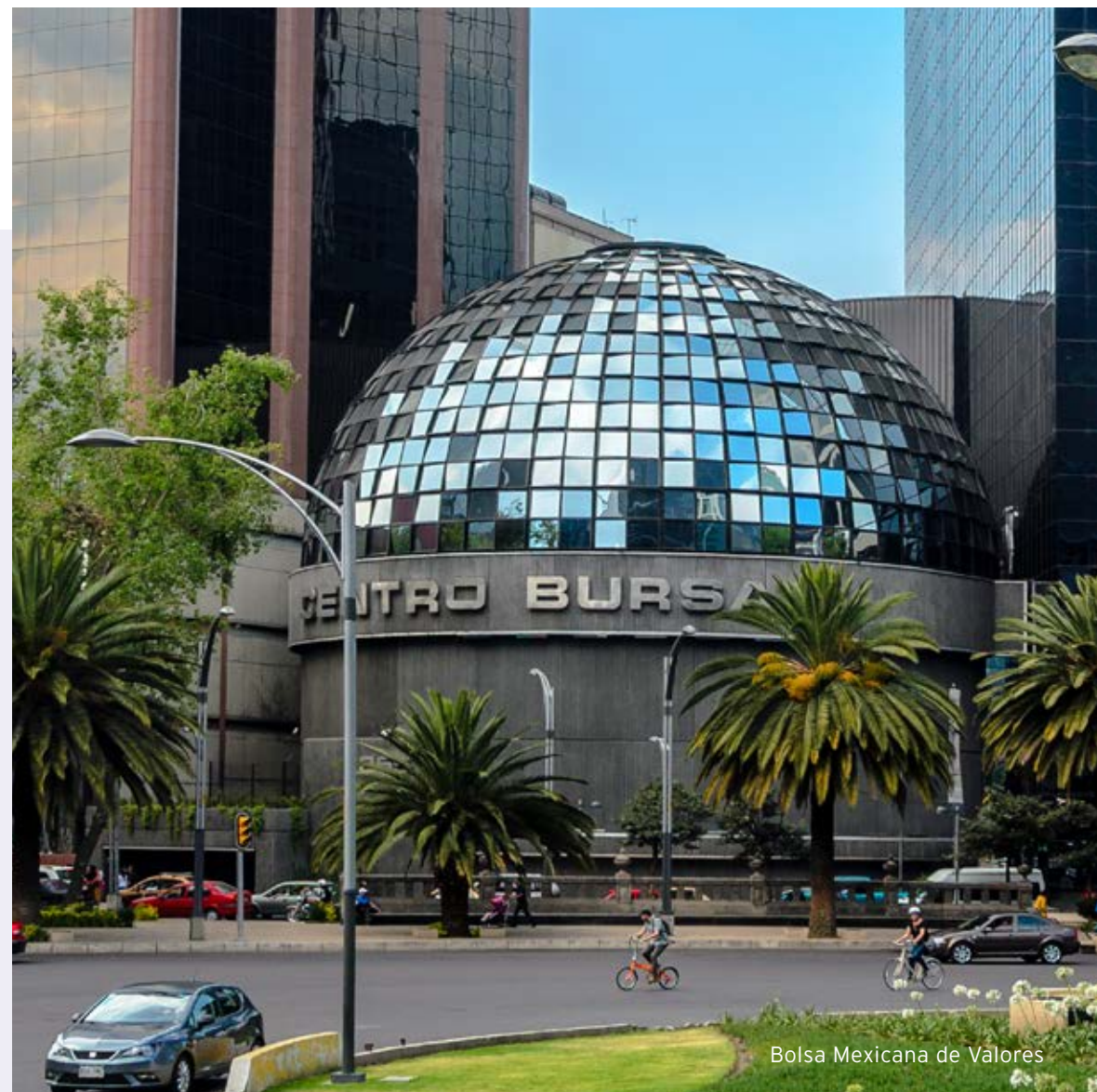
## ► COMPENSACIÓN EJECUTIVA

Además de los esquemas de compensación fijos y variables de todos los colaboradores, los directivos cuentan con un plan de bonos a tres años que denominamos “Plan de incentivos de largo plazo”. El pago de estos incentivos se determina en un 66% con base en componentes de desempeño de las acciones de Sempra Energy y de IEnova y en 34% con base en componentes de tiempo.

De los componentes sujetos al desempeño de las acciones, los bonos referenciados a las acciones de Sempra Energy se pagan en acciones tres años después de haberse otorgado y sujeto a que el directivo continúe en ejercicio de sus funciones a la fecha de

pago. Por su parte, el bono referenciado a las acciones de IEnova se paga en efectivo. Los componentes sujetos al tiempo se pagan en tercios, durante los tres años de duración de cada programa.

Por otro lado, IEnova se adhiere a las estipulaciones de la Ley Federal del Trabajo (LFT), la cual incluye cláusulas de indemnización por despido que pueden llegar a alcanzar hasta un 30% de la compensación anual de un directivo, dependiendo de elementos como la antigüedad o los bonos asignados.



Bolsa Mexicana de Valores



Parque Eólico Ventika



## ▶ ÉTICA CORPORATIVA

[102-16, 102-17, 102-25, 205-1, 205-2, 412-2, 415-1]

Nuestro Código de Ética es el documento que integra los valores y estándares éticos a través de los cuales guiamos nuestras acciones e interacciones con clientes, colaboradores, competidores, socios comerciales, operaciones conjuntas, autoridades y comunidades a las que pertenecemos. En IEnova tenemos el compromiso de siempre actuar con base en estos valores que han contribuido al éxito sostenido de la compañía.

Nos esforzamos para que todos los grupos de interés con los que mantenemos cualquier tipo de relación contractual y laboral apliquen y respeten nuestro Código de Ética. En este sentido, el 100% de nuestros colaboradores, proveedores y contratistas firman y se comprometen a cumplir con el Código, además de mantener y respetar los lineamientos éticos establecidos para la realización de todas nuestras operaciones. La aplicación de nuestro Código de Ética es de carácter general y exigimos que se cumpla a todos los niveles de la organización, desde el Consejo de Administración hasta la línea base de los colaboradores.

Uno de nuestros objetivos permanentes es lograr que el Código de Ética constituya un documento que se adapte a las nuevas demandas en materia de ética laboral y a los diversos contextos en los que operamos. Tenemos una política de cero tolerancia a faltas a nuestra ética corporativa. El incumplimiento con nuestro Código puede castigarse incluso con la rescisión laboral, independientemente del nivel jerárquico del transgresor.

Nuestro Código de Ética se adhiere al conjunto de normas nacionales e internacionales que representan los más altos estándares en la implementación de una ética corporativa sólida:

1. Declaración Universal de los Derechos Humanos
2. Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción
3. Convención para Combatir el Cohecho de Servidores Públicos Extranjeros de la OCDE
4. Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero (*Foreign Corrupt Practices Act, FCPA*)
5. Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita de México
6. Ley General de Responsabilidades Administrativas
7. Código Penal Federal de México
8. Leyes que emanan del Sistema Nacional Anticorrupción

Hemos elaborado una serie de políticas y procedimientos que se relacionan con nuestro Código de Ética, que incluyen, entre otros, los siguientes temas:

- ▶ Privacidad y protección de datos personales
- ▶ Procedimientos para donaciones y patrocinios
- ▶ Competencia económica
- ▶ Soborno
- ▶ Protección y reconocimiento de los derechos humanos y laborales
- ▶ Prohibición para realizar contribuciones políticas
- ▶ Procedimientos anticorrupción



**En IEnova no contribuimos con fondos o activos, de forma directa o indirecta, a partidos, campañas políticas o candidatos a puestos públicos. El mismo principio se aplica a colaboradores o terceros de la empresa.**



## ▶ COMITÉ DE ÉTICA

[102-17]

El Comité de Ética es presidido por el Abogado General y Vicepresidente Ejecutivo de Cumplimiento de IEnova, y el área de Auditoría Interna funge como Secretario. El Comité de Ética reporta trimestralmente al Comité de Auditoría del Consejo de Administración respecto a las denuncias recibidas y la gestión de las mismas.

El Comité sesiona una vez al mes. Durante estas sesiones se analizan todos los reportes recibidos a través de los canales de denuncia, si los hubiera, y se asignan los equipos de investigación para su atención y seguimiento. Dependiendo de la naturaleza del caso, el Presidente del Comité puede requerir la participación temporal de algún externo para evaluar la

validez de las denuncias y posibles sanciones. Cuando circunstancias de violaciones tipificadas en la Ley lo ameriten, el Comité coadyuvará con las autoridades competentes brindando toda la información requerida para las investigaciones y posibles sanciones.





## ▶ PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES

En IEnova contamos con mecanismos de protección de datos personales de nuestros grupos de interés, incluidos nuestros colaboradores, proveedores y clientes. Nuestra Política de Privacidad, que es pública y aplica a toda nuestra operación, incluye subsidiarias y operaciones conjuntas. Se designó un Comité de Privacidad cuya función es proteger los derechos de nuestros grupos de interés, así como garantizar la protección de los datos personales que tenemos en nuestra posesión.

Nuestros clientes, colaboradores y proveedores pueden contactar al Comité a través del correo [tuprivacidad@ienova.com.mx](mailto:tuprivacidad@ienova.com.mx) para solicitar información sobre datos personales, así como limitar su uso y aplicación o revocar el uso de sus datos.

## ▶ MECANISMOS DE DENUNCIA

[102-17, 102-25, 205-1, 205-2, 205-3, 406-1]

Para IEnova es fundamental contar con mecanismos de denuncia pertinentes, eficientes y confiables. Ofrecemos y mantenemos diversos canales para realizar denuncias que operan las 24 horas, todos los días del año.

Estos canales de denuncia están abiertos a todo el público, incluyendo a nuestros colaboradores, proveedores y a cualquier grupo de interés interno o externo.

Nuestra línea de denuncia IEnova Contigo es administrada y gestionada por un experto independiente para garantizar que las denuncias se reciban con imparcialidad y para generar mayor confianza en el denunciante.

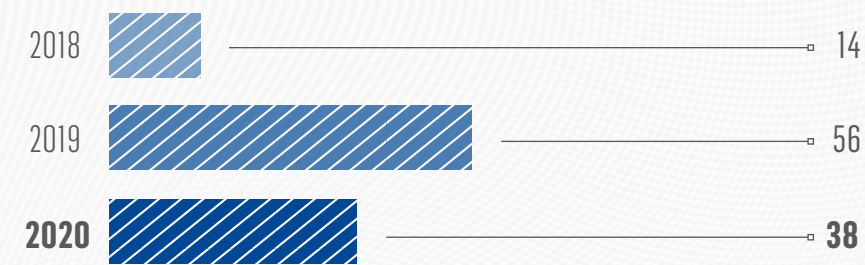




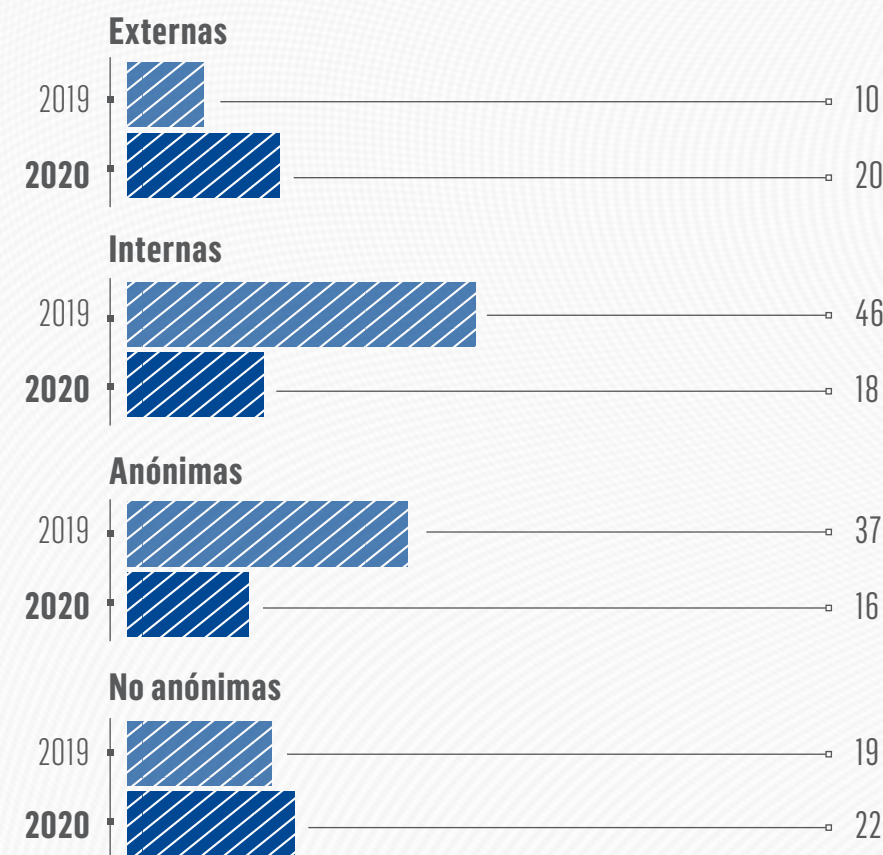
Contamos con una estricta política de no represalias a los denunciantes, independientemente del mecanismo de denuncia que utilicen. Periódicamente realizamos campañas de difusión para promover una cultura de principios éticos. Además, siempre damos la opción de realizar las denuncias de forma anónima. La responsabilidad de proporcionar atención y seguimiento a las denuncias recibidas recae sobre nuestro Comité de Ética, que también se encarga de aplicar las sanciones que se llegaran a requerir.

Como complemento a nuestros mecanismos de denuncia, contamos con un Mecanismo de Atención a la Comunidad (MAC), cuya función es recopilar las opiniones e inquietudes de las comunidades y que se extiende también a los colaboradores, contratistas y proveedores. El MAC nos permite dirigir nuestros esfuerzos de manera eficaz para atender las áreas que más lo necesitan.

**NÚMERO DE DENUNCIAS**

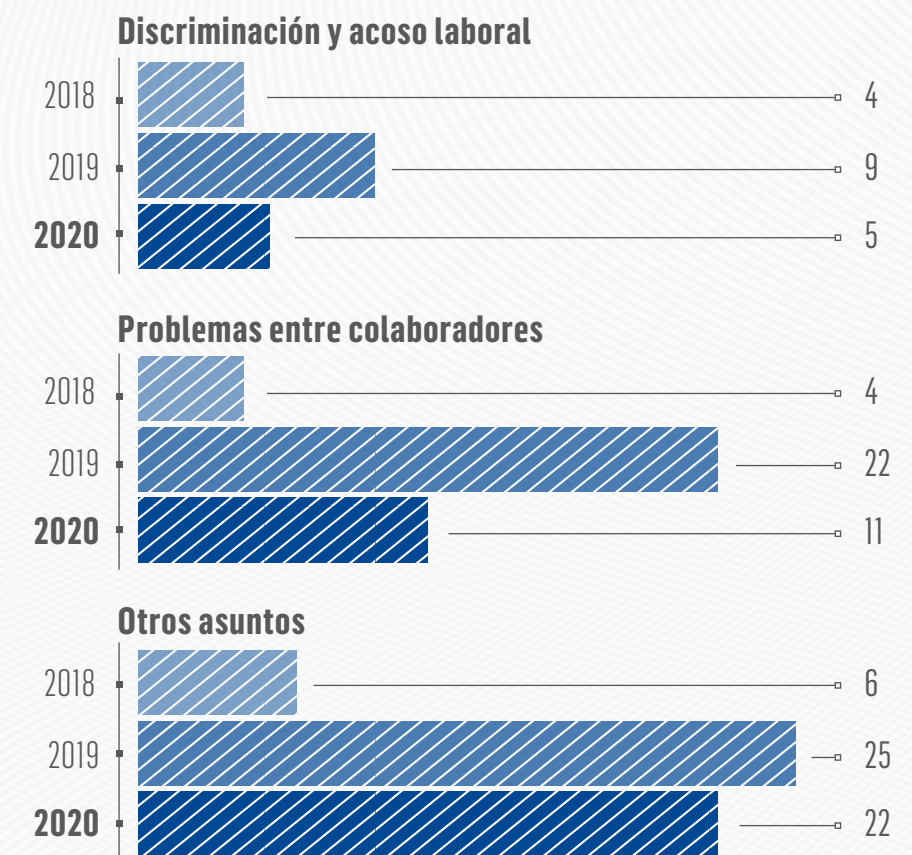


**RECEPCIÓN DE DENUNCIAS POR FUENTE**



**EN 2020 NO RECIBIMOS NINGUNA DENUNCIA O QUEJA RESPECTO A LA PROTECCIÓN Y USO DE DATOS PERSONALES.**

**DENUNCIAS POR CATEGORÍA**







# ▶ PROCESO DE UNA DENUNCIA:



## 1.

El denunciante emplea algún mecanismo de denuncia



## 2.

La denuncia es gestionada por un externo independiente y canalizada al Comité de Ética



## 3.

El Comité de Ética analiza la denuncia y asigna un equipo para su investigación en un máximo de 2 días



## 6.

Se envía un reporte trimestral al Comité de Auditoría



## 5.

El Comité autoriza el cierre de la investigación en un máximo de 15 días después de recibir la resolución



## 4.

El proceso de investigación y resolución dura 21 días, con la posibilidad de extenderlo con autorización del Presidente del Comité



## ▶ PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN

[102-17, 205-2, 412-2]

La Dirección de Ética Corporativa de IEnova es el área responsable de garantizar el cumplimiento de nuestro [Código de Ética](#) y de las leyes y regulaciones que nos aplican. Para ello, todos nuestros colaboradores reciben capacitaciones sobre el Código de Ética. Además, ofrecemos capacitaciones específicas por grupo y por tema, incluyendo acoso laboral, anticorrupción, conflictos de interés, cumplimiento y derechos humanos, entre otros.

La Dirección de Ética Corporativa también se encarga de dar seguimiento al plan anual anticorrupción y de desarrollar la estrategia de comunicación en materia de ética corporativa.

Como complemento de la Política de Ética Corporativa y el Código de Ética, en IEnova brindamos cursos y capacitaciones en temas de anticorrupción a nuestros colaboradores. En 2020, el 100% de nuestros colaboradores recibieron capacitación en temas como el debido seguimiento de los procesos y procedimientos internos, información actualizada en materia de leyes anticorrupción y antisoborno y conflictos de interés.

Aplicamos nuestros estrictos lineamientos éticos también al seleccionar proveedores, ya que comprendemos la responsabilidad que compartimos con nuestra cadena de suministro. Por ello, contamos con nuestros [Lineamientos de Conducta para Proveedores](#), una guía clara y útil que permite a los proveedores adherirse a nuestras prácticas éticas y sustentables.

Todos los contratistas y proveedores de IEnova que participan en actividades comerciales, que tienen contacto con funcionarios públicos o que tienen acceso a cuentas o fondos de la empresa, pasan por un proceso anticorrupción que implica una serie de cuestionarios, formularios legales, capacitación anticorrupción y la presentación de los documentos necesarios para celebrar contratos. Además, para autorizar cualquier tipo de transacción, los departamentos de Ética Corporativa y de Cumplimiento ejecutan un proceso de debida diligencia para asegurar que no existan riesgos relacionados a corrupción. Este tipo de acciones refuerzan nuestro compromiso de prevención de la corrupción.



**EN 2020 NUESTRO SISTEMA DE ÉTICA CORPORATIVA Y CAPACIDAD DE PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN FUERON EVALUADOS POR LA AGENCIA INDEPENDIENTE HR RATINGS QUE NOS OTORGÓ LA CALIFICACIÓN DE HR PAC2+. ÉSTA ES LA CALIFICACIÓN MÁS ALTA QUE SE HAYA OTORGADO A ALGUNA EMPRESA U ORGANIZACIÓN EN NUESTRO PAÍS POR EL CUMPLIMIENTO CON SU POLÍTICA DE INTEGRIDAD.**







## ► GESTIÓN DE RIESGOS

[102-11, 102-15, 102-29, 102-30, 102-31, 205-1, 103-2]

Con el fin de fortalecer nuestras capacidades de gestión de riesgos y garantizar una óptima toma de decisiones, durante 2020 se fusionó la dirección de Tesorería y la dirección de Riesgos. Con ello, buscamos asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos y la asociación óptima entre crecimiento, riesgo y retorno, consolidando el proceso de administración integral de riesgos.

Basamos nuestra gestión de riesgos en el marco *COSO Enterprise Risk Management* (ERM) con el propósito de cumplir con las mejores prácticas corporativas internacionales. Adicionalmente tenemos claro que la adecuada gestión de riesgos ayuda a mejorar la resiliencia empresarial.

En nuestra Política de Administración de Riesgos se definen las funciones y responsabilidades de las distintas áreas y se establecen los principios básicos y el marco general para la gestión de riesgos. Asimismo, para fortalecer la gestión y reducir brechas al identificar oportunidades de mejora el Comité de Riesgos revisa y ratifica dicha Política.

Contamos con un Comité de Riesgos que se reúne de forma periódica; dentro de sus principales responsabilidades están: colaborar en la definición de la estrategia en relación con los riesgos; dar seguimiento a la eficacia de las medidas tomadas para el control y mitigación de los riesgos; determinar las contingencias críticas y, en su caso, elaboración de los planes de remediación respectivos.





Gasoducto Los Ramones Norte

Respaldo por una visión completa de la compañía, el Consejo de Administración de IEnova es el órgano encargado de definir nuestro apetito y tolerancia al riesgo.

El Consejo de Administración es quien designa o sustituye a los miembros del Comité de Riesgos y supervisa la gestión de riesgos.

IEnova tiene una metodología que permite la administración de riesgos de diferentes líneas de negocio lo que hace posible una adecuada comparación. De esta manera logramos usar un mismo “vocabulario de riesgos” al momento de evaluar y comunicar a través de las distintas líneas de negocio. Lo anterior genera que el reporte al Consejo de Administración sea consistente al permitir combinar información de diferentes unidades de negocio.

El área de administración de riesgos es la encargada de ayudar en la identificación, en el proceso de evaluación y en la administración de riesgos; además facilita la comunicación y comparte las mejores prácticas y lecciones aprendidas dentro de la organización.

Este año migramos nuestra matriz de riesgos al Enterprise Risk Management (ERM) de SAP. Con esta herramienta fortalecemos la toma de decisiones basadas en el riesgo, monitoreamos la efectividad y consolidamos las actividades de auditoría. Adicionalmente, garantizamos que los riesgos puedan estar

vinculados a los programas de control y prevención establecidos para reducir la probabilidad o la severidad de ocurrencia. El área de administración de riesgos, que reporta directamente al Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas, es quien garantiza el manejo uniforme de esta herramienta dentro de la compañía.

La dirección de riesgos tiene identificadas cuatro categorías de riesgo medulares, dada su relevancia para IEnova y sus accionistas. Todos los riesgos impactan en una o todas estas clasificaciones en un grado variable y cada una debe abordarse al evaluar los riesgos.

### CATEGORÍAS DE RIESGOS

- FINANCIEROS
- OPERACIONALES Y DE CONSTRUCCIÓN
- REGULATORIOS, LEGALES Y DE CUMPLIMIENTO
- SALUD, SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE



## ► RIESGOS EMERGENTES

### RIESGO 1

#### ATAQUES CIBERNÉTICOS<sup>1</sup>

##### Impacto potencial a la compañía

- ▶ Pérdida de ingresos
- ▶ Interrupción del negocio
- ▶ Activos o infraestructura crítica en riesgo
- ▶ Pérdidas tecnológicas
- ▶ Daño en la integridad de la información: divulgación no autorizada, modificación o pérdida de datos
- ▶ Realización de fraudes por el uso indebido de la información quebrantada

##### Acciones de mitigación implementadas

- ▶ Implementación de proyectos para fortalecer las capacidades para prevenir ciberataques
- ▶ Campaña de comunicación continua de formación y sensibilización en ciberseguridad a todo el personal

### RIESGO 2

#### PANDEMIA POR COVID-19<sup>2</sup>

##### Impacto potencial a la compañía

- ▶ Pérdida de personal
- ▶ Pérdida de ingresos
- ▶ Interrupción del negocio en operación o construcción
- ▶ Pérdida de contrapartes

##### Acciones de mitigación implementadas

- ▶ Política de *home office* para actividades no esenciales
- ▶ Reportes diarios de personal con síntomas
- ▶ Desarrollo de protocolos de salud y seguridad
- ▶ Establecimiento de planes comerciales con clientes y proveedores



Contamos con programas de seguros que protegen nuestros activos en operación y los proyectos en construcción y desarrollo, con cobertura sobre bienes bajo cualquier tipo de responsabilidad civil y ambiental, interrupción del negocio o sus actividades, actos terroristas y de sabotaje, ataques a nuestra ciberseguridad, entre otras. Gracias a nuestro modelo de negocio y adecuada administración de proyectos, somos una empresa resiliente.



**DURANTE EL 2020, COMO ACCIÓN DE RESPUESTA ANTE LA PANDEMIA DE COVID-19, EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DIO SEGUIMIENTO PUNTUAL A TRAVÉS DE SESIONES INFORMATIVAS PERIÓDICAS PARA FOMENTAR LA ADECUADA COMUNICACIÓN DENTRO DE LA COMPAÑÍA.**

<sup>1</sup> Ataque, a través del ciberespacio con el propósito de interrumpir, deshabilitar, destruir o controlar maliciosamente una infraestructura informática; o destruir la integridad de los datos o robar información.

<sup>2</sup> Diseminación entre la población de una enfermedad contagiosa.



## ► CIBERSEGURIDAD

[102-15]

Para proteger nuestros activos e información, fortalecimos nuestras prácticas de ciberseguridad con la incorporación de una Dirección de Ciberseguridad. También incorporamos en la plantilla de IEnova a ejecutivos encargados específicamente del desarrollo de una cultura de seguridad de la información y de la identificación y prevención de riesgos cibernéticos en los entornos corporativos y, también industriales.

Entre las funciones del área de Ciberseguridad se incluye desarrollar y alinear la estrategia de seguridad con los objetivos de la compañía, definir y reforzar las normativas de seguridad, identificar, prevenir, detectar y minimizar riesgos dando una respuesta rápida ante cualquier alerta o amenaza de ciberseguridad. También se encarga del fortalecimiento de la cultura de seguridad de la información entre los colaboradores.

Ofrecemos a nuestros colaboradores información y capacitación sobre los temas más relevantes relacionados con la ciberseguridad y protección de la información. Durante el 2020 transmitimos cursos en línea sobre estos temas al 91% de los colaboradores, incluida la alta dirección.

### CAPACITACIONES EN CIBERSEGURIDAD A COLABORADORES



► 712  
2018

► 960  
2019

► 1,184  
2020

Para apoyar en los procesos de identificación, protección y monitoreo de amenazas cibernéticas, además, tenemos contratos con compañías independientes. El equipo de seguridad de la información coordina pruebas de penetración y simulaciones con el objetivo de poner a prueba el esquema de seguridad y mejorar nuestras capacidades.

Implementamos estrictos métodos de seguridad para la gestión y protección de la información y damos asesoría a nuestros colaboradores para identificar y reportar amenazas digitales.

Para reforzar nuestras buenas prácticas, los centros de operaciones de seguridad de la información trabajan las 24 horas del día, siete días a la semana.

Hemos desarrollado e implementado a través de nuestros distintos activos planes de contingencia y de continuidad del negocio que son revisados y actualizados de manera anual. Cada uno de estos planes cuenta con guías y

procedimientos puntuales para contener y responder a cualquier incidente o amenaza cibernética.

Las principales acciones que implementamos para mitigar riesgos de ciberseguridad en nuestros activos y con nuestros colaboradores son:

- Manejo de incidentes: optimizar la documentación y proceso de respuesta a incidentes, y garantizar su resolución en tiempo y forma.
- Identificación de riesgos: estructurar riesgos, controles internos y medidas de mitigación.
- Manejo de vulnerabilidades: optimizar procesos, ampliar monitoreos y seguimientos.
- Modernización de la red de inteligencia en ciberseguridad reforzando sinergias entre socios de negocio.
- Concientización y entrenamientos: identificar necesidades de los colaboradores y reforzar temas de ciberseguridad como las mejores prácticas de seguridad de información.
- Identificar y reportar de manera inmediata cualquier correo sospechoso o no esperado.
- Identificar y reportar de manera inmediata cualquier sospecha de robo o fuga de información.

Contamos con agentes de identificación de amenazas cibernéticas y monitoreo de vulnerabilidades que funcionan de forma permanente en los activos corporativos e industriales.

**NUESTRO SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN ES REVISADO ANUALMENTE Y EJECUTAMOS AUTOEVALUACIONES, AUDITORÍAS, PRUEBAS DE PENETRACIÓN Y CONSULTORÍAS CON EMPRESAS ESPECIALIZADAS CON EL OBJETIVO DE ROBUSTECERLO.**





## ▶ BORDER SOLAR

Tenemos un compromiso permanente con seguir desarrollando fuentes de energía limpia y contribuir con el crecimiento de México.

Por ello, colaboramos con la CFE y el CENACE para construir la central fotovoltaica Border Solar, en el estado de Chihuahua, y una nueva subestación que funciona como punto de interconexión con la red de la CFE.

Como resultado de las restricciones y protocolos de salud por la pandemia de COVID-19, enfrentamos ciertos obstáculos para finalizar este proyecto, entre los que se incluyeron el atraso en la obtención de permisos y en la llegada de suministros.

A pesar de ello, nuestro mayor activo solar, Border Solar, de 150 MW de corriente alterna, logró entrar en operación durante el primer trimestre de 2021.



Parque Border Solar





# ▶ AVANCES Y OBJETIVOS

[103-1, 103-2]



	Avances 2020	Estatus
ÉTICA CORPORATIVA	Continuar con las capacitaciones hasta cubrir el 100% de los colaboradores, en temas relacionados con el Código de Ética, políticas internas, anticorrupción, ética corporativa, FCPA, hostigamiento sexual y laboral, conflicto de interés, línea 800 denuncia anónima y derechos humanos.	ALCANZADO
	Desarrollar programa de capacitación específico en derechos humanos para el personal de seguridad corporativa.	EN PROGRESO

## Objetivos 2021

Continuar incluyendo el tema de derechos humanos en las capacitaciones de ética corporativa.

Capacitar al personal de seguridad patrimonial y protección de IEnova y contratistas en derechos humanos conforme al manual del IFC.

	Avances 2020	Estatus
GOBIERNO CORPORATIVO	Publicar las listas de asistencia del Consejo y de los comités en la página web de IEnova después de cada sesión.	ALCANZADO
	A partir de 2020 nuestros accionistas tendrán la opción de votar para elegir o remover a cada consejero de manera individual.	ALCANZADO
	Publicar en la página web de IEnova las actas de las Asambleas de Accionistas y los anexos por aprobarse.	ALCANZADO

## Objetivos 2021

Divulgar cómo es el procedimiento de autoevaluación que sigue el Consejo y los comités conforme a la experiencia del 2020, incluyendo los temas generales que se preguntan en la autoevaluación.

Publicar el formulario de votación de la Asamblea en adición a la información que se someterá a discusión.

Divulgar de manera general en qué consiste el plan de sucesión y la periodicidad de revisión.

	Avances 2020	Estatus
CIBERSEGURIDAD	Tener al menos un Embajador en ciberseguridad en cada una de las unidades de negocio de la empresa.	ALCANZADO

## Objetivos 2021

Realizar una evaluación interna de ISO 27001.

Definir un proceso estándar de respuesta a incidentes de ciberseguridad para todos los activos.

Ejecución de auto evaluaciones de ciberseguridad y pruebas de penetración en los entornos SAP, AWS (nube) y industriales (OT).

Transición de los servicios de ciberseguridad industrial (OT) de Sempra LNG para IEnova, integrando el análisis y optimización de los servicios de protección de ciberseguridad.

Identificación de los principales riesgos y amenazas de ciberseguridad integrando controles internos para mitigación y monitoreo.

Análisis y optimización de los procesos de respuesta a incidentes, monitoreo de vulnerabilidades y manejo de excepciones de ciberseguridad.

Creación de un plan anual de entrenamientos y campañas de conciencia en ciberseguridad a todos los empleados IEnova y, también, el desarrollo de la comunidad de embajadores de ciberseguridad en las unidades de negocio.





SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

Avances 2020

Mantener la calificación de la encuesta anual de satisfacción de clientes de Distribución (ECOGAS), con un mínimo de 90% de calificación.	EN PROGRESO
Mantener la calificación de la encuesta anual de satisfacción de clientes de Transporte, con un mínimo de 90%.	ALCANZADO
Mantener la calificación de la encuesta anual de satisfacción de clientes de Generación (activos Energía Sierra Juárez y Ventika), con un mínimo de 90% de calificación.	ALCANZADO
Sustituir 6,500 medidores residenciales y 50 medidores comerciales análogos por inteligentes (smart meter) de clientes activos.	ALCANZADO

Estatus

1
ALCANZADO
ALCANZADO
ALCANZADO

Objetivos 2021

Mantener la calificación de la encuesta anual de satisfacción de clientes de Distribución (ECOGAS), con un mínimo de 89% de calificación.
Mantener la calificación de la encuesta anual de satisfacción de clientes de Transporte, con un mínimo de 90%.
Mantener la calificación de la encuesta anual de satisfacción de clientes de Generación (activos Energía Sierra Juárez y Ventika), con un mínimo de 90% de calificación.
Sustituir 5,000 medidores análogos por inteligentes de clientes activos.
Incrementar en 18% los pagos por medio de la app de ECOGAS.
Incrementar a 10,990 la base de clientes inscritos en nuestro programa de factura digital.

<sup>1</sup> Esto se debió principalmente a: (i) incremento en los tiempos de atención de las operaciones en campo, (ii) complicaciones en el call center: se tuvo un incremento del 68% respecto a 2019 superando nuestra capacidad y, (iii) cierre de las sucursales de Atención Presencial debido a la pandemia y que son utilizadas principalmente por nuestros clientes de la tercera edad.





04



## ▶ COMPARTIMOS VALOR SOCIAL

[102-7, 201-1]

EN 2020, FORTALECIMOS NUESTRA CONVICCIÓN POR GENERAR VALOR SOCIAL Y CONTRIBUIR A LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS. PARA ELLO, IMPLEMENTAMOS ESTRATEGIAS PARA ATENDER LOS TEMAS MÁS APREMIANTES PARA NUESTROS COLABORADORES, PROVEEDORES, CLIENTES Y COMUNIDADES, PRIORIZANDO EN TODO MOMENTO LA SALUD.





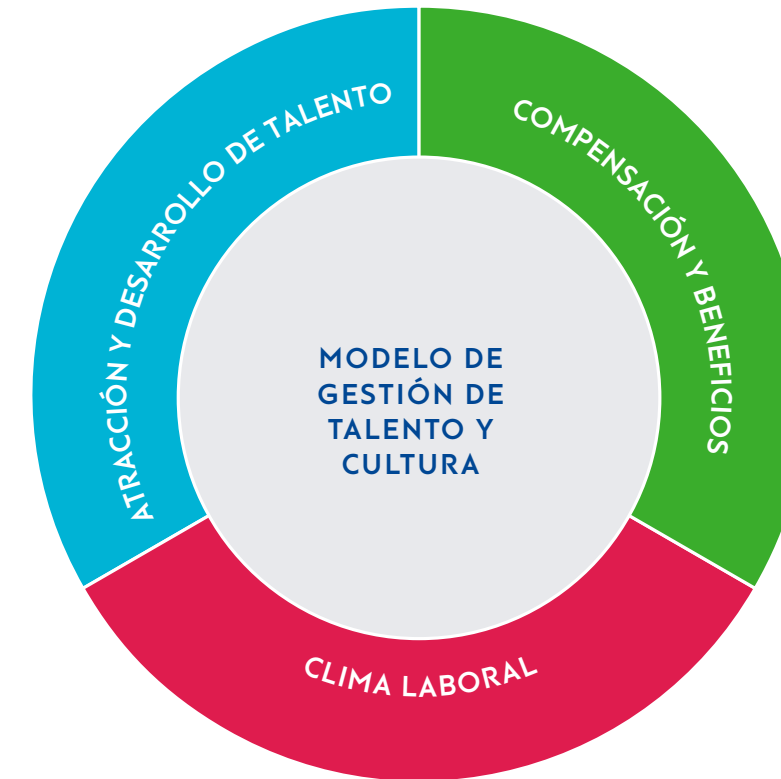
# ▶ NUESTRO TALENTO

[102-7, 102-8, 103-1, 103-2]

**NUESTRO MODELO DE GESTIÓN DE TALENTO Y CULTURA TIENE COMO OBJETIVO ATRAER, DESARROLLAR Y RETENER AL MEJOR TALENTO.**



## ▶ MODELO DE GESTIÓN DE TALENTO Y CULTURA



### ATRACCIÓN Y DESARROLLO DE TALENTO

- ▶ Utilizar herramientas innovadoras que nos permitan atraer al mejor talento.
- ▶ Brindar opciones de capacitación especializada que apoyen el desarrollo de competencias personales.
- ▶ Generar programas de desarrollo que fomenten las oportunidades de crecimiento dentro de la organización.

### COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS

- ▶ Ofrecer una compensación competitiva por arriba de la media del mercado.
- ▶ Contar con beneficios que aseguren la salud y bienestar de nuestros colaboradores y sus familias.

### CLIMA LABORAL

- ▶ Diseñar actividades que fomenten la integración, comunicación, confianza y compañerismo entre los colaboradores.

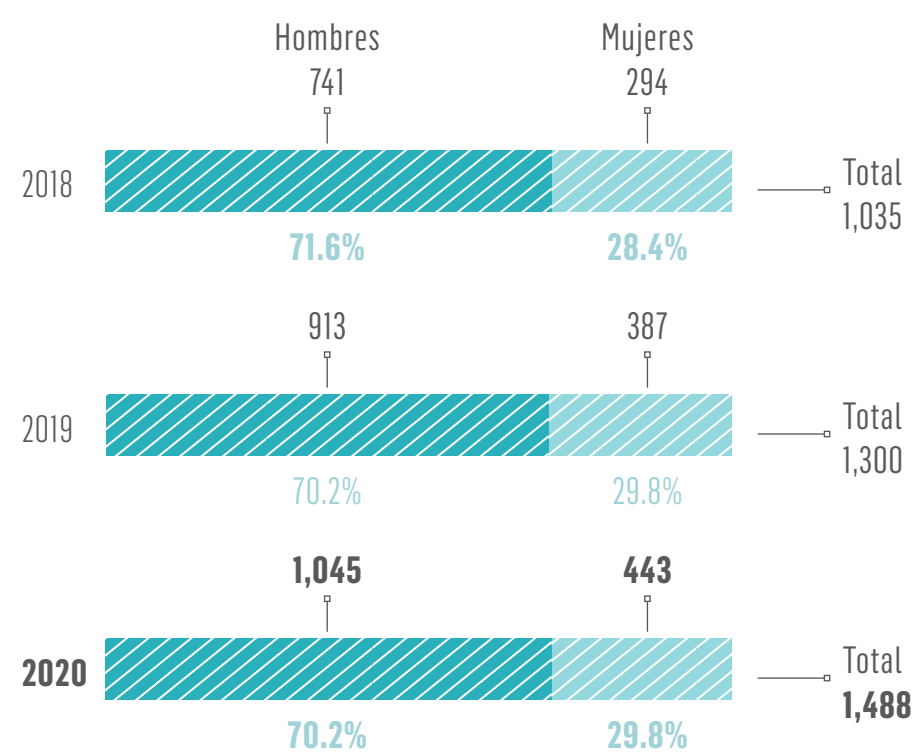




## ▶ NUESTRO TALENTO

Nuestros colaboradores son la base del éxito que hemos tenido como empresa. Procuramos retribuir su compromiso y esfuerzo al brindar las mejores herramientas para su desarrollo integral y garantizarles espacios de trabajo seguros y óptimos.

### NUESTROS COLABORADORES







## ▶ ATRACCIÓN, RETENCIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO

[103-2, 401-1, 404-1, 404-2]

Para atraer al mejor talento combinamos las más modernas tecnologías con los mecanismos tradicionales de reclutamiento, con lo que hemos logrado incrementar las posibilidades de encontrar y evaluar a los mejores candidatos y reducir nuestros tiempos de respuesta en los procesos de contratación.

Desde 2019 empleamos una nueva herramienta de reclutamiento virtual y gestión de las contrataciones, a través de la cual realizamos entrevistas pregrabadas de manera remota como primer filtro en el proceso. Durante 2020, en respuesta a las necesidades de trabajo remoto impuestas por la contingencia sanitaria, todas las áreas de la empresa utilizaron esta herramienta para el proceso completo de contratación. A partir de abril, todas las vacantes se reclutaron por medio de este sistema, sin que hubiera retrasos ni afectaciones en la contratación de nuevo talento.

Nuestro compromiso con ofrecer igualdad de oportunidades se basa en una cultura que busca la paridad de género desde el proceso de contratación. Valoramos la diversidad, por lo que garantizamos un proceso de reclutamiento transparente, igualitario y libre de toda discriminación.



Termoeléctrica de Mexicali

**NUESTRO COMPROMISO CON OFRECER IGUALDAD DE OPORTUNIDADES SE BASA EN UNA CULTURA QUE BUSCA LA PARIDAD DE GÉNERO DESDE EL PROCESO DE CONTRATACIÓN.**





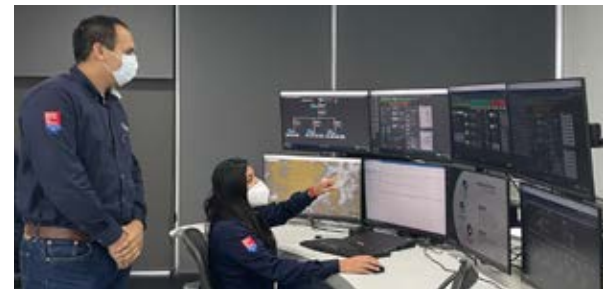


Para impulsar el crecimiento profesional y personal de nuestros colaboradores, ofrecemos distintos programas de capacitación y desarrollo enfocados a mejorar habilidades técnicas e interpersonales.

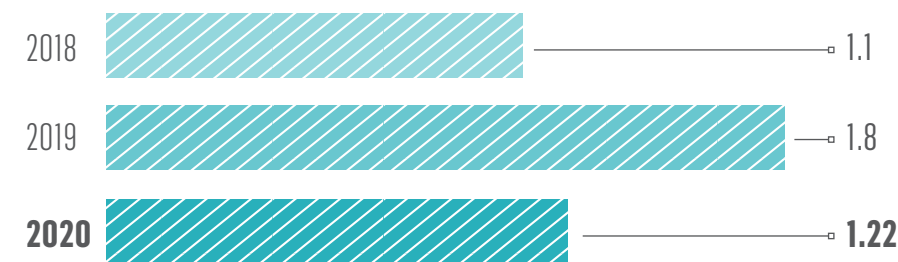
En 2018, comenzamos a migrar nuestros cursos y capacitaciones a formato virtual. Esto sentó un fuerte cimiento para adaptarnos de manera rápida y eficaz a la modalidad de trabajo remoto para todos nuestros colaboradores durante la pandemia. Cumplimos con nuestros objetivos de formación, con cifras históricas en el alcance de la capacitación.

### HORAS DE CAPACITACIÓN POR GÉNERO

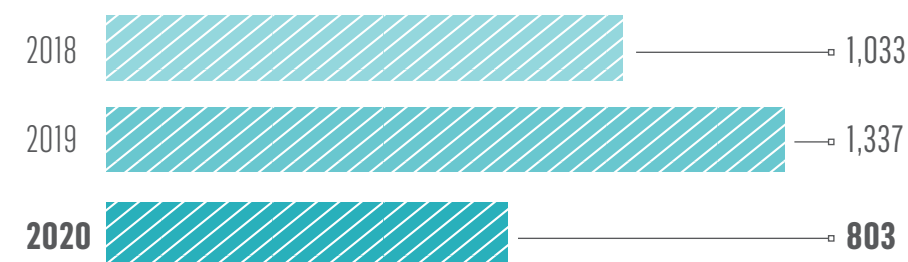
	Hombres	Mujeres
2018	763	298
2019	927	388
<b>2020</b>	<b>1,077</b>	<b>451</b>



### INVERSIÓN TOTAL EN CAPACITACIONES (USDS MILLONES)



### INVERSIÓN PROMEDIO EN CAPACITACIONES POR COLABORADOR (USDS)

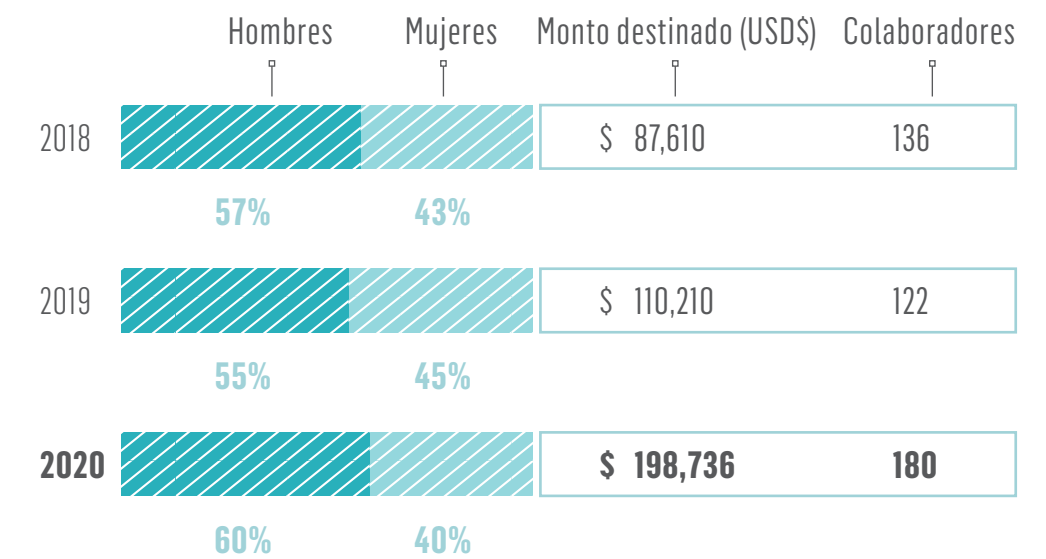


Como parte de nuestra estrategia de desarrollo de talento, anualmente realizamos un diagnóstico de detección de necesidades de capacitación por medio de encuestas aplicadas en todas nuestras unidades de negocio. Este análisis nos sirve para identificar los requerimientos estratégicos en materia de capacitación de cada área y con esto diseñar los planes individuales y programas de entrenamiento de nuestros colaboradores.

Para valorar la efectividad de nuestros programas de entrenamiento realizamos una evaluación mediante la cual medimos los resultados de nuestros programas, les damos seguimiento e implementamos las mejoras necesarias.

Además de capacitaciones generales e individuales, ofrecemos apoyos económicos anuales a todos nuestros colaboradores para cubrir gastos educativos de desarrollo profesional que permitan potenciar y enriquecer sus habilidades y capacidades. Estos apoyos pueden emplearse para solventar los gastos de cursos, diplomados, estudios de bachillerato y universitarios, maestrías y posgrados. El monto máximo que otorgamos cubre hasta un 75% del costo del curso o un límite anual de USD\$1,800 para cursos y diplomados, USD\$2,500 para planes universitarios y USD\$5,000 para maestrías y posgrados.

### PROGRAMA DE APOYO AL DESARROLLO PROFESIONAL







## ▶ PROGRAMA DE FORMACIÓN DE OPERADORES IENOVA

Nuestro Programa de Formación de Operadores IEnova (PROFOI) tiene como objetivo potenciar la formación de talento e integrar a jóvenes al sector de energía, mismo que es cada vez más atractivo, dinámico y competitivo. Invitamos a mujeres y hombres recién egresados de carreras de Ingeniería Química, Mecánica, Eléctrica, Electromecánica, Industrial, Instrumentación y Control, o cualquier carrera afín a participar en un programa intensivo de formación técnica de tres meses. Ofrecemos compensaciones económicas y cubrimos los gastos de hospedaje, alimentos, transporte y material para los jóvenes inscritos.

Al introducir a los candidatos a nuestro modelo empresarial, esperamos fomentar en ellos el deseo de pertenecer y colaborar en nuestro entorno. De esta manera les brindamos una muy buena oportunidad profesional y, al mismo tiempo, nos aseguramos de atraer a los mejores y más indicados talentos. Esto contribuye a nuestro objetivo de fortalecer las relaciones comunitarias ya que también reclutamos a candidatos del programa en las comunidades donde operamos.

Debido a las restricciones impuestas por la pandemia de COVID-19, en 2020 no ofrecimos este programa, que retomaremos cuando la contingencia sanitaria nos permita volver a la modalidad presencial.

### RESULTADOS DE PROFOI DESDE 2014

- ▶ **238**  
candidatos
- ▶ **220**  
graduados
- ▶ **600**  
horas de formación por programa
- ▶ **145**  
egresados contratados por IEnova
- ▶ **USD\$3.5 M**  
millones de inversión

ESTA INICIATIVA TIENE COMO OBJETIVO POTENCIAR LA FORMACIÓN DE TALENTO E INTEGRAR A JÓVENES AL SECTOR DE ENERGÍA, MISMO QUE ES CADA VEZ MÁS ATRACTIVO, DINÁMICO Y COMPETITIVO.



## ▶ PROGRAMA DE LIDERAZGO EN TIEMPOS DE RETO

En línea con nuestro compromiso de fomentar oportunidades de crecimiento dentro de la empresa, en 2020 desarrollamos el Programa de Liderazgo en Tiempos de Reto. Se impartieron sesiones virtuales dirigidas a directores, gerentes, jefes y supervisores, en las que se abordaron los desafíos que se presentan en la gestión de equipos de manera remota. Durante estos talleres se brindaron herramientas para formar líderes que promuevan la productividad de forma empática y responsable, así como del cuidado del impacto psicosocial de las personas a su cargo.



## ▶ PRESTACIONES Y BENEFICIOS

[201-3, 401-2, 401-3, 403-6, 404-3]

Tener la capacidad de atraer al mejor talento es tan importante como mantenerlo y reconocerlo. Las prestaciones y beneficios competitivos que ofrecemos juegan un papel muy importante en nuestra labor de atracción y retención de talento ya que nos sitúa como una compañía de excelencia y alto nivel en México.

Ofrecemos un plan de compensaciones generales superior a lo que indican la ley y el mercado. Si bien éstas varían dependiendo de cada puesto, en el más amplio de los casos incluye las siguientes prestaciones:

- ▶ 30 días de aguinaldo
- ▶ Prima vacacional
- ▶ Vales de despensa
- ▶ Fondo de ahorro
- ▶ Seguro de vida
- ▶ Gastos funerarios para el colaborador y sus familiares directos
- ▶ Seguro de gastos médicos mayores para el colaborador y sus familiares directos
- ▶ Plan de gastos menores
- ▶ Plan de retiro SEFORE por jubilación, fallecimiento e invalidez total y permanente
- ▶ Plan de incentivos a corto plazo (bono de desempeño)
- ▶ Bono de largo plazo
- ▶ Plan de asignación de vehículo para vicepresidentes y directores
- ▶ Plan de revisiones médicas preventivas para vicepresidentes y directores
- ▶ Becas para estudio y desarrollo profesional
- ▶ Bono de pago competitivo
- ▶ Plan de reconocimiento por alto potencial
- ▶ Días de vacaciones por encima de lo que marca la ley
- ▶ Pago complementario a la incapacidad del IMSS
- ▶ Días de permiso con goce para padres, adicionales a la incapacidad por paternidad





Adicional al periodo de incapacidad por maternidad que garantiza la Ley Federal del Trabajo, ofrecemos un esquema de trabajo remoto en casa por un periodo de hasta diez semanas y otras cuatro semanas durante las cuales nuestras colaboradoras pueden trabajar medio tiempo gozando de su salario completo. Las colaboradoras cuyas funciones no permiten el trabajo a distancia, pueden acumular las 14 semanas de este beneficio

con un esquema de trabajo de medio tiempo. Para casos en que el hijo recién nacido requiera de algún cuidado especial, la madre puede solicitar un permiso adicional de entre uno y tres meses, sin goce de sueldo. Este beneficio también aplica en caso de adopción y para parejas del mismo sexo cuando nuestro colaborador o colaboradora es quien asume el rol del cuidado del infante.

Comprendemos que las necesidades individuales son muy distintas y específicas para cada uno de nuestros colaboradores. Por lo tanto, implementamos mecanismos de comunicación, evaluación y retroalimentación que nos permiten desarrollar planes de prestaciones específicos y adecuados a la medida y necesidades de cada colaborador.

Desde 2018 el programa biEnestar otorga la facultad para que cada colaborador determine prestaciones adicionales con base en sus necesidades específicas. De esta manera, se estructura un plan de prestaciones individual que ofrece un amplio abanico de opciones, entre las que se encuentran:

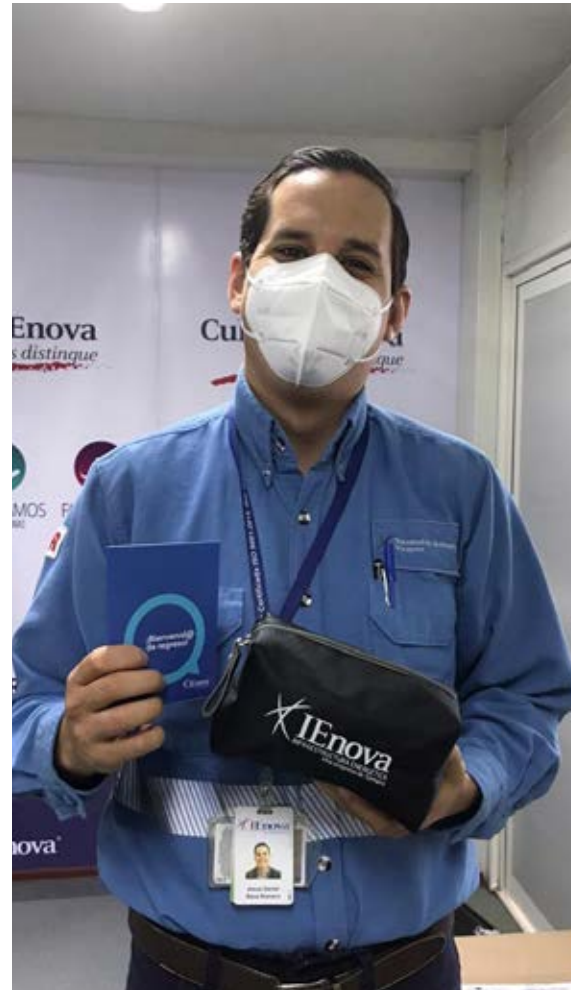
- ▶ Seguro de vida adicional (hasta 24 meses de salario)
- ▶ Seguro de gastos médicos mayores con cobertura según la necesidad y etapa de vida del colaborador (plan plus, oro, platino)
- ▶ Plan dental (opción de contratación con tres aseguradoras diferentes)
- ▶ Seguro de vida del cónyuge
- ▶ Seguro de mascotas
- ▶ Plan de consultas médicas
- ▶ Plan educativo
- ▶ Gastos funerarios
- ▶ Contratación de seguro de auto y casa habitación a precios preferenciales
- ▶ Indemnización por diagnóstico de enfermedades graves
- ▶ Indemnización por diagnóstico de cáncer

**ADICIONAL AL PERIODO DE INCAPACIDAD POR MATERNIDAD QUE GARANTIZA LA LEY FEDERAL DEL TRABAJO, OFRECEMOS UN ESQUEMA DE TRABAJO REMOTO EN CASA POR UN PERIODO DE HASTA 14 SEMANAS.**



## ▶ APOYOS A NUESTROS COLABORADORES POR COVID-19

**PARA APOYAR A NUESTROS COLABORADORES ANTE LA NECESIDAD DE TRABAJAR DE FORMA REMOTA COMO CONSECUENCIA DE LA PANDEMIA DE COVID-19, EN IENOVA OFRECIMOS DIVERSOS PROGRAMAS Y BENEFICIOS, ADEMÁS DE UN PLAN DE VACACIONES FLEXIBLE.**



Otorgamos un apoyo económico a todos nuestros colaboradores para cubrir gastos de equipo de oficina en casa, para contribuir a que pudieran trabajar con mayor comodidad y de manera eficiente. 1,411 de nuestros colaboradores disfrutaron de este beneficio, que significó una inversión de más de USD\$350,000.

También como resultado de la contingencia sanitaria y con el fin de apoyar económicamente a los padres de familia, reformamos el programa de Gastos Menores, con lo que se amplió el monto anual de cobertura y se cubrió el costo de adquisición de útiles escolares para los hijos menores de 25 años.

Además de cumplir con la normatividad respecto a la identificación de riesgos psicosociales en el trabajo, desarrollamos un programa de apoyo psicológico y canales de comunicación abiertos para todos nuestros colaboradores.

Implementamos, para los colaboradores que mantuvieron labores presenciales, un método de pulseras sociales que facilitan conocer la situación emocional y de protección que cada

uno vive específicamente. Según el color de la pulsera, se puede identificar el grado de distanciamiento social que cada colaborador está observando. Este método forma parte del plan de regreso a las oficinas y estará disponible para todos los colaboradores.

Este año, desarrollamos e implementamos diversos programas que han servido de apoyo a la salud emocional de nuestros colaboradores durante la pandemia.





## ▶ APOYOS A NUESTROS COLABORADORES POR COVID-19

**Programa Espíritu IEnova:** diseñado para fomentar el bienestar de los colaboradores durante la contingencia por COVID-19. Este programa está integrado por tres categorías fundamentales:

### TU SALUD

▶ Conferencias enfocadas en promover la salud y seguridad de los colaboradores y sus familias. Se ofrecieron 28 conferencias con un promedio de asistencia de 150 colaboradores.

### TU CRECIMIENTO

▶ Conferencias enfocadas en salud emocional y crecimiento personal de los colaboradores y sus familias. Se ofrecieron 27 conferencias con un promedio de asistencia de 200 colaboradores.

### TU VIDA SOCIAL

▶ Eventos para realizar actividades fuera del ámbito laboral y continuar con la convivencia de los colaboradores y sus familias dentro de la seguridad de su casa. Se organizaron 22 eventos.

### LAS CONFERENCIAS Y SESIONES DEL PROGRAMA ESPÍRITU ABORDARON TEMAS COMO:

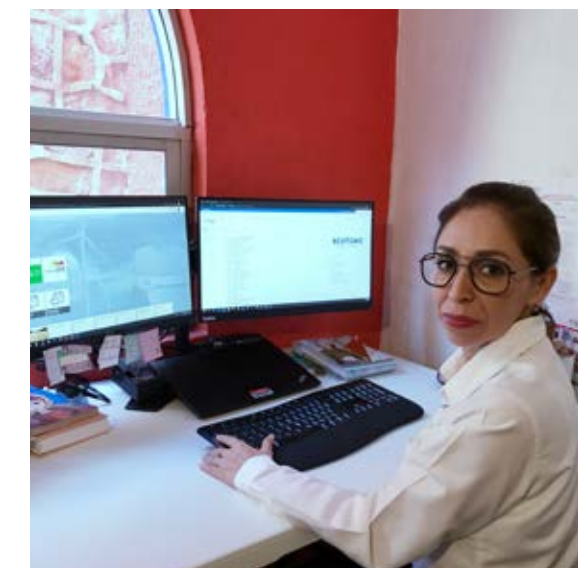
- ▶ Recomendaciones para enfrentar la contingencia de COVID-19
- ▶ Gestión emocional frente a la crisis
- ▶ La importancia de la alimentación en tiempos de COVID-19
- ▶ ¿Sabes usar la inteligencia emocional?
- ▶ Retorno a la oficina
- ▶ Estrés, el enemigo silencioso
- ▶ Ergonomía

**Programa de Atención a Empleados (PAE):** línea de ayuda psicológica que es atendida por expertos en el manejo de crisis y estrés, abierta para todos los colaboradores y sus familias.

**IEnova JAM:** red social interna que permite a todos los colaboradores tener interacciones que promueven una comunicación más eficiente. Al menos 85% de los colaboradores utilizaron esta red durante la pandemia.

**Plataformas virtuales Babilukos / Creahana:** programas contratados para las familias de nuestros colaboradores, en el que se ofrecen plataformas virtuales con actividades de aprendizaje y esparcimiento para niños y adolescentes durante el periodo vacacional. Se realizó una inversión de USD\$8,422 en estos programas en los que participaron 388 colaboradores y sus familias.

**NUESTROS PROGRAMAS DE APOYO A LA SALUD EMOCIONAL INCLUYERON MÁS DE 100 CURSOS, ACTIVIDADES Y CONFERENCIAS CON UNA INVERSIÓN DE USD\$610,000.**







## ► HISTORIA DE ÉXITO: APOYANDO A NUESTROS COLABORADORES

### Ella es: **Martha Serrano**

Nuestra colaboradora Martha Serrano, es un ejemplo de cómo convertir las adversidades en oportunidades.

A partir del inicio de la pandemia, Martha, como tantas otras mujeres, enfrentó varios retos en el proceso de adaptar su vida y la de su hija a las restricciones impuestas para proteger la salud.

En todo el proceso, Martha contó con los apoyos que IEnova ofreció para todos los colaboradores. Ante la posible inestabilidad económica, no solo mantuvimos empleos y salarios, sino que cubrimos gastos de oficina en casa con opciones de compra de escritorio, sillas y diferentes accesorios, así como la asignación de equipo de cómputo portátil. Contribuimos con útiles y materiales para que su hija pudiera seguir cursando sus estudios y participaron en muchos de

nuestros programas virtuales como Babilukos y Creahana, con una gran variedad de actividades y material educativo y de entretenimiento.

También aprovechó el tiempo en casa para estudiar una maestría utilizando nuestro programa de desarrollo profesional y, gracias al apoyo médico que le brindamos a través del seguro de gastos médicos mayores, pudo realizarse una operación de vesícula que necesitó.

Los programas de atención que ofrecemos a nuestros colaboradores fueron de gran utilidad para Martha y para muchos otros que, durante estos tiempos difíciles han logrado adaptarse a la nueva realidad y, con el apoyo de IEnova, transformar una situación desfavorable en una con oportunidades de crecimiento.





## COMPENSACIÓN

[102-35, 102-36, 102-38, 404-3]

### LA REMUNERACIÓN VARIABLE, LIGADA CON LOS OBJETIVOS DE SUSTENTABILIDAD, ESTÁ DISEÑADA PARA ALINEAR LOS INCENTIVOS DE TODOS LOS COLABORADORES, DESDE UNA PERSPECTIVA INTEGRAL.

Para asegurar que la remuneración que perciben nuestros colaboradores sea justa y competitiva, cada año llevamos a cabo, con el apoyo de un externo independiente, un estudio comparativo del mercado nacional y del sector energía.

Anualmente realizamos análisis salariales para garantizar la equidad en la remuneración. Asimismo, en todas las contrataciones se valida la equidad interna para evitar alguna diferencia en nuevos ingresos.

Contamos con procedimientos y guías internos para definir los puestos de trabajo y los rangos de remuneración aplicables para cada puesto. Todos nuestros colaboradores y directivos reciben una compensación fija competitiva anual fundamentada en estudios de mercado actualizados para cada nivel de mando. Además, pueden recibir una compensación variable que se basa en los siguientes componentes:

**COMPENSACIÓN FIJA:** Remuneración que depende exclusivamente del nivel definido para el puesto.

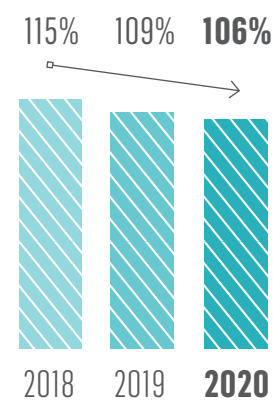
**COMPENSACIÓN VARIABLE:** Bono de desempeño de corto plazo basado en:

- ▶ Desempeño del colaborador resultado de su evaluación anual
- ▶ Desempeño de la empresa determinado por el cumplimiento de diferentes objetivos del *Incentive Compensation Plan* (ICP) ligados a variables del negocio y de sustentabilidad:
  - Metas de seguridad y salud
  - Metas en cuanto a la ejecución en tiempo de proyectos
  - Metas financieras definidas por el Consejo de Administración
  - Metas operativas
  - Metas de desarrollo de nuevos negocios
  - Mantener la certificación GPTW
  - Mantener a la compañía listada en el S&P/BMV Total Mexico ESG Index

A excepción de nuestra Directora General y los vicepresidentes, que son evaluados por el Consejo de Administración, todos nuestros colaboradores reciben evaluaciones de desempeño personalizadas con base en objetivos individuales. Nuestro método de evaluación de desempeño incluye la valoración hecha por el jefe directo y una evaluación de competencias, y valores. Anualmente evaluamos al 100% de los colaboradores de acuerdo con los lineamientos definidos en la [Política de Gestión del Desempeño](#).

#### RELACIÓN BASE SALARIAL POR GÉNERO<sup>1</sup>

	2018	2019	2020
Ejecutivo	84%	102%	105%
Gerencial	107%	108%	103%
No gerencial	112%	105%	102%
Global	115%	109%	106%



#### COMPENSACIÓN POR NIVELES DE PUESTO

	Tabulador	2020	
		Base Fija	Base Variable
Directora General	19	34%	66%
VP Ejecutivo	18	46%	54%
VP	17	55%	45%
Director Senior	16	58%	42%
Director	15	62%	38%
Subdirector	14	76%	24%
Gerente Senior	13	84%	16%
Gerente	11 al 12	86%	14%
Jefe Supervisores	9 al 10	89%	11%
Contribuidor Individual	4 al 8	92%	8%

<sup>1</sup> Los datos de relación base salarial presentados en la tabla se obtienen dividiendo el salario promedio de los hombres entre el salario promedio de las mujeres para cada nivel indicado.



## CLIMA LABORAL

[412-2]

Procurando siempre que nuestros colaboradores cuenten con espacios de trabajo confiables y cordiales, el área de Gestión de Talento y Cultura innova e implementa nuevas estrategias de mejora a partir de la retroalimentación que recibe de nuestros colaboradores. Como fuentes de información empleamos las encuestas que aplicamos, entre las que se incluye la del GPTW, y las recomendaciones que recibimos de evaluadores externos expertos en la materia.

El cuestionario anual del GPTW, ha fungido como una herramienta eficiente para medir el nivel de satisfacción de nuestros colaboradores. Los indicadores proporcionados nos han servido para modificar y adaptar nuestras estrategias en prácticas laborales, cuando identificamos alguna área de oportunidad.

Es motivo de gran orgullo para IEnova haber obtenido una calificación de 91% en el Trust Index<sup>1</sup> del GPTW, es decir cinco puntos porcentuales más que el año anterior en un entorno muy complejo como el que se vivió en 2020.



### RESULTADOS GPTW 2020



### EVOLUCIÓN DEL TRUST INDEX GPTW DE IENOVA



Con base en los resultados de las encuestas, cada año la Dirección de Gestión de Talento y Cultura mantiene sesiones de retroalimentación con las demás direcciones en las que se trazan planes de acción personalizados y focalizados, con el objetivo de atender las áreas de oportunidad identificadas y continuar siendo un gran lugar para trabajar

<sup>1</sup> Es el resultado de la medición del nivel de confianza en la organización a través de una encuesta de clima y cultura, estudio de las políticas, procesos y prácticas de capital humano. Índices y benchmarks de confianza, compromiso liderazgo y cultura laboral.





FUNDACIÓN DE  
LA CAMPAÑA POR  
LOS DERECHOS  
HUMANOS

**DURANTE 2020 OBTUVIMOS EL CERTIFICADO DE HUMAN RIGHTS CAMPAIGN EQUITY (HRC) COMO RECONOCIMIENTO A UNA SERIE DE PRÁCTICAS QUE IMPLEMENTAMOS, TALES COMO EL ESTABLECIMIENTO DE UN COMITÉ DE DIVERSIDAD E INCLUSIÓN, LA ACTUALIZACIÓN DE NUESTRAS POLÍTICAS DE DIVERSIDAD, LA DIFUSIÓN DE TALLERES EN LÍNEA SOBRE DIVERSIDAD E INCLUSIÓN Y NUESTRA CULTURA RESPECTO A LA CONCIENTIZACIÓN SOBRE TEMAS DE GÉNERO, COMUNIDAD LGBT+ Y ACOSO. OBTUVIMOS LA CALIFICACIÓN MÁXIMA DE LOS 100 REACTIVOS EVALUADOS.**

## ▶ DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

[405-1, 412-2]

Nuestro compromiso con brindar igualdad de oportunidades se refuerza de manera constante. Comprendemos bien la importancia de la diversidad e inclusión en el desarrollo no sólo de la compañía, sino también de la sociedad en general. En ninguna circunstancia discriminamos por género, sexo, identidad de género, religión, raza, orientación sexual, aspecto físico o afinidad política, ni por ningún otro motivo.

### ACCIONES IMPLEMENTADAS POR EL COMITÉ DE DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

#### GÉNERO

- ▶ Conferencia Todos somos importantes
- ▶ Conferencia Hablemos de género
- ▶ Conferencia Acoso sexual y *mobbing*
- ▶ Conferencia Todos somos GPTW

#### GENERACIONES

- ▶ Conferencia Empatía, una herramienta para unir generaciones

#### PERSONAS CON DISCAPACIDAD

- ▶ Conferencia Sensibilización de personas con discapacidad en México

#### LGBT+

- ▶ Webinar Los pilares de la diversidad e inclusión en México/ introducción a la diversidad sexual
- ▶ Webinar El ABC de lo LGBT+
- ▶ Webinar Lenguaje inclusivo LGBT+
- ▶ Taller El ABC de lo LGBT+
- ▶ Taller Lenguaje inclusivo LGBT+





## ► DERECHOS HUMANOS EN NUESTRA PLANTILLA

En IEnova, el reconocimiento y respeto a los derechos humanos constituye un pilar fundamental para el desarrollo de nuestra cultura ética corporativa.

Nuestro Código de Ética estipula el respeto y la protección a los derechos de todos los colaboradores sin excepciones. Por ello, periódicamente realizamos sesiones para enfatizar la importancia de los derechos laborales de los que gozan. Utilizamos los medios de comunicación interna para informar de cualquier cambio en las leyes respecto a sus derechos.

Con el fin de fortalecer nuestra gestión en estos temas, realizamos auditorías internas para identificar riesgos e implementar acciones de mejora. Además, continuamente recibimos verificaciones realizadas por la autoridad laboral mexicana, que se asegura que cumplamos con todas las leyes aplicables.

Cumplimos cabalmente con todas las leyes relacionadas y luchamos constantemente por defender, preservar y garantizar los derechos humanos y laborales de todos nuestros colaboradores y socios.

Respetamos los derechos de libertad sindical con los que cuentan todos los colaboradores y nos aseguramos de que nuestros acuerdos colectivos contengan las siguientes cláusulas:

- **Remuneraciones:** se realizan negociaciones anuales en conjunto con los sindicatos y trabajadores para establecer salarios, beneficios y compensaciones.
- **Seguridad y salud:** contamos con comisiones mixtas de trabajo para, en conjunto con nuestros sindicatos, asegurarnos de que los colaboradores realicen sus labores conforme a las mejores prácticas.
- **Desarrollo profesional:** brindamos a los colaboradores sindicalizados apoyos de becas, fondos para formar bibliotecas de consulta, así como comisiones en materia de capacitación y adiestramiento.
- **Horarios laborales:** definimos de manera clara y precisa los horarios y días de trabajo.
- **Igualdad de oportunidades:** implementamos diferentes mecanismos para asegurar el desarrollo de los colaboradores con igualdad de oportunidades, entre los que se incluyen exámenes de conocimientos y cláusulas de escalafón.

**EN 2020 CAPACITAMOS DE FORMA REMOTA AL 94% DE NUESTROS COLABORADORES EN DERECHOS HUMANOS.**





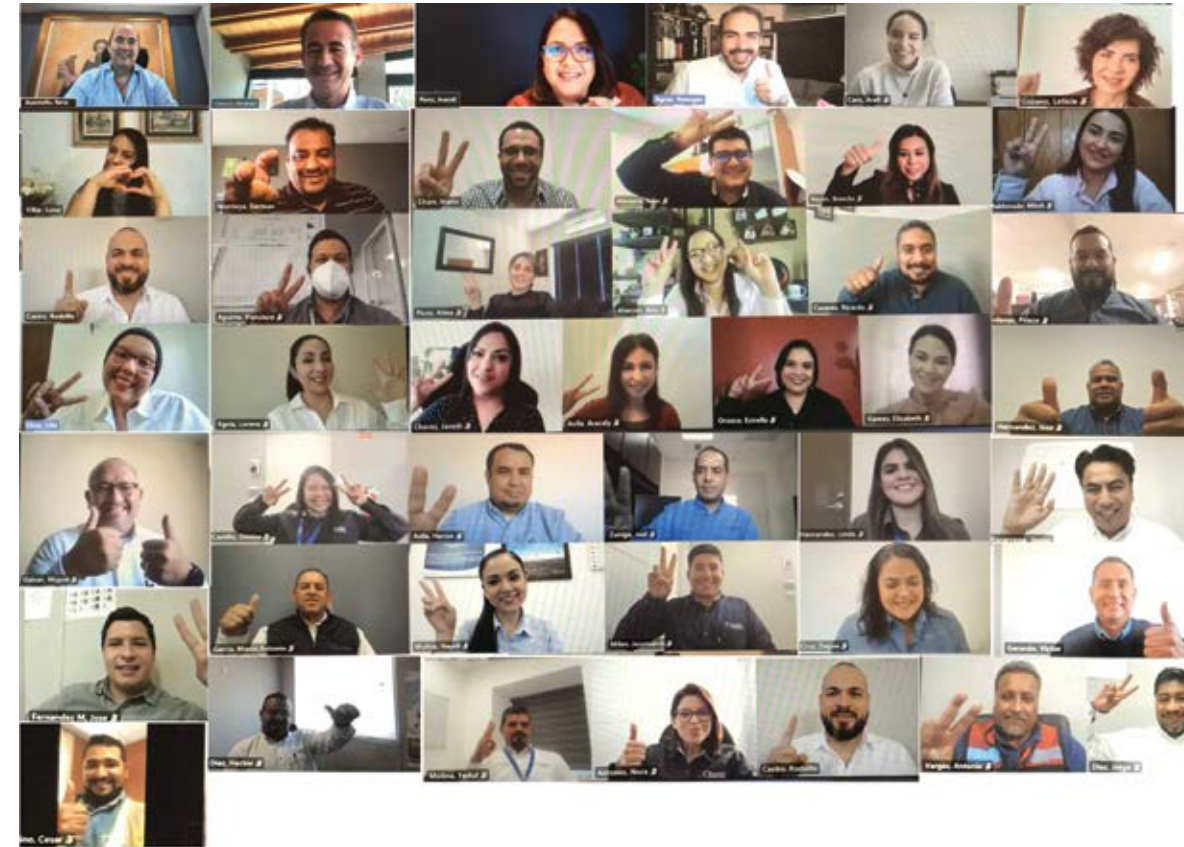
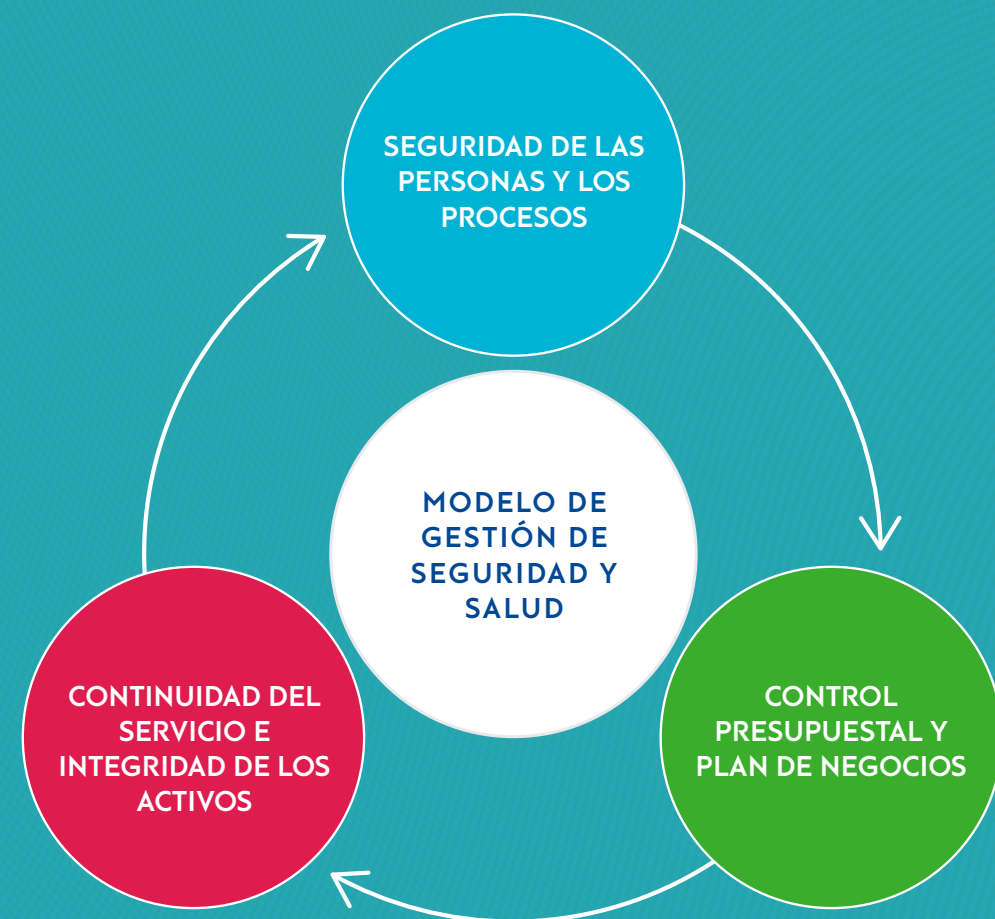
# ▶ SEGURIDAD Y SALUD

[103-2, 403-1, 403-2, 403-4, 403-6, 403-7, 403-9]

Tenemos el más alto compromiso de garantizar que todas las ubicaciones de trabajo en IEnova sean seguras y saludables. Espacios que cumplan con los requerimientos normativos, estándares internacionales y con nuestras políticas en materia de seguridad y salud.

Por lo anterior, hemos desarrollado un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud (SGSS) que busca abarcar todos los principios y elementos necesarios para garantizar la integridad física de nuestros colaboradores y contratistas. Con respecto a los peligros inherentes a nuestras actividades, el SGSS tiene como objetivo:

- 1. PREVENIR
- 2. DETECTAR
- 3. MINIMIZAR



Gracias a nuestro SGSS, mantenemos una tendencia de mejora en nuestros indicadores de accidentes e incidentes y hemos logrado cumplir con los objetivos propuestos. No escatimamos esfuerzos para garantizar la seguridad y la salud de nuestros colaboradores.

	Indicadores históricos de seguridad <sup>1</sup>						
	Incidentes reportados	Horas trabajadas	TRIR <sup>2</sup>	Incidentes con pérdida de tiempo	LTAR <sup>3</sup>	DAFW <sup>4</sup>	DAFW x 200,000 / horas trabajadas
2016	30	7,839,813	0.77	11	0.28	559	14.26
2017	20	6,914,334	0.58	6	0.17	158	4.57
2018	19	6,535,891	0.58	6	0.18	194	5.94
2019	17	12,779,549	0.27	9	0.14	332	5.20
<b>2020</b>	<b>31</b>	<b>20,984,679</b>	<b>0.3</b>	<b>14</b>	<b>0.13</b>	<b>479</b>	<b>4.56</b>

**NUESTRO OBJETIVO DE 2020 EN TRIR FUE DE 1.88 Y DE LTAR DE 1.42.**

<sup>1</sup> Estas cifras incluyen información de los colaboradores de IEnova y de socios estratégicos de la empresa (contratistas).  
<sup>2</sup> Tasa de Incidentes Registrables (accidentes totales registrados \* 200,000 / total de horas trabajadas).  
<sup>3</sup> Tasa de Accidentes con Pérdida de Tiempo Laboral (accidentes con pérdida de tiempo \* 200,000 / total de horas trabajadas).  
<sup>4</sup> Número de días perdidos con ausencia de trabajo.





Para la implementación eficiente de nuestro SGSS, hemos estructurado y consolidado nuestros estándares y principios en materia de seguridad y salud en los siguientes documentos:

- ▶ Política de Seguridad Ocupacional y de Procesos
- ▶ Política de Salud Ocupacional y Bienestar
- ▶ Manual de los Principios de Seguridad y Salud
- ▶ Manual de los Elementos del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud

Estos documentos<sup>1</sup> constituyen nuestro marco de referencia en materia de seguridad y salud y son de carácter obligatorio para todos nuestros colaboradores y contratistas. Estipulan las bases y las acciones requeridas para garantizar que nuestras operaciones sean confiables y seguras. Con base en ellos, se han desarrollado procedimientos e instrucciones de trabajo aplicables a cada línea de negocio. Estos documentos están disponibles en la sección de Procedimientos de nuestra página web.

Si por alguna razón ciertas actividades deben ser ejecutadas por alguno de nuestros socios estratégicos (“terceros”), ya sean proveedores, contratistas o subcontratistas, requerimos que éstos también realicen sus actividades bajo las mismas expectativas que estipulamos en estos documentos. Es nuestra responsabilidad dar seguimiento y garantizar la aplicación de dichos requerimientos, así como asegurar que cualquier persona que establezca una relación laboral con la compañía comprenda los alcances de su responsabilidad y nuestros valores.

Nuestras políticas, manuales, procedimientos e instructivos contemplan una gran variedad de líneas de trabajo entre las cuales se incluyen:

- ▶ El correcto uso y mantenimiento del equipo de protección
- ▶ La gestión de permisos de trabajo
- ▶ Herramientas para la identificación y análisis de accidentes, incidentes, condiciones y acciones inseguras, así como su clasificación, notificación, control y recomendaciones pertinentes
- ▶ Normas de seguridad para la operación y debida intervención de vehículos
- ▶ Monitoreo y respuesta a emergencias

<sup>1</sup> Estos documentos están alineados con nuestro Reglamento Interior de Trabajo, así como con el Código de Ética y las diversas políticas y procedimientos desarrollados con el propósito de lograr una operación con cero accidentes. Realizamos nuestras labores con estricto apego a las Normas Oficiales Mexicanas, la Ley Federal del Trabajo, la Ley del Seguro Social, así como otros requerimientos aplicables a IEnova. Todos estos documentos se encuentran disponibles en nuestra página web <https://ienova.com.mx/politicas.php?v=2.0.0.0>.





## COMITÉS Y EQUIPOS DE TRABAJO

[403-3]

Garantizar el trabajo seguro, la salud y la prevención de enfermedades es una responsabilidad de equipo de la que todos los colaboradores son parte esencial. Verificar que nuestros compañeros estén trabajando bajo las condiciones de seguridad exigidas, es una responsabilidad compartida. Operamos en óptimas condiciones sólo cuando todos estamos seguros. Bajo esta premisa, hemos formado los siguientes grupos de trabajo:

### COMISIÓN DE SEGURIDAD E HIGIENE



▶ 238

colaboradores

**Estructura:**  
Coordinador, secretario,  
vocales

**Funciones y responsabilidades:** Identificar condiciones y actos inseguros, participar en la investigación de sucesos, proponer acciones preventivas y dar seguimiento a las acciones derivadas.

### CHAMPIONS DE SEGURIDAD Y SALUD



▶ 656

colaboradores

**Estructura:**  
Colaboradores

**Funciones y responsabilidades:** Implementar y dar seguimiento a los Elementos del Sistema de Gestión.

### BRIGADAS DE PREPARACIÓN Y RESPUESTA A EMERGENCIAS



▶ 674

colaboradores

**Estructura:**  
Jefe de brigada y  
brigadistas

**Funciones y responsabilidades:** Brindar soporte en simulacros y emergencias.

### EQUIPO DE ERGONOMÍA



▶ 148

colaboradores

**Estructura:**  
Colaboradores

**Funciones y responsabilidades:** Identificar áreas de oportunidad y buscar la mejora continua.

### UNIDAD INTERNA DE PROTECCIÓN CIVIL



▶ 360

colaboradores

**Estructura:**  
Coordinador e  
integrantes

**Funciones y responsabilidades:** Elaborar, instrumentar y operar el Programa Interno de Protección Civil, identificar y evaluar los riesgos a los que está expuesto el inmueble, formar y capacitar a las brigadas.

### OTROS



▶ 147

colaboradores

**Estructura:**  
Colaboradores

**Funciones y responsabilidades:** Comités de Manejo del Cambio, pre-arranque, bienestar.







## ELEMENTOS DEL SGSS

[103-2, 403-1, 403-2, 403-4, 403-6, 403-7, 403-9]

Para establecer expectativas en nuestro SGSS consolidamos una serie de elementos que nos permitan estandarizar y garantizar que la estrategia pueda aplicarse a toda actividad de la empresa, al mismo tiempo, promover la seguridad y salud de nuestros colaboradores y de nuestra compañía.

En ese sentido, se estableció la necesidad de contar con un equipo de trabajo denominado *Champions* de Seguridad y Salud, un grupo de colaboradores que se encarga de implementar y dar seguimiento a los Elementos del SGSS en cada unidad de negocio.

Para conocer más el detalle de cada uno de los Elementos de nuestro SGSS, favor de visitar la sección de [Seguridad y Salud](#) en nuestra página web.

Para lograrlo, cada Champion recibe como asignación alguno de los Elementos del SGSS:





## ▶ PLANES DE CONTINGENCIA FRENTA A EMERGENCIAS

[EU-DMA]

El elemento #18 de nuestro SGSS, Planeación, Preparación y Respuesta a Emergencias está diseñado para preparar a todas las unidades de negocio ante situaciones de emergencia, salvaguardar la vida del personal que labora en la empresa, proteger a las comunidades, proveer información correcta sobre las medidas de seguridad existentes, y asegurar la continuidad operativa de los activos.

Para lograrlo, en cada unidad de negocio se establece un programa de Planeación, Preparación y Respuesta a Emergencias que incluye lo siguiente:

- ▶ Identificación de condiciones de riesgo potencial (sismo, fugas, derrames, conatos, incendios, explosión, emergencias médicas, eventos climatológicos severos, disturbios civiles, entre otros.)
- ▶ Plan de Respuesta a Emergencias
- ▶ Brigadas de evacuación, contra-incendio, comunicación, derrames, búsqueda y rescate
- ▶ Capacitación de brigadas
- ▶ Capacitación del personal en el Plan de Respuesta a Emergencias y otros temas puntuales, por ejemplo:
  - Prevención y combate contra incendios
  - Atención de derrames químicos
  - Primeros auxilios, RCP
- ▶ Programa de simulacros
- ▶ Realización y evaluación de simulacros
- ▶ Actualización del Plan de Respuesta a Emergencias.



Las unidades de negocio cuentan con Programas Internos de Protección Civil (PIPC), los cuales diseñan y activan las medidas preventivas y de respuesta ante escenarios de emergencia que garantizan integridad de las personas y el inmueble. La autoridad correspondiente revisa y aprueba periódicamente estos planes que se desarrollan con base en formatos y lineamientos de la autoridad.

Tras cada aplicación del programa de respuesta a emergencias, real o mediante un simulacro, se evalúa la efectividad de los protocolos establecidos.

Como parte de las acciones implementadas para mitigar los riesgos de las potenciales situaciones de emergencia, al 100% de los colaboradores y contratistas que laboran en los activos se les capacita de acuerdo con su función y responsabilidad a través de cursos teóricos y prácticos sobre los procedimientos, regulaciones y planes de respuesta a emergencias que nos competen. Toda persona (interna o externa, de carácter temporal o

permanente) que ingrese a las instalaciones, debe participar en una sesión de inducción, en la que se revisan los planes de respuesta a emergencias, entre otros temas de nuestro SGSS.

Para garantizar la continuidad operacional, nuestros activos han desarrollado procedimientos de restauración de la energía, por ejemplo:

- ▶ TDM se autoabastece y en caso de situaciones de fallo operacional o blackouts, se interconecta a la red de la CFE.
- ▶ Nuestros parques eólicos cuentan con plantas de generación de emergencia que operan en caso de cualquier fallo operacional.

A través de apoyo visual como pictogramas, señalizaciones y layouts, fortalecemos y mantenemos pública la información relevante de los planes de contingencia y respuesta ante emergencias.



## ▶ PRINCIPIOS DE SEGURIDAD Y SALUD

El Manual de Principios de Seguridad y Salud compila las medidas más elementales bajo las que deben actuar todos nuestros colaboradores, ya sea que cuenten con un contrato de tipo indefinido, temporal o sean de contratistas. Toda tarea a realizar para beneficio de IEnova se rige por estos principios dentro o fuera de las instalaciones de la empresa.

Ante cualquier condición insegura detenemos la actividad hasta que la situación se resuelva, aunque ello implique un retraso en la operación. Motivamos a nuestros colaboradores a detener o reportar cualquier actividad que consideren los expone al peligro a ellos o a otras personas.

### COMUNICACIÓN: MECANISMO DE PREVENCIÓN

Mantenemos una comunicación constante con nuestros colaboradores y socios contratistas sobre las iniciativas, campañas y desempeño en seguridad y salud. Entre los mecanismos que utilizamos se encuentran los siguientes:

- ▶ Sesiones de inducción
- ▶ Pláticas de inicio de turno
- ▶ Reuniones catorcenales a nivel gerencial
- ▶ Reuniones de difusión
- ▶ Capacitaciones
- ▶ Tableros y pizarrones de información en las instalaciones
- ▶ Boletines, posters, señalización rotulada, lonas



**ANTE CUALQUIER CONDICIÓN INSEGURA  
DETENEMOS LA ACTIVIDAD HASTA QUE LA  
SITUACIÓN SE RESUELV A, AUNQUE ELLO  
IMPLIQUE UN RETRASO EN LA OPERACIÓN.**



La prevención de incidentes y accidentes ocupa un lugar destacado en la agenda de todos, por lo que periódicamente llevamos a cabo reuniones obligatorias sobre seguridad y salud. Adicionalmente, en proyectos de construcción realizamos *Safety Stand-Downs*, en los que se repasan expectativas y revisan lineamientos para las distintas actividades de manera simultánea con todos los colaboradores del proyecto. Estas reuniones proporcionan a todos los asistentes una oportunidad para señalar condiciones peligrosas o prácticas inseguras; revisar los reglamentos de seguridad y salud y procedimientos de trabajo seguros; analizar incidentes, accidentes y posibles riesgos, así como emitir sugerencias y comentarios. Es un mecanismo de comunicación bilateral que realizamos al menos cada 3 meses en cada proyecto.





## ▶ DESEMPEÑO EN SEGURIDAD Y SALUD

[403-9]

Contamos con un sistema de medición del desempeño en seguridad y salud integrado por 40 indicadores proactivos que sirven para evaluar el desempeño en todos nuestros activos. Es un sistema de medición que incorpora a los elementos del sistema de gestión y determina el nivel de cumplimiento con las expectativas trazadas. El sistema emplea una escala numérica del 0 al 5. Para vigilar el funcionamiento de este proceso, los *Champions* realizan una autoevaluación trimestral y un proceso de verificación cruzada anual en el que se incluye a todos los centros de trabajo.

Gracias a nuestros esfuerzos conjuntos como compañía, logramos alcanzar un puntaje de 4.56 en una escala de 0 a 5 en

nuestra calificación global en los elementos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud. Nuestros activos GDN y Energía Costa Azul alcanzaron las mejores calificaciones en desempeño en seguridad y salud del 2020, con resultados de 4.97 y 4.94 respectivamente.

Realizamos dos distintos tipos de análisis de peligros y evaluación de riesgos con respecto a la naturaleza de nuestras operaciones: seguridad en el trabajo (JSA, por sus siglas en inglés) y peligros en los procesos (PHA, por sus siglas en inglés). Estos últimos se aplican dependiendo del tipo de operación y químicos utilizados y, se revalidan al menos cada 5 años.







## PRINCIPALES PELIGROS POR SEGMENTO DE NEGOCIO

### GAS

- ▶ Posibles fugas de presión.
- ▶ Accidentes generales derivados de actividades de mantenimiento como golpes, caídas, cortes y contacto con sustancias químicas.

### ALMACENAMIENTO

- ▶ Posibles fugas en el manejo de hidrocarburos, uso de maquinaria y herramientas, trabajo en alturas y ergonomía.

### ELECTRICIDAD

- ▶ Exposición a los equipos eléctricos energizados.
- ▶ Trabajos en altura y espacios confinados.
- ▶ Manejo y almacenamiento de sustancias químicas.

### CONSTRUCCIÓN

- ▶ Levantamiento de cargas con equipo de izaje, manejo de materiales, trabajo en alturas, tareas con herramienta manual.

## CULTURA DE SEGURIDAD Y SALUD

Durante el verano de 2020, y en coordinación con el Consejo Nacional de Seguridad (NSC, por sus siglas en inglés) de Estados Unidos, llevamos a cabo una encuesta a todo lo ancho de la compañía con el objetivo de evaluar nuestra cultura organizacional en materia de seguridad y salud.

Aplicamos la encuesta de manera virtual e incluimos algunas preguntas relacionadas con COVID-19. Recibimos 1,509 encuestas respondidas, lo que equivale a una participación de 87% de nuestros colaboradores, con una calificación de 99 percentil sobre los 100 posibles que nos compara con las organizaciones que se incluyen en la base de datos de la NSC.

Como resultado de este ejercicio, identificamos que los componentes con mejor desempeño fueron el reporte de problemas de seguridad por parte de los supervisores, la respuesta de los supervisores a las sugerencias de los colaboradores, las pruebas de procedimientos de respuesta a emergencias y el seguimiento de los supervisores a los protocolos para un trabajo seguro.

También identificamos áreas de oportunidad en relación con el estrés laboral, la seguridad en las comunicaciones y la frecuencia de las reuniones para tratar temas de seguridad.

Un ejercicio similar se realizó en 2017, y la calificación entonces fue 96 percentil.

## MITIGACIÓN DE RIESGOS EN NUESTRAS RELACIONES COMERCIALES

[403-7]

Conscientes de que en nuestras relaciones comerciales con clientes, contratistas y proveedores existen riesgos de seguridad que debemos prevenir y mitigar aún cuando se encuentren fuera de nuestras propias instalaciones, incluimos una comunicación clara sobre nuestras expectativas en materia de seguridad y salud en los procesos de licitación y contratos. Mantenemos líneas de comunicación abiertas para escuchar sus perspectivas y aportaciones.





## PROGRAMAS APLICADOS

[403-3, 403-4, 403-5, OG13]

### DÍA DE LA FAMILIA

Nuestro compromiso con la salud y seguridad de nuestros colaboradores y sus familias se extiende más allá del entorno laboral. Por ello, realizamos todos los años el Día de la Familia, que incluye eventos enfocados en la seguridad y salud, como información sobre cómo reaccionar ante una emergencia, primeros auxilios, seguridad en el hogar, recomendaciones de bienestar, entre otros. En esta labor contamos con invitados expertos de la Cruz Roja, los departamentos de bomberos locales y representantes de seguridad pública, entre otros.

Esta actividad, que comenzó como un evento local en algunas ciudades en 2013, ha evolucionado hasta convertirse en un distintivo de nuestra compañía. Durante 2020, transmitimos de manera virtual seis eventos alusivos al Día de la Familia, que se emitieron con la misma intención de los eventos previos y fueron recibidos con el mismo gran espíritu de parte de nuestros colaboradores.



### CONCURSO DE DIBUJO Y CALENDARIO, LA SEGURIDAD Y MI FAMILIA

Cada año realizamos un concurso con el objetivo de promover la conversación sobre temas de seguridad y salud en el trabajo y en el hogar entre nuestros colaboradores y sus familias. El objetivo del concurso es que los familiares de nuestros colaboradores participen con un dibujo mediante el cual expresen sus ideas y opiniones respecto de estos temas. Seleccionamos a 12 ganadores y sus dibujos se incluyen en un calendario que distribuimos al inicio del año a nuestros colaboradores. Este año recibimos más de 400 dibujos.







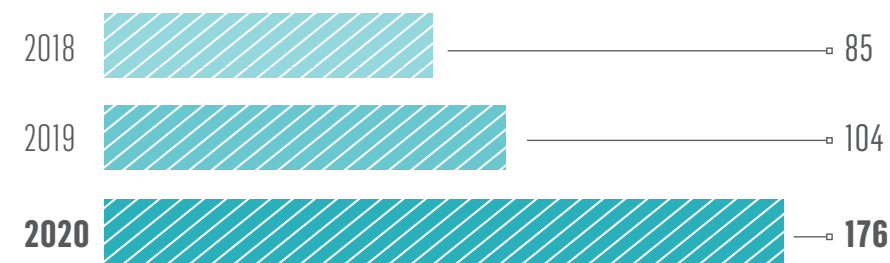
## SIMULACROS

Como buena práctica y en seguimiento a indicaciones de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) y Protección Civil, continuamente practicamos simulacros que nos permiten identificar qué hacer y cómo actuar en caso de emergencias, ya sean producto de fenómenos naturales o derivadas de nuestros procesos.

En 2020, realizamos un total de 176 simulacros, de los cuales 43 contaron con la participación de unidades de Protección Civil, Bomberos o Cruz Roja. Asimismo, aumentamos el número de verificaciones internas y auditorías en materia de seguridad y salud con respecto al año pasado.



### SIMULACROS REALIZADOS



### VERIFICACIONES

	2018	2019	2020
Internas	145	335	423
Externas	43	42	68
Total	188	377	491

## CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y SALUD

[103-2, 403-5, 404-1, 404-2]

Durante 2020, se impartieron 19,611 horas de cursos y entrenamientos en seguridad y salud a 1,138 colaboradores a través de 1,167 cursos que abarcaron temas como:

- ▶ Primeros auxilios
- ▶ Combate contra incendios
- ▶ Análisis de seguridad en la tarea
- ▶ Espacios confinados
- ▶ Soldadura
- ▶ Evacuación
- ▶ Fauna peligrosa
- ▶ Higiene industrial
- ▶ Ergonomía
- ▶ Seguridad eléctrica
- ▶ Trabajos en alturas
- ▶ Comisión de Seguridad e Higiene
- ▶ Manejo a la defensiva
- ▶ Uso de montacargas
- ▶ Recipientes sujetos a presión
- ▶ Factores psicosociales
- ▶ Investigación de sucesos (incidentes y accidentes)
- ▶ Análisis de seguridad en el proceso
- ▶ Equipo de Protección Personal





### PROGRAMA DE FORMACIÓN DE LÍDERES EN SEGURIDAD Y SALUD

En 2019, creamos el Programa de Formación de Líderes en Seguridad y Salud cuyo objetivo es capacitar a los colaboradores designados como líderes de cada activo sobre distintos temas de seguridad y salud. Seleccionamos a personal de alto rendimiento para que participen en cursos altamente especializados, con una duración de entre uno a cuatro días. Los cursos son impartidos por expertos tanto de la compañía como externos e incluyen temas como el análisis de peligros en los procesos, metodologías de análisis de causas raíz, conducción segura de vehículos, ergonomía, seguridad eléctrica, entre otros.

Durante 2020 sólo pudimos realizar tres de los 22 cursos que incluye el programa, ya que el resto requieren la presencia física de los colaboradores. Contamos con la participación de 57 empleados y ofrecimos 936 horas de capacitación.

### ► CERTIFICACIONES EN SEGURIDAD Y SALUD

Como parte de nuestro compromiso con garantizar que operamos bajo las más estrictas normas en seguridad y salud, voluntariamente nos adscribimos a programas de certificación que evalúen y validen, bajo estándares locales, nacionales e internacionales, nuestro sistema de gestión de seguridad y salud. Entre éstos se incluye el Programa de Autogestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST) de la Secretaría de Trabajo y Previsión Social (STPS) y el estándar ISO 45001, que antes era conocido como OHSAS 18000.

Para revisar nuestras certificaciones vigentes, favor de visitar la [sección de Certificaciones](#) en nuestra página web.





## ► SEGURIDAD Y SALUD ANTE COVID-19

**LAS AUTORIDADES MEXICANAS, Y EN PARTICULAR LA SUBSECRETARÍA DE PREVENCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA SALUD, DE LA SECRETARÍA DE SALUD, CLASIFICARON A LAS ACTIVIDADES DE NUESTRA COMPAÑÍA COMO ESENCIALES. POR ELLO, DESDE EL INICIO DE LA PANDEMIA DE COVID-19 DESARROLLAMOS DE FORMA INMEDIATA UNA SERIE DE PROTOCOLOS PARA ASEGURAR LA SALUD Y BIENESTAR DE NUESTROS COLABORADORES Y DE TODAS LAS PERSONAS CON LAS QUE INTERACTUAMOS.**



Para los colaboradores que tuvieron que mantenerse en sus puestos de trabajo en campo para asegurar la operación de los activos, garantizamos condiciones seguras. Además, ofrecimos apoyo emocional a todos los colaboradores que lo requirieron. A la fecha mantenemos la aplicación de todos estos protocolos, que han demostrado su gran eficacia. Los protocolos que han ido evolucionando a la par de la guía de la autoridad competente incluyen lineamientos específicos para

establecer un filtro sanitario en cada instalación, protocolos y restricciones para trabajo en sitio, así como la identificación de personal vulnerable que debe permanecer en esquema de trabajo en casa independientemente de su función.

Pusimos en operación un comité de crisis liderado por nuestras áreas de Gestión de Talento y Cultura y de Seguridad y Salud. Adicionalmente, contamos con comités de trabajo a nivel local. La alta dirección de

la compañía estuvo en constante comunicación con todos los colaboradores para mantenerlos bien y oportunamente informados sobre los procesos internos y las medidas implementadas para ofrecer apoyo y, sobre todo, mantener el sentido de pertenencia incluso en la distancia física.



## LAS ACCIONES RELACIONADAS CON LA CONTINGENCIA SANITARIA PUEDEN DESCRIBIRSE EN CUATRO ETAPAS:

1

A PARTIR DEL 30 DE ENERO DE 2020



- ▶ Se advierte a los empleados que tomen precauciones antes de viajar.
- ▶ Se instalan estaciones para la sanitización de manos en todos los activos.
- ▶ Se solicita a los colaboradores enfermos que se queden en casa (a partir del 10 de febrero).

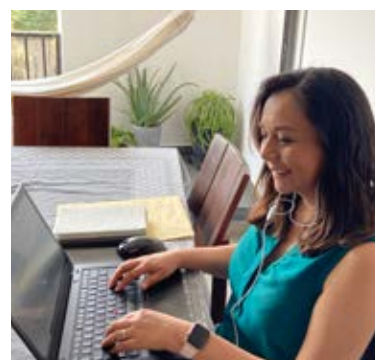
2

A PARTIR DEL 9 DE MARZO DE 2020

- ▶ Se implementa el uso de cubrebocas para todos los colaboradores, contratistas y visitantes.
- ▶ Se discuten y preparan escenarios para continuar las operaciones de actividades esenciales y no esenciales.
- ▶ Se revisan y definen listas de colaboradores para dividir al personal crítico en grupos rotativos.
- ▶ Se decide emplear sistemas de control remoto para monitorear las operaciones y realizar la labor de Atención al Cliente a través de los centros de llamadas.
- ▶ Se aplican restricciones para los viajes nacionales e internacionales.
- ▶ Se desarrolla una página en la intranet con información relevante sobre COVID-19.
- ▶ Se instalan filtros de acceso y monitoreo de la salud en todas las instalaciones.

3

A PARTIR DEL 13 DE MARZO DE 2020



- ▶ Se implementa una política de oficina en casa para todas las actividades no esenciales y se otorga un kit de herramientas sobre cómo administrar mejor el trabajo en casa. Más de 1,000 empleados adoptan este modelo de trabajo.
- ▶ Se realizan reportes diarios a la alta gerencia sobre colaboradores con gripe, enfermedades respiratorias o síntomas (desde el 15 de marzo).
- ▶ Se implementan medidas adicionales para la selección del personal esencial, considerando a las actividades energéticas como críticas.

4

EN EL SEGUNDO Y TERCER TRIMESTRES DE 2020



- ▶ Se desarrollan e implementan protocolos de seguridad y salud en todas las instalaciones, en cumplimiento con la normativa establecida y con lo estipulado por la Secretaría de Salud de México.
- ▶ Se implementa un sistema de brazaletes de distanciamiento social en los sitios.
- ▶ Se ensamblan kits para el eventual regreso seguro a las actividades.
- ▶ Se modifican estaciones de trabajo, incluyendo la instalación de barreras físicas.
- ▶ Se ofrecen reembolsos para mejoras en los espacios de oficina en casa.

CONTINUAMENTE



- ▶ Se realizan sesiones en línea con información sobre COVID-19 y temas relacionados con salud y bienestar.
- ▶ Se aplican protocolos para la limpieza de vehículos y oficinas.
- ▶ Se revisa periódicamente la información desarrollada, impresa y distribuida sobre COVID-19 y las políticas relacionadas de IEnova.
- ▶ Se adoptan los lineamientos de las autoridades competentes, incluyendo a la Organización Mundial de la Salud (OMS), *Center for Disease Control* (CDC, por sus siglas en inglés), *Occupational Safety and Health Administration* (OSHA, por sus siglas en inglés) y Secretaría de Salud de México.
- ▶ Se mantiene a los colaboradores informados a través de una estrategia integral de correo electrónico con mensajes alentadores por parte de la alta dirección.

Para IEnova, la seguridad y salud de nuestros colaboradores son valor fundamental y condición de empleo.

Somos responsables por nosotros mismos y por quienes colaboran con nosotros y para nosotros. Nos guiamos por nuestras políticas, nuestros principios y nuestros elementos.

Independientemente de nuestra función, verificamos que la planeación y ejecución de nuestras operaciones y proyectos garanticen prácticas de trabajo seguras y medidas preventivas adecuadas para personas, instalaciones y procesos.

Con ello procuramos, un entorno de trabajo en el que se prevengan lesiones y problemas de salud relacionados con la actividad laboral.

**SEGURIDAD Y SALUD, UN VALOR QUE PERMANECE, UNA LABOR DE EQUIPO.**





## ▶ CADENA DE SUMINISTRO

[102-9, 203-2, 204-1, 205-1, 205-2 408-1, 409-1, 414-1]

En IEnova, estamos comprometidos con el desarrollo de nuestros proveedores y buscamos que nuestras expectativas en materia de sustentabilidad y calidad se cumplan a todo lo ancho de nuestra cadena de valor. Para lograrlo, hemos desarrollado e implementado una serie de procesos, políticas y lineamientos para formar alianzas estratégicas sólidas y convenios comerciales que cumplan con los más altos estándares técnicos, éticos y de sustentabilidad.

Todos nuestros proveedores, nuevos y existentes, deben cumplir con la regulación y legislación aplicable, incluyendo en materia ambiental y social. El 100% de los proveedores contratados está obligado a adherirse a nuestros Lineamientos de Conducta para Proveedores y a nuestro Código de Ética, documentos que se encuentran publicados en la [sección de Políticas y Procedimientos](#) de nuestra página web.

Estos documentos fungen como una guía ética para todos nuestros grupos de interés y atienden temas prioritarios como:

- ▶ Estándares ambientales
- ▶ Trabajo infantil y/o forzoso
- ▶ Derechos humanos
- ▶ Anticorrupción
- ▶ Condiciones laborales
- ▶ Remuneración justa
- ▶ Seguridad y salud ocupacional
- ▶ Ética en los negocios

En IEnova comunicamos y reforzamos nuestro Código de Ética a todo lo largo de nuestra cadena de valor y hacemos respetar nuestros estándares éticos. Operamos bajo una política de cero tolerancia a actos de corrupción, trabajo forzoso, trabajo infantil, discriminación o violación a los derechos humanos.





## ▶ ESTRATEGIA SUSTENTABLE

Como parte de nuestro proceso de contratación de bienes y servicios, cada año se clasifica a los proveedores que son críticos. A éstos se les aplica una evaluación bianual de cumplimiento en temas de sustentabilidad, tales como trabajo infantil, remuneración justa, seguridad y salud ocupacional, entre otros. En el caso en que se identifiquen proveedores que requieren mejorar en algún aspecto o indicador, se construyen planes correctivos en la materia.

Para definir cuáles son nuestros proveedores críticos, hemos construido un procedimiento de evaluación que cuenta con criterios que valoran el volumen de materiales, componentes, servicios críticos y proveedores no sustituibles, entre otros.

En 2020, hicimos una revisión exhaustiva de la evaluación a proveedores y la adaptamos a las más estrictas prácticas de sustentabilidad y sus indicadores sociales, ambientales y económicos.

### PILAR SOCIAL



Evaluamos la gestión del cumplimiento a través de procedimientos y herramientas que corroboren la correcta adhesión a leyes y reglamentos en temas de privacidad, transparencia, anticorrupción, derechos humanos y prácticas laborales.

### PILAR ECONÓMICO



Evaluamos la gestión de su capital humano, así como los protocolos de seguridad y salud para sus empleados.

### PILAR AMBIENTAL



Evaluamos las políticas y prácticas que evidencian el interés y esfuerzo por disminuir el impacto de sus operaciones en el medio ambiente, así como las medidas tomadas para su protección y cuidado.



Terminal de Refinados Topolobampo





Energía Costa Azul

Los resultados son analizados tomando en cuenta el tamaño de la compañía para ser más justos y precisos, lo que nos permite planear estrategias específicas de acuerdo con las características de cada empresa.

Además, durante 2020, ampliamos el rango de acción para identificar y evaluar en materia de sustentabilidad a los proveedores críticos de segundo nivel; es decir, aquellos que suministran servicios y productos a nuestros propios proveedores.

Nuestro propósito es que la valoración en materia de sustentabilidad se aplique de forma bienal tanto a proveedores críticos de primer nivel como de segundo nivel, con el objetivo de planificar e implementar estrategias de acción eficientes y focalizadas, y así desarrollar un esquema de reconocimiento por buen desempeño en materia de sustentabilidad para nuestra cadena de suministro.

Este año evaluamos a 232 proveedores críticos de primer nivel y a 4 de segundo nivel. Con esta información, catalogamos a nuestros proveedores de acuerdo con su nivel de riesgo, en los siguientes tres grupos:

### PROVEEDORES CRÍTICOS

1

Empresa con un estado avanzado en la gestión e implementación de prácticas sustentables. Representa un riesgo bajo en materia de sustentabilidad.

2

Empresa con un estado intermedio en la gestión e implementación de prácticas sustentables y que representa un riesgo en materia de sustentabilidad; esto es la posibilidad de que ocurra un evento que nos impida cumplir con los objetivos de sustentabilidad previamente definidos.

3

Empresa con un estado inicial en la gestión e implementación de prácticas sustentables. Representa un riesgo de sustentabilidad alto para la cadena de suministro de IEnova ya que no cuenta con procedimientos y políticas formales que aseguren un buen desempeño en la materia.

Número de proveedores	
Primer nivel	Segundo nivel
15	0
143	3
74	1

La intención de nuestras evaluaciones es apoyar y asesorar a nuestros proveedores para que lleven su operación al más alto nivel de calidad. Con base en los resultados obtenidos durante 2021, trabajaremos con todos los proveedores identificados en el grupo 3 para elaborar un plan de fortalecimiento de sus prácticas sustentables.

**74% DE NUESTROS PROVEEDORES CRÍTICOS EVALUADOS SON PYMES Y REPRESENTAN AL MENOS 5% DEL GASTO TOTAL EN LA CADENA DE SUMINISTRO.**





**EL 2020 PRESENTÓ RETOS PARA LA CADENA DE SUMINISTRO DEBIDO A LA PANDEMIA DE COVID-19. PARA EVITAR POSIBLES DISRUPCIONES, COLABORAMOS CON LOS PROVEEDORES PREVIAMENTE IDENTIFICADOS COMO CRÍTICOS, CON LO CUAL LOGRAMOS EVITAR IMPACTOS SIGNIFICATIVOS EN NUESTRA OPERACIÓN.**



Otra acción relevante durante 2020 fue la incorporación del sistema SAP Ariba para gestionar la información, ciclo de vida y rendimiento de todos nuestros proveedores en un solo lugar. Con esta información integrada podemos mejorar el proceso de desarrollo de proveedores. Adicionalmente, SAP Ariba nos permite comunicarnos de una manera más eficiente, automatizada y transparente con los proveedores, por medio de un solo portal en donde tienen una visión actualizada de todas sus operaciones con IEnova.



Gasoducto Rosarito





## ▶ NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO EN NÚMEROS

[102-7, 102-10, 203-2, 204-1]

**LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES DE NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO SE ENFOCAN EN PROVEER SERVICIOS DE MANTENIMIENTO A INSTALACIONES, CONSTRUCCIÓN DE INSTALACIONES Y SUMINISTRO DE EQUIPOS MAYORES.**

### NÚMERO DE PROVEEDORES<sup>1</sup>

▶ **1,275**  
2018

▶ **1,248**  
2019

▶ **1,277**  
2020

### EMPLEOS INDIRECTOS<sup>2</sup>

▶ **2,200**  
2018

▶ **2,662**  
2019

▶ **1,955**  
2020

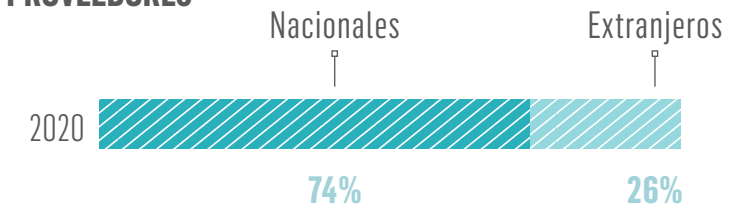


Gasoducto Rosarito

### PROVEEDORES NACIONALES Y EXTRANJEROS



### GASTO EN PROVEEDORES



<sup>1</sup> Los porcentajes de número y gasto en proveedores nacionales y extranjeros fueron ajustados respecto a reportes de años anteriores debido a que se modificó la categorización de proveedores nacional a sociedades legalmente constituidas en México.

<sup>2</sup> Se calculan con base en un valor estadístico en función de la cantidad de empleos directos y al tipo de proyecto, ya sea lineal (gasoducto) o puntual (estación).





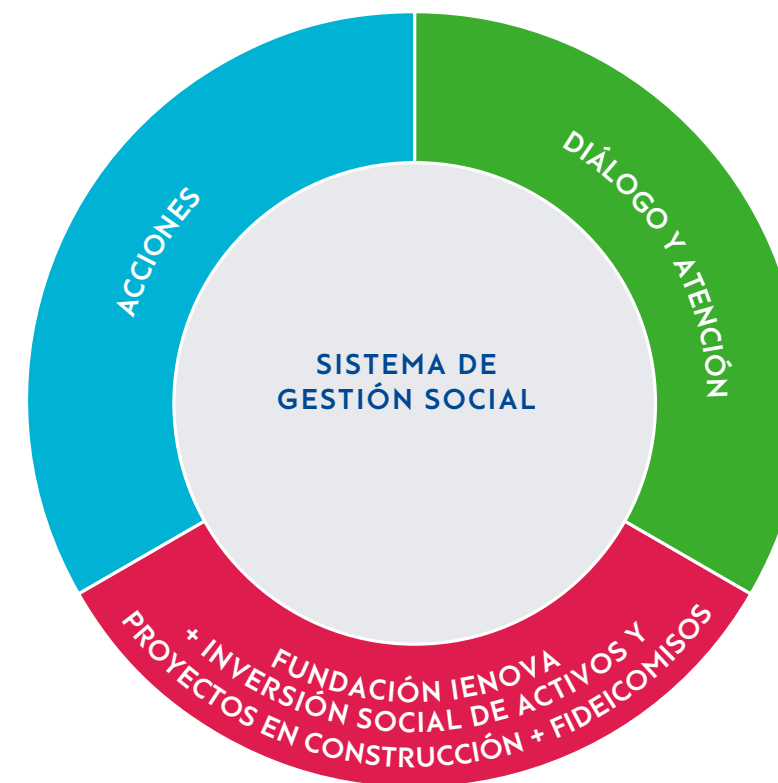
## ► COMUNIDADES

[203-1, 413-1]

En IEnova estamos comprometidos con construir y operar la infraestructura energética necesaria para contribuir al desarrollo económico, social y ambiental de las comunidades de las que somos parte.

Dado que establecer y mantener relaciones con nuestras comunidades es primordial, contamos con un equipo dedicado exclusivamente a su atención.

Para entender mejor a nuestras comunidades y a los diferentes actores de interés contamos con un Sistema de Gestión Social que promueve el establecimiento de relaciones óptimas y respetuosas basadas en el diálogo constante y en la atención oportuna.



**NUESTRAS POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS SOCIALES ABARCAN UNA DIVERSIDAD DE TEMAS FUNDAMENTALES ADEMÁS DE LOS LINEAMIENTOS PARA IDENTIFICAR Y PRIORIZAR A NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS.**



## ▶ DIÁLOGO Y ATENCIÓN

[413-1]

Para comprender la situación social y económica de las comunidades con las que interactuamos y sus necesidades, hemos desarrollado e implementado una serie de herramientas que, sumadas a los requisitos legales, nos permiten conocer y acercarnos a las comunidades y a los diversos actores de interés.

Ejemplo de ello es la Evaluación de Impacto Social, o EvIS, un instrumento requerido por la Secretaría de Energía, que nos ayuda a recopilar información pertinente sobre las comunidades que habitan en el área de influencia de algún proyecto y que nos proporciona la información necesaria para desarrollar e implementar planes de mitigación de impactos y gestión social para garantizar la sustentabilidad y responsabilidad social de los proyectos. Realizamos esta evaluación en todos los casos y buscamos emprender proyectos que no afecten el entorno social.

También contamos con un sólido Mecanismo de Atención a la Comunidad (MAC), cuya función es recopilar, por medio de diversos canales, las opiniones, inquietudes, preguntas y

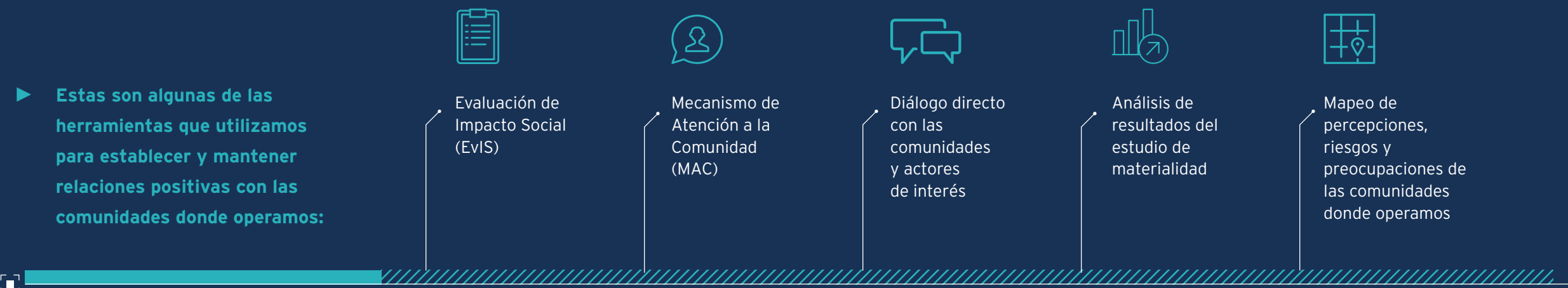
solicitudes de la gente en nuestras comunidades. El objetivo de este mecanismo es escuchar, de voz propia, las preocupaciones de los actores de interés y así poder dirigir eficazmente nuestros esfuerzos, con el fin de atender aquellas áreas que más lo necesitan.

El MAC está disponible en todo momento para que cualquier interesado pueda comunicarse y expresar sus inquietudes ya sea de forma anónima o no. En 2020, fortalecimos este mecanismo incluyendo, entre otras medidas, la recepción de comunicaciones en formato anónimo. Además, capacitamos a los colaboradores de los proyectos para que conozcan, transmitan e implementen el MAC.

Gracias al estudio de materialidad que realizamos en 2019 y con base en la perspectiva que nos comparten las autoridades locales, hemos identificado que los temas de prioridad recurrente en las comunidades donde operamos son la creación de empleos y contratación de mano de obra local, así como el desarrollo económico de la comunidad.



Apoyo COVID-19 con Cruz Roja Mexicana







## ► DERECHOS HUMANOS EN NUESTRAS COMUNIDADES

Nos comprometemos con el respeto de los derechos humanos universales, tal como lo estipulamos en nuestra [Política de Derechos Humanos](#).<sup>1</sup> Nuestras operaciones trabajan siempre con los debidos permisos y consentimientos, respetando los derechos de todos nuestros grupos de interés, incluyendo el derecho de los pueblos indígenas a la consulta previa, libre e informada.

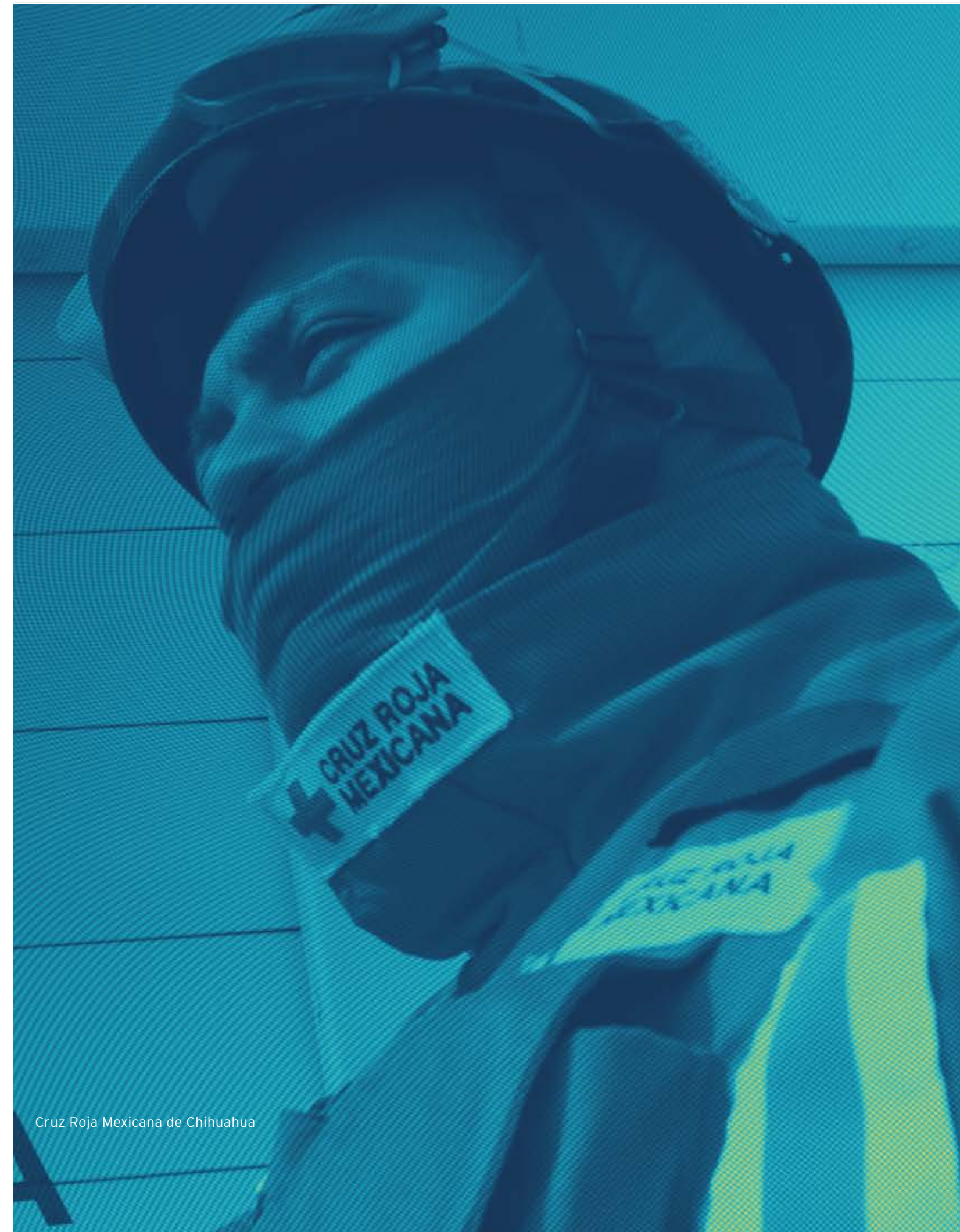
De acuerdo con nuestro compromiso de llevar a cabo actividades que se encuentren en línea con los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos y Los Diez Principios del Pacto Mundial, y reconociendo también lo estipulado en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, hemos establecido una serie de

principios que incluyen la prohibición del trabajo infantil y forzoso, el respeto y la promoción de la diversidad e inclusión laborales, la libertad de opinión y expresión, la garantía de la salud y seguridad de nuestros colaboradores, la libertad de asociación y negociación colectiva, los derechos de las minorías étnicas y los pueblos indígenas y el bienestar de nuestros empleados y comunidades.

Nuestra Política de Derechos Humanos aplica para todas las operaciones de la compañía, así como a todas nuestras relaciones con proveedores y socios comerciales y a todos los miembros de las comunidades que puedan verse impactados por nuestras operaciones.



Casa Hogar del Anciano



Cruz Roja Mexicana de Chihuahua





# ▶ INVERSIÓN SOCIAL

[103-2, 203-1, 203-2, 413-1]

Tenemos el firme compromiso de contribuir al bienestar social y humano de las comunidades en las que operamos y a las que pertenecemos. Por ello, desde hace 23 años hemos realizado diversas actividades para mejorar la vida de millones de mexicanos.



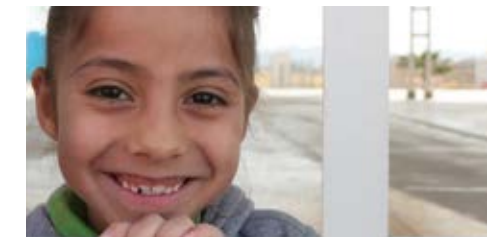


## FUNDACIÓN IENOVA

Ante la contingencia sanitaria que enfrentó México y el mundo, los órganos de Gobierno de Fundación IEnova decidieron con prontitud y responsabilidad destinar la mayor parte del presupuesto 2020 para apoyar a afectados por la pandemia de COVID-19 en dos líneas de acción: Equipos e insumos de protección médica y Seguridad alimentaria.



**USD\$3.17 M**  
Otorgado por Fundación IEnova durante 2020



- ▶ **USD\$2.21 M** destinados para apoyar comunidades afectadas por la pandemia de COVID-19 en 22 estados de la República Mexicana.

Aliados con 9 organizaciones en dos líneas de acción:

- ▶ **Equipos e insumos de protección médica:** entrega en 19 estados un estimado de 170,081 unidades, (incluyendo trajes Tyvek, lentes de seguridad, cubrebocas N-95, guantes y equipo médico entre lo que destacan 264 ventiladores Philips Respironics E30, 52 circuitos para ventiladores y 7 monitores de signos vitales).
- ▶ **Seguridad alimentaria:** entrega de 36,537 paquetes (despensas y kits de higiene personal) en 13 estados y aliados con 6 organizaciones.

- ▶ **USD\$0.554 M** para apoyar:

- ▶ **El Museo Nacional de Energía y Tecnología (MUNET).**
- ▶ **La Cruz Roja Mexicana para el Programa de Escuelas Resilientes** (que capacitará a estudiantes y maestros en el manejo de situaciones de emergencia, incluyendo desastres naturales).
- ▶ **El Programa de apoyo en caso de Desastres Naturales** (en beneficio a los damnificados de las inundaciones de Tabasco).

- ▶ **USD\$0.40 M** para apoyar 20 proyectos multianuales mediante 11 organizaciones, en las siguientes líneas de acción:

- ▶ **Becas para jóvenes** universitarios talentosos.
- ▶ **Mejoras de infraestructura** en casas hogar.
- ▶ **Apoyo integral para niños** con cáncer.

Para conocer más sobre Fundación IEnova, consulte el [Informe de Resultados 2020](#).





**NUESTROS PROYECTOS CONTRIBUYEN PRINCIPALMENTE CON LOS SIGUIENTES ODS:**



**EDUCACIÓN**

Gracias a estos proyectos al menos 100 estudiantes cursarán sus estudios durante el 2021.



**MEDIO AMBIENTE**

En 2020 no se realizaron proyectos ambientales para destinar la mayor parte de recursos a las poblaciones afectadas por la pandemia.



**GRUPOS VULNERABLES**

En 2020, nos enfocamos en el ODS 11. Gracias a estos proyectos niñas, niños y jóvenes que habitan en las ocho casas hogar que apoyamos gozarán de mejor infraestructura. Adicionalmente, apoyamos a la comunidad yaqui con la restauración de un centro ceremonial en Belém-Guaymas, Sonora.



**SERVICIOS COMUNITARIOS**

Adicionalmente, en 2020 contribuimos a los ODS 10, 11 y 12, referentes a reducción de las desigualdades, ciudades y comunidades sostenibles y producción y consumo responsables.

	NÚMERO DE PROYECTOS			
	2018	2019	2020	TOTAL
EDUCACIÓN	9	8	7	24
MEDIO AMBIENTE	1	8	0	9
GRUPOS VULNERABLES	10	11	9	30
SERVICIOS COMUNITARIOS	7	8	19	34
<b>TOTAL</b>	<b>27</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>97</b>

	MONTO OTORGADO EN USD			
	2018	2019	2020	TOTAL
EDUCACIÓN	\$385,141	\$244,743	\$617,971	\$1,247,855
MEDIO AMBIENTE	\$24,578	\$364,999	0	\$389,577
GRUPOS VULNERABLES	\$160,890	\$258,046	\$143,654	\$562,590
SERVICIOS COMUNITARIOS	\$117,632	\$390,412	\$2,412,863	\$2,920,907
<b>TOTAL</b>	<b>\$688,241</b>	<b>\$1,258,200</b>	<b>\$3,174,488</b>	<b>\$5,120,929</b>

<sup>1</sup> Este monto incluye donaciones en especie. En 2020, no hubo donaciones de este tipo por parte de Fundación IEnova.





## ▶ VOLUNTARIADO CORPORATIVO

El voluntariado corporativo es esencial en las acciones de compromiso social que realizamos en Fundación IEnova. Éste se realiza dos veces al año en las ocho instituciones que forman parte del Programa de Adopción Trianual de Casas Hogar para Mejoras de Infraestructura.

Durante 2020 realizamos campañas virtuales entre los colaboradores para apoyar directamente a las casas hogar y continuamos los programas con los siguientes resultados:



ESCUELA + SONRISAS



ÁRBOL DE LA SONRISA

DE 2015 A 2020, LOS  
DONATIVOS DE  
FUNDACIÓN IENOVA  
OTORGADOS A LA  
COMUNIDAD  
ASCIENDEN A  
USD\$6.41 MILLONES

# 386

### TOTAL DE PAQUETES

de útiles escolares, ropa, zapatos y juguetes donados a niños y jóvenes con nuestro programa de voluntariado corporativo.

Atendiendo la invitación de Fundación IEnova, los voluntarios<sup>1</sup> apoyaron directamente a las organizaciones con los recursos para la compra de útiles escolares y herramientas tecnológicas y kits de ropa, juguete y zapatos.



<sup>1</sup> En 2020 no se realizó el cálculo del valor monetario del tiempo de los colaboradores que participaron en los eventos de voluntariado corporativo durante horas de trabajo puesto que por la pandemia no se realizaron eventos presenciales.





## ► FIDEICOMISOS

El trabajo que realizamos a través del Fideicomiso Ensenada promueve la rendición de cuentas y busca facilitar la sinergia entre IEnova y los grupos de interés con los que nos relacionamos, incluyendo las autoridades. El modelo de gestión de los fideicomisos está compuesto por distintos elementos, incluyendo comités técnicos y consejos consultivos.

En 2020 continuó la operación del Fideicomiso Ensenada, el cual cuenta con un Comité Técnico y Consejo Consultivo con participación de ciudadanos, académicos, representantes del sector privado y sector salud, expertos en desarrollo económico y en conservación, el Presidente Municipal y representantes de IEnova. Destaca una inversión histórica de este fondo para gastos relacionados con la atención a las comunidades más afectadas por el COVID-19.

### FIDEICOMISO ENSENADA

► **USD\$7**  
millones de presupuesto total del 2020

► **3**  
proyectos sociales apoyados

► **USD\$734,414**  
monto otorgado en especie

► **773,313**  
personas beneficiadas





**OBRA SOCIAL DE ACTIVOS EN OPERACIÓN Y CONSTRUCCIÓN**

**TRANSPORTE**

**GASODUCTO LOS RAMONES NORTE**

Con base en las necesidades sociales de la zona, se elaboró un Plan de Inversión Social. Durante 2020, invertimos en el desarrollo de dos proyectos de inversión social: el primero consistió en la aportación de trajes, equipo y un camión de bomberos para el grupo de Protección Civil del municipio de Matehuala. El segundo proyecto consistió en aportar equipo para el aula de cómputo de la Secundaria Técnica No. 6, José Guadalupe Zuno Hernández, el cual consistió en 33 computadoras de escritorio, pintarrones, proyectores y equipo mobiliario.

Número de proyectos sociales apoyados	2
Monto otorgado en 2020 (USDS)	154,327 <sup>1</sup>
Personas beneficiadas estimadas	91,712

**ALMACENAMIENTO**

**TERMINALES**

Los principales apoyos consistieron en la instalación de alumbrado público para el boulevard Gustavo Baz de Temascalapa, Estado de México y la construcción de dos canchas para la escuela de futbol en Tepojaco, Tizayuca, Hidalgo.

**ECA**

Los principales apoyos consistieron en la instalación de lavamanos portátiles y el patrocinio de una campaña de prevención del cáncer de mama.

Número de proyectos sociales apoyados	2
Monto otorgado en 2020 (USDS)	9,644 <sup>1</sup>
Personas beneficiadas estimadas	35,000

**GENERACIÓN**

**TERMOELÉCTRICA DE MEXICALI**

Los principales apoyos fueron en niños afectados económicamente por la pandemia de COVID-19, recibieron juguetes en fecha cercana a Navidad y tabletas electrónicas para que pudieran continuar con sus estudios.

**ENERGÍA SIERRA JUÁREZ (ESJ)**

Los principales apoyos se otorgaron a niños en las colonias más vulnerables de Tecate, que fueron afectadas económicamente por la pandemia de COVID-19, quienes recibieron juguetes en fecha cercana a Navidad.

**PARQUES SOLARES**

Con los fondos para inversión social de los parques solares en operación se apoyaron proyectos de mejoramiento escolar como el de CECYTE Plutarco Elías Calles y la donación de un autobús escolar para Benjamín Hill, ambos en Sonora. Además, se otorgaron apoyos a ejidos aledaños a nuestros proyectos.

Número de proyectos sociales apoyados	1	7	7
Monto otorgado en 2020 (USDS)	6,048 <sup>1</sup>	8,542 <sup>1</sup>	121,949
Personas beneficiadas estimadas	250	200	19,668

<sup>1</sup> Monto otorgado en especie  
<sup>2</sup> Incluye los donativos otorgados por Fundación IEnova, la obra social de Energía Sierra Juárez y el Gasoducto Los Ramones Norte, así como del Fideicomiso Ensenada y de los proyectos en construcción y activos en operación que realizaron obra social en 2020.

**USD\$4.77 MILLONES<sup>2</sup> DESTINADOS INVERSIÓN SOCIAL DURANTE 2020.**





# ▶ AVANCES Y OBJETIVOS

[103-1, 103-2]

		Estatus
<b>COLABORADORES</b>	<b>Avances 2020</b>	
	Mantener la certificación GPTW.	
	Fortalecer los hábitos saludables en los colaboradores, mantener los programas actuales, monitorear su efectividad y actualizar lo que se requiera.	
	Definir indicadores cuantitativos (monetarios o no monetarios) para los programas de entrenamiento y desarrollo, que permitan medir el impacto para el negocio.	
	Desarrollar capacitación sobre Diversidad e Inclusión para fortalecer la cultura de nuestros colaboradores en el tema.	
	Analizar las condiciones operativas y los costos de infraestructura necesarios que permitan la incorporación de personas con discapacidad de manera óptima y segura a diferentes áreas de ECOGAS Chihuahua.	
	<b>Objetivos 2021</b>	
	Mantener la certificación GTPW.	
	Para ayudar a nuestros colaboradores a migrar a la nueva normalidad, implementar un programa de balance vida-trabajo a nivel compañía.	
	Incluir en el bono del ICP indicadores específicos de sustentabilidad. Por ejemplo:	
	▶ Cumplimiento de las metas de emisiones de GEI, calificación CDP, aumento de portafolio de renovables.	
	▶ Cumplimiento de los objetivos definidos para los temas materiales.	
	Reportar acciones en:	
	▶ Prevención del trabajo infantil.	
	▶ Programas para evitar esquemas de trabajo excesivo.	
	▶ Prevención del trabajo forzoso.	
	▶ Promoción de salarios dignos.	
<b>SEGURIDAD Y SALUD</b>	<b>Avances 2020</b>	
	Obtener o mantener el certificado de Empresa Segura de la STPS (Autogestión) y/o Certificación ISO45001 en todas las unidades operativas de IEnova durante los 12 meses posteriores a su entrada en operación o al control operativo.	
	Lograr las metas establecidas de desempeño en tasas de accidentes:	
	▶ TRIR: 1.88	
	▶ LTAR: 1.42	
	▶ Asegurar reportes de investigación y análisis de cada suceso e implementación de lecciones aprendidas en cada uno.	
	Consolidar el Programa de Formación de Líderes 2020 con 11 temas de especialidad, 2 rondas y 400 participantes. Implementar programa de actividades dirigidas a mejorar el Bienestar del trabajador (temas como buen dormir, estrés laboral y factores psicosociales, nutrición, actividades deportivas, etc.).	



**Objetivos 2021****SEGURIDAD Y SALUD**

Certificar al 50% las compañías en ISO 45001.

Desarrollar e implementar los mantenimientos predictivos Integridad de los activos para cada unidad de negocio.

Realizar al menos un ejercicio práctico de simulacro de emergencia crítica al año.

Lograr que el 25% de los colaboradores estén involucrados en comités de Seguridad y Salud.

Lograr que el 75% de los colaboradores vulnerables que reciban evaluación médica periódica.

Lograr las metas establecidas de desempeño en tasas de accidentes:

▶ TRIR: 1.88

▶ LTAR: 1.42

**Avances 2020****CADENA DE SUMINISTRO**

Enviar los requisitos de sustentabilidad en nuestra Política de Compras a todos nuestros proveedores críticos de manera anual.

Desarrollar un procedimiento para identificar a todos los proveedores críticos de segundo nivel (son los que suministran productos o servicios a los proveedores de IEnova).

Desarrollar un esquema de reconocimiento a proveedores por buen desempeño en materia de sustentabilidad.

Incluir requerimientos de sustentabilidad específicos en la selección de proveedores.

Aplicar la encuesta de sustentabilidad bianual a todos nuestros proveedores críticos (de primer y segundo nivel).

**Estatus****Objetivos 2021**

Capacitar al personal de compras en aspectos fundamentales de sustentabilidad.

Capacitar a los proveedores en materia anticorrupción.

Entregar reconocimientos a los proveedores con buen desempeño en materia de sustentabilidad.

Incluir la evaluación en materia de sustentabilidad como requisito para alta de nuevos proveedores o adjudicación de compras.

Identificar proveedores locales para apoyarlos en desarrollar y mejorar su desempeño en cumplimiento con los lineamientos de IEnova.

**Avances 2020****RELACIONES COMUNITARIAS**

Compartir en el sitio web de IEnova las versiones públicas de los informes de seguimiento de las Evaluaciones de Impacto Social (EVIS), así como difundir ejemplares impresos entre los actores de interés. Publicar los procedimientos del Mecanismo de Atención de la Comunidad, Plan de Inversión Social y de Relaciones Comunitarias y Vinculación con Actores de interés en la página web.

Mantener la operación de Fundación IEnova en cumplimiento administrativo, contable, fiscal, antilavado y demás regulaciones aplicables, ampliando el número de estados en los que Fundación IEnova tiene presencia vs los resultados 2019. Afinar la metodología de estimación de indicadores económicos de Voluntariado Corporativo para cuantificarlos y monitorearlos anualmente.

Completar e implementar el Plan Estratégico de Gestión Social, que defina lineamientos de proyectos sociales a ser implementados en los Proyectos de Inversión de IEnova. Dichos lineamientos considerarán las políticas de IEnova en materia Social, las capacidades desarrolladas; los requerimientos emergentes de los Estudios de Impacto Social y los correspondientes Resolutivos emitidos por la autoridad, así como las previsiones presupuestarias a ser consideradas en los Proyectos de Inversión.

**Estatus**





RELACIONES COMUNITARIAS

Objetivos 2021

Realizar estudios de opinión en 20% de las comunidades en las que operan algunas unidades de negocio para definir áreas de oportunidad y riesgos en materia social.

Publicar una tabla que resuma:

- ▶ EvIS realizadas.
- ▶ Proceso para identificar y mitigar riesgos.
- ▶ Temas identificados.
- ▶ Plan de mitigación para cada uno.

Desarrollar un programa de voluntariado con marca propia que pueda implementarse en IEnova con el apoyo de Gestión de Talento y Cultura.

Ejecutar el presupuesto de Fundación IEnova desarrollando un plan de acción COVID-19 y plan operativo para proyectos multianuales y nuevos proyectos.

Proponer los lineamientos para las actividades de inversión social de IEnova que consideren el modelo de negocio y que cuenten con indicadores medibles.





05




## ► MEDIO AMBIENTE

[103-1, 103-2, 103-2b, 103-2c]

EN 2020 CONTINUAMOS CON LA IMPLEMENTACIÓN DE LINEAMIENTOS CORPORATIVOS PARA LA GESTIÓN AMBIENTAL QUE NOS PERMITAN ESTANDARIZAR PROGRAMAS Y ACTIVIDADES EN MATERIA AMBIENTAL ENTRE NUESTRAS DIFERENTES UNIDADES DE NEGOCIO.





Todos nuestros activos cuentan con su propio sistema de gestión ambiental o están en proceso de implementarlo. Además, en 2020 actualizamos nuestra [Política de Medio Ambiente](#),  documento en el que establecemos nuestro compromiso por cumplir con las leyes, reglamentos y normas ambientales aplicables, así como adoptar mejores prácticas en materia ambiental. Buscamos mitigar el impacto que tienen nuestras operaciones sobre el medio ambiente y aplicamos estrategias para reducir nuestras emisiones de GEI.

**EN 2020 OBTUVIMOS LA CERTIFICACIÓN ISO 14001 EN 16 ACTIVOS, LO QUE EQUIVALE A 52% DEL TOTAL DE NUESTROS ACTIVOS<sup>1</sup>.**



<sup>1</sup> Nuestros activos TDF, TDN y GDS no son sujetos a certificarse por ISO, por cuestiones contractuales; son operados por PEMEX y no fueron contemplados al momento de obtener el porcentaje final. Todos nuestros activos solares están actualmente en proceso de certificarse bajo ISO 14001.



## ► CAMBIO CLIMÁTICO

[102-15, 102-26, 102-31, 103-2]

En IEnova estamos comprometidos con contribuir activa y decisivamente a la construcción de un futuro bajo en carbono. Por ello, incorporamos en nuestra estrategia de negocios acciones que contribuyen a mitigar los efectos del cambio climático y estamos dando pasos firmes que nos permitirán atender, de manera estratégica, los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático.

En 2020, actualizamos nuestra [Estrategia de Cambio Climático \(ECC\)](#) <sup>1</sup> y estamos en proceso de realizar estudios de riesgos de transición y de riesgos físicos a los cuales estamos expuestos. Para ello, nos sumamos a los esfuerzos mundiales de reportar bajo la metodología del Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés), y nos encontramos en la etapa inicial de implementación.

### EJES DE ACCIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CAMBIO CLIMÁTICO

#### INVERSIÓN Y DESARROLLO DE ACTIVOS

- Desarrollar infraestructura que fortalezca la seguridad energética de México y que apoye la transición hacia un sector bajo en carbono.



#### GESTIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES

- Integrar los riesgos y oportunidades en materia de cambio climático en la gestión interna de la compañía.



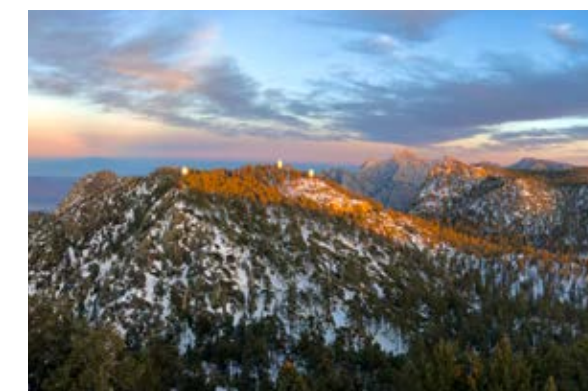
#### REDUCCIÓN DE EMISIONES Y EFICIENCIA ENERGÉTICA

- Fomentar proyectos de reducción de emisiones e incrementar la eficiencia energética en los procesos de IEnova.



#### TRANSPARENCIA Y COLABORACIÓN

- Comunicar a todos nuestros grupos de interés nuestro desempeño en materia del cambio climático y colaborar con ellos para abordar los retos derivados del cambio climático.







## GOBERNANZA

Hemos desarrollado una estructura corporativa sólida que funciona de manera transversal y contempla la participación de toda la compañía.



**LA GESTIÓN DE RIESGOS AMBIENTALES ESTÁ INTEGRADA DIRECTAMENTE EN LA ADMINISTRACIÓN DE LOS RIESGOS GENERALES DE LA EMPRESA.**







## ESTRATEGIA Y GESTIÓN DE RIESGOS

En IEnova tenemos la convicción de contribuir al acuerdo internacional de mantener el aumento de la temperatura mundial en este siglo muy por debajo de los 2°C por encima de los niveles preindustriales. Es por esto que estamos desarrollando un conjunto de estudios de identificación de riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático que podrían suponer un impacto financiero importante para la compañía, por la naturaleza de nuestro negocio, marco regulatorio y zona geográfica de operación. Esto nos permitirá desarrollar una estrategia de gestión para cada elemento identificado. Asimismo, nos permitirá evaluar la resiliencia de nuestra estrategia y de nuestros activos para que, con base en los resultados, elaboremos un plan de mitigación y adaptación al cambio climático para este siglo.

## RIESGOS RELACIONADOS CON EL CLIMA

A través de un análisis de distintos escenarios futuros, estamos explorando y comprendiendo varias combinaciones de impactos que estos riesgos pueden tener en nuestra operación para el año 2040.

### RIESGOS RELACIONADOS CON EL CLIMA

	RIESGOS DE TRANSICIÓN	RIESGOS FÍSICOS
<b>Definición del tipo de riesgo</b>	Son aquellos ocasionados por la transición a una economía baja en carbono, teniendo como consecuencia cambios políticos, jurídicos, tecnológicos y en el mercado. De no mitigarlos, estos riesgos pueden suponer impactos financieros y reputacionales para las organizaciones.	Son riesgos que pueden provocar eventos (agudos) o cambios a largo plazo (crónicos) en los patrones climáticos y que conllevan repercusiones para las organizaciones, tales como daños directos en la infraestructura o impactos indirectos por interrupciones en la cadena de suministro.
<b>Metodología y Alcance</b>	Lineamientos del TCFD con información de la Agencia Internacional de la Energía (IEA, por sus siglas en inglés). Se incluyeron los activos de los segmentos Gas y Electricidad.	Lineamientos del TCFD con información del Panel Intergubernamental de Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés). Se consideraron los siguientes activos: GR, Gasoducto Sonora, Gasoducto Ojinaga-El Encino, Gasoducto los Ramones I, Gasoducto Los Ramones Norte, Gasoducto San Fernando, ECOGAS Chihuahua, ECA, Terminal de Veracruz, Terminal de Topolobampo, Terminal de Manzanillo, TDM, ESJ, Ventika y Border Solar.
<b>Escenarios utilizados<sup>1</sup></b>	<p><b>Escenario de políticas actuales (CPS - Current Policies Scenario)</b> Analiza cómo evolucionarían los mercados energéticos globales si los gobiernos no hicieran ningún cambio en sus políticas de cambio climático actuales.</p> <p><b>Escenario de políticas declaradas (SPC - Stated Policies Scenario)</b> Contempla qué sucedería si se aplican las iniciativas y políticas para reducir emisiones que ya se han anunciado, refleja la implementación de los planes actuales e ilustra sus consecuencias.</p>	<p><b>RCP 4.5 (RCP - Representative Concentration Pathway)</b> Escenario de emisiones intermedias, consistente con un futuro con reducciones de emisiones relativamente ambiciosas y un aumento leve de las emisiones de GEI antes de comenzar a disminuir alrededor de 2040. Se caracteriza por un perfil de emisiones de GEI que resultaría de la implementación de las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDCs, por sus siglas en inglés) de 2015, seguido por una reducción de 50% para 2080 a nivel global.</p> <p><b>RCP 8.5 (RCP - Representative Concentration Pathway)</b> Escenario “business-as-usual”, es consistente con un futuro sin cambios sustanciales en las políticas para reducir las emisiones. Se caracteriza por un aumento de las emisiones de GEI que conduciría a altas concentraciones atmosféricas. Se alinea con las políticas actuales.</p>

<sup>1</sup> El escenario de Desarrollo Sostenible se utilizó como referencia en el estudio de riesgos.





Terminal de Refinados Topolobampo

### RIESGOS IDENTIFICADOS RELACIONADOS CON EL CLIMA<sup>1</sup>

RIESGOS DE TRANSICIÓN		RIESGOS FÍSICOS	
TIPO DE RIESGO	IMPACTO POTENCIAL	TIPO DE RIESGO	IMPACTO POTENCIAL
<b>Normativo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Eliminación de subsidios a ciertos combustibles fósiles.</li> <li>▶ Reformas limitantes y prohibitivas de combustibles.</li> <li>▶ Reformas limitativas al desarrollo de infraestructura de gas natural.</li> </ul>	<b>Aumento de la gravedad de fenómenos atmosféricos extremos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Ciclones tropicales e inundaciones que pueden interrumpir la continuidad de las operaciones.</li> <li>▶ Afectaciones en las vías de comunicación y traslado.</li> <li>▶ Marejadas que puede afectar las actividades de carga y descarga en activos ubicados junto al mar.</li> </ul>
<b>Social y reputacional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Rechazo de consumidores a los productos fósiles.</li> <li>▶ Preferencia de los consumidores por productos sostenibles.</li> </ul>	<b>Nevadas y granizos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Congelamiento de la infraestructura que puede interrumpir la continuidad de las operaciones.</li> <li>▶ Interrupción de las vías de comunicación y traslado.</li> <li>▶ Afectaciones en infraestructura, por ejemplo, instrumentación, equipo electrónico o sistemas auxiliares y de comunicación.</li> </ul>
<b>De mercado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Cambios en la demanda de combustibles fósiles.</li> </ul>	<b>Sequías</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Incendios que pueden interrumpir la continuidad de las operaciones.</li> </ul>

<sup>1</sup> En el 2020 iniciamos el análisis de riesgos por cambio climático. Dado a que es un primer acercamiento, se desarrolló principalmente bajo un enfoque cualitativo permitiéndonos tener un conocimiento preliminar tanto de los riesgos como de las oportunidades relacionadas con el clima. Continuaremos con la profundización del análisis para así con información que permita conocer de forma más profunda las implicaciones en nuestros procesos de planeación y operaciones.





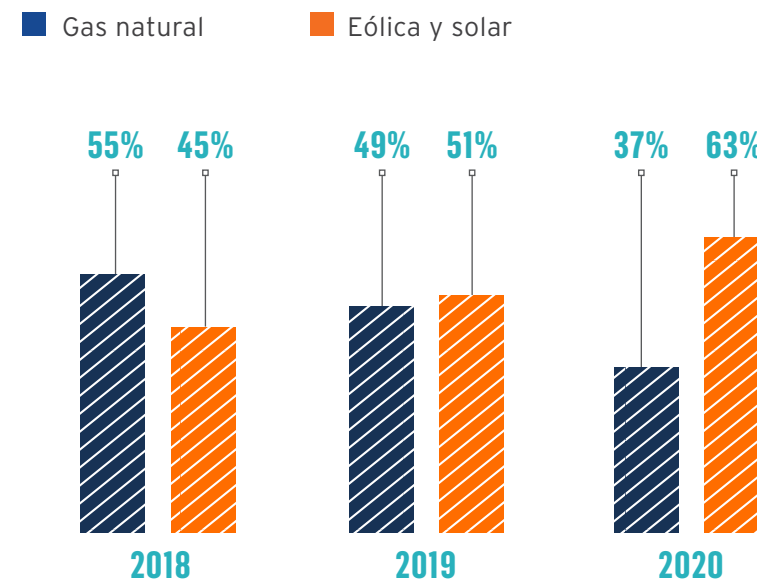
### OPORTUNIDADES RELACIONADAS CON EL CLIMA

Alrededor del mundo, es cada vez mayor la demanda de energía limpia. En respuesta, se realizan esfuerzos privados y públicos para lograr generar y distribuir energía renovable. Para IEnova resulta prioritario aumentar nuestra capacidad de generación proveniente de fuentes renovables.

#### OPORTUNIDADES IDENTIFICADAS

TIPO DE OPORTUNIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA OPORTUNIDAD	IMPACTO
<b>Fuente de energía</b>	Mayor demanda de energía a partir de fuentes renovables.  Disminución de los costos de energía renovable.	Aumento en la base de clientes con necesidades de energía renovable.  Mayor acceso y capacidad de adquisición por clientes residenciales, comerciales o industriales.
<b>Mercados</b>	Mejor acceso a financiamiento.  Transición energética.	Mayor apetito de inversionistas por bonos etiquetados al desarrollo de infraestructura renovable y baja en carbono.  Menores costos de inversión y de operación, así como la disminución de emisiones de GEI.

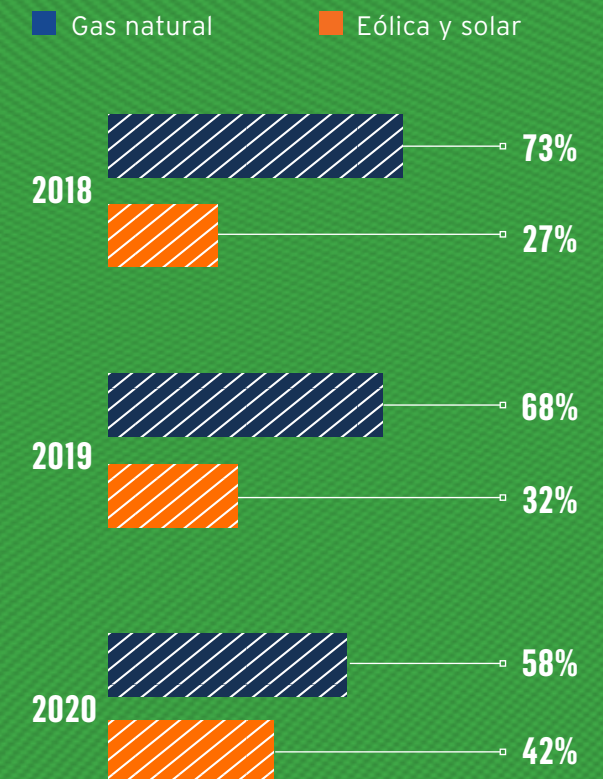
#### CAPACIDAD DE GENERACIÓN ELÉCTRICA POR FUENTE



#### IMPACTOS FINANCIEROS

- ▶ En 2020 nuestros ingresos por venta de electricidad de fuentes renovables ascendieron a USD\$151 millones.<sup>1</sup>
- ▶ Hemos implementado una estrategia que nos permita tener acceso a fuentes de financiamiento para desarrollar infraestructura para generar energías limpias.
- ▶ Actualmente, el 63% de nuestra capacidad de generación eléctrica proviene de fuentes renovables.

#### GENERACIÓN ELÉCTRICA POR FUENTE



<sup>1</sup> Se incluyen ingresos de negocios conjuntos.



Parque Tepezalá Solar





## MÉTRICAS Y OBJETIVOS

### NUESTROS OBJETIVOS E INDICADORES PARA ABORDAR LAS CUESTIONES RELACIONADAS CON EL CLIMA:



Gasoducto Los Ramones I

#### REDUCCIÓN DE EMISIONES

- ▶ Reducir las emisiones de GEI fugitivas en 50% para 2030 con respecto a la línea base de 2019.

#### INTEGRIDAD DE LOS ACTIVOS

- ▶ Concluir el estudio de riesgos físicos por el cambio climático en al menos el 50% de nuestros activos en 2021.



Terminal de Gas Guadalajara



Gasoducto Los Ramones I

#### EFICIENCIA OPERATIVA

- ▶ En el segmento de Transporte, no rebasar la emisión de 11.80 tCO<sub>2</sub>/MMm<sup>3</sup>.
- ▶ En el segmento de Electricidad, no rebasar la emisión de 0.35 tCO<sub>2</sub>/MWh.

#### IMPACTO

- ▶ Generamos y suministramos energía renovable para trece organizaciones industriales. En 2020, nuestra generación de energía de fuentes renovables fue de 1,996,222 MWh.
- ▶ Nuestros activos solares y eólicos aportan energía de cero emisiones a clientes industriales y a las redes de transmisión eléctrica de México y de Estados Unidos.
- ▶ Nuestros sistemas de transporte y distribución de gas natural permiten que usuarios industriales, comerciales y residenciales tengan acceso a este recurso y se minimice el uso de otros energéticos como diésel, gas LP, combustóleo y carbón, que contribuyen ampliamente al calentamiento global.
- ▶ En colaboración con Sempra Energy y una subsidiaria de Total tomamos la decisión de invertir en el desarrollo, construcción y operación del proyecto ECA Licuefacción, el cual nos permitirá suministrar gas natural a poblaciones aisladas en los estados de Baja California y Baja California Sur, generando una derrama económica en la región además de surtir al mercado de exportación de un energético bajo en carbono.
- ▶ Nuestros directivos de los segmentos Transporte y Distribución tienen el objetivo de cumplir con el 96% de los planes de mantenimiento de ductos lo que permite el control y la reducción de emisiones fugitivas. El cumplimiento de estos objetivos es compensado a través de un esquema de remuneración variable.





### NUESTROS ACTIVOS RENOVABLES

Gracias a nuestra generación de energía eléctrica de fuentes renovables, evitamos la emisión de 986,134 tCO<sub>2</sub>e en el país lo que equivale a:

#### ENERGÍA ELÉCTRICA NETA GENERADA EN 2020 (MWh)

110,779

RUMOROSA SOLAR

244,897

TEPEZALÁ SOLAR

270,978

PIMA SOLAR

70,000

DON DIEGO SOLAR

416,568

ESJ

883,000

VENTIKA

LA OPERACIÓN DE ESTOS PARQUES SOLARES Y EÓLICOS DURANTE UN AÑO EQUIVALE A:

54,725

120,979

133,863

34,580

205,785

436,202

55,783

123,318

136,451

35,249

209,763

444,635

11,897

26,300

29,101

7,517

44,736

94,827

7,587,603

16,773,767

18,560,137

4,794,521

28,532,055

60,479,452

Toneladas de CO<sub>2</sub> evitadas al año

Viviendas abastecidas al año

Automóviles fuera de circulación al año

Lámparas LED iluminadas por año





### EMISIONES DE GEI

[302-1, 302-3, 305-1, 305-2, 305-3, 305-5]

Como empresa comprometida con la lucha contra el cambio climático, en IEnova empleamos estrictas metodologías para calcular y actualizar continuamente nuestro inventario de emisiones de GEI<sup>1</sup>, en el que incluimos las generadas por nuestros activos sobre los que ejercemos control operacional. Utilizamos las metodologías de cálculo definidas por el Reglamento de la Ley General de Cambio Climático en materia del Registro Nacional de Emisiones (RENE).

### ALCANCE 1

Emisiones directas derivadas de la combustión de fuentes fijas y móviles que son propiedad o controladas por la compañía.

#### EMISIONES DE GEI ALCANCE 1

	2018	2019	2020
Equivalente de dióxido de carbono (tCO <sub>2e</sub> )	2,579,606	2,347,431	1,833,278
Dióxido de carbono (tCO <sub>2</sub> )	2,115,629	2,179,159	1,691,923
Metano (tCH <sub>4</sub> )	16,526	5,964	5,010
Óxido nitroso (tN <sub>2</sub> O)	4	4	2

Este año reportamos una disminución considerable de emisiones de Alcance 1 respecto al año pasado, debido a procesos mayores de mantenimiento en TDM, los cuales provocaron un paro operativo temporal en las instalaciones.

### ALCANCE 2

Emisiones indirectas derivadas del consumo de energía eléctrica o térmica comprada por la compañía.

#### EMISIONES DE GEI ALCANCE 2

	2018	2019	2020
Equivalente de dióxido de carbono (tCO <sub>2e</sub> )	7,585	7,947	10,636

El aumento en las emisiones de Alcance 2 se debió principalmente a que nuestra planta termoeléctrica requirió de más energía eléctrica externa por sus periodos de mantenimiento y por un aumento en los tiempos de operación de nuestros activos solares, que requirieron consumir energía eléctrica externa.



<sup>1</sup> Los factores de emisión y los potenciales de calentamiento global utilizados para calcular nuestras emisiones de Alcance 1 son los establecidos por la reglamentación de la SEMARNAT y para el Alcance 2, se emplea el factor de emisión publicado anualmente por la CRE.





**NUESTRAS FUENTES DE EMISIÓN ALCANCE 1 Y 2:**

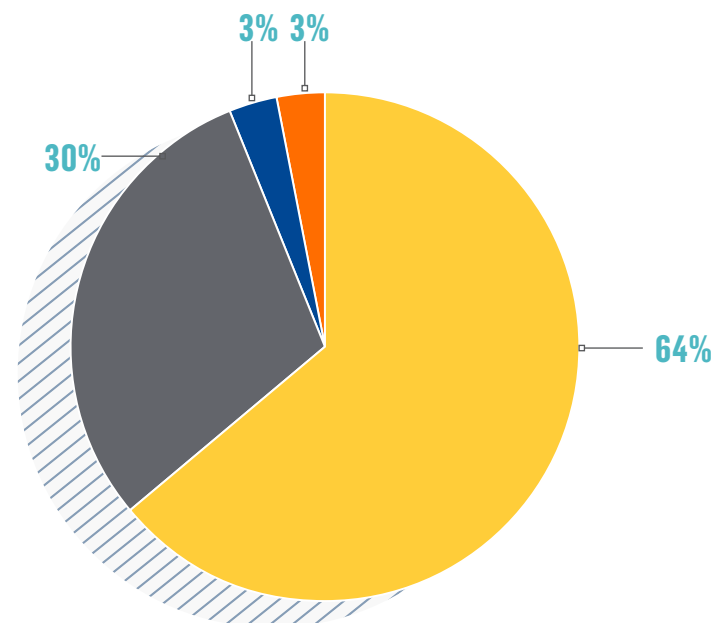
- ▶ Generación de electricidad en TDM (64%).
- ▶ Combustión de gas natural para la compresión de gas y autoconsumo en el segmento Transporte (25%).
- ▶ Emisiones fugitivas y venteos de gas de nuestros sistemas de transporte, almacenamiento y distribución (7%).
- ▶ Autoconsumo de energía eléctrica en ECA (3%).
- ▶ Consumo de energía eléctrica externa (1%).

**NUESTRO CONSUMO ENERGÉTICO (MWh)**

	2018	2019	2020
Gas natural	10,427,197	10,723,692	8,285,856
Gasolina y diésel	23,847	15,004	15,681
Gas LP	64	29	14
Energía eléctrica	17,165	18,106	28,488
Total	10,468,273	10,756,831	8,330,039

**NUESTRO CONSUMO ENERGÉTICO POR SEGMENTO**

- Distribución
- Almacenamiento
- Transporte
- Electricidad







### EMISIONES FUGITIVAS

En 2020, las emisiones fugitivas de nuestros sistemas de transporte representaron el 13.8% de las emisiones totales de GEI del segmento de Transporte y el 4.1% del total de IEnova. Para 2030, tenemos el objetivo de reducir estas emisiones en un 50% con respecto a la línea base de 2019. Este año, se identificó una reducción<sup>1</sup> de emisiones fugitivas del Segmento Transporte de 13,569 tCO<sub>2</sub>e, 15% menos respecto al año anterior.

### TRABAJAMOS PERMANENTEMENTE EN MEJORAR LA EFICIENCIA DE NUESTROS SISTEMAS DE TRANSPORTE DE GAS NATURAL PARA SEGUIR REDUCIENDO LAS EMISIONES FUGITIVAS DE METANO.

Nuestros controles operativos y mantenimientos preventivos trabajan bajo los más altos estándares de la industria para monitorear las pérdidas de gas y lograr reducir su liberación.



Etanoducto



### TASA DE FUGA DE GAS<sup>2</sup> (%)

	2018	2019	2020
Transporte	0.0294	0.0105	0.0097
Distribución	0.2788	0.2788	0.274
Almacenamiento	0.0057	0.0063	0.0063

<sup>1</sup> Reducción aproximada, calculada a partir de la cantidad de gas transportado.

<sup>2</sup> Medido como el porcentaje de pérdida del total de gas transportado, distribuido o almacenado.





### ALCANCE 3

Emisiones indirectas que son consecuencia de las actividades de la compañía (excluyendo las que se reportan en Alcance 2) y que ocurren en fuentes que no son propiedad ni son controladas por la compañía.

Las principales fuentes de emisión de Alcance 3 derivan del gas que transportamos y distribuimos utilizado por nuestros clientes o usuarios. Actualmente reportamos las emisiones generadas por el consumo de gas que es entregado para usos industriales, comerciales y residenciales de nuestros segmentos de Distribución y Transporte y por los viajes aéreos realizados por nuestros colaboradores.

### EMISIONES DE GEI ALCANCE 3 (tCO<sub>2</sub>e)

	2018	2019	2020
Gas natural consumido por clientes	17,509,486	17,913,714	18,372,080
Viajes de colaboradores en avión	-	1,149	73





## GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD

[302-1, 305-4, OG3]

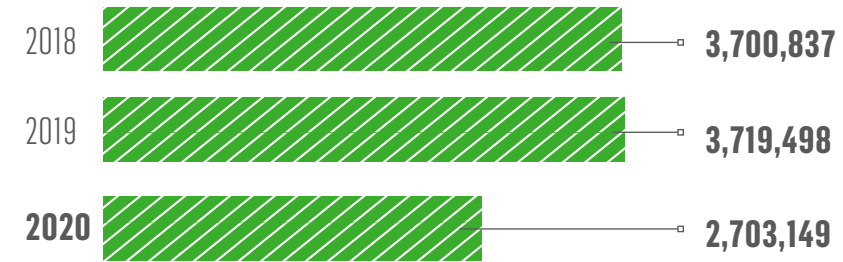
En línea con nuestra estrategia, en 2020 aumentamos nuestra generación de electricidad renovable 15% respecto al año anterior. Así, nuestra mezcla energética refleja nuestro compromiso con el medio ambiente y la lucha contra el cambio climático.



Parque Border Solar

### GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD (MWh)

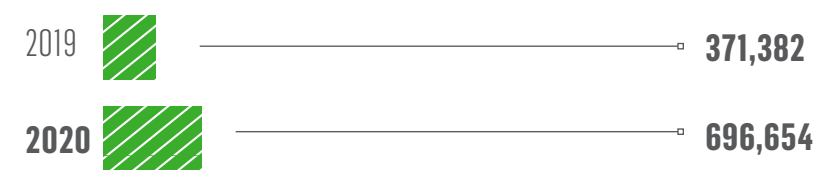
#### Gas natural



#### Eólica



#### Solar



Total 2018	Total 2019	Total 2020
5,098,027	5,425,107	4,699,371



# 1,996,222

MWh de energía renovable generados en 2020



Termoelectrica de Mexicali







### INTENSIDAD DE CARBONO

Gracias al inicio de operaciones de nuestros activos solares, nuestra intensidad de carbono ha tenido una disminución sostenida, con una reducción de 16% respecto al año anterior. Además, todas nuestras instalaciones y procesos contemplan, desde su diseño hasta su operación, las mejores tecnologías para reducir las emisiones de GEI.

La tecnología de ciclo combinado de TDM ayuda a aprovechar al máximo la energía del gas natural; en nuestros segmentos de Transporte y Distribución contamos con procesos y equipos de alta eficiencia que permiten que la operación de los sistemas se mantenga bajo los más estrictos estándares nacionales e internacionales.

### INTENSIDAD DE EMISIONES DE GEI POR GENERACIÓN ELÉCTRICA<sup>1</sup> (tCO<sub>2</sub>e/MWh)



<sup>1</sup>El cálculo para la intensidad de emisiones de GEI por generación eléctrica toma en cuenta la generación bruta.





# ▶ **BIODIVERSIDAD**

[304-1, 304-2, 304-3, OG4]



## MODELO DE GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

### RESTAURACIÓN, CONSERVACIÓN Y COMPENSACIÓN DE LA FLORA



▶ Ejecutamos programas de reforestación



▶ Reproducimos especies nativas de la región en viveros propios que mantenemos activos más allá del tiempo establecido por la autoridad



▶ Protegemos y producimos especies de plantas de alto valor ecológico y nativas en un ambiente controlado



▶ Preservamos especies y desarrollamos la habilidad de producir semillas de especies con alguna categoría de riesgo en extinción

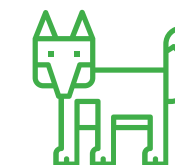
### PROTECCIÓN Y RESCATE DE LA FAUNA SILVESTRE



▶ Realizamos estudios para medir los impactos potenciales de una obra sobre los ecosistemas, antes de comenzar a desarrollar un proyecto



▶ Aplicamos prácticas más estrictas de las que nos marca la legislación ambiental



▶ Proponemos a las autoridades medidas adicionales para proteger el hábitat y especies de fauna silvestre de la zona



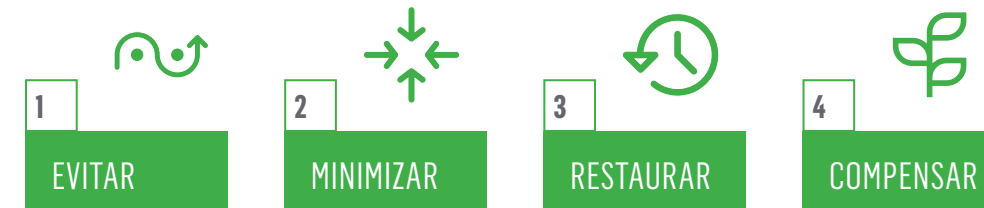
▶ Rescatamos y reubicamos fauna en lugares seguros



En IEnova contamos con distintos programas de conservación de la biodiversidad que varían dependiendo de las características del proyecto y del ecosistema del lugar en el que construimos u operamos. Para alcanzar nuestros objetivos, trabajamos continuamente con organismos expertos en la gestión de la biodiversidad como universidades, organizaciones de la sociedad civil y empresas especializadas.

Antes de desarrollar un proyecto, evaluamos los impactos potenciales de la obra sobre los ecosistemas y buscamos, en todo momento, no impactar áreas naturales protegidas ni áreas marcadas como de alta biodiversidad. Para ello, aplicamos el principio de jerarquía de mitigación: evitar, minimizar, restaurar y compensar.

### PRINCIPIO DE JERARQUÍA DE MITIGACIÓN



A menudo, nuestras prácticas son más estrictas que lo que nos marca la legislación ambiental, por lo que proponemos a las autoridades las medidas que consideramos necesarias para proteger al hábitat y especies de flora y fauna silvestre de la zona.

Todas las actividades de rescate y reubicación de flora y fauna se llevan a cabo por especialistas ambientales y son reportadas por el personal técnico presente en el área de trabajo. Para dichas actividades se emplean herramientas especiales que procuran el cuidado y el bienestar de cada especie.

El compromiso que hemos establecido por conservar la biodiversidad se extiende también a aquellos activos que desarrollamos en conjunto con otras empresas. Hemos implementado acciones para que sus programas de rescate, reubicación, protección y conservación de flora y fauna sean homologados con las mejores prácticas de IEnova.

La mayor parte de nuestros activos cuentan con un sistema de gestión ambiental que incluye procedimientos para medir y controlar los impactos. Contamos con matrices de evaluación de aspectos ambientales que indican el nivel de importancia de cada tema, su impacto en el medio ambiente y las medidas de gestión y control implementadas por la empresa.

Mantenemos un registro del tipo de especies de flora y fauna encontradas en las zonas en donde operamos y las categorizamos de acuerdo con la Lista Roja de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN, por sus siglas en inglés) y conforme a la normatividad de la SEMARNAT.



Gasoducto Aguaprieta

**ANTES DE COMENZAR LA CONSTRUCCIÓN DE CUALQUIER ACTIVO, REALIZAMOS ESTUDIOS DE IMPACTO AMBIENTAL AVALADOS Y APROBADOS POR LA AUTORIDAD AMBIENTAL.**







## PROYECTOS DE CONSERVACIÓN Y PROTECCIÓN DE FLORA Y FAUNA

ACTIVO O TRAMO	PROGRAMA DE CONSERVACIÓN Y PROTECCIÓN	SINERGIA CON ORGANIZACIONES EXPERTAS
<b>Gasoducto Ojinaga-El Encino</b>	Mantenimiento de flora silvestre enfocado en especies importantes por su valor ecológico, económico, cultural y aquellas enlistadas en alguna categoría de la Norma Oficial Mexicana NOM-059-SEMARNAT-2010. Los mantenimientos se calendarizan conforme al desarrollo y adaptación de las especies. Durante todo el tiempo del proyecto se realizan monitoreos sobre el estado y las condiciones sanitarias de la flora reubicada. Para ello, se recaban datos por especie para cada parcela, se identifican las plantas mediante etiquetado y se realiza el levantamiento de datos en bitácoras y bases de datos, lo que nos permite dar seguimiento puntual a cada espécimen reubicado.	Contamos con el apoyo de una empresa especializada que provee servicio de mantenimiento, reposición y monitoreo de flora.
<b>Gasoducto Sonora (Segmento Sásabe-Guaymas)</b>	Mantenimientos mensuales en todos los tramos: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Riegos de 6 a 8 litros por planta.</li> <li>▶ Reconstrucción de cajetes o tazas para una mejor captación de agua de lluvia.</li> <li>▶ Aplicación de humus líquido en una dosis de 100 litros de humus por cada 1,000 litros de agua para un mejor crecimiento sin dañar al suelo.</li> <li>▶ Fertilizante orgánico en el derecho de vía temporal por tramo.</li> </ul>	Contamos con el apoyo de una empresa especializada que provee servicio de mantenimiento, reposición y monitoreo de flora.
<b>Gasoducto Sonora (Segmento Guaymas-El Oro)</b>	Reconstrucción de cajetes o tazas para una mejor captación de agua de lluvia Aplicación de riego con pipa a las plantas reforestadas.	Contamos con el apoyo de una empresa especializada que provee servicio de mantenimiento, reposición y monitoreo de flora.
<b>Gasoducto Los Ramones I y Gasoducto Los Ramones Norte</b>	Durante las etapas de construcción de ambos proyectos se crearon áreas temporales de reubicación para el mantenimiento y supervivencia de las especies de flora presentes en las áreas de los proyectos.  Establecimos, una vez terminada la fase de construcción, 5 viveros permanentes que cuentan con más 176 mil plantas de 68 especies diferentes y con un 93.1% de supervivencia.  En los viveros hemos recolectado más de 10 millones de semillas de 38 especies, de las cuales 14 están en peligro de extinción, y hemos logrado reproducir más de 22,000 plantas de 41 especies, de las cuales 10 están en riesgo de extinción. Las semillas están resguardadas en un banco de germoplasma especial de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL).	La Facultad de Ciencias Forestales de la UANL tiene el resguardo, manejo, y mantenimiento de los viveros, supervisados por el área ambiental de IEnova.





**PROYECTOS DE CONSERVACIÓN Y PROTECCIÓN DE FLORA Y FAUNA**

ACTIVO O TRAMO	PROGRAMA DE CONSERVACIÓN Y PROTECCIÓN	SINERGIA CON ORGANIZACIONES EXPERTAS
<p><b>Energía Costa Azul (ECA)</b></p>	<p>Durante los últimos 14 años, hemos implementado el Programa de rescate, protección y conservación de flora y fauna.</p> <p>Se han reproducido plantas nativas en viveros, principalmente las que por su interés de conservación requieren mayor atención, mantenimiento, propagación y reproducción.</p> <p>También hemos reproducido especies endémicas de Baja California como el agave costero. Estas acciones han permitido consolidar una existencia en vivero de más de 50 mil plantas de 28 especies de plantas nativas del noroeste de Baja California.</p>	<p>Trabajamos en conjunto con empresas especializadas para la atención global del vivero ubicado dentro de los predios de la compañía. Además, se realizan actividades de rescate, compensación, reforestación, cuidado y producción de plantas nativas.</p>
<p><b>Energía Sierra Juárez (ESJ)</b></p>	<p>Contamos con tres proyectos de conservación de la biodiversidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Programa de monitoreo de aves y murciélagos, en fase de operación.</li> <li>▶ Programa de compensación ambiental.</li> <li>▶ Programa de conservación del águila y cóndor californiano.</li> </ul>	<p>Trabajamos con tres organismos expertos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>BIIG:</b> a cargo de los programas de compensación y mantenimiento de plantas.</li> <li>▶ <b>INECOL:</b> a cargo de monitorear en la fase de operación a las aves y murciélagos para determinar si no hay una afectación en ellos por la operación del parque; principalmente se estudian sus patrones de vuelo, así como la afectación de ruido en las especies.</li> <li>▶ <b>San Diego Zoo:</b> a cargo de monitorear las águilas y cóndores californianos para conocer su patrón de vuelo y tener un protocolo al momento de detectar si una de estas especies vuela cerca del parque.</li> </ul>
<p><b>Ventika</b></p>	<p>Contamos con diversos programas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Programa de manejo y rescate de flora y fauna.</li> <li>▶ Programa de monitoreo de aves y murciélagos.</li> <li>▶ Programa de estudio sobre los efectos de ruido sobre las poblaciones de aves y murciélagos.</li> <li>▶ Programa de monitoreo anual de la mariposa monarca.</li> <li>▶ Programa de conservación de suelo.</li> <li>▶ Programa de vigilancia ambiental.</li> </ul>	<p>Trabajamos con dos organismos expertos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Natura Ferox:</b> Empresa especializada en ornitofauna, maztofauna y entomofauna. Ejecutan los programas de monitoreo de aves, murciélagos y mariposa monarca.</li> <li>▶ <b>IGAMEX:</b> Empresa especializada en el control de erosión y restauración ambiental de ecosistemas. Desarrolló la actualización del Programa de manejo y control de la erosión de ambas instalaciones.</li> </ul>
<p><b>Activos Solares</b></p>	<p>Contamos con programas de rescate y reubicación de especies de flora y fauna además de programas de reforestación y compensación que permiten mantener el valor de la biodiversidad en cada uno de los sitios de nuestros activos solares.</p>	<p>Contamos con el apoyo de una empresa especializada que provee servicio de mantenimiento, reposición y monitoreo de flora.</p>



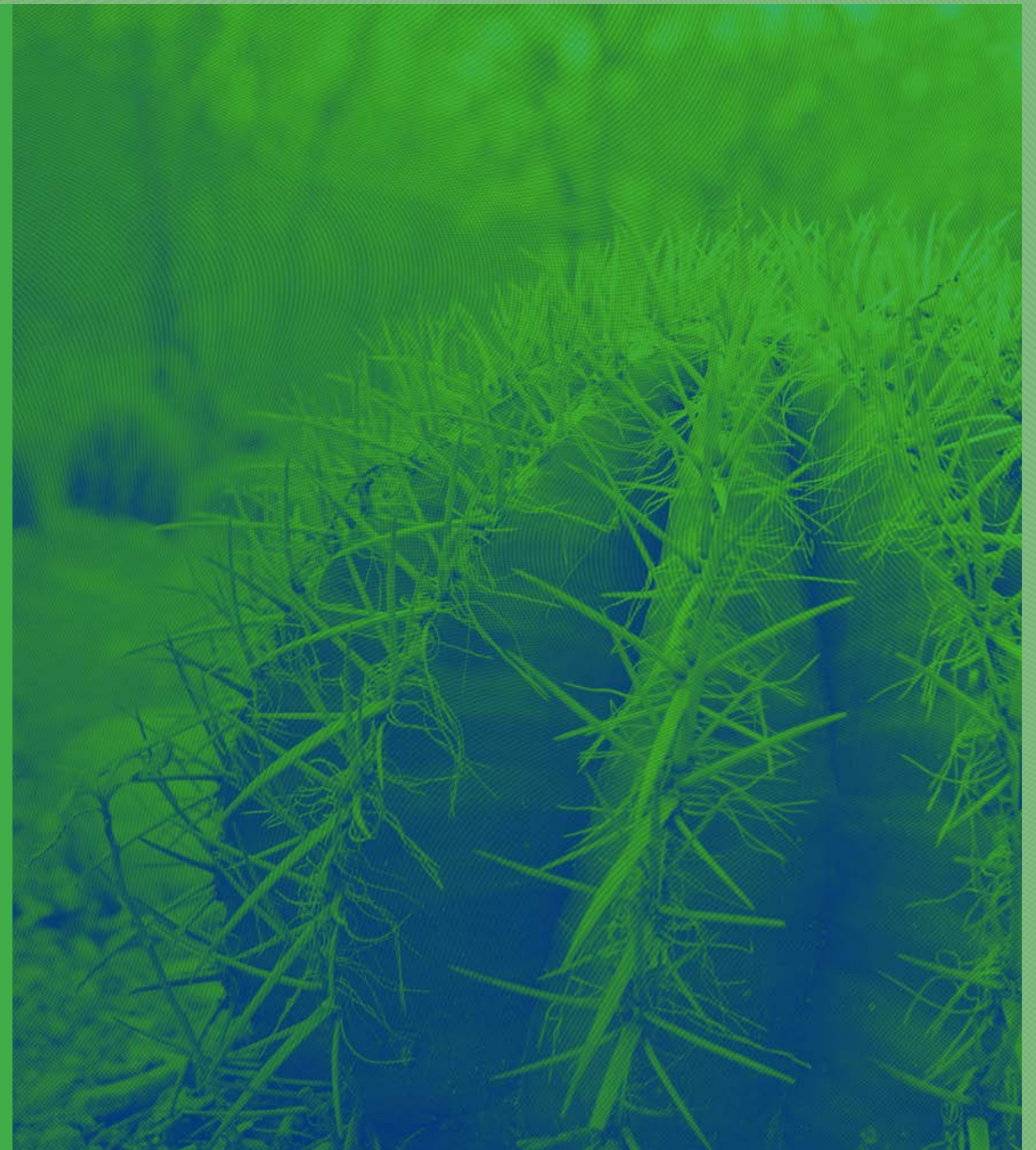


## ▶ VIVEROS DE LOS RAMONES NORTE

Esta historia de éxito comprende un esfuerzo sinérgico entre una empresa privada comprometida con el entorno ambiental y social, y una institución académica con probada experiencia en el manejo de especies protegidas. El esfuerzo conjunto hace de los viveros del Gasoducto Los Ramones Norte un proyecto digno de reconocerse y replicar. IEnova tiene un fuerte compromiso con el desarrollo sustentable de México y el manejo de operaciones bajo los más altos estándares de responsabilidad ambiental. De ahí la operación exitosa de cinco viveros en Nuevo León, Tamaulipas y San Luis Potosí dentro del Programa de Manejo y Monitoreo Ambiental (PMyMA) del Gasoducto Los Ramones Norte.

Además de garantizar el cumplimiento de la regulación ambiental y minimizar impactos cerca del ducto, el objetivo de este emblemático proyecto es ser un modelo de conservación y reproducción de especies de cactáceas importante para la región y para los ecosistemas en general. Al mismo tiempo, su aportación social es clave para el entorno, ya que es fuente de ingresos económicos y generador de conocimientos técnicos y concientización ambiental. Gracias a este proyecto, el vínculo entre el entorno ambiental y social se estrecha satisfactoriamente.

**TRABAJAMOS EN CONJUNTO CON EXPERTOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES DE LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN (UANL) PARA REALIZAR LABORES DE MANTENIMIENTO Y SUPERVIVENCIA DE LAS ESPECIES DE FLORA NATIVA.**







## VIVEROS DE LOS RAMONES NORTE

Desde 2016 a la fecha, hemos invertido USD\$ 1,358,514 para el seguimiento del PMyMA. En la actualidad contamos con alrededor de 176,232 ejemplares en resguardo de 68 especies de flora. Hemos recolectado 10,480,395 semillas de 38 especies de las cuales 8,206,321 pertenecen a 14 especies en riesgo de extinción y que se encuentran resguardadas en un banco de germoplasma de la UANL. El nivel de supervivencia de las plantas rescatadas es del 93.1%, que supera lo establecido por la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable.

Al mismo tiempo, se promueve la elaboración de tesis, artículos científicos y libros sobre el uso del suelo y la vegetación de las áreas por las que pasa el gasoducto y la UANL implementa un programa de educación ambiental, en convenio con la Secretaría de Educación del estado de Nuevo León, consistente en recibir la visita de estudiantes de distintos niveles de educación básica y media superior en el Jardín Botánico "Efraím Hernández Xolocotzi", el cual fue reactivado y enriquecido con especies de los viveros. Tan solo en el periodo de 2018-2019 se recibieron a más de 23 instituciones, lo que implica más de 3,000 estudiantes de los distintos niveles de educación de la región.

Si bien en la actualidad el 31% de las cactáceas a nivel internacional se encuentra en peligro de extinción debido a presiones cada vez mayores a causa de la actividad humana, comercio ilegal de plantas vivas y semillas para la industria hortícola y colecciones privadas, así como su explotación no sostenible, los viveros de Ramones Norte logran impactar positivamente sobre tres ejes de acción: el ambiental, con la conservación y reproducción de plantas valiosas para el ecosistema y que se encuentran en peligro de extinción, el social, con el fortalecimiento de las relaciones con las comunidades de la zona y, finalmente, la aportación de elementos de educación ambiental que contribuyen con el cuidado de las especies y del entorno en general.

**SIGUIENDO ESTE CAMINO ESTAMOS SEGUROS DE QUE NOS CONVERTIREMOS EN UN IMPORTANTE MODELO NACIONAL DE CONSERVACIÓN Y REPRODUCCIÓN DE ESPECIES Y LOGRAREMOS REPLICAR ESTE EXITOSO SISTEMA DE GESTIÓN, QUE COMBINA ELEMENTOS AMBIENTALES, SOCIALES Y ACADÉMICOS, EN NUESTROS PROYECTOS FUTUROS.**





## ▶ GESTIÓN DEL AGUA

[303-1, 303-2, 303-3, 303-4]

En IEnova fomentamos el uso responsable del agua. Por ello, empleamos el agua de forma altamente eficiente y, en algunos de nuestros activos, regresamos el agua a la fuente de la cual se extrajo en las mismas o mejores condiciones de cómo se obtuvo.

### USO DE AGUA POR FUENTE DE EXTRACCIÓN (M³)

Fuente de extracción	2018	2019	2020
Agua subterránea	4,599	13,738	6,040
Aguas residuales municipales	5,427,746	5,457,266	4,873,995
Agua de terceros (red municipal)	14,499	13,140	6,046
Agua marina	96,093,411	94,234,845	98,596,740
<b>Total</b>	<b>101,540,254</b>	<b>99,718,989</b>	<b>103,482,821</b>

### DESCARGA DE AGUA POR DESTINO (M³)

Destino	2018	2019	2020
Plantas de tratamiento municipales	7,026	9,117	12,088
Agua superficial <sup>1</sup>	988,943	766,869	1,323,735
Mar	95,964,730	94,111,796	98,491,764
<b>Total</b>	<b>96,960,699</b>	<b>94,887,782</b>	<b>99,827,588</b>

**EL 100% DEL AGUA QUE SE EXTRAE Y CONSUME EN NUESTROS SITIOS, SE DESCARGA A LOS DESTINOS CORRESPONDIENTES EN TOTAL CUMPLIMIENTO CON LA REGULACIÓN MEXICANA DE CALIDAD DE AGUA EN LA DESCARGA.**

<sup>1</sup> Corresponde al agua residual municipal, tratada y utilizada en TDM, que se descarga en dren federal en mejores condiciones de las que se extrajo.





## ECA

Actualmente, el 95.28% del total de agua extraída para nuestras operaciones, es empleada por ECA:

- ▶ El 100% del agua que se extrae viene del mar y se somete a un proceso de desalinización para poder utilizarla en nuestros procesos.
- ▶ El agua es utilizada para subir la temperatura del gas natural licuado y poder así regasificarlo.
- ▶ No se somete a procesos que puedan contaminarla.
- ▶ El agua se regresa al mar, siempre en estricto cumplimiento con los permisos de descarga correspondientes.
- ▶ Cada tres meses un laboratorio acreditado analiza las propiedades fisicoquímicas de las descargas para garantizar que cumplan con las condiciones establecidas en la normatividad.



## TDM

Nuestra planta de generación de electricidad, TDM, se encuentra entre las plantas de ciclo combinado más limpias bajo supervisión del Consejo Coordinador de Electricidad en la Región Occidental (WECC, por sus siglas en inglés) en Estados Unidos. Para alcanzar este nivel de excelencia, en TDM se utilizan tecnologías ambientales de vanguardia que cumplen las normas aplicables en México y en el estado de California.

Para asegurar que el agua consumida en TDM sea descargada en iguales o mejores condiciones de las que se extrajo:

- ▶ TDM toma agua residual municipal de lagunas de oxidación en Mexicali, Baja California.
- ▶ El agua es bombeada a una planta de tratamiento con un caudal máximo de 920m<sup>3</sup>/h, es tratada para utilizarla en el proceso, se reutiliza varias veces en los procesos de vapor, enfriamiento y condensación.
- ▶ Gracias al tratamiento realizado es posible descargarla en cumplimiento con los parámetros establecidos en la normatividad aplicable, en donde se descarga agua con una calidad considerablemente superior a la que se tomó.

Adicionalmente, TDM cuenta con planes estratégicos para la implementación de acciones relacionadas al ahorro y consumo eficiente del agua:

- ▶ Reducir el suministro de agua de 350m<sup>3</sup>/h a 300m<sup>3</sup>/h aplicable cuando la central esté fuera de operación.
- ▶ Mejorar la planeación de los paros y arranques de la planta de tratamiento de agua residual para minimizar la cantidad de agua tratada no usada.
- ▶ Cierre de válvulas del sistema de enfriamiento cuando éste se encuentre fuera de servicio.
- ▶ Automatizar la purga en la torre de enfriamiento para reducir la sobre purga.
- ▶ Instalar una válvula para dosificación de ácido sulfúrico (control de pH) en la torre de enfriamiento para reducir la presencia de sulfatos.







### ESTRÉS HÍDRICO

[303-2]

Anualmente monitoreamos la disponibilidad de agua en México, por lo que hemos identificado que la mayoría de nuestros activos están ubicados en sitios clasificados bajo estrés hídrico de acuerdo con la clasificación del Instituto de Recursos Mundiales (WRI, por sus siglas en inglés). Sin embargo, nuestro consumo de agua subterránea es mínimo y no extraemos agua superficial, por lo que nuestras operaciones no afectan el abastecimiento de agua de las comunidades que nos rodean y no contribuimos a agravar el problema de escasez de agua del país.

- ▼ Distribución de Gas
- ▼ Terminal de GNL
- ▼ Terminal de GNL en Desarrollo y/o Construcción
- ▼ Terminal de Gas LP
- ▼ Terminales de Refinados
- ▼ Terminal de Refinados en Desarrollo y/o Construcción
- ▼ Planta de Electricidad
- ▼ Parque Eólico
- ▼ Parque Eólico en Desarrollo y/o Construcción
- ▼ Parque Solar
- ▼ Estación de Compresión
- Gasoducto en Operación
- Ducto de Gas LP TDF en Operación
- Etanoducto en Operación
- Gasoducto en Construcción

- NEGOCIOS CONJUNTOS**
- TC Negocio Conjunto con TC Energía
  - Br Negocio Conjunto con Brookfield
  - Tr Negocio Conjunto con Trafigura
  - ST Negocio Conjunto con Sempra y una Subsidiaria de Total



## ► RESIDUOS

[301-2, 306-2]

Para gestionar los residuos, colaboramos con empresas especializadas y autorizadas que disponen o los valorizan adecuadamente. Para residuos cuya naturaleza fisicoquímica lo permite, trabajamos con proveedores que los reciclan o reutilizan. El 100% de nuestros residuos se maneja conforme a la reglamentación federal o local y cuando estos no pueden ser aprovechados se disponen en sitios autorizados para tal fin.

**EN TODOS NUESTROS SEGMENTOS DE NEGOCIO SE DESARROLLAN E IMPLEMENTAN PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN PARA EL MANEJO ADECUADO DE RESIDUOS PELIGROSOS Y NO PELIGROSOS.**

Estos programas están diseñados para cumplir con la regulación local y nacional aplicable, además de integrar las mejores prácticas internacionales. Los principales módulos de nuestros programas de capacitación son:

- Adecuada segregación y clasificación de residuos
- Envasado
- Etiquetado
- Almacenamiento temporal

En 2019, implementamos una iniciativa de reducción de residuos no peligrosos en TDM que consistió en sustituir el tipo de coagulante utilizado en la planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR) por un coagulante orgánico. Esto nos ha permitido alcanzar una reducción constante anual de 23% en residuos no peligrosos, o bien, 3,500 toneladas de residuos en dos años.

Otro de los beneficios de este proyecto es que conlleva menores riesgos ambientales y de seguridad y salud, dado que se maneja una sustancia menos peligrosa. También mejora los tiempos de mantenimiento de la PTAR, reduce los gastos operativos de la planta y disminuye nuestras emisiones de GEI indirectas, principalmente debido a un menor uso del transporte de proveedores.



### GENERACIÓN DE RESIDUOS PELIGROSOS Y NO PELIGROSOS (ton)

Generación de residuos peligrosos (ton)			
Método de disposición	2018	2019	2020
Reciclaje o reutilización	13	5	8
Recuperación energética de residuos	7	5	5
Disposición en sitios autorizados	55	65	63
<b>Total</b>	<b>75</b>	<b>75</b>	<b>76</b>
Generación de residuos no peligrosos (ton)			
Reciclaje o reutilización	94	428	54
Disposición en sitios autorizados	10,159	8,175	6,643
<b>Total</b>	<b>10,253</b>	<b>8,603</b>	<b>6,697</b>

## ► CERTIFICACIONES AMBIENTALES

En congruencia con nuestro compromiso con el medio ambiente, actualizamos constantemente las certificaciones de nuestros distintos activos.

Para revisar nuestras certificaciones vigentes, favor de visitar la sección de [Certificaciones](#) en nuestra página web.





# ▶ AVANCES Y OBJETIVOS

[103-1, 103-2]



	Avances 2020	Estatus
MEDIO AMBIENTE	Mantener la operación y monitoreo del Programa Oficina Sustentable e implementarlo en los activos que entren en operación durante 2020.	ALCANZADO
	Obtener o mantener el certificado de Industria Limpia o Calidad Ambiental de la PROFEPA y/o ASEA en todas las unidades operativas de IEnova dentro de los 12 meses posteriores a su entrada en operación o al control operativo.	ALCANZADO
	Concluir la actualización y publicación de la ECC. Continuar con la identificación y evaluación de los principales riesgos físicos derivados del cambio climático (actuales o futuros) que tengan el potencial de generar un cambio sustancial en las operacionales, ingresos o gastos de la Empresa.	ALCANZADO
	Responder con calificación pública el cuestionario del Carbon <i>Disclosure Project</i> (CDP).	ALCANZADO
	Definir iniciativas y proyectos de reducción o mitigación de emisiones que permitan establecer metas anuales de reducción de emisiones de GEI (science-based targets) de Alcance 1 o 2 (durante 2020-2021).	ALCANZADO
	Para 2030, reducir las emisiones de GEI fugitivas en un 50% con respecto a 2015.	EN PROGRESO
	Iniciar la gestión para el involucramiento y cumplimiento de obligaciones derivadas del Sistema de Comercio de Emisiones.	ALCANZADO
	<b>Objetivos 2021</b>	
	Mantener la operación y monitoreo del Programa Oficina Sustentable e implementarlo en los activos que entren en operación durante 2021.	
	Obtener o mantener el certificado de Industria Limpia o Calidad Ambiental de la PROFEPA y/o ASEA en todas las unidades operativas de IEnova dentro de los 12 meses posteriores a su entrada en operación o al control operativo.	
	Continuar respondiendo el CDP.	
	Para 2030, reducir las emisiones de GEI fugitivas en un 50% con respecto a 2015.	
	Establecer la gestión para el involucramiento y cumplimiento de obligaciones derivadas del Sistema de Comercio de Emisiones.	
	<b>Avances 2020</b>	<b>Estatus</b>
ECOEFICIENCIA OPERATIVA	<b>Distribución (ECOGAS):</b>	ALCANZADO
	▶ Reducir el consumo de agua por empleado en un 2% respecto al 2019.	ALCANZADO
	<b>Almacenamiento:</b>	ALCANZADO
	▶ Mantener en ECA la generación de residuos peligrosos por debajo de las 10 toneladas anuales y mantener el permiso de generación dentro de la categoría Pequeño Generador. Buscar opciones para lograr la disposición adecuada de residuos de manejo especial de ECA, susceptibles de reciclaje.	
	▶ Reducir en TDF el consumo energético en un 3% con respecto al 2019.	
	▶ Fomentar el reciclaje de materiales de TDF incrementando el reciclaje en un 5%, comparado con el 2019.	
▶ Reducir la dispersión tóxica de TDN en un 5%.		
<b>Generación:</b>	ALCANZADO	
▶ Reducir en TDM la generación de residuos de manejo especial en comparación con el año anterior.		
▶ Mantener por debajo de 1.7 el índice de consumo de agua por MWh generado		
▶ Implementar un plan para el manejo de agua de acuerdo con las necesidades de limpieza de paneles fotovoltaicos.		
	<b>Objetivos 2021</b>	
	<b>Distribución (ECOGAS):</b>	
	▶ Reducir el consumo de agua por empleado en un 2% respecto al 2019.	
	▶ Instalación de paneles solares en oficina matriz de Chihuahua.	





06



## ▶ APÉNDICES

- ▶ ACERCA DE ESTE INFORME
- ▶ INFORME DE REVISIÓN INDEPENDIENTE
- ▶ PRINCIPIOS DEL PACTO MUNDIAL
- ▶ ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI
- ▶ RESPUESTA A LOS ESTÁNDARES SASB
- ▶ ALINEACIÓN CON LAS RECOMENDACIONES DEL TCFD
- ▶ DESEMPEÑO ESG
- ▶ INFORMACIÓN FINANCIERA RELEVANTE
- ▶ ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS
- ▶ GLOSARIO Y FÓRMULAS



## ▶ ACERCA DE ESTE INFORME

[102-46, 102-47, 102-50]

La Dirección de Sustentabilidad y Comunicación Corporativa, que depende directamente de la Vicepresidencia Ejecutiva de Sustentabilidad, Asuntos Corporativos y Públicos, se ha encargado de la elaboración de este Informe que describe nuestro desempeño en medio ambiente, compromiso social y gobierno corporativo.

Éste es el octavo Informe de Sustentabilidad de IEnova y se elaboró de conformidad con la opción Esencial de los Estándares del Global Reporting Initiative (GRI) e incluye contenidos e información relacionada con nuestros temas y grupos de interés materiales. Nos apegamos a las mejores prácticas para reportar considerando los Principios para la Elaboración de Informes del GRI relativos a la definición del contenido y a la calidad del informe: inclusión de los grupos de interés, contexto de sustentabilidad, materialidad, exhaustividad, precisión, equilibrio, claridad, comparabilidad, fiabilidad y puntualidad. Un tercero ha realizado la revisión independiente del Informe de Sustentabilidad 2020, auditando, este año, cuarenta Contenidos GRI de acuerdo con el alcance especificado en el [Informe de Revisión Independiente](#).<sup>[2]</sup> Además, el reporte se encuentra alineado con los siguientes estándares, marcos de referencia y principios de sustentabilidad:

- ▶ [Consejo de Normas de Contabilidad de Sostenibilidad \(SASB, por sus siglas en inglés\)](#).<sup>[2]</sup>
- ▶ [Recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Declaraciones Financieras relacionadas con el Clima \(TCFD, por sus siglas en inglés\)](#).<sup>[2]</sup>
- ▶ [Comunicación Sobre el Progreso \(COP, por sus siglas en inglés\)](#).<sup>[2]</sup>
- ▶ [Objetivos de Desarrollo Sostenible \(ODS\) de la Organización de las Naciones Unidas \(ONU\)](#).<sup>[2]</sup>

Dado que IEnova es signataria del Pacto Mundial de la ONU desde 2015, este Informe constituye nuestra sexta COP. Mostramos aquí los avances que hemos alcanzado en cuanto a los diez principios del Pacto y nuestra contribución a los ODS.







### LÍMITES DEL REPORTE

En este documento resumimos la información material que abarca el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020 para los segmentos de negocio de Gas, Electricidad y Almacenamiento, así como el 100% de la información de los negocios conjuntos donde IEnova tiene 50% o más de participación: Gasoducto Los Ramones Norte y el parque eólico Energía Sierra Juárez. IEnova adquirió el 100% del negocio ESJ el 19 de marzo de 2021. Nuestro Informe incluye las actividades de nuestras empresas dedicadas a transportar y almacenar gas natural, gas LP y etano; a almacenar gas natural licuado; a distribuir gas natural; a recibir, almacenar y entregar productos refinados; y a generar electricidad a través de una planta de ciclo combinado y de parques eólicos y solares.

El documento no incluye contenidos de las terminales de almacenamiento que tenemos en desarrollo o construcción- éstos se consolidarán en el Informe una vez que inicien operaciones.

A menos que se especifique lo contrario, los indicadores de seguridad y salud incluyen información de los activos en operación y de los proyectos en construcción, tanto de colaboradores directos como de contratistas.

A lo largo del Informe describimos las fórmulas utilizadas para calcular los indicadores y especificamos las unidades operativas sobre las que reportamos la información, así como cualquier cambio de medición respecto a la información reportada en años anteriores.

Todas las cifras incluidas en el Informe se expresan en dólares americanos y, a menos que se indique lo contrario, el tipo de cambio utilizado en las conversiones es de \$19.9487 pesos por USD\$1.

Para los números que aparecen enteros en el informe, a menos que se indique lo contrario, se aplicó redondeo. A partir de 0.5 hacia arriba se redondeó al entero inmediato superior y debajo del 0.5 al entero inmediato inferior.

### INFORMACIÓN MATERIAL Y OBJETIVOS ESG

Constantemente realizamos actualizaciones a nuestro análisis de materialidad para mantener vigentes los elementos más importantes para nuestra operación respecto al medio ambiente, la responsabilidad social y el gobierno corporativo (ESG, por sus siglas en inglés). En 2020 realizamos nuestra más reciente actualización resultando los siguientes temas como los más importantes: seguridad y salud de los colaboradores, comunidades, situación política, continuidad operacional, seguridad en procesos y operaciones, desempeño financiero, igualdad de género, estrategia contra el cambio climático, gobierno corporativo, transición energética, emisiones de GEI, estándares ESG, cadena de suministro y, atracción, retención y desarrollo del talento. Nuestra matriz de materialidad se encuentra en la [página 31](#).

Con base en los resultados de nuestro análisis de materialidad, nuestro Comité de Sustentabilidad acordó que IEnova quiere ser líder en:

- ▶ Seguridad y salud de los colaboradores
- ▶ Seguridad en procesos y operaciones
- ▶ Atracción, retención y desarrollo del capital humano
- ▶ Atención a comunidades

Para ello, se establecieron métricas y objetivos de corto, mediano y largo plazo que permitirán a IEnova contribuir a los ODS y mejorar su desempeño ESG. Para mayores detalles consulte la sección de [objetivos sustentables de corto, mediano y largo plazo](#).





# ▶ INFORME DE REVISIÓN INDEPENDIENTE





Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.  
 Av. Paseo de la Reforma No. 505, Piso 28  
 Colonia Cuauhtémoc  
 06500 Ciudad de México,  
 México  
 Tel: + 52 (55) 5080 6000  
 Fax: + 52 (55) 5080 6001  
 www.deloitte.com/mx

**Informe de Revisión Independiente del Informe de Sustentabilidad 2020 de Infraestructura Energética Nova, S.A.B. de C.V., (IEnova) para la Administración de IEnova**

**Responsabilidades de IEnova y del revisor independiente**

La Administración de IEnova es responsable de la preparación del Informe de Sustentabilidad 2020 (IS), que comprende el periodo del 1º de enero al 31 de diciembre de 2020, así como el contenido del mismo, asegurando definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información, y que éstos a su vez estén libres de error material debido a fraude o error. Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en interés de IEnova de acuerdo con los términos de nuestra carta arreglo fechada el 29 de octubre de 2020, por lo que no asumimos responsabilidad alguna frente a terceros distintos a la Dirección de IEnova y no tiene la intención de ser ni debe ser utilizado por alguien distinto a ésta.

**Alcance de nuestro trabajo**

El alcance de nuestra revisión independiente fue limitado, el cuál es sustancialmente más bajo que un alcance de aseguramiento razonable, por lo tanto, la garantía proporcionada también es menor. Este informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Hemos realizado la revisión del IS 2020 conforme a los siguientes aspectos y/o criterios:

- a) La adaptación de los contenidos del IS 2020 a las guías de *Sustainability Reporting Standards de Global Reporting Initiative* (GRI) y de acuerdo al estudio de materialidad proporcionado por IEnova.
- b) La revisión de los contenidos GRI Standards de acuerdo con los requisitos de reporte según lo especificado en el Índice de contenidos GRI del IS 2020.
- c) La consistencia entre la información contenida en el IS 2020 y la evidencia de respaldo proporcionada por la administración.

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética Profesional para Contadores Públicos, emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA), el cual se fundamenta en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y con la debida diligencia, confidencialidad y comportamiento profesional.

**Estándares y procesos de revisión independiente**

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo con base en la Norma Internacional de Trabajos de Aseguramiento (ISAE) 3000, *Trabajos de Aseguramiento Distintos a Auditorías o Revisiones de Información Financiera Histórica*, emitida por el International Auditing and Assurance Standards Boards (IAASB) of International Federation of Accountants (IFAC).

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas áreas de IEnova que han participado en la elaboración de los contenidos y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- a) Reuniones con el personal de IEnova para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados.
- b) Análisis de los procesos para recopilar, validar y consolidar los datos presentados en los contenidos asegurados del IS 2020.
- c) Análisis de la cobertura, relevancia e integridad de la información incluida en el IS 2020 en función del entendimiento de IEnova, de los requerimientos de los grupos de interés sobre los temas materiales identificados.
- d) Revisión con base en muestras seleccionadas de la evidencia que respalda la información de los contenidos asegurados incluidos en el IS 2020.

- e) Revisión de calidad por un socio independiente al proyecto que verifique la congruencia de este entregable con la propuesta de trabajo, así como la calidad del proceso de trabajo y su producto final.

La siguiente tabla detalla los contenidos revisados conforme a lo establecido en las Guías GRI Standards:

102-8	102-16	102-17	102-31	102-36	102-41	102-42	102-44
102-46	201-1	203-1	204-1	205-2	302-1	303-1	303-3
303-4	304-1	304-2	304-3	305-1	305-2	305-3	305-5
305-7	306-2	306-3	307-1	401-1	403-1	403-9	404-1
404-3	408-1	410-1	411-1	413-1	EU-DMA	OG3	OG-10

Estos contenidos fueron seleccionados para su revisión independiente con base en los siguientes criterios:

- a) Materialidad de IEnova referenciada en este IS 2020.
- b) Información proporcionada durante reuniones con el personal entrevistado.
- c) Revisión de las evidencias proporcionadas por los participantes de IEnova en este proyecto.

**Conclusiones**

Con base en el trabajo efectuado, descrito en este informe, los procedimientos llevados a cabo y la evidencia obtenida, no se ha puesto de manifiesto algún aspecto que nos haga creer que el IS 2020 contiene errores significativos relacionados con los contenidos revisados o que no han sido preparados de acuerdo a los requerimientos establecidos en las Guías GRI Standards. Para aquellos contenidos GRI Standards en donde IEnova no reportó de forma cuantitativa (cifras) se revisó únicamente la información cualitativa que incluye procedimientos, políticas, evidencia de actividades realizadas, entre otros.

**Alternativas de acción**

Deloitte ha proporcionado a IEnova un informe con las alternativas de acción más significativas para informes futuros, las cuales no modifican las conclusiones expresadas en este informe de revisión independiente.

Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Firma Afiliada de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Rocío Canal Garrido  
 Socia de Deloitte Asesoría en Riesgos

28 de mayo de 2021





## ▶ PRINCIPIOS DEL PACTO MUNDIAL

Desde 2015 IEnova se compromete con la iniciativa de responsabilidad corporativa del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y sus Principios en materia de derechos humanos, normas laborales, medio ambiente y anticorrupción.

PRINCIPIOS DEL PACTO MUNDIAL		CONTENIDO GRI
<b>DERECHOS HUMANOS</b>		
1.	Las empresas deben apoyar y respetar la protección a los derechos humanos fundamentales reconocidos universalmente, dentro de su ámbito de influencia.	412-2, 410-1, 411-1, 103-2, 413-1
2.	Las empresas deben asegurarse de que sus empresas no son cómplices de la vulneración de los derechos humanos.	412-2, 406-1, 407-1, 408-1, 409-1, 410-1, 411-1, 412-1, 414-1, 414-2, 103-2
<b>ESTÁNDARES LABORALES</b>		
3.	Las empresas deben apoyar la libertad de asociación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.	102-41
4.	Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción.	409-1
5.	Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.	408-1
6.	Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y ocupación.	102-8, 401-1, 401-2, 404-1, 404-3, 406-1
<b>MEDIO AMBIENTE</b>		
7.	Las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente.	302-1, 303-1, 305-1, 305-2, 305-3, 305-7
8.	Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.	301-2, 302-1, 303-1 a 303-3, 304-1 a 304-3, 305-1 a 305-5, 305-7, 306-1 a 306-3, 307-1
9.	Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.	302-1, 305-5
<b>ANTICORRUPCIÓN</b>		
10.	Las empresas deben trabajar en contra de la corrupción en todas sus formas, incluidas la extorsión y el soborno.	102-16, 102-17, 205-1 a 205-3, 415-1



# ▶ ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

[102-55]

Para el *Materiality Disclosures Services*, GRI Services ha revisado que el índice de contenidos de GRI sea claro, y que las referencias para los Contenidos 102-40 a 102-49 correspondan con las secciones indicadas del reporte.



CONTENIDO GRI	DECLARACIÓN GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
<b>ESTÁNDARES UNIVERSALES</b>				
<b>GRI 101: FUNDAMENTOS 2016</b>				
<b>GRI 102: CONTENIDOS GENERALES 2016</b>				
<b>102-1</b>	Nombre de la organización	Infraestructura Energética Nova S.A.B. de C.V. (IEnova)		
<b>102-2</b>	Actividades, marcas, productos y servicios	7, 17		
<b>102-3</b>	Ubicación de la sede	Ciudad de México		
<b>102-4</b>	Ubicación de las operaciones	18		
<b>102-5</b>	Propiedad y forma jurídica	IEnova es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S.A.B. de C.V.) organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos.		
<b>102-6</b>	Mercados servidos	11, 12, 18, 19, 20, 22		
<b>102-7</b>	Tamaño de la organización	11, 12, 61, 63, 93		
<b>102-8</b>	Información sobre empleados y otros trabajadores	63	La información ha sido consolidada a nivel IEnova y no por unidad operativa o tipo de contrato.	135, 136
<b>102-9</b>	Cadena de suministro	89		
<b>102-10</b>	Cambios significativos en la organización y cadena de suministro	18, 93		
<b>102-11</b>	Principio o enfoque de precaución	31, 32, 54		
<b>102-12</b>	Iniciativas externas	26		
<b>102-13</b>	Afiliación a asociaciones	26		
<b>102-14</b>	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	8, 9		
<b>102-15</b>	Principales impactos, riesgos y oportunidades	31, 32, 54, 57, 108		
<b>102-16</b>	Valores, principios, estándares y normas de conducta	7, 48		135, 136
<b>102-17</b>	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	48-50, 53		135, 136
<b>102-18</b>	Estructura de gobernanza	29, 42, 44		
<b>102-19</b>	Delegación de autoridad	29		



CONTENIDO GRI	DECLARACIÓN GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
<b>102-20</b>	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	29 La Vicepresidencia Ejecutiva de Sustentabilidad, Asuntos Corporativos y Públicos preside el Comité de Sustentabilidad el cual, de acuerdo con sus estatutos, reporta al Comité de Prácticas Societarias del Consejo de Administración.		
<b>102-22</b>	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	42		
<b>102-23</b>	Presidente del máximo órgano de gobierno	42 Carlos Ruiz Sacristán es Presidente del Consejo de Administración y Presidente Ejecutivo de IEnova.		
<b>102-24</b>	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	42		
<b>102-25</b>	Conflictos de interés	42, 45, 48, 50		
<b>102-26</b>	Función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia	42, 108 Las funciones del máximo órgano de gobierno se encuentran estipuladas en los <a href="#">Estatutos Sociales</a> de IEnova.		
<b>102-28</b>	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	42 De manera anual el Comité de Prácticas Societarias es responsable de realizar una revisión del desempeño del Consejo de Administración.		
<b>102-29</b>	Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	31, 32, 42, 54		
<b>102-30</b>	Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	32, 42, 54 La Vicepresidencia Ejecutiva de Finanzas es el área encargada de la gestión y administración de riesgos, su función primordial es medir, administrar, reportar y monitorear cada uno de los riesgos. Asimismo, establece las medidas de mitigación oportunas que ayudan a que el riesgo, en caso de materializarse, tenga un impacto limitado en el negocio.		
<b>102-31</b>	Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	29, 31, 32, 42, 54, 108		135, 136
<b>102-32</b>	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	29 La Vicepresidencia Ejecutiva de Sustentabilidad, Asuntos Corporativos y Públicos preside el Comité de Sustentabilidad el cual, de acuerdo con sus estatutos, reporta al Comité de Prácticas Societarias del Consejo de Administración.		
<b>102-33</b>	Comunicación de preocupaciones críticas	29, 42, 44		
<b>102-35</b>	Políticas de remuneración	42, 46, 72 La Compañía revisa continuamente los sueldos, bonos y otros planes de compensación económica, a fin de ofrecer remuneraciones competitivas.		



CONTENIDO GRI	DECLARACIÓN GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
<b>102-36</b>	Proceso para determinar la remuneración	42, 44, 72 El Comité de Prácticas Societarias del Consejo de Administración determina los esquemas de remuneración de los consejeros y directivos relevantes.		135, 136
<b>102-38</b>	Ratio de la compensación total anual	72	Por cuestiones de seguridad y privacidad de la información se ha tomado la decisión de omitir esta información.	
<b>102-40</b>	Lista de grupos de interés	30, 31		
<b>102-41</b>	Acuerdos de negociación colectiva	158		135, 136
<b>102-42</b>	Identificación y selección de grupos de interés	30 El Modelo de Gestión de Grupos de Interés de IEnova es un proceso en el que participan los miembros del Comité de Sustentabilidad quienes de manera anual revisan que los grupos de interés más relevantes se encuentren incluidos en la estrategia de sustentabilidad de la Empresa. Además, monitorean el cumplimiento de los objetivos anuales de las Comisiones de Sustentabilidad que incluyen la atención de las expectativas prioritarias. Para mayor información, le invitamos a consultar nuestra <a href="#">Política de Sustentabilidad</a> .		135, 136
<b>102-43</b>	Enfoque para la participación de los grupos de interés	30, 31		
<b>102-44</b>	Temas y preocupaciones clave mencionados	31, 32		135, 136
<b>102-45</b>	Entidades financieras incluidas en los estados financieros	<a href="#">Estados Financieros Auditados (sección 2.3.1 Bases de consolidación)</a>		
<b>102-46</b>	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	29-32, 133 Respondemos a los Principios para la elaboración de informes relativos a la definición de la calidad: Principio de contexto de sustentabilidad, Principio de materialidad, Inclusión de los grupos de interés, Precisión, Equilibrio, Claridad, Comparabilidad, Fiabilidad, Puntualidad.		135, 136
<b>102-47</b>	Lista de temas materiales	31, 32, 133		
<b>102-48</b>	Reexpresión de la información	En caso de existir alguna reexpresión, se señala como nota al pie.		
<b>102-49</b>	Cambios en la elaboración de informes	Por primera vez, reportamos bajo metodologías de TCFD y SASB.		
<b>102-50</b>	Periodo objeto del informe	133 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020.		



CONTENIDO GRI	DECLARACIÓN GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
<b>102-51</b>	Fecha del último informe	El último informe se publicó el 31 de mayo de 2020, y abarcó el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.		
<b>102-52</b>	Ciclo de elaboración de informes	Anual.		
<b>102-53</b>	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	Oficinas corporativas Paseo de la Reforma 342, Piso 24, Colonia Juárez, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, C.P. 06600 Tel. (55) 91380100 sustentabilidad@ienova.com.mx		
<b>102-54</b>	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI.		
<b>102-55</b>	Índice de contenidos GRI	138-145		
<b>102-56</b>	Verificación externa	135, 136		
<b>GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN</b>				
La referencia a GRI 103: Enfoque de Gestión 2016 y los correspondientes Contenidos 103-1, 103-2 y 103-3 aplica a todos los temas materiales cubiertos en los siguientes temas de los estándares: GRI 201: Desempeño Económico 2016, GRI 203: Impactos Económicos Indirectos 2016, GRI 204: Prácticas de Adquisición 2016, GRI 205: Anticorrupción 2016, GRI 206: Competencia Desleal 2016, GRI 301: Materiales 2016, GRI 302: Energía 2016, GRI 303: Agua Y Efluentes 2018, GRI 304: Biodiversidad 2016, GRI 305: Emisiones 2016, GRI 306: Efluentes y Residuos 2016, GRI 307: Cumplimiento Ambiental 2016, GRI 401: Empleo 2016, GRI 403: Salud y Seguridad en el Trabajo 2018, GRI 404: Formación y Enseñanza 2016, GRI 405: Diversidad e Igualdad de Oportunidades 2016, GRI 406: No Discriminación 2016, GRI 408: Trabajo Infantil 2016, GRI 409: Trabajo Forzoso u Obligatorio 2016, GRI 410: Prácticas en Materia de Seguridad 2016, GRI 411: Derechos de los Pueblos Indígenas 2016, GRI 412: Evaluación de los Derechos Humanos 2016, GRI 413: Comunidades Locales 2016, GRI 414: Evaluación Social de los Proveedores 2016, GRI 415: Política Pública 2016, GRI 416: Salud y Seguridad de los Clientes 2016, GRI 417: Marketing y Etiquetado 2016, GRI 419: Cumplimiento Socioeconómico 2016, Suplemento del Sector O&G.				
<b>103-1</b>	Explicación del tema material y su cobertura	31, 36, 59, 63, 103, 106, 131 Los temas materiales identificados en el presente Informe se fundamentan en el resultado del análisis de materialidad realizado en 2019 y fortalecido con la actualización de 2020. El análisis de materialidad se realizó bajo la supervisión del Comité de Sustentabilidad y utilizó estándares internacionales reconocidos.		
<b>103-2</b>	El enfoque de gestión y sus componentes	22, 31, 36, 54, 59, 63, 64, 76, 79, 85, 97, 103, 106, 108, 131		
<b>103-2b</b>	Una declaración del propósito del enfoque de gestión	106		
<b>103-2c</b>	Una descripción de lo siguiente, si el enfoque de gestión incluye ese componente: i. Políticas ii. Compromisos iii. Objetivos y metas iv. Responsabilidades v. Recursos vi. Mecanismos formales de queja y/o reclamación vii. Acciones específicas, como procesos, proyectos, programas e iniciativas	106		
<b>103-3</b>	Evaluación del enfoque de gestión	22, 31, 32		



CONTENIDO GRI	DECLARACIÓN GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
<b>ESTÁNDARES TEMÁTICOS</b>				
<b>GRI 200: ESTÁNDARES ECONÓMICOS</b>				
<b>GRI 201: DESEMPEÑO ECONÓMICO 2016</b>				
<b>201-1</b>	Valor económico directo generado y distribuido	61, 161		135, 136
<b>201-3</b>	Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	67		
<b>201-4</b>	Asistencia financiera recibida del gobierno	La Empresa no recibe asistencia financiera por parte del gobierno.		
<b>GRI 203: IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS 2016</b>				
<b>203-1</b>	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	19, 20, 94, 97		135, 136
<b>203-2</b>	Impactos económicos indirectos significativos	89, 93, 97		
<b>GRI 204: PRÁCTICAS DE ADQUISICIÓN 2016</b>				
<b>204-1</b>	Proporción de gasto en proveedores locales	89, 93, 160		135, 136
<b>GRI 205: ANTICORRUPCIÓN 2016</b>				
<b>205-1</b>	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	48, 50, 54, 89		
<b>205-2</b>	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	48, 50, 53, 89 En la <a href="#">Política de Ética Corporativa</a> de IEnova, se establece que sólo aquellos que tienen contacto directo o indirecto con autoridades deben realizar su certificación en anticorrupción. Al cierre del 2020,, el 100% de nuestros colaboradores habían tomado el curso.		135, 136
<b>205-3</b>	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	50, 163 No se presentaron incidentes de corrupción en el año.		
<b>GRI 206: COMPETENCIA DESLEAL 2016</b>				
<b>206-1</b>	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	No se han presentado incidentes en la materia.		
<b>GRI 300: ESTÁNDARES AMBIENTALES</b>				
<b>GRI 301: MATERIALES 2016</b>				
<b>301-2</b>	Insumos reciclados	130, 152		
<b>GRI 302: ENERGÍA 2016</b>				
<b>302-1</b>	Consumo energético dentro de la organización	115, 119, 150		135, 136
<b>GRI 303: AGUA Y EFLUENTES 2018</b>				
<b>303-1</b>	Interacción con el agua como recurso compartido	127		135, 136
<b>303-2</b>	Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	127, 129		
<b>303-3</b>	Extracción de agua	127, 152		135, 136
<b>303-4</b>	Vertidos de agua	127, 152		135, 136
<b>303-5</b>	Consumo de agua	127, 152		135, 136



CONTENIDO GRI	DECLARACIÓN GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
<b>GRI 304: BIODIVERSIDAD 2016</b>				
<b>304-1</b>	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	121, 148		135, 136
<b>304-2</b>	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	121, 153, 154		135, 136
<b>304-3</b>	Hábitats protegidos o restaurados	121, 148, 154		135, 136
<b>GRI 305: EMISIONES 2016</b>				
<b>305-1</b>	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	115, 151		135, 136
<b>305-2</b>	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	115, 151		135, 136
<b>305-3</b>	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	115, 151		135, 136
<b>305-4</b>	Intensidad de emisiones de GEI	120, 151		
<b>305-5</b>	Reducción de las emisiones de GEI	115		135, 136
<b>305-7</b>	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	152		135, 136
<b>GRI 306: EFLUENTES Y RESIDUOS 2016</b>				
<b>306-2</b>	Residuos por tipo y método de eliminación	130, 152		135, 136
<b>306-3</b>	Derrames significativos	No se tuvieron derrames significativos. Conforme a los criterios de la PROFEPA (Criterio para clasificación de emergencias ambientales en organizaciones inscritas en el Programa Nacional de Auditoría Ambiental) se puede considerar un evento menor si el volumen liberado es menor a 1 m <sup>3</sup> .		135, 136
<b>GRI 307: CUMPLIMIENTO AMBIENTAL 2016</b>				
<b>307-1</b>	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	Durante 2020, no se identificaron incumplimientos de leyes o normativas en materia ambiental.		135, 136
<b>GRI 400: ESTÁNDARES SOCIALES</b>				
<b>GRI 401: EMPLEO 2016</b>				
<b>401-1</b>	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	64, 156, 157		135, 136
<b>401-2</b>	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	67		
<b>401-3</b>	Permiso parental	67, 158		
<b>GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO 2018</b>				
<b>403-1</b>	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	76, 79		135, 136
<b>403-2</b>	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	76, 79		
<b>403-3</b>	Servicios de salud en el trabajo	78		
<b>403-4</b>	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	76, 79, 84		
<b>403-5</b>	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	84, 85, 158, 159		



CONTENIDO GRI	DECLARACIÓN GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
403-6	Fomento de la salud de los trabajadores	79, 67, 76		
403-7	Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados con las relaciones comerciales	76, 79, 83		
403-9	Lesiones por accidente laboral	76, 79, 82, 160		135, 136
<b>GRI 404: FORMACIÓN Y ENSEÑANZA 2016</b>				
404-1	Media de horas de formación al año por empleado	64, 85, 158, 159		135, 136
404-2	Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	64, 85		
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	67, 72		135, 136
<b>GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES 2016</b>				
405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	42, 74, 155, 156		
<b>GRI 406: NO DISCRIMINACIÓN 2016</b>				
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	50, 163		
<b>GRI 408: TRABAJO INFANTIL 2016</b>				
408-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	89 En la operación de la empresa no se han identificado riesgos potenciales de incidentes de explotación infantil.		135, 136
<b>GRI 409: TRABAJO FORZOSO U OBLIGATORIO 2016</b>				
409-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	89 En la operación de la empresa no se han identificado riesgos potenciales de incidentes de trabajo forzoso.		
<b>GRI 410: PRÁCTICAS EN MATERIA DE SEGURIDAD 2016</b>				
410-1	Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	159		135, 136
<b>GRI 411: DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS 2016</b>				
411-1	Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	En 2017, se concluyó la construcción del Gasoducto Sonora en conformidad con todas las leyes, regulaciones y recomendaciones aplicables en materia de derechos humanos. Se llevó a cabo una consulta indígena libre e informada que cumplió con los estándares y acuerdos internacionales de derechos humanos, y con todas las leyes y regulaciones mexicanas, recibiendo la aprobación de la Secretaría de Energía para construir el gasoducto.  Ese mismo año, los miembros de una tribu local retiraron una sección de 7.62 metros del gasoducto que pasaba por su territorio en Loma Bácum por lo que el gasoducto quedó fuera de servicio. Este grupo presentó una denuncia que no fue concedida por el juez. Actualmente nos encontramos en espera de una decisión final sobre si se permitirá reparar el gasoducto. El gobierno federal de México ha entablado negociaciones con la tribu para encontrar una solución definitiva.		135, 136



CONTENIDO GRI	DECLARACIÓN GRI	PÁGINA Y/ O RESPUESTA DIRECTA	OMISIONES	REVISIÓN INDEPENDIENTE
<b>GRI 412: EVALUACIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS 2016</b>				
<b>412-2</b>	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	48, 53, 73, 74, 159 El 100% de los colaboradores reciben una capacitación sobre el Código de Ética, la cual incluye temas de derechos humanos.		
<b>GRI 413: COMUNIDADES LOCALES 2016</b>				
<b>413-1</b>	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	94, 95, 97		135, 136
<b>GRI 414: EVALUACIÓN SOCIAL DE LOS PROVEEDORES 2016</b>				
<b>414-1</b>	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	89		
<b>GRI 415: POLÍTICA PÚBLICA 2016</b>				
<b>415-1</b>	Contribuciones a partidos y/o representantes políticos	48 No se otorgaron aportaciones financieras o en especie a partidos y/o representantes políticos. Nuestro Código de Ética lo prohíbe.		
<b>GRI 416: SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES 2016</b>				
<b>416-2</b>	Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	Durante 2020, no se identificaron incumplimientos de las normativas relativos a los impactos en la salud y seguridad de los productos y servicios.		
<b>GRI 417: MARKETING Y ETIQUETADO 2016</b>				
<b>417-2</b>	Casos de incumplimiento relativos con la información y el etiquetado de productos y servicios.	Durante 2020, no se identificaron incumplimientos de las normativas a la información y el etiquetado de productos y servicios.		
<b>GRI 419: CUMPLIMIENTO SOCIOECONÓMICO 2016</b>				
<b>419-1</b>	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico.	Durante 2020, no se identificaron incumplimiento de leyes o normativas en materia social o económica.		
<b>SUPLEMENTO DEL SECTOR O&amp;G</b>				
<b>EU-DMA</b>	Planes y respuesta para desastres / emergencias	80		135, 136
<b>OG2</b>	Inversión total en energías renovables	La inversión en energía renovable durante 2020 fue de USD\$225 millones.		
<b>OG3</b>	Energía total generada a partir de fuentes renovables	119		135, 136
<b>OG4</b>	Número y porcentaje de ubicaciones de operación significativas en las que se ha evaluado y controlado el riesgo para la biodiversidad	121, 148		
<b>OG-10</b>	Número y descripción de disputas importantes con comunidades locales y pueblos indígenas	Favor de ver respuesta del <a href="#">Contenido 411-1</a> .		135, 136
<b>OG13</b>	Número de eventos de seguridad de procesos, por línea de negocio	84		



## ▶ RESPUESTA A LOS ESTÁNDARES SASB

CÓDIGO SASB	PARÁMETROS DE CONTABILIDAD <sup>1</sup>	2018	2019	2020
<b>ESTÁNDAR SASB PARA COMPAÑÍAS Y DISTRIBUIDORES DE GAS</b>				
<b>ASEQUIBILIDAD DE LA ENERGÍA</b>				
<b>IF-GU-240a.1</b>	Tarifa media de gas de clientes residenciales (USD/MMBtu)	-	-	19.73
	Tarifa media de gas de clientes comerciales (USD/MMBtu)	-	-	12.17
	Tarifa media de gas de clientes industriales (USD/MMBtu)	-	-	9.1
	Tarifa media de gas de servicios únicamente de transporte (USD/MMBtu)	-	-	0.9
<b>IF-GU-240a.2</b>	Factura mensual típica de gas para clientes residenciales por 50 MMBtu de gas suministrados por año (USD)	\$ 78	\$ 76	\$ 80
	Factura mensual típica de gas para clientes residenciales por 100 MMBtu de gas suministrados por año (USD)	\$ 157	\$ 152	\$ 160
<b>IF-GU-240a.3</b>	Número de cortes del suministro de gas de clientes residenciales por falta de pago	72,202	65,790	45,413
	Porcentaje de clientes residenciales con servicios restablecidos en 30 días después de pagar	94%	95%	91%
<b>INTEGRIDAD DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE SUMINISTRO DE GAS</b>				
<b>IF-GU-540a.1</b>	Número de incidentes a reportar en gasoductos	0	0	0
	Órdenes de acciones correctivas	0	0	0
	Avisos de posibles infracciones	0	0	0
<b>IF-GU-540a.2</b>	Porcentaje de las tuberías de distribución que son de hierro fundido o pudelado	7%	6%	6%
	Porcentaje de las tuberías de distribución que son de acero no protegido	0%	0%	0%
<b>IF-GU-540a.3</b>	Porcentaje de tuberías de transmisión inspeccionadas	99%	97%	97%
	Porcentaje de tuberías de distribución de gas inspeccionadas	100%	100%	100%
<b>IF-GU-540a.4</b>	Descripción de los esfuerzos para gestionar la integridad de la infraestructura de suministro de gas, incluidos los riesgos relacionados con la seguridad y las emisiones	Acciones estratégicas frente a riesgos identificados, seguridad en procesos y operaciones Emisiones de gases efecto invernadero Emisiones fugitivas		
<b>PARÁMETROS DE ACTIVIDAD</b>				
<b>IF-GU-000.A<sup>1</sup></b>	Número de clientes residenciales	119,413	128,301	132,317
	Número de clientes comerciales	3,304	3,728	3,851
	Número de clientes industriales	198	276	275
<b>IF-GU-000.B</b>	Cantidad de gas natural suministrado a clientes residenciales (MMBtu)	2,202,720	1,973,316	2,081,028
	Cantidad de gas natural suministrado a clientes comerciales (MMBtu)	1,442,915	1,315,508	1,175,636
	Cantidad de gas natural suministrado a clientes industriales (MMBtu)	29,678,886	28,761,886	26,838,738
	Cantidad de gas natural transferido a un tercero (MMBtu)	26,124	38,738	32,931
<b>IF-GU-000.C</b>	Longitud de las tuberías de transmisión de gas (km)	2,435	2,435	2,435
	Longitud de las tuberías de distribución de gas (km)	3,947	4,138	4,367

<sup>1</sup> En pequeños negocios se incluyen los usuarios finales de bajo consumo (UFBCs). En clientes grandes e industriales se incluyen los usuarios finales de alto consumo (UFACs) los cuales son aquellos con un consumo mayor a 5,000 GJ anuales, según las DACGS en materia de protección al usuario final de bajo consumo de gas natural expedidas por la CRE.



CÓDIGO SASB	PARÁMETROS DE CONTABILIDAD <sup>1</sup>	2018	2019	2020
<b>ESTÁNDAR SASB PARA COMPAÑÍAS ELÉCTRICAS Y GENERADORES ELÉCTRICOS</b>				
<b>EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO Y PLANIFICACIÓN DE LOS RECURSOS ENERGÉTICOS</b>				
<b>IF-EU-110a.1</b>	Emisiones de GEI Alcance 1 (tCO <sub>2</sub> e)	1,576,244	1,601,983	1,179,638
	Porcentaje de emisiones cubierto por regulaciones de reporte de emisiones	100%	100%	100%
	Porcentaje de emisiones cubierto por regulaciones de limitación de emisiones	0%	0%	0%
<b>IF-EU-110a.2</b>	Emisiones de GEI asociadas a la generación de energía (tCO <sub>2</sub> e)	1,580,296	1,606,200	1,185,510
<b>IF-EU-110a.3</b>	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	Ejes de acción de la estrategia de cambio climático Oportunidades financieras derivadas del cambio climático Emisiones de GEI evitadas Objetivos y métricas relacionadas con el cambio climático		
<b>CALIDAD DEL AIRE</b>				
<b>IF-EU-120a.1</b>	NOx (ton)	104	148	86
	SOx (ton)	-	-	6
	Material particulado (ton)	-	-	80
<b>GESTIÓN DEL AGUA</b>				
<b>F-EU-140a.1</b>	Agua extraída total (miles de m <sup>3</sup> )	5,429	5,458	4,869
	Agua consumida total (miles de m <sup>3</sup> )	4,439	4,691	3,544
	Porción del agua extraída de aguas municipales (%)	99.98%	99.98%	99.98%
<b>F-EU-140a.2</b>	Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de cantidad o calidad del agua	0	0	0
<b>F-EU-140a.3</b>	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	Gestión del agua		
<b>SALUD Y SEGURIDAD DE LA FUERZA LABORAL</b>				
<b>IF-EU-320a.1</b>	Tasa total de incidentes registrables (TRIR por 100 empleados de tiempo completo)	0.58	0.27	0.3
	Tasa de mortalidad (por 100 empleados de tiempo completo)	0	0	0
	Tasa de frecuencia de cuasi accidentes (por 100 empleados de tiempo completo)	5.60	4.04	3.62
<b>PARÁMETROS DE ACTIVIDAD</b>				
<b>IF-EU-000.D</b>	Electricidad generada total (gas natural) (MWh)	3,700,837	3,719,498	2,788,872
	Electricidad generada total (eólico) (MWh)	1,397,190	1,334,227	1,305,067
	Electricidad generada total (solar) (MWh)	0	371,382	635,537
<b>IF-EU-000.E</b>	Electricidad comprada total (MWh)	9,201	9,861	19,540

<sup>1</sup> Los datos de esta tabla corresponden a activos de operación de generación eléctrica.



CÓDIGO SASB	PARÁMETROS DE CONTABILIDAD <sup>1</sup>	2018	2019	2020
<b>ESTÁNDAR SASB PARA LA INDUSTRIA DE PETRÓLEO Y GAS - MIDSTREAM</b>				
<b>EMISIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO</b>				
<b>EM-MD-110a.1</b>	Emisiones mundiales brutas de Alcance 1 (tCO <sub>2</sub> e)	958,975	691,431	608,039
	Porcentaje de emisiones brutas de Alcance 1 de metano	-	17%	18%
	Porcentaje de emisiones cubierto por regulaciones de reporte de emisiones	100%	100%	100%
<b>IF-MD-110a.2</b>	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados relacionados con esos objetivos	<a href="#">Ejes de acción de la estrategia de cambio climático</a> <a href="#">Objetivos y métricas relacionadas con el cambio climático</a> <a href="#">Oportunidades financieras derivadas del cambio climático</a>		
<b>CALIDAD DEL AIRE</b>				
<b>M-MD-120a.1</b>	NOx (ton)	80	718	650
	SOx (ton)	-	-	3
	Material particulado (ton)	-	-	35
<b>IMPACTOS ECOLÓGICOS</b>				
<b>EM-MD-160a.1</b>	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para las operaciones activas	<a href="#">Gestión de la biodiversidad</a>		
<b>EM-MD-160a.2</b>	Porcentaje de tierras en propiedad, arrendadas o explotadas dentro de zonas con estado de conservación protegido o hábitats de especies en peligro de extinción	-	-	1%
<b>EM-MD-160a.3</b>	Superficie de tierra impactada (ac)	-	-	12,463
	Porcentaje de superficie impactada que ha sido restaurada	-	-	2%
<b>EM-MD-160a.4</b>	Número y volumen agregado de los derrames de hidrocarburos	0	0	0
<b>COMPORTAMIENTO COMPETITIVO</b>				
<b>EM-MD-520a.1</b>	Importe total de las pérdidas monetarias derivadas de los procedimientos judiciales asociados a las regulaciones federales de oleoductos y almacenamiento	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>SEGURIDAD OPERATIVA, PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS</b>				
<b>EM-MD-540a.1</b>	Número de incidentes notificables	1	0	0
<b>EM-MD-540a.2</b>	Porcentaje de tuberías de gas natural inspeccionados	99%	97%	97%
	Porcentaje de tuberías de líquidos peligrosos inspeccionados	100%	100%	100%

<sup>1</sup> Los datos de esta tabla corresponden a activos en operación de Transporte y Almacenamiento.



## ▶ ALINEACIÓN CON LAS RECOMENDACIONES DEL TCFD

RECOMENDACIONES	SECCIONES DEL INFORME
<b>GOBERNANZA</b>	
a) Describa la supervisión del Consejo de Administración sobre los riesgos y las oportunidades relacionadas con el clima.	<a href="#">Gobernanza</a>
b) Describa la función de la administración al evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relacionadas con el clima.	<a href="#">Nuestro modelo de sustentabilidad</a> <a href="#">Gobernanza</a> <a href="#">Gestión de riesgos</a>
<b>ESTRATEGIA</b>	
a) Describa los riesgos y las oportunidades relacionadas con el clima que se han identificado a corto, mediano y largo plazo.	<a href="#">Estrategia y gestión de riesgos</a> <a href="#">Oportunidades relacionadas con el clima</a>
b) Describa el impacto que los riesgos y las oportunidades relacionadas con el clima tienen sobre los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización.	<a href="#">Impactos financieros</a>
c) Describa la resiliencia de la estrategia de la empresa, teniendo en cuenta los diferentes escenarios, incluyendo un escenario a 2°C o menos (IPCC).	
<b>GESTIÓN DE RIESGOS</b>	
a) Describa los procesos de la organización para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima.	<a href="#">Estrategia y gestión de riesgos</a> <a href="#">Gobernanza</a>
b) Describa los procesos de la organización para gestionar los riesgos relacionados con el clima.	<a href="#">Gestión de riesgos</a>
c) Describa cómo se integran los procesos para identificar, evaluar y gestionar los riesgos relacionados con el clima en la gestión general de riesgos de la organización.	
<b>MÉTRICAS Y OBJETIVOS</b>	
a) Difunda las métricas utilizadas por la organización para evaluar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima acorde con su estrategia y sus procesos de gestión de riesgo.	<a href="#">Oportunidades relacionadas con el clima</a> <a href="#">Métricas y objetivos</a>
b) Reporte los Alcances 1 y 2, y si es necesario, el Alcance 3 de las emisiones de gas de efecto invernadero (GEI), y sus riesgos relacionados.	<a href="#">Emisiones de GEI</a> <a href="#">Impactos</a> <a href="#">Estrategia y gestión de riesgos</a>
c) Describa los objetivos utilizados por la organización para gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima y el rendimiento en comparación con los objetivos.	<a href="#">Métricas y objetivos</a>



# ▶ DESEMPEÑO ESG<sup>1</sup>

## AMBIENTAL

	2018	2019	2020
<b>CONSUMO ENERGÉTICO POR TIPO DE COMBUSTIBLE</b>			
Gas Natural (MWh)	10,427,197	10,723,779	8,285,856
Diésel y gasolina (MWh)	23,847	15,005	15,681
Gas LP (MWh)	64	29	14
Energía eléctrica de la red (MWh)	17,165	18,106	28,488
Total (MWh)	10,468,273	10,756,919	8,330,039
<b>CONSUMO ENERGÉTICO DESGLOSADO POR ACTIVO</b>			
Transporte (MWh)	2,382,616	2,545,983	2,183,662
Distribución (MWh)	3,616	3,948	3,475
Terminal de almacenamiento y regasificación de Gas Natural Licuado (MWh)	276,958	274,042	290,023
Activo de generación de ciclo combinado (MWh)	7,800,813	7,928,203	5,842,928
Activos de generación eólica (MWh)	4,270	4,743	5,041
Activos de generación solar (MWh)	0	0	4,910
Total (MWh)	10,468,273	10,756,919	8,330,039
<b>GENERACIÓN ELÉCTRICA POR FUENTE DE ENERGÍA</b>			
Gas Natural (MWh)	3,700,837	3,719,498	2,703,149
Eólico (MWh)	1,397,190	1,334,227	1,299,568
Solar (MWh)	0	371,382	696,654
Total (MWh)	5,098,027	5,425,107	4,699,371

<sup>1</sup> Desempeño Ambiental, Social y de Gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés)

	2018	2019	2020
<b>GAS TRANSPORTADO Y DISTRIBUIDO</b>			
Transporte de gas (MMBtu)	-	1,399,290,903	1,376,410,387
Transporte promedio diario (MMBtu)	-	3,833,674	3,760,684
Distribución de gas a clientes residenciales (MMBtu)	2,202,720	1,973,316	2,081,028
Distribución de gas a clientes comerciales (MMBtu)	1,442,915	1,315,508	1,175,636
Distribución de gas a clientes industriales (MMBtu)	29,678,886	28,761,886	26,838,738
Transferencia de gas a terceros (MMBtu)	26,124	38,738	32,931
Gas Distribuido Total (MMBtu)	33,350,645	32,089,448	30,128,333
Total Gas Transportado y Distribuido (MMBtu)	-	1,431,380,351	1,406,538,720
<b>MEDIDORES INTELIGENTES<sup>2</sup></b>			
Porcentaje de medidores inteligentes instalados respecto a todos los medidores	0.00090%	1.04%	8.34%
<b>COSTO POR COMPRA DE ELECTRICIDAD</b>			
Transporte (USD\$)	-	-	\$899,044
Distribución (USD\$)	-	-	\$67,562
Terminal de almacenamiento y regasificación de Gas Natural Licuado (USD\$)	-	-	\$0
Activo de generación de ciclo combinado (USD\$)	-	-	\$390,272
Activos de generación eólica (USD\$)	-	-	\$394,220
Activos de generación solar (USD\$)	-	-	\$1,805
Total (USD\$)	-	-	\$1,752,904

<sup>2</sup> Corresponde a los medidores de Distribución. No incluye datos de Transporte.



## ▶ DESEMPEÑO ESG

### AMBIENTAL

	2018	2019	2020
<b>COSTO POR COMPRA DE COMBUSTIBLES PARA CONSUMO ENERGÉTICO</b>			
Transporte (USD\$)	-	-	\$20,517,768
Distribución (USD\$)	-	-	\$273,993
Terminal de almacenamiento y regasificación de Gas Natural Licuado (USD\$)	-	-	\$0
Activo de generación de ciclo combinado (USD\$)	-	-	\$54,944,762
Activos de generación eólica (USD\$)	-	-	\$37,134
Activos de generación solar (USD\$)	-	-	\$29,517
Total (USD\$)	-	-	\$75,803,175
<b>COSTO TOTAL POR CONSUMO ENERGÉTICO</b>			
Costo total por consumo energético (USD\$)	\$86,331,415	\$86,452,883	\$77,556,079
<b>EMISIONES DE GEI ALCANCE 1 IENOVA</b>			
Dióxido de carbono (tCO <sub>2</sub> )	2,115,629	2,179,160	1,691,923
Metano (tCH <sub>4</sub> )	16,526	5,965	5,010
Óxido Nitroso (tN <sub>2</sub> O)	4	4	2
Equivalente de dióxido de carbono (tCO <sub>2</sub> e)	2,579,606	2,347,431	1,833,278
<b>DISTRIBUCIÓN DE EMISIONES DE GEI ALCANCE 1</b>			
Transporte	35%	27%	30%
Distribución	2%	2%	2%
Terminal de almacenamiento y regasificación de Gas Natural Licuado	2%	2%	2%
Activo de generación de ciclo combinado	61%	68%	64%
Activos de generación eólica	0%	0%	0%
Activos de generación solar	0%	0%	0%

	2018	2019	2020
<b>EMISIONES DE GEI ALCANCE 2 IENOVA</b>			
Equivalente de dióxido de carbono (tCO <sub>2</sub> e)	7,585	7,947	10,636
<b>DISTRIBUCIÓN DE EMISIONES DE GEI ALCANCE 2</b>			
Transporte	41%	42%	42%
Distribución	6%	5%	3%
Terminal de almacenamiento y regasificación de Gas Natural Licuado	0%	0%	0%
Activo de generación de ciclo combinado	29%	30%	33%
Activos de generación eólica	25%	23%	14%
Activos de generación solar	0%	0%	8%
<b>EMISIONES DE GEI ALCANCE 3</b>			
Gas natural vendido a clientes (tCO <sub>2</sub> e)	17,509,486	17,913,714	18,372,080
Viajes en avión de empleados (tCO <sub>2</sub> e)	-	1,149	73
<b>INTENSIDAD DE EMISIONES DE GEI POR GENERACIÓN ELÉCTRICA</b>			
Intensidad de emisiones de GEI (tCO <sub>2</sub> e/MWh)	0.3	0.29	0.25
<b>EMISIONES DE GEI EVITADAS POR GENERACIÓN ELÉCTRICA DE FUENTES RENOVABLES</b>			
Emisiones de GEI evitadas (tCO <sub>2</sub> e)	-	852,701	986,134
<b>EMISIONES FUGITIVAS<sup>3</sup></b>			
Transporte <sup>1</sup>	0.0294%	0.0105%	0.0097%
Distribución <sup>2</sup>	0.2788%	0.2788%	0.274%
Terminales de Almacenamiento <sup>2</sup>	0.0057%	0.0063%	0.0063%

<sup>1</sup> Emisiones fugitivas y por venteos

<sup>2</sup> Emisiones fugitivas

<sup>3</sup> Medido como el porcentaje de pérdida de gas del total transportado, distribuido o almacenado.



## ▶ DESEMPEÑO ESG

### AMBIENTAL

	2018	2019	2020
<b>OTRAS EMISIONES</b>			
NO <sub>x</sub> (ton)	184	866	736
SO <sub>x</sub> (ton)	-	-	9
Material particulado (ton)	-	-	115
Compuestos orgánicos volátiles (ton)	-	-	83
<b>USO DE AGUA POR FUENTE DE EXTRACCIÓN</b>			
Agua subterránea (m <sup>3</sup> )	4,599	13,738	6,040
Aguas residuales municipales (m <sup>3</sup> )	5,427,746	5,457,266	4,873,995
Agua de terceros (m <sup>3</sup> )	14,499	13,140	6,046
Agua marina (m <sup>3</sup> )	96,093,411	94,234,845	98,596,740
Total (m <sup>3</sup> )	101,540,254	99,718,989	103,482,821
<b>DESCARGA DE AGUA POR DESTINO</b>			
Porcentaje de agua descargada en igual o mejores condiciones de las que se extrajo	95%	95%	96%
Plantas de tratamiento municipales (m <sup>3</sup> )	7,026	9,117	12,088
Agua superficial <sup>1</sup> (m <sup>3</sup> )	988,943	766,869	1,323,735
Mar (m <sup>3</sup> )	95,964,730	94,111,796	98,491,764
Total (m <sup>3</sup> )	96,960,699	94,887,782	99,827,588

	2018	2019	2020
<b>INTENSIDAD DE CONSUMO DE AGUA POR GENERACIÓN ELÉCTRICA</b>			
Intensidad de consumo de agua (m <sup>3</sup> /MWh)	1.47	1.43	1.01
<b>ESTRÉS HÍDRICO</b>			
Activos en operación ubicados en zonas con estrés hídrico	-	92%	96%
Activos en construcción ubicados en zonas con estrés hídrico	-	70%	100%
<b>RESIDUOS PELIGROSOS POR MÉTODO DE ELIMINACIÓN</b>			
Reciclaje o reutilización de residuos (ton)	13	5	8
Recuperación energética de residuos (ton)	7	5	5
Disposición en sitios autorizados (ton)	55	65	63
Total (ton)	75	75	75
<b>RESIDUOS NO PELIGROSOS POR MÉTODO DE ELIMINACIÓN</b>			
Reciclaje o reutilización de residuos (ton)	94	428	54
Disposición en sitios autorizados (ton)	10,159	8,175	6,643
Total (ton)	10,253	8,603	6,697
<b>DERRAMES</b>			
Volumen de derrames significativos <sup>2</sup> (m <sup>3</sup> )	0	0	0

<sup>1</sup> Agua residual municipal, tratada y utilizada en TDM, que se descarga en drenaje federal en mejores condiciones de las que se extrajo.

<sup>2</sup> Conforme a los criterios de la PROFEPA, derrame significativo es aquel mayor a 1m<sup>3</sup>.



## ▶ DESEMPEÑO ESG

### AMBIENTAL

	2018	2019	2020
<b>FAUNA DE LISTA ROJA DE LA UICN<sup>1</sup> UBICADA EN NUESTROS ACTIVOS</b>			
Número de especies en peligro crítico	-	-	1
Número de especies en peligro	-	-	0
Número de especies vulnerables	-	-	0
Número de especies casi amenazadas	-	-	2
Número de especies de preocupación menor	-	-	56
<b>FLORA DE LISTA ROJA DE LA UICN UBICADA EN NUESTROS ACTIVOS</b>			
Número de especies en peligro crítico	-	-	0
Número de especies en peligro	-	-	1
Número de especies vulnerables	-	-	1
Número de especies casi amenazadas	-	-	0
Número de especies de preocupación menor	-	-	39

<sup>1</sup> Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN por su sigla en inglés)

	2018	2019	2020
<b>SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL</b>			
Activos que cuentan con ISO 14001	55%	36%	50%
Activos que cuentan con verificaciones y certificaciones de terceros expertos	-	0%	65%
Activos que cuentan con verificaciones y auditorías internas	-	-	50%
Capacidad de generación de activos certificados bajo ISO 14001 (MW)	780	780	1,132
<b>VIOLACIONES AMBIENTALES</b>			
Número de violaciones con sanciones económicas	0	0	0
Sanciones significativas	0	0	0
Valor total de las multas (USD\$)	\$0	\$0	\$0
Valor total de multas aún no impuestas (USD\$)	\$0	\$0	\$0
Número de casos en litigio	0	0	0



# ▶ DESEMPEÑO ESG

## AMBIENTAL

### BIODIVERSIDAD

INDICADORES DE BIODIVERSIDAD (FLORA)	CANTIDAD DE ESPECIES REUBICADAS	PORCENTAJE DE ESPECIES REUBICADAS	SUPERVIVENCIA DE ESPECIES REUBICADAS	OBJETIVO PLANTEADO DE SUPERVIVENCIA DE ESPECIES REUBICADAS
Gasoducto Ojinaga-El Encino	20,093	100%	86%	85%
Gasoducto Sonora (Segmento Sásabe-Guaymas)	44,624	100%	92%	85%
Gasoducto Sonora (Segmento Guaymas-El Oro)	223,399	100%	94%	85%
Empalme Lateral	50	100%	93%	85%
Gasoducto San Isidro-Samalayuca	8,229	100%	90%	85%
Terminal de Veracruz	198	100%	100%	100%
Energía Sierra Juárez	24,295	100%	88%	80%
Ventika	6,400	100%	96%	85%
Tepezalá Solar	3,265	20%	96%	85%
Rumorosa Solar	1,141	0.25%	96%	85%

INDICADORES DE BIODIVERSIDAD (FAUNA)	CANTIDAD DE ESPECIES REUBICADAS	PORCENTAJE DE ESPECIES REUBICADAS	SUPERVIVENCIA DE ESPECIES REUBICADAS
Terminal de Veracruz	174	100%	99%
Terminal de Puebla	17	100%	88%
Terminal de Valle de México	16	-	100%
Ventika	3	2%	100%
Tepezalá Solar	14	51%	-



## ▶ DESEMPEÑO ESG

### SOCIAL

	2018	2019	2020
<b>PLANTILLA LABORAL</b>			
Número total de empleados	1,035	1,300	1,488
<b>PLANTILLA LABORAL POR SEXO</b>			
Hombres	741	913	1,045
Mujeres	294	387	443
<b>PLANTILLA LABORAL POR EDAD</b>			
20-29	187	244	290
30-39	438	548	626
40-49	301	367	426
50-59	86	114	116
60-69	23	25	28
Más de 70	0	2	2
<b>PLANTILLA LABORAL POR CATEGORÍA PROFESIONAL</b>			
Presidente Ejecutivo	1	1	1
CEO	1	1	1
VP ejecutivo	7	7	7
VP	2	2	1
Director Sr	0	1	5
Director	27	28	26
Subdirector	0	3	5
Gerente Sr	18	22	29
Gerente	125	140	137
Jefe o Supervisor	234	303	349
Contribuidor Individual	620	792	927
<b>PLANTILLA LABORAL POR NACIONALIDAD</b>			
Mexicano	1,022	1,292	1,482
Extranjero	13	8	6

	2018	2019	2020
<b>PLANTILLA LABORAL POR TIPO DE CONTRATO</b>			
Indefinido	878	1,058	1,243
Temporal	157	242	245
Medio tiempo	0	0	0
Tiempo completo	1,035	1,300	1,488
<b>MUJERES EN LA PLANTILLA LABORAL POR GRUPO DE EDAD</b>			
20-29	54	82	98
30-39	147	180	203
40-49	80	108	122
50-59	10	14	17
60-69	3	3	3
Más de 70	0	0	0
<b>PLANTILLA LABORAL POR NACIONALIDAD Y CATEGORÍA PROFESIONAL (MEXICANOS)</b>			
Presidente Ejecutivo	1	1	1
CEO	1	1	1
VP ejecutivo	6	6	7
VP	2	2	1
Director Sr	0	1	5
Director	24	27	25
Subdirector	0	3	5
Gerente Sr	17	22	29
Gerente	120	137	135
Jefe Supervisores	233	302	348
Contribuidor Individual	618	790	925



## ▶ DESEMPEÑO ESG

### SOCIAL

	2018	2019	2020
<b>PLANTILLA LABORAL POR NACIONALIDAD Y CATEGORÍA PROFESIONAL (EXTRANJEROS)</b>			
Presidente Ejecutivo	0	0	0
CEO	0	0	0
VP ejecutivo	1	1	0
VP	0	0	0
Director Sr	0	0	0
Director	3	1	1
Subdirector	0	0	0
Gerente Sr	1	0	0
Gerente	5	3	2
Jefe Supervisores	1	1	1
Contribuidor Individual	2	2	2
<b>HOMBRES EN LA PLANTILLA LABORAL POR GRUPO DE EDAD</b>			
20-29	133	162	192
30-39	291	368	423
40-49	221	259	304
50-59	76	100	99
60-69	20	22	25
Más de 70	0	2	2
<b>HOMBRES EN LA PLANTILLA LABORAL POR CATEGORÍA PROFESIONAL</b>			
Presidente Ejecutivo	1	1	1
CEO	0	0	0
VP ejecutivo	6	6	7
VP	2	2	1
Director Sr	0	0	3
Director	18	19	17
Subdirector	0	3	5
Gerente Sr	15	14	18
Gerente	90	103	101
Jefe o Supervisor	164	206	229
Contribuidor Individual	445	559	663

	2018	2019	2020
<b>MUJERES EN LA PLANTILLA LABORAL POR CATEGORÍA PROFESIONAL</b>			
Presidente Ejecutivo	0	0	0
CEO	1	1	1
VP ejecutivo	1	1	0
VP	0	0	0
Director Sr	0	1	2
Director	9	9	9
Subdirector	0	0	0
Gerente Sr	3	8	11
Gerente	35	37	36
Jefe o Supervisor	70	97	120
Contribuidor Individual	175	233	264
<b>MUJERES EN LA PLANTILLA LABORAL POR TIPO DE CONTRATO</b>			
Indefinido	267	339	389
Temporal	27	48	54
Medio tiempo	0	0	0
Tiempo completo	294	387	443
<b>HOMBRES EN LA PLANTILLA LABORAL POR TIPO DE CONTRATO</b>			
Indefinido	611	719	854
Temporal	130	194	191
Medio tiempo	0	0	0
Tiempo completo	741	913	1,045
<b>MUJERES EN PUESTOS ESTRATÉGICOS</b>			
Top Management	29%	30%	29%
Junior Management	30%	32%	34%
All Management	29%	30%	32%
% del management con funciones generadoras de ingresos	-	56%	40%
<b>NUEVAS CONTRATACIONES POR SEXO</b>			
Hombres	-	221	241
Mujeres	-	108	101



## ▶ DESEMPEÑO ESG

### SOCIAL

	2018	2019	2020
<b>NUEVAS CONTRATACIONES POR EDAD</b>			
20-29	-	107	111
30-39	-	138	148
40-49	-	60	69
50-59	-	21	14
60-69	-	3	0
Más de 70	-	0	0
<b>TASA DE CONTRATACIONES POR EDAD</b>			
20-29	-	44%	38%
30-39	-	25%	24%
40-49	-	16%	16%
50-59	-	18%	12%
60-69	-	12%	0%
Más de 70	-	0%	0%
<b>TASA DE CONTRATACIONES DE MUJERES POR EDAD</b>			
20-29	-	16%	14%
30-39	-	9%	7%
40-49	-	5%	4%
50-59	-	3%	1%
60-69	-	0%	0%
Más de 70	-	0%	0%
Tasa de contratación de mujeres general	-	8%	7%
<b>TASA DE CONTRATACIONES DE HOMBRES POR EDAD</b>			
20-29	-	28%	24%
30-39	-	17%	16%
40-49	-	11%	13%
50-59	-	16%	11%
60-69	-	12%	0%
Más de 70	-	0%	0%
Tasa de contratación de hombres general	-	17%	16%

	2018	2019	2020
<b>PROMOCIONES INTERNAS</b>			
Número de vacantes	428	329	456
Número de promociones internas	171	187	119
% de vacantes cubiertas internamente	40%	57%	26%
<b>EVALUACIONES DE DESEMPEÑO</b>			
Hombres	-	-	685
Mujeres	-	-	318
<b>COSTO TOTAL DE CONTRATACIÓN</b>			
Costo anual (USD\$)	\$148,163	\$264,845	\$195,560
Costo por colaborador (USD\$/colaborador)	\$1,411	\$805	\$572
<b>ÍNDICE DE ROTACIÓN<sup>1</sup></b>			
Voluntaria	5%	5%	6%
Involuntaria	5%	3%	4%
Total	10%	8%	10%
<b>ÍNDICE DE ROTACIÓN POR SEXO</b>			
Número de bajas (hombres)	73	74	109
Número de bajas (mujeres)	26	26	45
Tasa de rotación (hombres)	10%	8%	10%
Tasa de rotación (mujeres)	9%	7%	10%
<b>ÍNDICE DE ROTACIÓN POR GRUPO DE EDAD</b>			
20-29	10%	5%	10%
30-39	9%	9%	11%
40-49	8%	7%	8%
50-59	15%	6%	10%
60-69	22%	12%	32%
Más de 70	0%	0%	0%

<sup>1</sup> Índice de rotación = Número de bajas en el año / Número total de empleados.



# ▶ DESEMPEÑO ESG

## SOCIAL [102-41]

	2018	2019	2020
<b>LIBERTAD DE ASOCIACIÓN</b>			
Mujeres sindicalizadas	3	2	3
Hombres sindicalizados	27	28	27
Porcentaje de empleados sindicalizados	2.9%	2.31%	2.02%
<b>PERMISO PARENTAL</b>			
Mujeres que gozaron del permiso parental	5	10	10
Porcentaje de mujeres que regresaron a trabajar después del permiso parental	100%	77%	100%
Porcentaje de mujeres que después de 12 meses seguían laborando en IEnova	100%	77%	100%
Hombres que gozaron del permiso parental	9	42	38
Porcentaje de hombres que regresaron a trabajar	100%	100%	100%
Porcentaje de hombres que después de 12 meses siguen laborando en IEnova	100%	100%	100%
<b>RELACIÓN BASE SALARIAL POR GÉNERO<sup>1</sup></b>			
Ejecutivo	84%	102%	105%
Gerencial	107%	108%	103%
No gerencial	112%	105%	102%
Global	115%	109%	106%
<b>GASTO TOTAL EN COLABORADORES<sup>2</sup></b>			
Gasto total en colaboradores (USD\$)	\$67,279,341	\$78,084,654	\$106,975,026

<sup>1</sup> Los datos de relación base salarial presentados en la tabla es obtienen dividiendo el salario promedio de los hombres entre el salario promedio de las mujeres para cada nivel indicado.

<sup>2</sup> El gasto total en colaboradores incluye salarios, beneficios, bonos y prestaciones.

<sup>3</sup> Durante 2019, se implementó el Programa de Formación de Líderes de Seguridad y Salud, que no pudo ser implementado en 2020 por la pandemia COVID-19.

	2018	2019	2020
<b>CAPACITACIONES GENERALES</b>			
Número de mujeres capacitadas	298	388	451
Número de hombres capacitados	763	927	1,077
Horas de capacitación a mujeres	9,205	8,320	11,350
Horas de capacitación a hombres	34,561	30,225	26,619
Total horas de capacitación	43,766	38,545	37,969
<b>HORAS DE CAPACITACIÓN POR CATEGORÍA PROFESIONAL</b>			
Presidente Ejecutivo	-	-	0
CEO	-	-	3
VP ejecutivo	-	-	25
VP	-	-	4
Director Sr	-	-	130
Director	-	-	531
Subdirector	-	-	80
Gerente Sr	-	-	665
Gerente	-	-	3,939
Jefe o Supervisor	-	-	11,560
Contribuidor Individual	-	-	21,032
Total horas de capacitación	-	-	37,969
<b>CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y SALUD</b>			
Número de mujeres capacitadas	-	-	322
Número de hombres capacitados	-	-	816
Total colaboradores capacitados	-	1,077	1,138
Horas de capacitación a mujeres	-	-	3,533
Horas de capacitación a hombres	-	-	16,079
Total horas de capacitación <sup>3</sup>	42,122	143,400	19,611



# ▶ DESEMPEÑO ESG

## SOCIAL

	2018	2019	2020
<b>HORAS DE CAPACITACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD POR CATEGORÍA PROFESIONAL</b>			
Presidente Ejecutivo	-	-	0
CEO	-	-	0
VP ejecutivo	-	-	8
VP	-	-	0
Director Sr	-	-	14
Director	-	-	64
Subdirector	-	-	6
Gerente Sr	-	-	42
Gerente	-	-	750
Jefe o Supervisor	-	-	3,563
Contribuidor Individual	-	-	15,165
Total horas de capacitación	-	-	19,611
<b>CAPACITACIONES EN DERECHOS HUMANOS</b>			
Número de mujeres capacitadas	-	108	430
Número de hombres capacitados	-	221	962
Total de colaboradores capacitados	-	329	1,392
Horas de capacitación a mujeres	-	54	505
Horas de capacitación a hombres	-	111	1,143
% de personal de seguridad capacitado	-	19%	71%
<b>CAPACITACIONES EN CÓDIGO DE ÉTICA<sup>1</sup></b>			
Porcentaje de mujeres capacitadas	100%	100%	100%
Porcentaje de hombres capacitados	100%	100%	100%
Total de colaboradores capacitados	100%	100%	100%

<sup>1</sup> Las capacitaciones del Código de Ética incluyen temas como acoso laboral, discriminación, anticorrupción, conflictos de interés, cumplimiento y derechos humanos.

	2018	2019	2020
<b>INVERSIÓN EN CAPACITACIONES</b>			
Inversión total (USD\$)	\$1,096,920	\$1,757,986	\$1,227,502
Total de empleados capacitados	1,061	1,315	1,529
% de empleados capacitados	100%	100%	100%
Promedio de inversión por empleado (USD\$/empleado)	\$1,034	\$1,337	\$803
<b>RESULTADOS IENOVA DE GPTW</b>			
Trust Index TI	87%	86%	91%
<b>RESULTADOS MUJERES DE GPTW</b>			
Credibilidad	83%	85%	91%
Respeto	82%	82%	90%
Imparcialidad	82%	82%	90%
Orgullo	91%	89%	95%
Compañerismo	90%	88%	94%
Gestalt	94%	90%	97%
Trust Index TI	85%	85%	92%
<b>RESULTADOS HOMBRES DE GPTW</b>			
Credibilidad	86%	86%	89%
Respeto	84%	84%	88%
Imparcialidad	84%	85%	88%
Orgullo	92%	92%	94%
Compañerismo	90%	90%	93%
Gestalt	93%	92%	93%
Trust Index TI	87%	87%	90%



	2018	2019	2020
<b>INDICADORES DE SEGURIDAD Y SALUD (COLABORADORES)</b>			
Horas trabajadas	2,520,847	3,032,641	3,661,996
Accidentes registrados	4	3	2
Accidentes con pérdida de tiempo	2	3	0
Días totales perdidos por accidente	6	194	0
Número de fatalidades	0	0	0
TRIR <sup>1</sup>	0.32	0.20	0.11
LTAR <sup>2</sup>	0.16	0.20	0
<b>INDICADORES DE SEGURIDAD Y SALUD (CONTRATISTAS)</b>			
Horas trabajadas	4,001,015	9,816,958	17,322,683
Accidentes registrados	15	14	29
Accidentes con pérdida de tiempo	4	6	14
Días totales perdidos por accidente	188	138	479
Número de fatalidades	0	0	0
TRIR <sup>1</sup>	0.75	0.29	0.33
LTAR <sup>2</sup>	0.20	0.12	0.16
<b>INDICADORES DE SEGURIDAD Y SALUD (COLABORADORES + CONTRATISTAS)</b>			
Horas trabajadas	6,535,891	12,779,549	20,984,679
Accidentes registrados	19	17	31
Accidentes con pérdida de tiempo	6	9	14
Número de fatalidades	0	0	0
Número de casi accidentes	183	258	380
Días totales perdidos por accidente	194	332	479
TRIR <sup>1</sup>	0.58	0.27	0.30
LTAR <sup>2</sup>	0.18	0.14	0.13
NMFR <sup>3</sup>	5.60	4.04	3.62

<sup>1</sup> TRIR (*Total Recordable Incident Rate*) por 100 empleados de tiempo completo = (Número de incidentes registrables totales X 200,000)/horas trabajadas.

<sup>2</sup> LTAR (*Lost Time Accident Rate*) por 100 empleados de tiempo completo = (Número de accidentes X 200,000)/horas trabajadas.

<sup>3</sup> NMFR (*Near Miss Frequency Rate*) por 100 empleados de tiempo completo = (Número de Casi accidentes X 200,000)/horas trabajadas.

<sup>4</sup> Los proveedores nacionales son aquellos constituidos legalmente bajo las leyes mexicanas.

<sup>5</sup> Para estandarizar el cálculo con nuestra matriz Sempra Energy, a partir de 2020 se reportan órdenes de compra facturadas y recibidas para pago, incluyendo pagos a proveedores procesados por áreas adicionales a Cadena de Suministro. No se consideran proyectos en construcción. El monto correspondiente a proyectos en construcción para 2020 fue de USD\$509 millones.

<sup>6</sup> Para clasificar a un proveedor crítico se utilizan criterios que valoran el volumen de materiales, componentes servicios críticos y proveedores no sustituibles.

<sup>7</sup> Las evaluaciones de proveedores en materia de ESG se realizan cada 2 años para que durante el año intermedio se trabajen planes de acción con los proveedores que obtuvieron resultados bajos.

	2018	2019	2020
<b>SIMULACROS</b>			
Total de simulacros realizados	85	104	176
Simulacros con participación de organizaciones especializadas	25	30	43
<b>VERIFICACIONES</b>			
Internas	145	335	423
Externas	43	42	68
<b>CURSOS EN SEGURIDAD Y SALUD</b>			
Total de cursos impartidos	910	1,106	1,167
<b>VIOLACIONES Y SANCIONES EN MATERIA DE SEGURIDAD Y SALUD</b>			
Número de violaciones	0	0	0
Número de sanciones económicas	0	0	0
Monto de sanciones económicas (USD\$)	\$0	\$0	\$0
<b>PROVEEDORES</b>			
Número de proveedores	1,275	1,248	1,277
<b>DIVERSIDAD EN LA CADENA DE SUMINISTRO</b>			
Proveedores nacionales <sup>4</sup>	1,165	1,137	1,188
Proveedores extranjeros	110	111	89
<b>INVERSIÓN EN LA CADENA DE SUMINISTRO<sup>5</sup></b>			
Proveedores nacionales <sup>4</sup> (USD\$ millones)	386	636	117
Proveedores extranjeros (USD\$ millones)	79	379	23
<b>PROVEEDORES CRÍTICOS<sup>6</sup></b>			
Número de proveedores críticos de primer nivel	223	160	369
Número de proveedores críticos de segundo nivel	-	-	3
Porcentaje total del gasto de cadena de suministro en proveedores críticos	69%	43%	80%
<b>EVALUACIONES A LA CADENA DE SUMINISTRO<sup>7</sup></b>			
Número de proveedores críticos evaluados en ESG	108	-	232
Número de planes correctivos en ESG desarrollados	-	39	-



# ▶ DESEMPEÑO ESG

## SOCIAL

	2018	2019	2020
<b>CLASIFICACIÓN DE PROVEEDORES DE PRIMER NIVEL POR RIESGO ESG</b>			
Número de proveedores de riesgo bajo	8	8	15
Número de proveedores de riesgo medio	61	61	143
Número de proveedores de riesgo alto	39	39	74
<b>CLASIFICACIÓN DE PROVEEDORES DE SEGUNDO NIVEL POR RIESGO ESG</b>			
Número de proveedores de riesgo bajo	-	-	0
Número de proveedores de riesgo medio	-	-	3
Número de proveedores de riesgo alto	-	-	1
<b>DONATIVOS OTORGADOS POR FUNDACIÓN IENOVA</b>			
Eje educación (USD\$)	\$385,141	\$244,743	\$617,971
Eje medio ambiente (USD\$)	\$24,578	\$364,999	\$-
Eje grupos vulnerables (USD\$)	\$160,890	\$258,046	\$143,654
Eje servicios comunitarios (USD\$)	\$117,632	\$390,412	\$2,412,863
Total de inversión (USD\$)	\$688,241	\$1,258,200	\$3,174,488
<b>NÚMERO DE PROYECTOS APOYADOS POR FUNDACIÓN IENOVA</b>			
Eje educación	6	8	7
Eje medio ambiente	1	8	0
Eje grupos vulnerables	10	11	9
Eje servicios comunitarios	7	8	19
Total de proyectos apoyados	24	35	35

<sup>1</sup> Incluye donativos en especie. En 2020, no hubo donaciones de este tipo por parte de Fundación IEnova.

<sup>2</sup> Contenidos GRI que se reportan y verifican por primera vez este año.

<sup>3</sup> Costos de operación excluyendo depreciación, incluye salarios y beneficios de colaboradores. En 2019 hubo una reducción en los costos de operación, mas no en los montos de los salarios.

<sup>4</sup> Inversiones en la comunidad incluye los donativos otorgados por Fundación IEnova, la inversión social realizada por activos en operación, negocios conjuntos, proyectos en construcción y el Fideicomiso Ensenada.

	2018	2019	2020
<b>INVERSIÓN ESG</b>			
Inversión en medio ambiente, seguridad, salud y cumplimiento (USD\$)	\$3,880,490	\$4,814,191	\$5,474,402
Inversión social de Fundación IEnova (USD\$)	\$688,241	\$1,258,200	\$3,174,488
Inversión social de activos, proyectos en construcción y fideicomisos (USD\$)	\$1,165,380	\$751,784	\$1,591,783
Total de inversión en comunidades, medio ambiente, seguridad, salud y cumplimiento <sup>1</sup> (USD\$)	\$5,734,111	\$6,824,176	\$10,240,673
<b>PUEBLOS INDÍGENAS<sup>2</sup></b>			
Número de casos de violaciones a los derechos de los pueblos indígenas	-	-	0
Disputas con comunidades locales y pueblos indígenas	-	-	0
<b>VALOR ECONÓMICO GENERADO</b>			
Ingresos	\$1,368,555	\$1,379,256	\$1,261,301
Ingresos por intereses (Interest income)	\$27,449	\$45,665	\$58,513
Ingresos por venta de activos	\$0	\$0	\$0
Valor económico directamente generado (a+b+c)	\$1,396,004	\$1,424,921	\$1,319,814
<b>VALOR ECONÓMICO COMPARTIDO</b>			
Costos operativos <sup>3</sup>	\$600,310	\$594,594	\$522,371
Accionistas	\$210,000	\$220,000	\$0
Pago de impuestos y derechos	\$57,090	\$119,122	\$179,860
Inversiones en comunidad, medio ambiente, seguridad, salud y cumplimiento <sup>4</sup>	\$5,734	\$6,824	\$10,218
Valor económico distribuido (e+f+g+h)	\$873,134	\$940,540	\$712,449
<b>VALOR ECONÓMICO COMPARTIDO</b>			
Valor económico retenido (d-i)	\$522,870	\$484,381	\$607,365



## ► DESEMPEÑO ESG

### GOBERNANZA Y NEGOCIO

	2018	2019	2020
<b>ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>			
Número de consejeros	13	11	12
Consejeros Ejecutivos	1	2	2
Número de consejeros independientes	4	3	3
Porcentaje de consejeros independientes	31%	27%	25%
Número de mujeres en el consejo	1	1	3
Porcentaje de mujeres en el consejo	8%	9%	25%
Antigüedad promedio (años)	3	3	2
<b>ACCIONES</b>			
Número de acciones sin derecho a voto	330,000,000	0	0
Número de acciones con derecho a voto	1,534,023,812	1,529,403,812	1,452,281,032
Número de votos por acción	1	1	1
Número total de acciones	1,864,023,812	1,529,403,812	1,452,281,032
<b>INFORMACIÓN FINANCIERA</b>			
Ingresos <sup>1</sup> (USD\$ millones)	\$1,369	\$1,379	\$1,261
CAPEX (USD\$ millones)	\$11,369	\$11,784	\$12,450
Inversión de capital (USD\$ millones)	\$631	\$679	\$679
Valor total de los activos (USD\$ millones)	\$8,679	\$9,553	\$10,466
Dividendos pagados a accionistas <sup>2</sup> (USD\$ millones)	\$210	\$220	\$0
Utilidad Neta (USD\$ millones)	\$431	\$468	\$461

<sup>1</sup> No se consideran ingresos de negocios conjuntos.

<sup>2</sup> En 2020, se acordó, en Asamblea General de Accionistas, no dar dividendos con ánimos de enfocarse en otras acciones prioritarias dentro de la compañía.

	2018	2019	2020
<b>DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR SEGMENTO</b>			
Distribución	5%	5%	5%
Transporte	34%	32%	34%
Venta de gas natural	26%	28%	26%
<b>Total Segmento Gas</b>	<b>66%</b>	<b>65%</b>	<b>64%</b>
TDM	15%	14%	13%
Activos Solares	0%	0%	2%
Activos Eólicos	8%	9%	8%
<b>Total Segmento Electricidad</b>	<b>23%</b>	<b>23%</b>	<b>23%</b>
<b>Total Segmento Almacenamiento</b>	<b>11%</b>	<b>11%</b>	<b>12%</b>
<b>NÚMERO DE CLIENTES POR SEGMENTO</b>			
Transporte	34	36	41
Distribución - Clientes residenciales	119,413	128,301	132,317
Distribución - Clientes comerciales	3,304	3,728	3,851
Distribución - Clientes industriales	198	276	275
Electricidad	9	15	15
Almacenamiento	10	9	9
<b>RESULTADOS DE ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN AL CLIENTE</b>			
Transporte	94%	98%	99%
Distribución	93%	92%	89%
Electricidad	-	90%	90%



## ▶ DESEMPEÑO ESG

### GOBERNANZA Y NEGOCIO

	2018	2019	2020
<b>DENUNCIAS RECIBIDAS (LÍNEA DE DENUNCIA IENOVA CONTIGO)</b>			
Denuncias externas	-	10	20
Denuncias internas	-	46	18
Denuncias anónimas	-	37	16
Denuncias no anónimas	-	19	22
Total de denuncias recibidas	14	56	38
<b>PORCENTAJE DE DENUNCIAS RECIBIDAS POR CATEGORÍA</b>			
Discriminación y acoso laboral	29%	16%	13%
Problemas entre colaboradores	29%	39%	29%
Protección de datos personales	0%	0%	0%
Otros asuntos	42%	45%	58%
<b>CASOS DE CORRUPCIÓN</b>			
Número de casos de corrupción confirmados	0	1	0
Número de casos de corrupción abiertos	0	0	0
<b>PRÁCTICAS ANTICOMPETITIVAS</b>			
Número de casos confirmados	0	0	0
Número de casos abiertos	0	0	0
Monto económico por multas relacionadas (USD\$)	\$0	\$0	\$0

	2018	2019	2020
<b>CIBERSEGURIDAD</b>			
Número de violaciones cibernéticas	0	0	1
Número de violaciones a la información personal de clientes	0	0	0
Monto económico por multas relacionadas (USD\$)	\$0	\$0	\$0
<b>CONTRIBUCIONES A CÁMARAS Y ASOCIACIONES<sup>1</sup></b>			
Contribuciones a cámaras y asociaciones <sup>2</sup> (USD\$)	\$48,063	\$85,925	\$119,864
Pacto Mundial de las Naciones Unidas <sup>3</sup> (USD\$)	-	\$15,000	\$15,000
Consejo Coordinador Empresarial <sup>4</sup> (CCE) (USD\$)	-	\$15,039	\$12,532
Confederación Patronal de la República Mexicana <sup>4</sup> (Coparmex) (USD\$)	-	\$8,872	\$9,775

<sup>1</sup> Se incluye el desglose de las principales tres asociaciones más significativas económicamente a las que contribuimos.

<sup>2</sup> Dato total, incluye todas las cámaras y asociaciones.

<sup>3</sup> Organización no gubernamental

<sup>4</sup> Asociación empresarial





## ► INFORMACIÓN FINANCIERA RELEVANTE



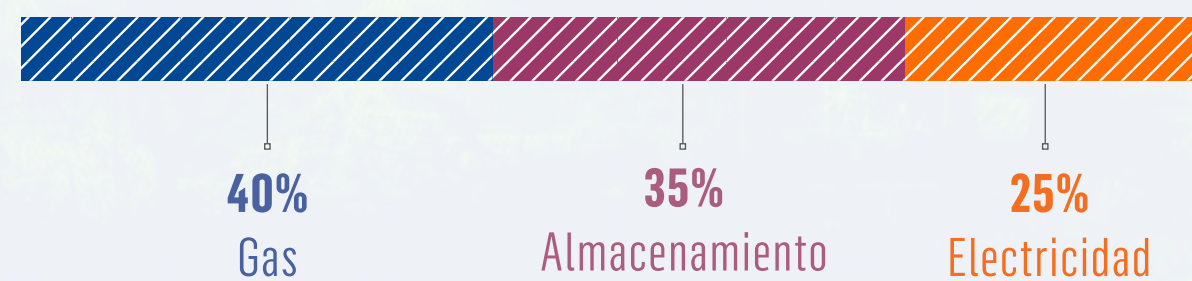
Se presenta la “IEnova UAIDA” y el “IEnova UAIDA Ajustada” en este documento con fines de conveniencia para los inversionistas. IEnova UAIDA y IEnova UAIDA Ajustada, no son medidas de desempeño financiero bajo IFRS y no deben considerarse como alternativas de la utilidad neta o la utilidad de operación como medida del desempeño operativo o para flujos de efectivo generados por las operaciones como una medida de liquidez.

Nuestra definición de IEnova UAIDA es la utilidad consolidada después de sumar o restar, según sea el caso: (1) la depreciación y amortización; (2) los costos financieros, neto; (3) otras (ganancias) pérdidas netas; (4) el gasto por impuestos a la utilidad y (5) la participación en las utilidades de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad.

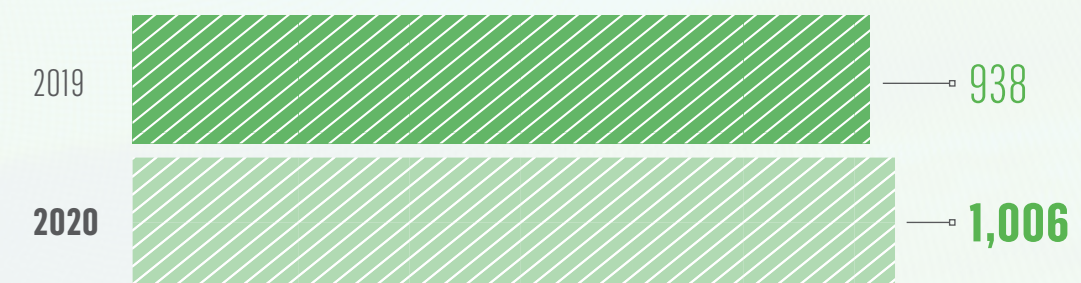
Nuestra definición de IEnova UAIDA Ajustada es IEnova UAIDA más Ajuste a la UAIDA de negocios conjuntos.

Nuestra definición de Ajuste a la UAIDA de negocios conjuntos es nuestra participación en la utilidad de negocios conjuntos, después de sumar o restar, según sea el caso, nuestra participación de: (1) la depreciación y amortización; (2) los costos financieros, neto; (3) otras (ganancias) pérdidas netas; y (4) el gasto por impuestos a la utilidad.

**PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO**



**IENOVA UAIDA AJUSTADA<sup>1</sup>**



**INVERSIÓN DE CAPITAL**



**UTILIDAD NETA**



<sup>1</sup>Las cifras son auditadas, excepto la UAIDA Ajustada. Cifras en millones de dólares.



## COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS 2020

Somos la primera empresa del sector privado dedicada a la infraestructura energética que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores y en términos de participación de mercado, una de las compañías de energía más grandes de México. Nos dedicamos al desarrollo, construcción y operación de infraestructura energética esencial, incluyendo varios segmentos de negocios a lo largo de la cadena productiva del sector infraestructura energética que se encuentra abierta a la inversión privada.

### RESUMEN EJECUTIVO

	Doce meses terminados el 31 de diciembre de		
(millones de dólares)	2020	2019	% Var.
IEnova UAIDA Ajustada*	1,006.1	938.2	7 %
Utilidad neta del periodo	461.1	467.7	(1) %
Ingresos	1,261.3	1,379.3	(9) %

\*Las cifras son auditadas, excepto la UAIDA Ajustada.

- En 2020, la IEnova UAIDA Ajustada incrementó 7 por ciento a \$1,006.1 millones, comparado con \$938.2 millones en el mismo periodo de 2019. El incremento de \$67.9 millones se debió principalmente al inicio de operaciones del gasoducto Sur de Texas - Tuxpan, parcialmente compensado por el diferimiento de ingresos en el gasoducto Guaymas - El Oro y menores resultados de operación en la planta de energía Termoeléctrica de Mexicali.
- En 2020, la utilidad fue \$461.1 millones, comparado con \$467.7 millones en el mismo periodo de 2019. La disminución de \$6.6 millones se debió principalmente a los efectos de tipo de cambio que no significan flujo de efectivo y mayor gasto de depreciación, compensado por los factores de crecimiento de la IEnova UAIDA mencionados anteriormente.
- En 2020, los ingresos fueron \$1,261.3 millones, comparado con \$1,379.3 millones en el mismo periodo de 2019. La disminución de \$118.0 millones se debió principalmente al menor precio de gas natural vendido (compensado en costo de ingresos), menores resultados de operación en la planta de energía Termoeléctrica de Mexicali, el diferimiento de ingresos en el gasoducto Guaymas - El Oro, menor desempeño en Ventika y por el ajuste extraordinario de tarifas de distribución en Ecogas Chihuahua en 2019, parcialmente compensado por mayores tarifas de transporte y al inicio de operaciones durante 2019 de las plantas de energía solar Pima, Rumorosa y Tepezalá.
- La Compañía mantiene un fuerte nivel de liquidez con aproximadamente \$1,700 millones de saldos de efectivo y disponibilidad de líneas de crédito comprometidas.

- IEnova ha reorganizado los segmentos reportables utilizados previamente en los reportes de información a partir del primer trimestre de 2020. Este cambio no afecta sus políticas contables ni las bases de preparación de su información financiera. El cambio atiende a la manera en que la administración evalúa y revisa el desempeño de su negocio. La información está uniformemente revelada de acuerdo con los nuevos segmentos para 2020. Los nuevos segmentos reportables son Gas, Almacenamiento y Electricidad. Para mayores detalles ver las notas 1 y 11 de los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 31 de diciembre de 2020.
- En marzo 2020, U.S. International Development Finance Corporation ("DFC") aprobó un financiamiento de 15 años para IEnova hasta por \$241 millones, que fue firmado en junio 2020.

Adicionalmente, la Compañía celebró un contrato de crédito con una vigencia de 15 años por \$100 millones con Japan International Cooperation Agency ("JICA"). Esta transacción es el primer proyecto de financiamiento de inversiones del sector privado de JICA en México desde 2012.

Ambas transacciones son parte de la estructura de financiamiento que la compañía firmó en noviembre de 2019 con International Finance Corporation ("IFC"), miembro del Grupo Banco Mundial, y North American Development Bank ("NADBANK"). Los fondos se utilizarán para financiar y/o refinanciar la construcción del portafolio de proyectos de generación solar de IEnova.

- En junio 2020, la Compañía publicó su informe de Sustentabilidad y Financiero 2019: Más que Energía
- IEnova es parte del nuevo "S&P/BMV Total México ESG Index" que fue lanzado por la Bolsa Mexicana de Valores el 22 de junio, el cual sustituye al anterior Índice de Sustentabilidad. IEnova también forma parte de "S&P Dow Jones Emerging Markets Index".
- En julio 2020, la Compañía informó que su subsidiaria Energía Costa Azul, S. de R.L. de C.V. ("ECA Regas"), recibió una solicitud de arbitraje de parte de Shell México Gas Natural, S. de R.L. de C.V. ("Shell") derivada de cierto contrato de prestación de servicios de almacenamiento que ECA Regas tiene celebrado con Shell, en donde alega que la actualización de 2019 a los términos y condiciones para la prestación de servicios de almacenamiento en esta instalación resultó en una causa de fuerza mayor y una violación del contrato mencionado anteriormente. ECA Regas considera que las pretensiones de Shell son infundadas e improcedentes y hará valer sus derechos en el proceso arbitral correspondiente, buscando se desestimen las pretensiones de la contraparte.

En noviembre 2020, la Compañía informó al mercado que su subsidiaria ECA Regas recibió la confirmación que su cliente Gazprom Marketing & Trading México, S. de R.L. de C.V. ("Gazprom") se unió como parte demandante en el procedimiento



arbitral iniciado por Shell en contra de ECA Regas y que fue previamente informado. Gazprom ha realizado los pagos conforme al contrato de prestación de servicios de almacenamiento que tiene celebrado con ECA Regas.

ECA Regas considera que las pretensiones de Shell y de Gazprom son infundadas e improcedentes y hará valer sus derechos en el proceso arbitral correspondiente, buscando se desestimen las pretensiones de las contrapartes

- En septiembre 2020, la Compañía completó la emisión de \$800.0 millones de Senior Notes no garantizadas con una tasa de 4.750% con vencimiento en 2051 (las "Senior Notes"). Las Senior Notes recibieron calificaciones de grado de inversión de Fitch (BBB), Moody's (Baa2) y Standard & Poor's (BBB). IEnova utilizó los recursos netos de la oferta para refinanciar la deuda a corto plazo.
- En septiembre 2020, la Compañía informó al mercado que su subsidiaria ECA Regas fue notificada de un procedimiento administrativo iniciado por Inmuebles y Fraccionamientos Peninsulares, S.A. de C.V. e Inmobiliaria Aquino, S.A. de C.V. ante la Dirección de Administración Urbana, Ecología y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Ensenada, Baja California, en contra de ciertos permisos municipales otorgadas en favor de ECA Regas respecto del proyecto de licuefacción que se está desarrollando en terrenos adyacentes a la terminal de gas natural licuado localizada en dicho municipio (la "Terminal"). Se obtuvo resolución favorable para ECA Regas y se concluyó el trámite administrativo.
- En noviembre 2020, la Compañía informó al mercado que su filial ECA Liquefaction ("ECA LNG"), el negocio conjunto con Sempra LNG LLC ("Sempra LNG"), tomó la decisión final de inversión para el desarrollo, construcción y operación del proyecto ECA Licuefacción en Ensenada, Baja California. El proyecto ECA Licuefacción consiste en agregar el proceso de licuefacción de gas natural (transformación del estado gaseoso a líquido) a la terminal existente de almacenamiento y regasificación de gas natural licuado de ECA Regas, subsidiaria de IEnova. Con una inversión aproximada de \$2,000 millones y una capacidad de licuefacción de aproximadamente 3 millones de toneladas por año, ECA Licuefacción será el primer proyecto de licuefacción de gas natural en la costa norte del Pacífico.
- En diciembre 2020, la Compañía informó al mercado que ECA LNG, una subsidiaria del negocio conjunto entre IEnova, Sempra LNG y una subsidiaria de Total SE ("Total"), ha celebrado un financiamiento a 5 años por un monto de \$1,586 millones, en relación con el proyecto de exportación ECA LNG. El financiamiento, el cual no consolidará en el balance de IEnova, consiste en tres tramos asociados a los compromisos de cada socio del negocio conjunto. Las instituciones financieras relacionadas con el tramo de IEnova son: The Bank of Nova Scotia, Sumitomo Mitsui Banking Corporation, BBVA Securities Inc., y Banco Nacional de México, S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex.

En diciembre de 2020, la Compañía informó al mercado que ECA LNG Holdings B.V. ("ECA LNG Holdings"), el negocio conjunto con Sempra LNG, ha firmado un acuerdo

de inversión con una subsidiaria de Total SE ("Total") relacionado a su participación en el proyecto de exportación ECA LNG en Ensenada, Baja California. Según los términos del acuerdo, Total ha adquirido una participación accionaria del 16.6% en ECA LNG Holdings, mientras que IEnova y Sempra LNG mantendrán una participación de 41.7% cada uno.

- En diciembre 2020, la Compañía informó al mercado que con fecha 1º de diciembre de 2020 el Consejo de Administración de IEnova recibió una propuesta no vinculante de parte de Sempra Energy para llevar a cabo una oferta pública de adquisición respecto de la totalidad de las acciones representativas del capital social de IEnova de las que sea titular el gran público inversionista, las cuales representan el 29.83% de la totalidad de las acciones representativas del capital social de IEnova. La oferta pública de adquisición propuesta se encuentra sujeta a la obtención de las autorizaciones corporativas y gubernamentales requeridas conforme a la legislación aplicable. El Consejo de Administración de IEnova, con la opinión de su Comité de Prácticas Societarias, llevará a cabo la evaluación de la oferta pública de adquisición propuesta en los términos y tiempos previstos en la Ley del Mercado de Valores.
- En 2020, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de IEnova, aprobó el fondo anual de recompra de acciones propias en términos de lo previsto en el artículo 56 fracción IV, de la Ley del Mercado de Valores, con un monto máximo de hasta \$500 millones. Durante el año, IEnova ha recomprado 78.1 millones de acciones. Al 31 de diciembre de 2020, la compañía ha cancelado las acciones en tesorería.
- El total de activos de la Compañía se incrementó por aproximadamente \$900 millones, de \$9,553 millones a diciembre 2019 a \$10,466 millones a diciembre 2020.

## INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Los Ingresos por segmento se presentan después de la eliminación de operaciones intercompañías.

Segmento Gas	Doce meses terminados el	
	31 de diciembre de	
(millones de dólares)	2020	2019
Ingresos	\$ 805.4	\$ 894.8
IEnova UAIDA	409.9	425.4

### INGRESOS

En 2020, el Segmento de Gas registró ingresos por \$805.4 millones comparado con \$894.8 millones durante el mismo periodo de 2019. La disminución de \$89.4 millones se debió principalmente a \$67.5 millones de menor precio de gas natural vendido (compensado en costo de ingresos), \$32.6 millones del diferimiento de ingresos en el gasoducto Guaymas- El Oro y \$5.0 millones por el ajuste extraordinario de tarifas de distribución en Ecogas Chihuahua en 2019, parcialmente compensado por \$17.2 millones de mayores tarifas de transporte.



**IENOVA UAIDA**

En 2020, el Segmento de Gas registró una IEnova UAIDA por \$409.9 millones, comparado con \$425.4 millones durante el mismo periodo de 2019. La disminución de \$15.5 millones se debió principalmente al diferimiento de ingresos en el gasoducto Guaymas - El Oro y al ajuste extraordinario de tarifas de distribución en Ecogas Chihuahua en 2019, parcialmente compensado por mayores tarifas de transporte.

<b>Segmento Almacenamiento</b>	Doce meses terminados el 31 de diciembre de	
<b>(millones de dólares)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ingresos	\$ 160.0	\$ 156.5
IEnova UAIDA	185.9	188.6

**INGRESOS**

En 2020, los Ingresos del Segmento de Almacenamiento están en línea con los del mismo periodo de 2019.

**IENOVA UAIDA**

En 2020, la IEnova UAIDA del Segmento de Almacenamiento está en línea con la del mismo periodo de 2019.

<b>Segmento Electricidad</b>	Doce meses terminados el 31 de diciembre de	
<b>(millones de dólares)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ingresos	\$ 289.8	\$ 323.1
IEnova UAIDA	132.3	157.0

**INGRESOS**

En 2020, el Segmento de Electricidad registró ingresos por \$289.8 millones comparado con \$323.1 millones durante el mismo periodo de 2019. La disminución de \$33.3 millones se debió principalmente a \$37.1 millones por menor volumen neto de mayor precio en la planta de energía Termoeléctrica de Mexicali y \$11.7 millones por el menor desempeño en Ventika, parcialmente compensado por \$15.2 millones por el inicio de operaciones durante 2019 de las plantas de energía solar Pima, Rumorosa y Tepezalá.

**IENOVA UAIDA**

En 2020, el Segmento de Electricidad registró una IEnova UAIDA por \$132.3 millones, comparado con \$157.0 millones durante el mismo periodo de 2019. La disminución de \$24.7 millones se debió principalmente menores resultados de operación en la planta de energía Termoeléctrica de Mexicali, menor desempeño en Ventika, parcialmente compensado por el inicio de operaciones durante 2019 de las plantas de energía solar Pima, Rumorosa y Tepezalá.

<b>IEnova UAIDA de negocios conjuntos y Participación en las utilidades de negocios conjuntos</b>		Doce meses terminados el 31 de diciembre de	
<b>(millones de dólares)</b>	<b>Negocio Conjunto con</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>IEnova UAIDA de Negocio Conjuntos</b>		\$ 277.4	\$ 160.3
Gasoducto Los Ramones Norte	Brookfield	\$ 45.3	\$ 37.3
Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan	TC Energy	113.9	(0.4)
Energía Sierra Juárez, parque eólico	Actis	4.5	4.0
ECA Licuefacción	Sempra Energy	(5.9)	(1.1)
<b>Participación en las Utilidades de Negocios Conjuntos, Neto de Impuestos a la Utilidad</b>		\$ 157.8	\$ 39.8

**IENOVA UAIDA DE NEGOCIOS CONJUNTOS**

En 2020, los Negocios Conjuntos registraron una IEnova UAIDA por \$277.4 millones comparada con \$160.3 millones durante el mismo periodo de 2019. La disminución de \$117.1 millones se debió principalmente al inicio de operaciones del gasoducto Sur de Texas - Tuxpan en septiembre 2019, parcialmente compensado por gastos de desarrollo no capitalizados del proyecto ECA licuefacción.

**PARTICIPACIÓN EN LAS UTILIDADES DE NEGOCIOS CONJUNTOS, NETO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

En 2020, la participación en las utilidades de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad fue \$157.8 millones, comparado con \$39.8 millones durante el mismo periodo de 2019. El incremento de \$118.0 millones fue principalmente debido al inicio de operaciones del gasoducto Sur de Texas - Tuxpan en septiembre 2019 y al efecto por la fluctuación del tipo de cambio, principalmente relacionado al préstamo de accionistas, denominado en pesos, compensado por mayor costo financiero. El efecto de tipo de cambio se compensa en Otras ganancias (pérdidas), neto.

**RESULTADOS CONSOLIDADOS**
**DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN**

En 2020, la depreciación y amortización fue \$162.0 millones, comparado con \$155.8 millones durante el mismo periodo de 2019. El incremento de \$6.2 millones se debió principalmente al inicio de operaciones de las plantas de energía solar Pima, Rumorosa y Tepezalá.

**COSTOS FINANCIEROS, NETO**

En 2020, el costo financiero neto fue \$85.8 millones, comparado con \$87.2 millones durante el mismo periodo de 2019. La disminución de \$1.4 millones fue principalmente debido a mayores ingresos por interés en relación al préstamo de accionistas otorgado al Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan compensado por mayor costo financiero.



**OTRAS (PÉRDIDAS) GANANCIAS, NETO**

En 2020, otras pérdidas fueron \$31.7 millones, comparado con otras ganancias por \$25.6 millones durante el mismo periodo de 2019. La variación de \$57.3 millones se debe al efecto por la fluctuación del tipo de cambio, principalmente relacionado al préstamo de accionistas, denominado en pesos, para fondear al Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan, que es compensado en la Participación de Utilidades de Negocios Conjuntos.

**IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

En 2020, el gasto por impuestos a la utilidad fue \$145.9 millones, comparado con \$132.6 millones en el mismo periodo de 2019. El incremento de \$13.3 millones se debió principalmente al efecto del tipo de cambio e inflación sobre las bases fiscales de propiedad, planta y equipo que son valuados en pesos para fines de impuestos, parcialmente compensado por los efectos de tipo de cambio sobre activos y pasivos monetarios.

**LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL**

Somos una sociedad controladora. Por lo tanto, nuestra capacidad para cumplir con nuestras obligaciones y fondear nuestras necesidades de capital depende de nuestra capacidad para generar flujos de efectivo de nuestras operaciones, los términos de nuestros acuerdos de financiamiento, así como de nuestro acceso a fuentes de financiamiento.

<b>Fuente y Destino de Efectivo</b>	Doce meses terminados el 31 de diciembre de	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>(millones de dólares)</b>		
<b>Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al principio del periodo</b>	<b>\$ 91.5</b>	<b>\$ 78.0</b>
Efectivo neto generado en actividades de operación	523.3	706.7
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	(616.7)	(655.0)
Efectivo neto generado por actividades de financiamiento	323.8	6.6
Efectos por cambios en el valor del efectivo en moneda extranjera	(5.6)	(44.8)
<b>Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del periodo</b>	<b>\$ 316.3</b>	<b>\$ 91.5</b>

**ACTIVIDADES DE OPERACIÓN**

En 2020, el efectivo neto proveniente de las actividades de operación fue \$523.3 millones, comparado con \$706.7 millones durante el mismo periodo de 2019, principalmente debido a cambios en el capital de trabajo, un mayor monto de impuestos pagados y menores resultados operativos.

**ACTIVIDADES DE INVERSIÓN**

En 2020, el efectivo neto utilizado en las actividades de inversión fue \$616.7 millones, debido principalmente a \$560.7 millones en inversiones de capital principalmente relacionados a las terminales de líquidos y proyectos solares, \$85.3 millones para fondear el proyecto ESJ Expansión y \$32.5 millones para fondear el proyecto ECA licuefacción, parcialmente compensado por \$55.5 millones de intereses recibidos del préstamo de accionistas del Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan y \$7.6 millones por reducción de capital relacionado al proyecto ESJ Expansión.

En 2019, el efectivo neto utilizado en las actividades de inversión fue \$655.0 millones, debido principalmente a \$613.6 millones en inversiones de capital principalmente relacionados a los proyectos solares y terminales de líquidos, y \$49.1 millones para el proyecto ECA licuefacción y \$15.8 millones para el Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan, parcialmente compensado por \$18.7 millones de intereses pagados del préstamo de accionistas del Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan.

**ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO**

En 2020, el efectivo neto generado por las actividades de financiamiento fue \$323.8 millones, debido principalmente por \$770.0 millones por la emisión internacional de Senior Notes, neto de gastos, los recursos netos fueron utilizados para refinanciar la deuda a corto plazo y \$64.0 millones de préstamos netos provenientes de afiliadas no consolidables, compensados por \$231.0 millones de recompra de acciones y \$138.4 millones de pago de líneas de crédito, \$119.1 millones de intereses pagados y \$11.3 millones de pago de arrendamientos.

La Compañía terminó el ejercicio con \$316.3 millones en efectivo, incluyendo efectivo restringido e inversiones a corto plazo, a luz de la situación global del COVID-19. La Compañía tenía aproximadamente \$1.7 mil millones de liquidez, incluyendo efectivo y líneas de crédito comprometidas disponibles.

En 2019, el efectivo neto generado por las actividades de financiamiento fue \$6.6 millones debido principalmente a \$510.0 millones por la disposición de financiamientos bancario, parcialmente compensado por \$220.0 millones por dividendos pagados, \$133.8 millones de intereses pagados, \$112.4 millones de préstamos provenientes de afiliadas no consolidables, \$27.4 millones de pago de arrendamientos y \$9.8 millones de recompra de acciones.

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CONDENSADOS**

Las cifras se presentan en dólares estadounidenses, que es la moneda funcional de la compañía, a menos que se indique otra unidad, y de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés). Todas las cifras son no auditadas, a menos que se indique lo contrario. Los números podrían no sumar, debido al redondeo.



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE GANANCIAS**

<b>Estados Consolidados de Ganancias</b>	Doce meses terminados el 31 de diciembre de	
<b>(millones de dólares)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ingresos	\$ 1,261.3	\$ 1,379.3
Costo de ingresos	(297.9)	(391.1)
Gastos de operación, administración y otros	(234.7)	(210.3)
<b>IEnova UAIDA</b>	<b>728.7</b>	<b>777.9</b>
Depreciación y amortización	(162.0)	(155.8)
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>566.7</b>	<b>622.1</b>
Costos financieros, neto	(85.8)	(87.2)
Otras (pérdidas) ganancias, neto	(31.7)	25.6
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad y de participación en las utilidades de negocios conjuntos</b>	<b>449.2</b>	<b>560.5</b>
Gasto por impuestos a la utilidad	(145.9)	(132.6)
Participación en las utilidades de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad	157.8	39.8
<b>Utilidad del periodo</b>	<b>\$ 461.1</b>	<b>\$ 467.7</b>

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA**

<b>Estados Consolidados de Posición Financiera</b>	31 de diciembre de	31 de diciembre de
<b>(miles de dólares)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Activos</b>		
<b>Activos Circulantes</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 291,993	\$ 57,966
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto	182,587	139,407
Impuestos por recuperar	198,189	154,947
Otros activos circulantes <sup>(1)</sup>	136,861	113,261
<b>Total de activos circulantes</b>	<b>809,630</b>	<b>465,581</b>
<b>Activos no circulantes</b>		
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables	787,183	744,609
Arrendamientos financieros por cobrar	926,795	921,270
Impuestos a la utilidad diferidos	100,650	89,898
Inversión en negocios conjuntos	783,428	625,802
Propiedades, planta y equipo, neto	5,048,512	4,637,962
Crédito mercantil	1,638,091	1,638,091
Otros activos no circulantes <sup>(2)</sup>	372,135	429,293
<b>Total de activos no circulantes</b>	<b>9,656,794</b>	<b>9,086,925</b>
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 10,466,424</b>	<b>\$ 9,552,506</b>

Continúa →

<b>Pasivos y Capital contable</b>		
Deuda a corto plazo	\$ 839,287	\$ 1,235,379
Cuentas por pagar a partes relacionadas no consolidables	61,817	24,471
Otros pasivos circulantes <sup>(3)</sup>	338,272	333,682
<b>Total de pasivos circulantes</b>	<b>1,239,376</b>	<b>1,593,532</b>
<b>Pasivos a largo plazo</b>		
Deuda a largo plazo	2,838,711	1,818,331
Cuentas por pagar a partes relacionadas no consolidables	272,857	233,597
Impuestos a la utilidad diferidos	604,229	565,957
Otros pasivos a largo plazo <sup>(4)</sup>	389,454	383,852
<b>Total de pasivos a largo plazo</b>	<b>4,105,251</b>	<b>3,001,737</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>5,344,627</b>	<b>4,595,269</b>
<b>Capital contable</b>		
Capital social	743,501	955,239
Aportación adicional de capital	2,320,385	2,342,883
Acciones en tesorería	–	–
Otras partidas de (pérdida) integral	(186,241)	(130,919)
Utilidades retenidas	2,239,395	1,777,280
<b>Total de capital contable participación controladora</b>	<b>5,117,040</b>	<b>4,944,483</b>
Participación no controladora	4,757	12,754
<b>Total de capital contable</b>	<b>\$ 5,121,797</b>	<b>\$ 4,957,237</b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>	<b>\$ 10,466,424</b>	<b>\$ 9,552,506</b>

<sup>(1)</sup> Los otros activos circulantes incluyen: arrendamiento financiero por cobrar circulante, cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidadas, inventarios de gas natural, instrumentos financieros derivados, bonos de carbón - circulante, otros activos circulantes y efectivo restringido.

<sup>(2)</sup> Los otros activos no circulantes incluyen: instrumentos financieros derivados, otros activos no circulantes, derechos de uso, bonos de carbón - no circulante, activos intangibles y efectivo restringido.

<sup>(3)</sup> Los otros pasivos circulantes incluyen: cuentas por pagar, impuestos a la utilidad por pagar, pasivo por arrendamiento circulante, instrumentos financieros derivados, otros pasivos financieros, provisiones circulante, otros impuestos por pagar, bonos de carbón circulante y otros pasivos circulantes.

<sup>(4)</sup> Los otros pasivos no circulantes incluyen: pasivos por arrendamiento - no circulante, bonos de carbón - no circulante, provisiones no circulante, instrumentos financieros derivados, beneficios a los empleados y otros pasivos no circulantes.



**RECONCILIACIÓN DE UTILIDAD DEL PERIODO A IENOVA UAIDA Y IENOVA UAIDA AJUSTADA**

Se presenta la “IEnova UAIDA” y el “IEnova UAIDA Ajustada” en este documento con fines de conveniencia para los inversionistas. UAIDA y UAIDA Ajustada, no son medidas de desempeño financiero bajo IFRS y no deben considerarse como alternativas de la utilidad neta o la utilidad de operación como medida del desempeño operativo o para flujos de efectivo generados por las operaciones como una medida de liquidez.

Nuestra definición de IEnova UAIDA es la utilidad consolidada después de sumar o restar, según sea el caso: (1) la depreciación y amortización; (2) los costos financieros, neto; (3) otras (ganancias) pérdidas netas; (4) el gasto por impuestos a la utilidad y (5) la participación en las utilidades de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad.

Nuestra definición de IEnova UAIDA Ajustada es IEnova UAIDA más Ajuste a la UAIDA de negocios conjuntos.

Nuestra definición de Ajuste a la UAIDA de negocios conjuntos es nuestra participación en la utilidad de negocios conjuntos, después de sumar o restar, según sea el caso, nuestra participación de: (1) la depreciación y amortización; (2) los costos financieros, neto; (3) otras (ganancias) pérdidas netas; y (4) el gasto por impuestos a la utilidad.

<b>IEnova UAIDA y IEnova UAIDA Ajustada</b>	<b>Doce meses terminados el 31 de diciembre de (no auditados)</b>	
<b>(millones de dólares)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Segmento Gas	\$ 409.9	\$ 425.4
Segmento Almacenamiento	185.9	188.6
Segmento Electricidad	132.3	157.0
Corporativo & Otros	0.6	6.9
<b>IEnova UAIDA</b>	<b>\$ 728.7</b>	<b>\$ 777.9</b>
Ajuste para UAIDA de negocios conjuntos	277.4	160.3
<b>IEnova UAIDA Ajustada</b>	<b>\$ 1,006.1</b>	<b>\$ 938.2</b>

<b>Reconciliación de utilidad del periodo a IEnova UAIDA y IEnova UAIDA Ajustada</b>	<b>Doce meses terminados el 31 de diciembre de (no auditados)</b>	
<b>(millones de dólares)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Reconciliación a UAIDA</b>		
Utilidad del periodo	\$ 461.1	\$ 467.7
Depreciación y amortización	162.0	155.8
Costos financieros, neto	85.8	87.2
Otras pérdidas (ganancias), neto	31.7	(25.6)
Gasto por impuestos a la utilidad	145.9	132.6
Participación en las (utilidades) de negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad	(157.8)	(39.8)
<b>(1) IEnova UAIDA</b>	<b>728.7</b>	<b>777.9</b>
<b>Reconciliación de Ajuste para UAIDA de negocios Conjuntos</b>		
Utilidad del periodo	157.8	39.8
Depreciación y amortización	31.5	14.4
Costos financieros, neto	85.9	65.9
Otras (ganancias) pérdidas, neto	(41.4)	26.5
Gasto por impuestos a la utilidad	43.6	13.7
<b>(2) Ajuste para UAIDA de Negocios Conjuntos</b>	<b>277.4</b>	<b>160.3</b>
<b>(1+2) IEnova UAIDA Ajustada</b>	<b>\$ 1,006.1</b>	<b>\$ 938.2</b>

**CONTROLES INTERNOS**

Nuestra administración es responsable de mantener un sistema de control interno sobre la información financiera. Este sistema proporciona a nuestros accionistas una garantía razonable de que nuestras transacciones se llevan a cabo y se mantienen de acuerdo con los lineamientos establecidos por nuestra administración y de que nuestros registros financieros constituyen una base confiable para la preparación de nuestros estados financieros.

El sistema de control interno sobre la información financiera está respaldado por auditorías recurrentes, cuyos resultados son reportados a la administración a lo largo del año. Además, conservamos bases de datos confiables y utilizamos sistemas diseñados para generar información financiera clave.



## ► INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR LOS AÑOS QUE  
TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE 2020, 2019 Y 2018 E INFORME  
DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES DEL 26 DE ABRIL DE 2021





## ▶ ÍNDICE DE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTA		PÁGINA
1	INFORMACIÓN GENERAL Y EVENTOS RELEVANTES	181
2	PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES	193
3	JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE PARA LA ESTIMACIÓN DE INCERTIDUMBRES	207
4	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	208
5	CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO	208
6	TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS NO CONSOLIDABLES	209
7	INVENTARIOS DE GAS NATURAL	212
8	ARRENDAMIENTOS	212
9	OTROS ACTIVOS	215
10	INVERSIÓN EN NEGOCIOS CONJUNTOS	215
11	ADQUISICIÓN DE ACTIVOS	220
12	CRÉDITO MERCANTIL	222
13	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NETO	223
14	ACTIVOS INTANGIBLES	225
15	CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	225
16	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	226
17	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	226
18	OTROS PASIVOS	226
19	PROVISIONES	227
20	BONOS DE CARBONO	227

NOTA		PÁGINA
21	DEUDA A CORTO PLAZO	228
22	DEUDA A LARGO PLAZO	229
23	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	231
24	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	238
25	CAPITAL CONTABLE	240
26	DIVIDENDOS DECRETADOS	241
27	INFORMACIÓN POR SEGMENTOS	241
28	INGRESOS	244
29	INGRESOS POR INTERÉS	248
30	GASTOS DE OPERACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y OTROS GASTOS	248
31	OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS), NETAS	248
32	COSTOS FINANCIEROS	248
33	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	248
34	UTILIDAD POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA	248
35	COMPROMISOS	249
36	CONTINGENCIAS	256
37	APLICACIÓN DE LAS IFRS NUEVAS Y REVISADAS	259
38	EVENTOS POSTERIORES A LA FECHA DE REPORTE	261
39	AUTORIZACIÓN DE LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	264
40	OFICINAS REGISTRADAS	264





Galaz, Yamazaki,  
Ruiz Urquiza, S.C.  
Paseo de la Reforma 505, piso 28  
Colonia Cuauhtémoc  
06500 Ciudad de México  
México  
Tel: +52 (55) 5080 6000  
www.deloitte.com/mx

## Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Infraestructura Energética Nova, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

(En miles de dólares estadounidenses)

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Infraestructura Energética Nova, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Compañía o IEnova), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los estados consolidados de ganancias, los estados consolidados de ganancias y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes la posición financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

### Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.



Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en [www.deloitte.com/mx/conozcanos](http://www.deloitte.com/mx/conozcanos) la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.



### Prueba de deterioro del crédito mercantil y activos de larga duración

Como se indica en la Nota 12 de los estados financieros consolidados, la Compañía mantiene un crédito mercantil de \$1,638,091 originado principalmente por las compras de IEnova Pipelines, S. de R. L. de C. V. y Ventika I, S. A. P. I. de C. V. y Ventika II, S. A. P. I. de C.V., y que representa el 16% del total de los activos al 31 de diciembre de 2020. Como se indica en la Nota 12 de los estados financieros consolidados, la Compañía es dueña del ducto Guayamas- El Oro, que, tras el inicio de las operaciones comerciales del gasoducto en 2017, la Compañía informó sobre el daño al gasoducto en el territorio Yaqui que hizo que esa sección no funcionara desde el 23 de agosto de 2017. Si el gasoducto no se repara antes del 14 de marzo de 2021 y las partes no acuerdan una nueva fecha de inicio del servicio, la Compañía se reserva el derecho de rescindir el contrato y buscar recuperar sus costos razonables y documentados y la pérdida de ganancias. Si la Compañía no puede realizar dichas reparaciones (que no han comenzado) y reanudar las operaciones en el segmento Guaymas-El Oro del gasoducto de Sonora o si la Compañía rescinde el contrato y no puede obtener la recuperación, puede haber un impacto material adverso en los resultados de operaciones y flujos de efectivo y en la capacidad para recuperar el valor en libros de su inversión. Al 31 de diciembre de 2020, el segmento Guaymas-El Oro del gasoducto de Sonora tenía un valor contable neto de \$426,000 que representa el 4% del total de los activos al 31 de diciembre de 2020.

Durante el cuarto trimestre de 2020 la administración realizó la prueba anual de deterioro del crédito mercantil, la cual usa supuestos de negocios y valuación que requieren un alto nivel de juicio, incluyendo tasas de descuento, proyecciones de ingresos y costos a largo plazo. Los asuntos más relevantes probados en nuestra auditoría fueron los siguientes:

- La razonabilidad de la tasa de descuento
- La razonabilidad del importe de recuperación determinado, incluyendo su valor razonable, a través de distintas técnicas de valuación:
  - Pruebas para corroborar que los cálculos estén basados en los últimos planes de negocios de la Compañía aprobados por el Consejo de Administración.
  - Pruebas del nivel de crecimiento proyectado para concluir sobre su razonabilidad con respecto a las condiciones del mercado y que el nivel de crecimiento proyectado en el cálculo del año actual es razonable en comparación con el nivel de crecimiento real histórico.
  - Pruebas de sensibilidad para validar supuestos relevantes.

Nuestros procedimientos de auditoría se centraron principalmente en probar los controles relevantes respecto de los riesgos que identificamos con base en nuestra evaluación y realizar procedimientos sustantivos sobre los supuestos relevantes utilizados por la Compañía en su prueba anual. Adicionalmente, involucramos a un especialista interno en valuación, quien nos apoyó en las pruebas que requieren un alto conocimiento técnico.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

### Otra información

La administración de la Compañía es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.





## Deloitte.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones.

### **Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados**

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.



## Deloitte.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las compañías o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C. P. C. Erika Regalado García  
Ciudad de México, México  
26 de abril de 2021





**ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA**

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(En miles de dólares estadounidenses)

		31 de diciembre	31 de diciembre	31 de diciembre
<b>Activos</b>	<b>Notas</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Activos corrientes:</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	4, 23	\$ 291,993	\$ 57,966	\$ 51,764
Efectivo restringido	4, 23	21,655	30,844	23,342
Arrendamientos financieros por cobrar	8, 23	13,813	11,354	9,809
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto	5, 23, 28	182,587	139,407	153,649
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables	6, 23	30,976	36,394	45,043
Impuestos a la utilidad por recuperar	24	69,596	22,061	74,806
Inventario de gas natural	7	5,946	8,270	3,516
Instrumentos financieros derivados	23	156	10,267	9,474
Impuesto al valor agregado por recuperar		128,593	132,886	76,907
Bonos de carbono	20	47,439	6,444	5,936
Otros activos	9	16,876	9,688	9,695
<b>Total de activos corrientes</b>		<b>809,630</b>	<b>465,581</b>	<b>463,941</b>
<b>Activos no corrientes:</b>				
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables	6, 23	787,183	744,609	646,297
Instrumentos financieros derivados	23	1,246	6,974	8,146
Arrendamientos financieros por cobrar	8, 23	926,795	921,270	932,375
Impuestos a la utilidad diferidos	24	100,650	89,898	80,853
Inversión en negocios conjuntos	10	783,428	625,802	608,708
Otros activos	9	35,490	32,836	94,060
Propiedad, planta y equipo, neto	13, 27	5,048,512	4,637,962	4,086,914
Activos por derecho de uso, neto	8	155,261	175,841	-
Bonos de carbono	20	6,457	30,083	15,499
Activos intangibles, neto	14	170,993	180,867	190,772
Crédito mercantil	12	1,638,091	1,638,091	1,638,091
Efectivo restringido	4, 23	2,688	2,692	2,941
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>9,656,794</b>	<b>9,086,925</b>	<b>8,304,656</b>
<b>Total de activos</b>	<b>27</b>	<b>\$ 10,466,424</b>	<b>\$ 9,552,506</b>	<b>\$ 8,768,597</b>

Continúa →

Las notas adjuntas son parte de los Estados Financieros Consolidados.

		31 de diciembre	31 de diciembre	31 de diciembre
<b>Pasivos y Capital contable</b>	<b>Notas</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Pasivos corrientes :</b>				
Deuda a corto plazo	21, 23	\$ 839,287	\$ 1,235,379	\$ 870,174
Cuentas por pagar	15, 23	90,673	154,936	99,757
Cuentas por pagar a partes relacionadas no consolidables	6, 23	61,817	24,471	310,696
Impuestos a la utilidad por pagar	24	28,860	62,699	63,044
Pasivos a corto plazo por arrendamiento	8	2,813	2,654	-
Instrumentos financieros derivados	23	25,223	15,071	10,943
Otros pasivos financieros	17, 23	36,847	26,218	24,720
Provisiones	19	4,952	-	251
Otros impuestos por pagar		22,570	31,878	31,619
Bonos de carbono	20	47,439	6,444	6,354
Otros pasivos	18	78,895	33,782	28,073
<b>Total de pasivos corrientes</b>		<b>1,239,376</b>	<b>1,593,532</b>	<b>1,445,631</b>
<b>Pasivos no corrientes:</b>				
Deuda a largo plazo	22, 23	2,838,711	1,818,331	1,675,192
Cuentas por pagar a partes relacionadas no consolidables	6, 23	272,857	233,597	75,161
Pasivos a largo plazo por arrendamientos	8	86,078	101,788	-
Impuestos a la utilidad diferidos	24	604,229	565,957	566,892
Bonos de carbono	20	-	29,843	14,826
Provisiones	19	108,478	84,842	61,903
Instrumentos financieros derivados	23	159,812	140,860	152,880
Beneficios a los empleados	16	12,635	9,901	7,643
Otros pasivos financieros		4,998	-	-
Otros pasivos a largo plazo	18, 28	17,453	16,618	14,719
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>4,105,251</b>	<b>3,001,737</b>	<b>2,569,216</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>27</b>	<b>5,344,627</b>	<b>4,595,269</b>	<b>4,014,847</b>
<b>Capital Contable:</b>				
Capital social	25	743,501	955,239	963,272
Aportación adicional de capital	25	2,320,385	2,342,883	2,351,801
Acciones en tesorería	25	-	-	(7,190)
Otros resultados de pérdida integral		(186,241)	(130,919)	(104,105)
Utilidades retenidas		2,239,395	1,777,280	1,536,662
Total de capital contable participación controladora		5,117,040	4,944,483	4,740,440
Participación no controladora		4,757	12,754	13,310,000
<b>Total de capital contable</b>		<b>5,121,797</b>	<b>4,957,237</b>	<b>4,753,750</b>
Compromisos y contingencias	35, 36	-	-	-
Eventos posteriores a la fecha de reporte	38	-	-	-
<b>Total de pasivos y capital contable</b>		<b>\$ 10,466,424</b>	<b>\$ 9,552,506</b>	<b>\$ 8,768,597</b>



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE GANANCIAS**

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(En miles de dólares estadounidenses, excepto por los montos de acciones)

Por el año terminado el 31 de diciembre				
	Notas	2020 (Nota 1)	2019 (Nota 1)	2018 (Nota 1)
<b>Ingresos</b>	23, 27, 28	\$ 1,261,301	\$ 1,379,256	\$ 1,368,555
Costo de ingresos	27	(297,901)	(391,093)	(385,791)
Gastos de operación, administración y otros gastos	30	(234,688)	(210,325)	(214,519)
Depreciación y amortización	13, 27, 33	(161,972)	(155,799)	(137,157)
Ingresos por intereses	27, 29	58,513	45,665	27,449
Costos financieros	27, 32	(144,319)	(132,849)	(122,879)
Otras ganancias (pérdidas), neto	31	(31,764)	25,619	8
Utilidad antes de impuestos a la utilidad y de participación en las utilidades de negocios conjuntos	24	449,170	560,474	535,666
Gasto por impuestos a la utilidad	24, 27	(145,936)	(132,558)	(143,064)
Participación en la utilidad de negocios conjuntos	10, 27	157,832	39,769	37,984
<b>Utilidad del año</b>	27	\$ 461,066	\$ 467,685	\$ 430,586
<b>Atribuible a:</b>				
Participación controladora	34	462,115	468,241	430,592
Participación no controladora		(1,049)	(556)	(6)
		\$ 461,066	\$ 467,685	\$ 430,586
<b>Utilidad por acción:</b>				
Utilidad por acción básica y diluida	34	\$ 0.31	\$ 0.31	\$ 0.28

Las notas adjuntas son parte de los Estados Financieros Consolidados.



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE GANANCIAS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES**

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(En miles de dólares estadounidenses)

		Por el año terminado el 31 de diciembre		
	Notas	2020	2019	2018
Utilidad neta del año	27	\$ 461,066	\$ 467,685	\$ 354,174
Partidas que no serán reclasificadas a ganancias (pérdidas):				
(Pérdidas) ganancias actuariales en planes de beneficios definidos	16	(393)	(1,057)	519
Impuesto a la utilidad diferido relativo a las (pérdidas) ganancias actuariales en planes de beneficios definidos		118	317	(156)
<b>Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados</b>		<b>(275)</b>	<b>(740)</b>	<b>363</b>
Partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente a ganancias (pérdidas):				
(Pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados con fines de cobertura		(29,382)	(9,727)	7,688
Impuesto a la utilidad diferido relativo a la (pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados con fines de cobertura		8,811	2,918	(2,306)
(Pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados con fines de cobertura de negocios conjuntos		(36,223)	(41,321)	7,665
Impuesto a la utilidad diferido relativo a la (pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados con fines de cobertura de negocios conjuntos		10,867	12,396	(2,299)
Diferencias cambiarias en conversión de operaciones en moneda extranjera		(9,120)	9,660	(660)
Total de partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente a (pérdidas) ganancias		(55,047)	(26,074)	10,088
Otros resultados integrales del año		(55,322)	(26,814)	10,451
<b>Total de utilidad integral del año</b>		<b>\$ 405,744</b>	<b>\$ 440,871</b>	<b>\$ 364,625</b>
<b>Atribuible a:</b>				
Participación controladora		406,793	441,427	364,625
Participación no controladora		(1,049)	(556)	(6)
		<b>\$ 405,744</b>	<b>\$ 440,871</b>	<b>\$ 364,619</b>

Las notas adjuntas son parte de los Estados Financieros Consolidados.



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE**

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(En miles de dólares estadounidenses)

	Notas	Capital social	Aportación adicional de capital	Acciones en Tesorería	Otras partidas de pérdida Integral	Utilidades retenidas	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	25	\$ 963,272	\$ 2,351,801	\$ -	\$ (114,556)	\$ 1,316,070	\$ 4,516,587	\$ -	\$ 4,516,587
Utilidad del año	27	-	-	-	-	430,592	430,592	(6)	430,586
Ganancias actuariales en planes de beneficios definidos, neto de impuestos a la utilidad	16	-	-	-	363	-	363	-	363
Ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	5,382	-	5,382	-	5,382
Ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de los negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	5,366	-	5,366	-	5,366
Diferencias cambiarias en conversión de operaciones en moneda		-	-	-	(660)	-	(660)	-	(660)
<b>Total de utilidad (pérdida) integral del año</b>		-	-	-	10,451	430,592	441,043	(6)	441,037
Participación no controladora adicional surgida en la adquisición de subsidiarias		-	-	-	-	-	-	13,094	13,094
Participación no controladora adicional en contribuciones de capital		-	-	-	-	-	-	222	222
Recompra de acciones propias		-	-	(7,190)	-	-	(7,190)	-	(7,190)
Dividendos pagados	26	-	-	-	-	(210,000)	(210,000)	-	(210,000)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	25	\$ 963,272	\$ 2,351,801	\$ (7,190)	\$ (104,105)	\$ 1,536,662	\$ 4,740,440	\$ 13,310	\$ 4,753,750
Utilidad del año	27	-	-	-	-	468,241	468,241	(556)	467,685
Pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos, neto de impuestos a la utilidad	16	-	-	-	(740)	-	(740)	-	(740)
Pérdida en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	(6,809)	-	(6,809)	-	(6,809)
Pérdida en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de los negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	(28,925)	-	(28,925)	-	(28,925)
Diferencias cambiarias en conversión de operaciones en moneda extranjera		-	-	-	9,660	-	9,660	-	9,660
<b>Total de (pérdida) utilidad integral del año</b>		-	-	-	(26,814)	468,241	441,427	(556)	440,871
Recompra de acciones ordinarias, netas		-	-	(9,761)	-	-	(9,761)	-	(9,761)
Cancelación de acciones en tesorería		(8,033)	(8,918)	16,951	-	-	-	-	-
Disminución en inversión en negocio conjunto	10	-	-	-	-	(7,623)	(7,623)	-	(7,623)
Dividendos pagados	26	-	-	-	-	(220,000)	(220,000)	-	(220,000)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	25	\$ 955,239	\$ 2,342,883	\$ -	\$ (130,919)	\$ 1,777,280	\$ 4,944,483	\$ 12,754	\$ 4,957,237
Utilidad del año	27	-	-	-	-	462,115	462,115	(1,049)	461,066
Pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	(275)	-	(275)	-	(275)
Pérdida en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	(20,571)	-	(20,571)	-	(20,571)
Pérdida en valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de los negocios conjuntos, neto de impuestos a la utilidad		-	-	-	(25,356)	-	(25,356)	-	(25,356)
Diferencias cambiarias en conversión de operaciones en moneda extranjera		-	-	-	(9,120)	-	(9,120)	-	(9,120)
<b>Total de (pérdida) utilidad integral del año</b>		-	-	-	(55,322)	462,115	406,793	(1,049)	405,744
Recompra de acciones ordinarias, netas	25	-	-	(230,990)	-	-	(230,990)	-	(230,990)
Cancelación de acciones en tesorería	25	(211,738)	(19,252)	230,990	-	-	-	-	-
Adquisiciones participación no controladora en subsidiarias y otros	10	-	(3,246)	-	-	-	(3,246)	(6,948)	(10,194)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	25	\$ 743,501	\$ 2,320,385	\$ -	\$ (186,241)	\$ 2,239,395	\$ 5,117,040	\$ 4,757	\$ 5,121,797

Las notas adjuntas son parte de los Estados Financieros Consolidados.



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO**

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(En miles de dólares estadounidenses)

		Por el año terminado el 31 de diciembre		
	Notas	2020	2019	2018
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación:</b>				
Utilidad del año	27	\$ 461,066	\$ 467,685	\$ 430,586
Ajustes por:				
Gasto por impuestos a la utilidad	24, 27	145,936	132,558	143,064
Participación en las utilidades de negocios conjuntos, netas de impuestos a la utilidad	10, 27	(157,832)	(39,769)	(37,984)
Costos financieros	27, 32	144,319	132,849	122,879
Ingresos por intereses	27, 29	(58,513)	(45,665)	(27,449)
Pérdida en baja de propiedad, planta y equipo		918	5,900	13,708
(Ganancia) pérdida por deterioro reconocida en cuentas por cobrar		(12)	96	(1)
Depreciación y amortización	13, 27, 33	161,972	155,799	137,157
Pérdida (ganancia) cambiaria no devengada, neta		32,650	(27,117)	6,103
Pérdida (ganancia) por valuación de instrumentos financieros derivados, neta		1,862	(1,559)	(3,754)
Otros		-	9	-
		<b>732,366</b>	<b>780,786</b>	<b>784,309</b>
<b>Movimientos en el capital de trabajo:</b>				
(Incremento) disminución en cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto		(43,067)	32,938	(55,452)
Disminución (incremento) en inventarios de gas natural, neto		2,324	(4,754)	3,680
(Incremento) disminución en otros activos		(23,247)	52,741	(14,220)
(Disminución) incremento en cuentas por pagar y otras cuentas por pagar, neto		(36,281)	(24,939)	5,134
Incremento (disminución) en provisiones, neto		18,326	(36,703)	(42,463)
Incremento en otros pasivos, neto		52,781	25,707	1,088
Efectivo generado por actividades de operación		703,202	825,776	682,076
<b>Impuestos a la utilidad pagados</b>		<b>(179,860)</b>	<b>(119,122)</b>	<b>(57,090)</b>
<b>Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación</b>		<b>523,342</b>	<b>706,654</b>	<b>624,986</b>

Continúa →

		Por el año terminado el 31 de diciembre		
	Notas	2020	2019	2018
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>				
Adquisición de activos, neto del efectivo adquirido	11	-	-	(19,954)
Aportaciones de capital en negocios conjuntos	10	(32,475)	(49,107)	(79,908)
Reducción de capital en negocios conjuntos	10	7,578	1,955	-
Pago de contraprestación de las terminales marinas	1	-	-	(44,355)
Intereses recibidos		55,529	18,892	563
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo y otros	13	(560,728)	(613,624)	(392,073)
Préstamos otorgados a partes relacionadas no consolidables		(88,694)	(20,726)	(134,661)
Cobros de préstamos otorgados a partes relacionadas no consolidables		2,136	7,607	42,275
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de inversión</b>		<b>(616,654)</b>	<b>(655,003)</b>	<b>(628,113)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>				
Adquisición de participación no controladora		(10,441)	-	-
Intereses pagados		(119,095)	(133,792)	(85,046)
Préstamos recibidos de partes relacionadas no consolidables	6	64,000	155,396	70,000
Pagos de préstamos recibidos de partes relacionadas no consolidables	6	-	(267,768)	(312,032)
Préstamos obtenidos por líneas de crédito bancarias		1,111,000	1,477,433	916,757
Pagos de préstamos en líneas de crédito bancarias		(1,249,424)	(967,431)	(304,395)
Pagos por arrendamiento	37	(11,269)	(27,440)	-
Pagos por recompra de acciones	25	(230,990)	(9,761)	(7,190)
Pagos de Certificados Bursátiles ("CEBURES")	22	-	-	(102,069)
Procedentes de Senior Notes		800,000	-	-
Costos de emisión de deuda		(29,959)	-	-
Dividendos pagados	26	-	(220,000)	(210,000)
<b>Efectivo neto generado por (utilizado en) actividades de financiamiento</b>		<b>323,822</b>	<b>6,637</b>	<b>(33,975)</b>
<b>Incremento (disminución) neta en efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido</b>		<b>230,510</b>	<b>58,288</b>	<b>(37,102)</b>
<b>Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al inicio del año</b>		<b>91,502</b>	<b>78,047</b>	<b>94,109</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo en moneda extranjera</b>		<b>(5,676)</b>	<b>(44,833)</b>	<b>21,040</b>
<b>Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del año</b>		<b>\$ 316,336</b>	<b>\$ 91,502</b>	<b>\$ 78,047</b>

Las notas adjuntas son parte de los Estados Financieros Consolidados.



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

### INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA NOVA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Por los años que terminaron el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018  
(En miles de dólares estadounidenses, excepto en donde se indique lo contrario)

## 1. INFORMACIÓN GENERAL Y EVENTOS RELEVANTES

### 1.1. INFORMACIÓN GENERAL

Infraestructura Energética Nova, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (en su conjunto, "IEnova o la Compañía") han sido constituidas y tienen domicilio principalmente en México. Su matriz y última controladora es Sempra Energy ("Compañía Controladora"), la cual está constituida y tiene su domicilio en los Estados Unidos de América ("Estados Unidos"). Su domicilio social y el lugar principales en donde opera se encuentran descritos en la Nota 40.

### 1.2. EVENTOS RELEVANTES

#### 1.2.1. CEBURES

El 8 de febrero de 2018, la Compañía realizó un pago de principal por un monto de \$1,300.0 millones de pesos mexicanos ("peso" o "pesos") históricos, relacionados con la segunda colocación pública de CEBURES. (Ver Nota 22.e.).

Para esta deuda con vencimiento en 2018, la Compañía intercambió la tasa variable en pesos Mexicanos a una tasa fija en dólares estadounidenses ("dólares" o "dólar"), intercambiando pagos de capital e intereses, la Compañía recibió \$1,300.0 millones de Pesos Mexicanos, pagando con esto, \$102.2 millones de Dólares. Este pago dio por terminado el instrumento de cobertura contratado así como el pasivo por CEBURES. (Ver Nota 22.e.).

#### 1.2.2. Contrato de crédito y reembolso para la emisión de cartas de crédito standby ("LOCF", por sus siglas en inglés)

El 22 de enero de 2018, con el fin de ser más eficiente en el proceso de emisión de cartas de crédito que son requeridas por entidades gubernamentales o terceros con quien contrate la Compañía, IEnova celebró, con un grupo sindicado de bancos integrado por Banco Nacional de México Banamex, S. A. ("Banamex"), Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC"), BBVA Bancomer, S.A. de C.V. ("BBVA"), Scotiabank Inverlat, S. A. ("Scotiabank"), Mizuho Bank LTD. ("Mizuho"), BNP Paribas, S. A. y Santander (México), S. A. ("Santander"), un contrato de crédito y reembolso para la emisión de cartas de crédito, hasta por una cantidad de \$1.0 billon que tendrá vigencia de cinco años.

i. El acuerdo, entre otras cosas, permitirá a IEnova tener mayor agilidad en los procesos administrativos para la expedición o renovación de cartas de crédito y contar con un proceso único y homogéneo para la emisión de todas las cartas.

ii. El LOCF y las cartas de crédito que se emitan al amparo de este contrato no constituyen a cargo de IEnova.

#### 1.2.3. Contrato de crédito revolvente

El 30 de noviembre de 2018 la Compañía, celebró un acuerdo de crédito en cuenta corriente con Sempra Global, LLC ("SEG") por la cantidad de hasta \$320.0 millones, con vencimiento en el mes de agosto de 2020. Los fondos serán utilizados para capital de trabajo, inversiones y otros propósitos corporativos generales.

#### 1.2.4. Constitución de fondo de compra de acciones propias

El 14 de junio de 2018, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Compañía aprobó la constitución de un fondo de compra de acciones propias, considerando un monto máximo para dicho fin correspondiente al ejercicio anual 2018, un monto de hasta la cantidad de \$250.0 millones, cantidad que no excede el saldo total de las utilidades netas de la Compañía, incluyendo las retenidas, según dichas utilidades netas constan en los Estados Financieros de la Compañía correspondientes al ejercicio anual de 2017, debidamente aprobados mediante Asamblea General Ordinaria de Accionistas, de fecha 27 de abril de 2018. Este fondo de recompras fue restablecido en la Asamblea General de Accionistas del 30 de abril de 2020 por un monto de \$500.0 millones. (Ver Nota 25.).

#### 1.2.5. Incremento y extensión del contrato de crédito revolvente

El 11 de febrero de 2019, la Compañía celebró un convenio modificadorio para i) aumentar el monto de la línea de crédito (Ver Nota 21.a.) a la cantidad de \$1.5 billones, ii) ampliar la vigencia del mismo, de agosto de 2020 a febrero de 2024 y iii) incluir a JP Morgan Chase Bank, N. A. y Credit Agricole Corporate y Investemnt Bank en el sindicato de acreedores y iv) un cambio en la tasa de interés.

#### 1.2.6. Contrato de crédito revolvente

El 11 de abril de 2019, la Compañía celebró un contrato de crédito en cuenta corriente con Scotiabank, por hasta \$100,000.0. La vigencia es de tres años.

#### 1.2.7. Carta de Crédito Standby a la Comisión Federal de Electricidad ("CFE")

El 12 de abril de 2019, Infraestructura Marina del Golfo, S. de R. L. de C. V. ("IMG") inversión en negocio conjunto ("JV" por sus siglas en inglés) entre la Compañía y TC Energy Corporation ("TC Energy") emitió una carta de crédito a la CFE por un monto de \$84,463.9 por cargos fijos por capacidad de tres meses o cualquier penalidad por el periodo de fuerza mayor, a partir del 14 de abril de 2019. Este monto representa el 100 por ciento de participación que la Compañía tiene en el proyecto. La carta de crédito venció el 12 de octubre de 2019, a partir de tal fecha es prorrogable por períodos adicionales de 90 días hasta el 14 de julio de 2020.



### 1.2.8. Terminal de Manzanillo y Guadalajara

Durante el segundo trimestre de 2019, la Compañía firmó dos contratos de largo plazo con BP Estaciones y Servicios Energéticos, S.A de C.V. (“BP”) y Marathon Petroleum Corporation (“MPC”) para utilizar los servicios de recibo, almacenamiento y entrega de productos refinados, asegurando el total de la capacidad de la terminal de Manzanillo. Con una inversión de aproximadamente \$320.0 millones, se espera, sujeto a los tiempos de obtención de permisos, que la terminal inicie operaciones comerciales en el primer semestre de 2021.

En abril 2019, la Compañía firmó un contrato a largo plazo con BP para el recibo, almacenamiento y entrega de productos refinados en la terminal que la compañía está desarrollando en Guadalajara, Jalisco. La capacidad total de la terminal se definirá una vez completados los acuerdos comerciales con los clientes adicionales.

### 1.2.9. Plan de expansión

El 4 de junio de 2019, Ecogas México, S. de R. L. de C. V., (“ECO”), subsidiaria de IEnova, anunció un plan de expansión mediante el cual conectará cerca de 40 mil nuevos usuarios en los próximos dos años, con una inversión aproximada de \$1,500.0 millones de pesos (\$80.0 millones).

### 1.2.10. Gasoducto Marino South of Texas-Tuxpan

En junio de 2019, IMG, JV entre IEnova y TC Energy, terminó la construcción del Gasoducto Marino South of Texas-Tuxpan de 800 kilómetros (“Km”) y estaba listo para comenzar las operaciones comerciales. El gasoducto recibió pagos de fuerza mayor desde noviembre de 2018 hasta abril de 2019. Para poner el gasoducto en servicio, IMG requiere el certificado de aceptación de CFE.

Además, en junio de 2019, IMG recibió una solicitud de arbitraje de CFE a través de la cual solicitó la anulación de ciertas cláusulas contractuales que se refieren a las responsabilidades de las partes en casos fortuitos o de fuerza mayor, así como reembolsos y pagos aplicables a dichos eventos.

En septiembre 2019, la Compañía suscribió un acuerdo con la CFE respecto al Contrato de Servicio de Transporte de Gas Natural correspondientes al Gasoducto Marino South of Texas - Tuxpan, desarrollado en sociedad conjunta con TC Energy. Por medio de este acuerdo, se establece una nueva estructura de tarifas y se extiende el plazo por 10 años. Dicho acuerdo satisface los intereses de ambas partes manteniendo la integridad y rentabilidad de los contratos originales.

El 17 de septiembre de 2019, IMG anunció la entrada en operación comercial del Gasoducto Marino South of Texas - Tuxpan.

### 1.2.11. Contrato de servicios a largo plazo con MPC

El 25 de junio de 2019, la Compañía, anunció la firma de un contrato de servicios de largo plazo con una subsidiaria de MPC por 650,000 barriles, equivalente a aproximadamente al 30 por ciento de la capacidad total de la terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega de gasolinas, diésel y turbosina en Manzanillo, Colima.

### 1.2.12. Gasoducto Guaymas-El Oro

Tras el inicio de las operaciones comerciales del gasoducto Guaymas-El Oro, la Compañía informó sobre el daño al gasoducto en el territorio Yaqui que hizo que esa sección no funcionara desde el 23 de agosto de 2017 y, como resultado, la Compañía declaró un evento de fuerza mayor según el contrato.

La Compañía ha recibido pagos de fuerza mayor desde agosto de 2017 hasta el final del período de fuerza mayor en agosto de 2019.

La Compañía también recibió una orden judicial en un procedimiento de amparo que le ha impedido realizar reparaciones para volver a poner el gasoducto en servicio. En julio de 2019, el tribunal resolvió y sostuvo que se consultó adecuadamente a la tribu Yaqui y que se recibió el consentimiento de la tribu Yaqui. Si los demandantes apelan la decisión, la orden de suspensión que impide a la Compañía reparar el daño al gasoducto en el territorio Yaqui permanecerá vigente hasta que se termine el proceso de apelación.

Adicionalmente, en julio de 2019, la Compañía recibió una solicitud de arbitraje de CFE para exigir la anulación de ciertas cláusulas del contrato para este gasoducto, que se refieren a las responsabilidades de las partes en casos fortuitos o de fuerza mayor, así como reembolsos y pagos relacionados con dichos eventos.

En agosto 2019, la Compañía suscribió un Convenio de Suspensión de plazos con CFE respecto del Contrato de Servicios de Transporte de Gas Natural por medio del gasoducto Guaymas - El Oro. Este acuerdo fue suscrito para que las partes lleven a cabo todas las acciones necesarias para reiniciar la operación del gasoducto y evitar la terminación del contrato.

En septiembre 2019, la Compañía suscribió un acuerdo con la CFE respecto al Contrato de Servicio de Transporte de Gas Natural correspondiente al Gasoducto Guaymas - El Oro. Por medio de este acuerdo, se establece una nueva estructura de tarifas y se extiende el plazo por 10 años. Dicho acuerdo satisface los intereses de ambas partes manteniendo la integridad y responsabilidad de los contratos originales.

El 13 de enero de 2020, el contrato de Guaymas - El Oro extendió el período de suspensión hasta el 15 de mayo de 2020.

Si la tubería no se repara antes del 14 de marzo de 2021 y las partes no acuerdan una nueva fecha de inicio del servicio, IEnova se reserva el derecho de rescindir el contrato y buscar recuperar sus costos razonables y documentados y la pérdida de ganancias. Si IEnova no puede realizar dichas reparaciones (que no han comenzado)



y reanudar las operaciones en el segmento Guaymas-El Oro el gasoducto de Sonora o si IEnova rescinde el contrato y no puede obtener la recuperación, puede haber un impacto material adverso en los resultados de operaciones y flujos de efectivo y nuestra capacidad para recuperar el valor en libros de nuestra inversión. Al 31 de diciembre de 2020, el segmento Guaymas-El Oro del gasoducto de Sonora tenía un valor contable neto de \$426.0 millones.

#### 1.2.13. Contratos a largo plazo de Suministro de Electricidad

El 10 de julio de 2019, la Compañía firmó un contrato por 15 años de suministro de energía eléctrica con varias subsidiarias de El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V. ("Liverpool")

El 15 de septiembre de 2019, la Compañía firmó un contrato por 15 años de suministro de energía eléctrica con Comercializadora Circulo CCK, S. A. de C. V. y subsidiarias ("Circulo CCK").

El 4 de octubre de 2019, la Compañía firmó un contrato de largo plazo de suministro de energía eléctrica con Envases Universales de México, S.A.P.I. de C.V. ("Envases Universales") por un periodo de diez años.

El 17 de diciembre de 2019, la Compañía suscribió un contrato de largo plazo de suministro de energía eléctrica con Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. ("GCC") por un periodo de quince años.

La energía eléctrica será generada por una planta solar ubicada en el municipio de Ciudad Juárez en el Estado de Chihuahua que entrará en operaciones durante el segundo semestre de 2020. El proyecto tendrá una capacidad instalada de 150 MW y una inversión aproximada de \$160.0 millones.

#### 1.2.14. Nuevo contrato bilateral de crédito revolvente

El 23 de septiembre de 2019, la Compañía celebró un contrato de crédito en cuenta corriente con The Bank of Nova Scotia ("BNS") por hasta \$280.0 millones. La vigencia es de dos años.

#### 1.2.15. Contratos de crédito de largo plazo

El 19 de noviembre de 2019, en relación con el crédito que se describe en la Nota 23.h, la Compañía celebró contratos de crédito con una vigencia de 15 años por \$200.0 millones con International Finance Corporation ("IFC"), miembro del World Bank Group y North American Development Bank ("NADB").

El 13 de marzo de 2020, la Compañía informó que U.S. International Development Finance Corporation ("DFC") aprobó un financiamiento de largo plazo para IEnova hasta por \$241 millones.

El 26 de marzo de 2020, la Compañía celebró un contrato de crédito con una vigencia de 15 años por \$100 millones con Japan International Cooperation Agency ("JICA").

Estos préstamos serán parte de la estructura de financiamiento que la Compañía firmó en noviembre de 2019 con International Finance Corporation ("IFC") y North American Development Bank ("NADB").

Los fondos se utilizarán para financiar y/o refinanciar la construcción del portafolio de proyectos de generación solar de IEnova.

#### 1.2.16. Emisión privada de notas garantizadas realizada por TAG

El 16 de diciembre de 2019, de acuerdo al crédito mencionado en la Nota 10.4., el accionista principal del gasoducto Los Ramones Norte II y JV entre la Compañía y Brookfield Asset Management Inc. ("Brookfield"), emitió notas garantizadas a un plazo de 20 años, por \$332.0 millones en una colocación privada internacional suscrita en su totalidad por inversionistas de Estados Unidos Alemania, Francia y Canadá, que incluyen afiliadas y clientes de Allianz Global Investors.

#### 1.2.17. Incremento de Capital de ICM Ventures Holdings, B.V. ("ICM")

El 23 de enero de 2020, IEnova realizó una contribución de capital a ICM por un monto de \$3.3 millones.

#### 1.2.18. Adquisición de participación no controladora

- a. El 27 de marzo de 2020, IEnova adquirió 8,239,437 acciones adicionales (con un valor nominal de \$1 Dólar por acción) de ICM por un monto de \$9.3 millones de dólares, incrementando su participación a 82.5 por ciento.
- b. El 28 de abril de 2020, IEnova adquirió 10 por ciento adicional en el proyecto solar de Tepezalá por un monto de \$1.1 millones de dólares incrementando su participación a 100 por ciento.

#### 1.2.19. Evaluación del impacto de coronavirus ("COVID - 19")

El brote del nuevo COVID - 19 a partir de finales de enero de 2020 se ha extendido rápidamente a muchas partes del mundo. En marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el COVID - 19 como pandemia. La pandemia ha resultado en cuarentenas, restricciones de viaje y desaceleración operativa en lugares donde IEnova opera, principalmente en México.

Tan pronto como se declaró la pandemia y se presentaron los primeros casos en territorio mexicano, Sempra Energy, nuestra entidad controladora e IEnova tomó directrices estratégicas para proteger a sus empleados e inversionistas en México, entre las que se encuentran la conformación de la "Equipo Activo de Ejecutivos en Gestión de Crisis" para mitigar los impactos de COVID - 19 (respaldado por un experto líder en enfermedades infecciosas), la implementación de prohibiciones de viaje, restricciones de acceso a la oficina y una mayor sanitización en las áreas de trabajo.



Además, como una actualización del brote COVID - 19 y en línea con Sempra, monitoreamos continuamente cuatro elementos principales:

- Protocolo de la fuerza laboral - revisamos los protocolos para los empleados en el sitio; los que pueden trabajar de forma remota continúan haciéndolo durante el 2020.
- Exposición al cliente - durante el 2020, los clientes privados continúan representando más del 50 por ciento de los ingresos totales.
- Exposición volumétrica - Durante 2020, la mayoría de los contratos con los clientes siguen siendo contratos de "take or pay" y son denominados en dólares americanos, con un promedio de vida restante de 21.4 años. Sin embargo, IEnova continuará evaluando la capacidad de recuperación y la recolección considerando el efecto en la cadena de suministro. Es posible que ciertos clientes experimenten retrasos en los pagos y otros detengan temporalmente sus operaciones. Esto podría implicar que nuestros clientes requieren tiempo adicional para pagarnos, lo que puede requerir que registremos provisiones adicionales para cuentas dudosas. Al 31 de diciembre de 2020, nuestra cobranza no presentaba problemas de recuperación y se mantiene en línea con los términos de vencimiento originales. nosotros estamos continuamente evaluando y trabajando con los clientes para resolver cualquier posible problema de crédito. Al 31 de diciembre de 2020 no hemos aumentado la estimación para cuentas incobrables.
- Despliegue de capital - aunque no esperamos efectos importantes como cancelaciones de proyectos de infraestructura, como resultado de la pandemia actual, es razonable esperar que parte de la construcción difiera del inicio de operación comercial ("COD" por sus siglas en inglés) original esperado, sin embargo estos cambios no son considerados significativos.

El sector energético ha sido considerado "esencial" por las autoridades mexicanas, lo que nos ha permitido operar prácticamente ininterrumpidamente durante 2020. Aunque la demanda de electricidad, gas natural, gasolina y otros combustibles ha disminuido, principalmente debido al confinamiento social y otras restricciones a la movilidad (similar a lo observado en el resto del mundo), se espera que IEnova continúe brindando servicios de electricidad de manera normal.

IEnova tiene suficiente liquidez para cubrir sus costos de operativos, gastos y obligaciones financieras. Al 31 de diciembre 2020, la Compañía tenía aproximadamente \$1,800.0 millones de dólares de efectivo y líneas de crédito comprometidas disponibles que contribuyen a un capital de trabajo saludable. La empresa no ha tenido que despedir a empleados.

A la fecha de hoy, la pandemia de COVID - 19 no ha tenido un impacto material en nuestros resultados de operación, sin embargo, hemos observado otras compañías, incluidas nuestras contrapartes actuales y futuras, clientes y socios, así como el gobierno, incluidos nuestros reguladores y otros órganos de gobierno que afectan nuestro negocio,

tomando precaución y medidas preventivas para abordar COVID - 19, y ellos puedan tomar medidas adicionales que alteren sus operaciones normales. Estas acciones podrían resultar en una reducción material en el efectivo recibido de nuestros clientes, lo que podría tener un efecto adverso importante en los flujos de efectivo, la situación financiera y los resultados de las operaciones.

El grado total en que el COVID - 19 puede afectar los resultados de operaciones de la Compañía o la liquidez es incierto, y podría depender de los próximos desarrollos sobre una vacuna o medicamentos aprobados que ayuden a tratar los efectos del coronavirus en las personas, sobre la nueva información que pueda surgir con respecto a la duración y gravedad de la pandemia COVID - 19, y sobre las acciones tomadas por las autoridades locales (federales y gubernamentales), que están fuera de nuestro control.

El Consejo de Administración y la alta administración trabajan de manera continua para minimizar el impacto negativo de la pandemia COVID - 19, a través de la planeación de crisis, comunicación efectiva y cooperación.

#### 1.2.20. Cambios en la regulación de Energías Renovables

El 29 de abril de 2020, el Centro Nacional de Control de Energía ("CENACE") de México emitió una orden que asegura salvaguardará la red eléctrica nacional de México de las interrupciones que pueden ser causadas por proyectos de energía renovable. La orden suspende todas las pruebas preoperatorias legalmente obligatorias que serían necesarias para que los nuevos proyectos de energía renovable comiencen a operar y evita que dichos proyectos se conecten a la red eléctrica nacional hasta nuevo aviso. Los proyectos de IEnova afectados por la orden presentada para protección legal a través de demandas de amparo (demanda de protección constitucional), y en junio de 2020, recibieron una medida cautelar permanente hasta que las demandas son resueltas por los tribunales. No se espera que Energía Sierra Juárez, S. de R. L. de C. V. ("ESJ") se vea afectado porque no se está interconectado a la red eléctrica mexicana.

El 15 de mayo de 2020, la Secretaría de Energía de México ("SENER") publicó una resolución para establecer pautas destinadas a garantizar la seguridad y confiabilidad del suministro de electricidad de la red nacional al reducir la amenaza que, según afirma, es causada por energía limpia e intermitente. La resolución cambia significativamente la política de México sobre energía renovable e incluye los siguientes elementos clave:

- proporciona instalaciones de generación de electricidad no renovables, principalmente plantas de energía no renovables, acceso preferencial o acceso más fácil a la red eléctrica nacional de México, al tiempo que aumenta las restricciones de acceso a la red por parte de las instalaciones de energía renovable;
- otorga a la CRE y al CENACE una amplia autoridad para aprobar o denegar permisos y solicitudes de interconexión de productores de energía renovable; y
- impone medidas restrictivas en el sector de las energías renovables, incluido el requisito de que todos los permisos y acuerdos de interconexión incluyan una cláusula de terminación anticipada en caso de que el proyecto de energías renovables no realice ciertas mejoras adicionales, a solicitud de la CRE o CENACE, de acuerdo con un acuerdo específico calendario.



Los proyectos de energía renovable de IEnova, incluidos aquellos en construcción y en servicio, presentaron reclamos de amparo el 26 de junio de 2020 y recibieron medidas cautelares permanentes el 17 de julio de 2020. Además, el 22 de junio de 2020, la Comisión Federal de Competencia Económica (“COFECE”), el regulador antimonopolio de México, presentó una queja con la Corte Suprema de México contra la resolución de SENER. La queja de COFECE fue confirmada por el tribunal y, a la espera de la decisión final del tribunal, la decisión suspende indefinidamente la resolución publicada en mayo de 2020.

El 28 de mayo de 2020, la CRE aprobó una actualización de las tarifas de transmisión incluidas en los contratos de energía renovable y cogeneración heredados, basándose en la afirmación de que las tarifas de transmisión heredadas no reflejaban costos justos y proporcionales para proporcionar los servicios aplicables y, por lo tanto, crearon condiciones competitivas injustas. Para las instalaciones o proyectos de IEnova que actualmente son titulares de dichos contratos heredados, cualquier aumento en las tasas de transmisión se transmitirá directamente a sus clientes.

IEnova y otras compañías afectadas por estas nuevas órdenes y regulaciones han impugnado las órdenes y regulaciones al presentar demandas de amparo, algunas de las cuales han recibido una medida cautelar temporal o permanente. Las medidas cautelares ordenadas por el tribunal brindan seguridad hasta que el Tribunal Federal de Distrito de México finalmente resuelva los reclamos de amparo, cuyo momento es incierto. Una decisión final desfavorable sobre estos desafíos de amparo, pueden afectar nuestra capacidad de operar nuestras instalaciones eólicas y solares, lo que podría tener un impacto adverso inmaterial a los resultados de operación y flujos de efectivo, así como nuestra capacidad de recuperar los valores de nuestros libros de nuestras inversiones en energía renovable en México.

En octubre de 2020, la CRE aprobó una resolución para modificar las reglas para la inclusión de nuevos socios autoabastecidos de permisos de generación y autoabastecimiento (la Resolución de Autoabastecimiento), que entró en vigencia de inmediato.

La Resolución de Autoabastecimiento prohíbe a los titulares de permisos de autoabastecimiento agregar nuevos socios autoabastecidos que no estaban incluidos en los planes originales de desarrollo o expansión, hacer modificaciones a la cantidad de energía asignada a los socios autoabastecidos nombrados e incluir centros de carga que hayan celebrado un acuerdo de suministro bajo Ley de la Industria Eléctrica de México. Don Diego Solar y Border Solar y las instalaciones de generación de energía eólica de Ventika son titulares de permisos de autoabastecimiento y se ven afectados por la Resolución de Autoabastecimiento. Si IEnova no puede obtener protección legal para estas instalaciones afectadas, IEnova espera vender la capacidad de Border Solar y una parte de la capacidad de Don Diego Solar afectada por la Resolución de Autoabastecimiento en el mercado. Actualmente, los precios en el mercado al contado son significativamente más bajos que los precios fijos en los Contratos de Compraventa de Energía Eléctrica (“PPA” por sus siglas en inglés) que se firmaron mediante permisos de autoabastecimiento. IEnova presentó demandas contra la Resolución de Autoabastecimiento y está evaluando la forma de obtener medidas cautelares que permitirían a Don Diego y Border Solar entregar energía eléctrica a sus socios autoabastecidos mientras se llega a una decisión final en las demandas que ha presentado.

Adicionalmente, Border y Don Diego Solar interpusieron un amparo contra las más recientes suspensiones de plazos de la CRE por COVID. En ese sentido, la Corte dictó medidas cautelares contra dicha suspensión y ordenó a la CRE continuar con los trámites pendientes a pesar de COVID. Border y Don Diego esperan que la CRE cumpla con la orden de la Corte.

### 1.2.21. ECA LNG Exportación de licuefacción

A través de un acuerdo de inversión, Sempra LNG ECA Liquefaction, LLC. (“SLNGEL”) e IEnova están desarrollando un proyecto de licuefacción de gas natural propuesto en la planta de regasificación de Energía Costa Azul S. de R. L. de C. V. (“ECA”) de la cual es dueña IEnova. El proyecto de instalación de licuefacción propuesto está previsto para su desarrollo en dos fases (un proyecto de escala media denominado ECA LNG Fase 1 y un proyecto a gran escala denominado ECA LNG Fase 2), que se está desarrollando para proporcionar a los compradores acceso directo a los suministros de GNL de la costa oeste. La planta de regasificación de ECA LNG tiene actualmente contratos rentables de regasificación a largo plazo para el 100 por ciento de la capacidad de ECA hasta 2028, se está tomando la decisión sobre si el proyecto de licuefacción ECA LNG Fase 2 depende, en parte sobre, si la inversión en un mecanismo de licuefacción a gran escala a largo plazo, sería más beneficioso financieramente que seguir suministrando servicios de regasificación bajo nuestros contratos existentes. No creemos que el desarrollo de la ECA LNG Fase 1 de GNL interrumpa las operaciones en las instalaciones de regasificación de ECA LNG.

En noviembre de 2018, Sempra LNG e IEnova firmaron contratos maestros con filiales de TOTAL S.A., Mitsui & Co., Ltd. y Tokyo Gas Co., Ltd. para ECA LNG Fase 1 con respecto a las ventas de GNL de aproximadamente 2.5 Mtpa en conjunto. En abril de 2020, ECA Liquefaction S. de R. L. de C. V. (“ECAL”) ejecutó acuerdos definitivos de venta y compra de GNL a 20 años con Mitsui & Co., Ltd. y una filial de TOTAL S.A. por aproximadamente 0.8 millones de toneladas por año (“Mtpa”) de GNL y 1.7 Mtpa de GNL, respectivamente. Cada contrato sigue estando sujeto a ciertas condiciones habituales de efectividad, incluida nuestra decisión final de inversión (“FID” por sus siglas en inglés) para el proyecto. TOTAL S.A., también tiene la opción de adquirir una porción del capital en ECA LNG Fase 1.

En marzo de 2019, ECA LNG recibió dos autorizaciones del Departamento de Energía, (“DOE” por sus siglas en inglés) para exportar gas natural producido en Estados Unidos a México y para reexportar GNL a países no pertenecientes al TEMEC desde su proyecto ECA LNG Fase 1, una instalación de exportación de licuefacción de gas natural en tren con una capacidad de placa de 3.25 millones de Mtpa y capacidad de absorción inicial de aproximadamente de 2.5 Mtpa, y su proyecto ECA LNG Fase 2, cada uno de los cuales están en desarrollo.

El 27 de febrero de 2020, se celebró un contrato de Adquisiciones de Ingeniería para Construcción (“EPC” por sus siglas en inglés) con TechnipFMC para la ingeniería, adquisición y construcción de ECA LNG Fase 1. No tenemos ninguna obligación de seguir adelante con el contrato EPC, y podemos liberar a Technip USA Inc. para realizar partes del trabajo de conformidad con avisos limitados para continuar. Planeamos



liberar completamente a TechnipFMC para realizar todo el trabajo para construir ECA LNG Fase 1 sólo después de llegar al FID con respecto al proyecto y después de que se cumplan ciertas otras condiciones. El precio total del contrato EPC para la ECA LNG Fase 1 se estima en aproximadamente \$1.5 miles de millones de dólares. Estimamos que los gastos de capital para la ECA LNG Fase 1 se aproximarán a \$2.0 miles de millones de dólares, incluidos los intereses capitalizados y la contingencia del proyecto. El costo real del contrato EPC y el importe real de estos gastos de capital pueden diferir, tal vez sustancialmente, de nuestras estimaciones.

El 17 de noviembre de 2020, IEnova anunció que llegó al FID para el desarrollo, construcción y operación de ECA LNG Fase 1 a través de ECAL. El 9 diciembre de 2020, IEnova informó a ECA LNG Holdings B.V. (“ECA LNG Holdings”) ha firmado un acuerdo de inversión de capital con una subsidiaria de Total relacionado a su participación en ECAL.

Según los términos del acuerdo, Total ha adquirido una participación accionaria del 16.6 por ciento en ECA LNG Holdings, mientras que IEnova y SLNGEL mantendrán una participación de 41.7 por ciento cada uno.

El 9 de diciembre de 2020, IEnova informó que ECA Liquefaction y Total SE (“Total”), han celebrado un financiamiento a cinco años por un monto total de hasta \$1,580 millones en relación con ECAL.

El Financiamiento, el cual no se consolidará en el balance de IEnova, tiene tres tramos asociados a los compromisos de cada socio del negocio conjunto. Las instituciones financieras relacionadas con el tramo de IEnova son: The Bank of Nova Scotia (“BNS”), Sumitomo Mitsui Banking Corporation (“SMBC”), BBVA Securities Inc. y Banco Nacional de México, S.A., integrante del Grupo Financiero Banamex.

(Ver Nota 10.4).

#### 1.2.22. Emisión internacional de Senior Notes

El 15 de septiembre de 2020, IEnova obtuvo \$800.0 millones relacionados con un Senior Notes oferta internacional, los pagarés fueron ofrecidos y vendidos en una colocación privada a compradores institucionales calificados en los Estados Unidos de conformidad con la Regla 144A y fuera de los Estados Unidos. de conformidad con la Regulación S de la Ley de Valores de los Estados Unidos de 1933, reformada (la “Ley de Valores”). Las notas devengan intereses a una tasa de 4.75 por ciento, con pagos semestrales de intereses iniciando en julio 2021, con vencimiento en 2051. Las Senior Notes recibieron una calificación de grado de inversión de Fitch Ratings (BBB), Moody’s Corporation (“Moody’s”) (Baa2) y Standard & Poor’s Global Ratings (“S&P”) (BBB). La Compañía utilizó los ingresos netos de la oferta para pagar la deuda pendiente a corto plazo, con el resto para fines corporativos generales. Las Senior Notes no podrán ser ofrecidas o vendidas en México sin autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores y toda las regulaciones aplicables y el debido registro de las Senior Notes en el Registro Nacional de Valores mantenido por la CNBV; o en los Estados Unidos sin registro bajo la Ley de Valores o una exención de registro de la misma.

#### 1.2.23. Propuesta no vinculante de Sempra Energy

El 2 de diciembre 2020, IEnova informó al mercado que con fecha de el 1 de diciembre de 2020 el Consejo de Administración de IEnova recibió una propuesta no vinculante de parte de Sempra Energy para llevar a cabo una oferta pública de adquisición respecto de la totalidad de las acciones representativas del capital social de IEnova de las que sea titular el gran público inversionista, las cuales representan el 29.8 por ciento de la totalidad de las acciones representativas del capital social de IEnova. La oferta pública de adquisición propuesta se encuentra sujeta a la obtención de las autorizaciones corporativas y gubernamentales requeridas conforme a la legislación aplicable. El Consejo de Administración de IEnova, con la opinión de su Comité de Prácticas Societarias, llevará a cabo la evaluación de la oferta pública de adquisición propuesta en los términos y tiempos previstos en la Ley del Mercado de Valores.

#### 1.2.24. Proyectos en desarrollo

##### a. Proyecto Terminal marina en Veracruz y terminales terrestres

El 12 de julio de 2017, la Compañía ganó el concurso convocado por la Administración Portuaria Integral de Veracruz, S. A. de C. V. (“API de Veracruz”) para la cesión de derechos concesionados durante 20 años de un área para construir y operar una terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega de hidrocarburos.

De acuerdo a lo establecido en las bases del concurso, la Compañía pagó una cuota inicial única equivalente al monto en pesos que se ofreció como contraprestación por el derecho de construir, usar, aprovechar y explotar la terminal marina en Veracruz, en dos exhibiciones, cada una de ellas por el 50 por ciento del monto total, el primer pago equivalente a \$500.0 millones de pesos (\$28.2 millones) fue realizado el día 1 de agosto de 2017, previo a la celebración del contrato de cesión de derechos concesionados, según lo establecido en las bases del concurso.

El 3 de agosto de 2017, la Compañía firmó el contrato de cesión de derechos concesionados con la API de Veracruz, con duración de 20 años, para desarrollar, construir y operar la terminal marina referida. Dicho contrato incluye la cesión durante 2018 del predio sobre el mar donde se construirá la terminal. La terminal tendrá una capacidad de 2,100,000 barriles.

Adicionalmente, la Compañía construirá y operará dos terminales de almacenamiento de productos refinados que estarán ubicadas estratégicamente en la zona de Puebla y el Estado de México y cuya capacidad inicial será de aproximadamente 650,000 barriles, cada una.

El inicio de operaciones para la terminal de Veracruz se espera que sea durante el primer trimestre de 2021 y para las terminales de Puebla y Ciudad de México se espera que sea durante el segundo trimestre de 2021, con una inversión en el rango de \$590.0 - \$640.0 millones.



La Compañía será responsable de la implementación de los proyectos, incluyendo la obtención de los permisos, ingeniería, procura, construcción, operación, mantenimiento, financiamiento y prestación de los servicios.

El 29 de julio de 2017, la Compañía firmó tres contratos por capacidad en base firme, a largo plazo y denominado en dólares con Valero Marketing and Supply de México, S. A. de C. V. (“Valero”) para la recepción, almacenamiento y entrega de hidrocarburos en la terminal marina de Veracruz y para las dos terminales terrestres que serán construidas en Puebla y el Estado de México, por un periodo de veinte años, los contratos son denominados en dólares.

Valero planea importar productos refinados como gasolina, diésel y turbosina y almacenarlos en la Terminal Marina de Veracruz. Localmente, los productos serán distribuidos mediante auto-tanque; y transportados a Puebla y el Estado de México mediante ferrocarril.

Una vez iniciada la operación comercial, y sujeta a todas las autorizaciones regulatorias y corporativas correspondientes, así como la aprobación de la API de Veracruz, Valero tendrá la opción de adquirir el 50 por ciento de la participación en cada una de las tres terminales.

El 8 de enero de 2018, ESJ Renovable III, S. de R. L. de C. V. (“ESRJIII”) pagó a la API de Veracruz, el 50 por ciento remanente de la contraprestación pactada por un monto de \$500.0 millones de pesos (\$25.9 millones) por el derecho de construir, usar, aprovechar y explotar la terminal marina en Veracruz, México.

El 22 de noviembre de 2018, ESJRIII firmó un contrato con la API de Veracruz por un terreno, el cual se destinará exclusivamente para la construcción y operación de un patio ferroviario y sus vialidades respectivas y concluirá el 11 de junio de 2038.

#### *b. Central de generación eólica*

El 16 de noviembre de 2017, la Compañía a través de Energía Sierra Juárez 2 U. S., LLC., firmó un contrato de suministro de energía eléctrica por 20 años con San Diego Gas & Electric Company (“SDG&E”), parte relacionada no consolidable de IEnova. El contrato se suministrará a través de una nueva central de generación eólica que se ubicará en el municipio de Tecate, en Baja California, México. El proyecto tendrá una capacidad de 108 MW y requiere una inversión aproximada de \$150.0 millones. El desarrollo del proyecto está sujeto a la obtención de autorizaciones regulatorias, incluyendo de parte de la Public Utilities Commission de California y la Federal Energy Regulatory Commission de los Estados Unidos, así como a la obtención de diversas autorizaciones por parte de los acreedores y socios. Se espera alcanzar el COD en el segundo semestre de 2021.

#### *c. Terminal marina en Baja California, México*

El 12 de abril de 2018, la Compañía anunció un proyecto para desarrollar, construir y operar una terminal marina, la cual se localizará 23 Km al Norte de Ensenada, Baja California, México. La terminal de una capacidad inicial de almacenamiento de un millón de barriles, va a recibir, almacenar y entregar principalmente gasolina y diésel. La inversión será de aproximadamente \$130.0 millones. El inicio de operación comercial se encuentra pendiente de definir.

El 12 de abril de 2018, la Compañía firmó un contrato de largo plazo con la empresa Chevron Combustibles de México S. de R. L. de C. V., subsidiaria de Chevron Corporation (“Chevron”), por aproximadamente el 50 por ciento de la capacidad de almacenamiento de la terminal. Adicionalmente, otra subsidiaria de Chevron tendrá la opción de adquirir el 20 por ciento del capital de la terminal una vez que ésta entre en operación comercial. La opción no cumple con la definición de un instrumento de capital según la IAS 32 Instrumentos financieros y, por lo tanto, está dentro del alcance de la Norma Internacional de Información Financiera (“IFRS”, por sus siglas en inglés) 9 Instrumentos financieros como un instrumento financiero clasificado como pasivo, se requiere que la opción se reconozca inicialmente a su Valor Razonable (“FV” por sus siglas en inglés). Sin embargo, el FV de la opción en la fecha de vigencia del acuerdo es mínimo, ya que el precio de ejercicio de la opción es cercano a su FV, por lo que la Compañía no registrará un ajuste de FV.

El 14 de marzo de 2018, la Compañía también firmó un segundo contrato a largo plazo para el almacenamiento y entrega de hidrocarburos con BP, subsidiaria de BP P. L. C. (“BP PLC”), por el 50 por ciento restante de la capacidad de almacenamiento de la terminal.

#### *d. Terminal marina en Topolobampo, Sinaloa, México*

El 8 de julio de 2018, la Compañía ganó el concurso convocado por la Administración Portuaria Integral de Topolobampo, S. A. de C. V., (“API Topolobampo”) para la cesión de derechos concesionados de un área para construir y operar una terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega de hidrocarburos y otros líquidos, durante 20 años.

La terminal se localizará en Topolobampo, Sinaloa, México con una capacidad inicial de almacenamiento de un millón de barriles, para almacenar principalmente gasolina y diésel. Se espera una inversión de alrededor de \$150.0 millones y que inicie operaciones comerciales en el segundo semestre de 2021.

En septiembre y octubre de 2018, la Compañía anunció la firma de dos contratos de largo plazo, denominados en dólares, con subsidiarias de Chevron y MPC para el almacenamiento y entrega de productos refinados, principalmente gasolina y diésel, en la terminal de recibo, almacenamiento y entrega en Topolobampo, Sinaloa, México. Los acuerdos permitirán a ambos, Chevron y Marathon, utilizar



aproximadamente el 50 por ciento de la capacidad inicial de un millón de barriles de almacenamiento de la terminal. Adicionalmente, otra subsidiaria de Chevron tendrá la opción de adquirir hasta el 25 por ciento de la terminal una vez que ésta entre en operación comercial. La opción no cumple con la definición de un instrumento de capital según la IAS 32 y, por lo tanto, está dentro del alcance de la IFRS 9 como un instrumento financiero clasificado como pasivo, se requiere que la opción se reconozca inicialmente a su FV. Sin embargo, el FV de la opción en la fecha de vigencia del acuerdo es mínimo, ya que el precio de ejercicio de la opción es cercano a su FV, por lo que la Compañía no registrará un ajuste de FV.

De acuerdo a lo establecido las bases del concurso, la Compañía deberá cubrir una cuota inicial única en pesos como contra prestación por el derecho de construir, aprovechar y explotar la terminal marina en Topolobampo, pagadera en dos exhibiciones cada una de ellas por el 50 por ciento del monto total. El primer pago equivalente a \$350.5 millones de pesos (\$18.4 millones) fue realizado en julio de 2018.

#### e. Terminal marina en Manzanillo, Colima, México

El 26 de septiembre de 2018, la Compañía firmó un contrato de largo plazo con Trafigura México, S. A. de C. V. ("Trafigura") por 580,000 barriles, equivalentes al 50 por ciento de la capacidad de almacenamiento de la terminal.

El 28 de septiembre de 2018, la Compañía anunció un proyecto para desarrollar, construir y operar una terminal marina para la recepción, almacenamiento y entrega de productos refinados, principalmente gasolina y diésel, la cual se localizará en Manzanillo, Colima, México. En su etapa inicial se espera que la terminal cuente con una capacidad de almacenamiento de 2.2 millones de barriles. Se estima una inversión en el proyecto de aproximadamente \$320.0 millones. El inicio de operación comercial se encuentra pendiente de definir.

Como parte de los acuerdos, la Compañía también completó la adquisición del 8.5 por ciento del capital de ICM, propietaria de los terrenos donde se construirá la terminal. Compañías afiliadas a Trafigura tienen el 49 por ciento de participación en el proyecto. (Ver Nota 11.3.).

#### f. Proyecto de licuefacción de gas natural

El 17 de noviembre de 2020, IEnova anunció que llegó al FID para el desarrollo, construcción y operación de ECA LNG Fase 1 a través de ECAL. (Ver Nota 1.2.25).

### 1.2.25. Otros asuntos

#### a. Calificaciones crediticias

El 19 de noviembre de 2018, Fitch Ratings confirmó la calificación crediticia de BBB otorgada en 2017. S&P Global Ratings reafirmó la calificación crediticia corporativa a escala global de IEnova de BBB y revisó su perspectiva global

de estable a negativa debido a una acción similar en Sempra Energy. Como resultado, la calificación crediticia local de IEnova cambió de AAA a AA +.

El 7 de junio de 2019, la Compañía anunció que Moody's afirmó la calificación crediticia corporativa en escala global en Baa1 y la calificación crediticia corporativa en escala local Aa1.mx de IEnova, y revisó la perspectiva de estable a negativa.

El 9 de julio de 2019, la Compañía anunció que Fitch colocó en observación negativa la calificación crediticia de IEnova: BBB+ / Negativa (la calificación previamente era BBB+ / Estable).

El 31 de octubre de 2019, la Compañía anunció que, Fitch reafirmó la calificación crediticia de IEnova: BBB+ / Estable (previamente BBB+ / Observación negativa), derivado del acuerdo alcanzado con la CFE con respecto a los contratos de los gasoductos y su impacto neutral en el flujo de efectivo de IEnova.

Fitch mantiene la calificación crediticia de largo plazo y quirografaria de IEnova ("long-term issuer default rating and senior unsecured rating" por sus siglas en inglés) en BBB+. Esta calificación es resultado de la sólida posición competitiva de la Compañía, su adecuada estructura de capital, así como la predecible y estable generación de flujo de efectivo derivado de contratos de largo plazo con contrapartes con alta calificación crediticia y sin riesgo material de exposición a commodities. La calificación crediticia de IEnova también refleja su sólida posición y acceso a liquidez, así como el soporte de su accionista mayoritario, Sempra Energy (BBB+ / Estable).

El 17 de abril de 2020, la Compañía informó que Fitch bajó la calificación crediticia de IEnova a BBB / Estable desde BBB+ / Estable, por consecuencia de la baja en la calificación soberana de México a BBB-/Estable desde BBB/Estable.

El 21 de abril de 2020, la Compañía informó que Moody's bajó la calificación crediticia de IEnova a Baa2 (escala global) desde Baa1 y a Aa2. mx (escala nacional de México) desde Aa1. mx. La perspectiva permanece negativa.

La baja de las calificaciones surge a partir de las recientes acciones de calificaciones y perspectivas del Gobierno de México (Baa1 negativa), la Comisión Federal de Electricidad (Baa1/Aa1.mx negativa) y Petróleos Mexicanos (Ba2/A2. mx negativa).

Moody's ratificó que la acción del día de hoy se balancea con el perfil estable de IEnova del flujo de efectivo proveniente de un portafolio diversificado de contratos de compra take-or-pay de largo plazo denominados en dólares.

## 1.3 ACTIVIDADES

La Compañía reorganizó sus segmentos de informes anteriores a partir del primer trimestre de 2020. El cambio no afectó las políticas contables ni las bases de preparación



de la información financiera. Este cambio refleja la forma en que la administración evaluará y revisará el desempeño del negocio. Las revelaciones se llevarán a cabo de manera uniforme de acuerdo con los nuevos segmentos establecidos para 2020. Los nuevos segmentos reportables son Gas, Almacenamiento y Electricidad. Los criterios de agregación y revelaciones correspondientes se encuentran descritos en la Nota 28.

El segmento de Gas desarrolla, posee y opera, o tiene participación en, ductos de gas natural y un etanoducto, transporte, distribución y venta de gas natural, en los estados de Baja California, Sonora, Sinaloa, Coahuila, Chihuahua, Durango, Chiapas, San Luis Potosí, Tabasco, Veracruz y Nuevo León, México.

El segmento Almacenamiento posee y opera una terminal de gas natural licuado (“GNL”) en Baja California, México para la importación, almacenamiento y regasificación de GNL. Adicionalmente, esferas de almacenamiento de gas licuado (“GLP”) en Jalisco, México y un gasoducto de GLP en Tamaulipas, México. La Compañía tiene en desarrollo proyectos para la construcción de terminales marinas y terrestres para el recibo, almacenamiento y entrega de hidrocarburos, dichas terminales estarán ubicadas en Veracruz, Estado de México, Puebla, Baja California, Sinaloa, Colima y Jalisco, México.

El segmento de Electricidad tiene en desarrollo, posee y opera proyectos de energía solar localizados en Baja California, Aguascalientes, Sonora y Chihuahua, México y una planta termoeléctrica de gas natural que incluye dos turbinas de gas y una turbina de vapor en Baja California, México para dar servicio a clientes en los Estados Unidos, también un parque eólico localizado en el estado de Nuevo León, México y tiene participación en un proyecto de energía renovable, un JV en Baja California, México. Los proyectos de energía renovable utilizan los recursos solares y eólicos para suministrar energía a clientes en México y en los Estados Unidos.

La Compañía obtuvo la autorización correspondiente por parte de la Comisión Reguladora de Energía (“CRE”) para la realización de estas actividades reguladas.

**Estacionalidad de operaciones.** La demanda de los segmentos de Gas y Electricidad tiene variaciones estacionales. Para el Segmento de Gas, la demanda de gas natural es mayor en época de verano e invierno. Para el Segmento de Electricidad, la demanda del servicio de suministro de energía eléctrica es mayor durante la época de clima cálido. El segmento de almacenamiento no experimenta fluctuación estacional.

### 1.3.1 Segmento de Gas

Las principales subsidiarias de la Compañía incluidas en este segmento son:

- a. ECO se dedica a la distribución y venta de gas natural para uso industrial, residencial y comercial en tres zonas de distribución: Mexicali (con servicio en la ciudad de Mexicali, Baja California), Chihuahua (con servicio en las ciudades de Chihuahua, Delicias, Cuauhtémoc y Anáhuac) y La Laguna-Durango (con servicio en las ciudades de Torreón, Gómez Palacio, Lerdo y Durango), mediante un sistema de ductos de aproximadamente 4,138 Km de largo.

Durante 1996, 1997 y 1999, la CRE, otorgó los primeros permisos de distribución de gas natural a ECO en las zonas de distribución de Mexicali, Baja California, Chihuahua, Chihuahua y La Laguna-Durango, bajo las cuales ECO recibe, transporta, distribuye y vende gas natural a través de un sistema de ductos.

En mayo de 2009, la CRE aprobó el tercer plan quinquenal de ECO para las zonas de distribución de Chihuahua, Chihuahua y Mexicali, Baja California, y en junio de 2010 para la zona de distribución local de La Laguna, Durango. Adicionalmente, en 2016, la CRE autorizó el ajuste a las tarifas autorizadas para ser aplicadas en el plan de cinco años para las zonas de distribución local de Chihuahua, Chihuahua y La Laguna, Durango y en 2018 una actualización de tarifas de acuerdo al porcentaje de inflación anual. Los planes quinquenales no incluyen compromisos sobre un número mínimo de clientes. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, ECO cuenta con aproximadamente 130,000, 122,000 y 120,000 clientes, respectivamente.

- b. IEnova Gasoductos México, S. de R. L. de C. V. (“IGM”) se dedica a la adquisición y suscripción de cualquier tipo de participación en el capital social de cualquier tipo de empresas, cuyas subsidiarias se dedican a la compresión, almacenamiento y transporte de gas natural, así como en la prestación de varios tipos de servicios relacionados con dichas actividades, incluyendo la coordinación, asesoría y supervisión para la construcción y desarrollo de proyectos de infraestructura energética.

Se dedica principalmente a la compresión de gas natural utilizando equipos de compresión ubicados en Naco, Sonora (también conocida como la Estación de Compresión Naco).

En 2001, IGM celebró a un acuerdo con Pemex TRI para proveer servicios de compresión de gas natural por un periodo de 20 años. El contrato podrá ser prorrogado hasta por 5 años adicionales de mutuo acuerdo entre IGM y Pemex TRI.

- c. Gasoductos de Aguaprieta, S. de R. L. de C. V. (“GAP”), subsidiaria de IGM se constituyó el 4 de julio de 2001 y comenzó sus operaciones el 20 de noviembre de 2002. GAP se dedica principalmente al transporte de gas natural. El 19 de julio de 2002, GAP obtuvo su permiso de transporte de gas natural otorgado por la CRE. La duración del permiso es de 30 años y es renovable cada 15 años.

El 28 de junio de 2002, GAP celebró un contrato por 25 años, para la transportación de gas con El Paso Energy Marketing Mexico, S. de R. L. de C. V. (“EPEMM”), una parte relacionada hasta abril de 2010. El gasoducto inicia en la frontera de Arizona, Estados Unidos, y se extiende hasta la central termoeléctrica llamada (“Naco-Nogales”), que es propiedad de Power and Energy Naco Nogales, S. A. de C. V., ubicada en Agua Prieta, Sonora, México.



**Gasoducto Sonora:** En octubre de 2012, GAP obtuvo dos contratos con la CFE para construir y operar un sistema de ductos de aproximadamente 835 Km para transportar gas natural conectando el Noroeste Mexicano en los estados de Sonora y Sinaloa (“Gasoducto del Noroeste”, también conocido como “Gasoducto Sonora”) con el gasoducto interestatal de Estados Unidos.

El Gasoducto Sonora comprende dos segmentos; el primero (Sásabe - Guaymas), un ducto con una longitud de aproximada de 505 Km y 36 pulgadas de diámetro con una capacidad de transporte de 770 millones de pies cúbicos por día (“MMPCPD”); y el segundo segmento (Guaymas - El Oro), un ducto con una longitud aproximada de 330 Km y 30 pulgadas de diámetro con una capacidad de transporte de 510 MMPCPD, el Gasoducto Sonora inició operaciones comerciales el 19 de mayo de 2017.

El 18 de agosto de 2014, la CFE otorgó el certificado de cumplimiento para el segmento de construcción Sásabe - Puerto Libertad. Los primeros 220 Km, del primer segmento fueron puestos en operación en el cuarto trimestre de 2014, los siguientes 285 Km del primer segmento (Puerto Libertad - Guaymas) se puso en operación durante el tercer trimestre de 2015.

La capacidad del Gasoducto Sonora está contratada con la CFE bajo dos contratos de transporte por 25 y 35 años, denominados en dólares.

**Gasoducto Ojinaga - El Encino:** En diciembre de 2014, GAP suscribió el contrato de servicios de transporte de gas natural por un período de 25 años con la CFE. La CFE contrató el 100 por ciento de la capacidad de transporte del Gasoducto Ojinaga por 1,356 MMPCPD. Un ducto de 42 pulgadas de diámetro, con aproximadamente 220 Km de longitud. Este ducto inició operaciones comerciales el 30 de junio de 2017.

**Gasoducto San Isidro - Samalayuca:** Durante 2015, la Compañía a través de su subsidiaria GAP, fue declarada ganadora de un contrato de licitación por parte de la CFE de un contrato de servicio del transporte de gas natural a través de ductos, de San Isidro a Samalayuca en el estado de Chihuahua. Dicho proyecto consiste en la instalación de un sistema de transporte con capacidad de 3 billones de Pies Cúbicos Por Día (“PCPD”) a través de un ducto de 23 Km con una capacidad de 1,135 MMPCPD de gas natural. El sistema suministrará gas natural a la planta de generación de ciclo combinado Norte III, e interconectará con los siguientes sistemas: Gasoductos de Chihuahua, Gasoducto Tarahumara y el gasoducto Samalayuca-Sásabe. Este dicto inició operaciones comerciales el 31 de marzo de 2017. El vencimiento del contrato con la CFE es por 25 años.

**Gasoducto Ramal Empalme:** En mayo de 2016, IEnova celebró un contrato de servicio de transporte de gas natural con la CFE por un período de 21 años, denominado en dólares, por el 100 por ciento de la capacidad de transporte del gasoducto Ramal Empalme, equivalente a 226 MMPCPD de gas natural con una longitud de 20 Km. Este ducto inició operaciones comerciales el 24 de junio de 2017.

**Gasoducto Aguaprieta:** Sistema está integrado por aproximadamente 13 Km de ductos de 20 pulgadas de diámetro y tiene una capacidad de transporte instalada de 200 MMPCD (2.1 MMTHD). Los contratos de servicio de transporte en base firme existentes, celebrados por la Compañía con los clientes del Gasoducto Aguaprieta representan 129.4 MMPCD (1.3 MMTHD), equivalentes al 65 de la capacidad instalada del sistema. Entre estos se encuentra un contrato de servicios de transporte en base firme con la CFE, celebrado en septiembre de 2013 por 67 MMPCD (0.7 MMTHD), el cual se renueva anualmente después de un período inicial de dos años. Este contrato abastece a la planta de generación de ciclo combinado alimentada con gas Agua Prieta II cuya operación comercial inició en 2017. Además, la Compañía celebró dos contratos de servicio de transporte en base firme con El Paso Marketing, uno en junio de 2002 y otro más en octubre de 2013 con una duración de seis y veinticinco años respectivamente por 50 MMPCD y 2 MMPCD.

**Gasoducto Rosarito, (“GRO”):** Se dedica a la prestación de servicios de transporte de gas natural, sirviendo las necesidades energéticas de Baja California, México. GRO opera el sistema de transporte compuesto de tres ductos de gas natural (Rosarito Mainline, LNG Spur y Yuma Lateral) y dos estaciones de compresión de 32,500 Caballos de Fuerza (“HP”, por sus siglas en inglés) situada en Baja California, México. La longitud total del sistema GRO es aproximadamente 302 Km. El sistema inicia en la interconexión con El Paso Natural Gas Co. gasoducto cercano a Ehrenberg, Arizona, Estados Unidos (“Gasoducto Bajanorte”), y termina en el sur de Tijuana, Baja California, México en la interconexión con el gasoducto de la Transportadora de Gas Natural de Baja California, S. de R. L. de C. V. (“TGN”, compañía subsidiaria). La parte mexicana de la tubería comienza en la interconexión en Algodones con Gasoducto Bajanorte y viaja a través de Mexicali y Tecate, terminando en la interconexión con TGN. Estos tres gasoductos operan bajo permiso de transporte emitido por la CRE.

**Rosarito Mainline:** Este sistema fue puesto en servicio originalmente en agosto de 2002 para el suministro de gas natural de los Estados Unidos a varias centrales eléctricas y clientes industriales en el mercado de Baja California, México. Este sistema es un gasoducto de 30 pulgadas de diámetro, con una longitud aproximada de 225 Km y una capacidad de transporte de 534 MMPCPD.

**LNG Spur:** Este sistema se completó en mayo de 2008 y transporta gas natural a Rosarito Mainline para su entrega a las plantas de energía eléctrica de Baja California, México. Este sistema es un gasoducto de 42 pulgadas de diámetro con una longitud aproximada de 72 Km y una capacidad de transporte de 2,600 MMPCPD.

**Yuma Lateral:** Este sistema fue la última incorporación a la red de gasoductos de GRO y fue puesto en servicio en marzo de 2010 para el transporte de gas natural a la frontera de Arizona, Estados Unidos. Este sistema es un gasoducto



de 12 pulgadas de diámetro con una longitud aproximada de 5 Km y una capacidad de transporte de 190 MMPCPD.

Con fecha efectiva del 1 de agosto de 2017, GRO y TGN se fusionaron con GAP, siendo ésta la que subsiste después de la fusión.

**TGN:** Se dedica al transporte de gas natural, de acuerdo con un permiso expedido por la CRE, a través de un gasoducto de 45 Km de largo y 30 pulgadas de diámetro, con una capacidad de transporte de 940 MMPCPD. TGN se interconecta con el sistema de gasoductos GRO en el área de Tijuana, Baja California, México, y se extiende hacia el norte hasta interconectarse con SDG&E, en el sistema de Otay Mesa International en la frontera y al suroeste con la planta de electricidad de 1,300 MW de la CFE Presidente Juárez en Rosarito, Baja California, México. El sistema de gasoductos TGN fue puesto en servicio en junio de 2000. En mayo de 2008, comenzó operaciones una expansión de 19 Km del sistema de TGN.

d. IENOVA Gasoductos Holding, S. de R. L. de C. V. ("IGH") se dedica a la adquisición y suscripción de cualquier tipo de participación en el capital social de cualquier tipo de empresas.

e. IEnova Marketing, S. de R. L. de C. V. ("IEnova Marketing") provee servicios relativos a la compraventa de GNL y gas natural. En mayo de 2008, IEnova Marketing comenzó a operar conjuntamente con ECA. Hasta esa fecha, las actividades de IEnova Marketing se enfocaron principalmente en la obtención de los permisos necesarios para operar.

En noviembre de 2009, IEnova Marketing firmó un acuerdo de suministro de gas natural con Sempra LNG International, LLC ("SLNGI"), en donde SLNGI acordó entregar y vender GNL a IEnova Marketing a partir del momento en que inició operaciones la Terminal GNL. En consecuencia, IEnova Marketing realizó un acuerdo de servicios de transporte y almacenamiento para comercializar el GNL.

Posteriormente, con fecha 1 de enero de 2013, SLNGI y IEnova Marketing celebraron un nuevo contrato para la compraventa, transporte y suministro de GNL, con fecha de vencimiento el 20 de agosto de 2029. La cantidad anual comprometida para entrega es de 188 millones de unidades térmicas británicas ("MMBtus", por sus siglas en inglés). De acuerdo con los términos del contrato, SLNGI será responsable de transportar todas las cantidades vendidas de GNL y entregadas a una terminal de recepción y, por su parte, IEnova Marketing realizará descargas de GNL del mismo punto para cumplir con sus compromisos de compra.

A partir del 28 de febrero de 2018, todos los usuarios finales que adquieran gas natural y cuyo consumo máximo anual sea mayor a 5,000 Gigajoules ("GJ") deberán recurrir a permisionarios comercializadores para el suministro del mismo, dichos permisionarios comercializadores deberán contar con un permiso expedido por la CRE. Durante el periodo de enero a marzo de 2018,

IEnova Marketing celebró 93 contratos de compra venta de gas natural con terceras partes que se encuentran localizadas en Mexicali, Chihuahua, Torreón y Durango. La mayoría de los clientes eran anteriormente consumidores de ECO. (Ver Nota 1.3.1.a.).

Al 31 de diciembre de 2019, IEnova Marketing tiene un total de 156 clientes nuevos derivados de del cambio en el reglamento emitido por la CRE.

f. IEnova Pipelines presta servicios de transporte de gas natural y GLP a través de Gasoductos de Tamaulipas, S. de R. L. de C. V. ("GdT"), Gasoductos del Noreste, S. de R. L. de C. V. ("GdN"). Estas actividades están reguladas por la CRE. IEnova Pipelines también participa en el servicio de transporte de gas etano a través de Gasoductos del Sureste, S. de R. de L. de C. V. ("GdS").

IEnova Pipelines cuenta con los siguientes permisos otorgados por la CRE los cuales contienen entre otros aspectos, las condiciones generales para la prestación del servicio, las listas de tarifas, el ingreso máximo y el trayecto de los gasoductos propuestos por las compañías. El programa de construcción y la inversión establecida en cada permiso deben ser desarrolladas por IEnova Pipelines. Adicionalmente, las regulaciones requieren una revisión de los ingresos máximos sobre los rendimientos cada cinco años y hacer ajustes cuando sea requerido de acuerdo a los ingresos y las listas de tarifas.

**GdT - Gasoducto San Fernando:** Este sistema totalmente bidireccional está integrado por aproximadamente 114 Km de ductos de 36 pulgadas de diámetro y dos estaciones de compresión con una potencia total de 95,670 HP. Cuenta con una capacidad de transporte de aproximadamente 1,460 MMPCPD. Este sistema enlaza la estación de compresión El Caracol de la Compañía en la ciudad de Reynosa, Tamaulipas, con la estación de compresión Los Indios, en la localidad de San Fernando, Tamaulipas. El único cliente de Gasoducto San Fernando es Centro Nacional de Control de Gas Natural ("CENAGAS") como cesionario de Pemex TRI, tiene contratada en base firme la totalidad de la capacidad de diseño y también compra la capacidad de compresión sobrante del gasoducto de conformidad con un contrato de servicio de transporte interrumpible, en la medida en que requiere dicha capacidad. El contrato tiene una vigencia inicial de 20 años contados a partir de 2003 y puede prorrogarse por periodos de cinco años a opción de CENAGAS.

**IEnova Pipelines - Gasoducto Samalayuca:** Este sistema está integrado por aproximadamente 37 Km de ductos de 24 pulgadas de diámetro y cuenta con una capacidad de operación de 400 MMPCPD. El Gasoducto Samalayuca entró en operación en 1997, fue el primer sistema privado de transporte de gas natural en México. El gasoducto inicia en el Ejido de San Isidro, en el estado de Chihuahua, termina en la planta de generación eléctrica Samalayuca de la CFE; y se interconecta con un gasoducto de 16 pulgadas de diámetro perteneciente a Pemex TRI, que va de Ciudad Juárez a Chihuahua. Los contratos de servicio de transporte en base firme celebrados con los usuarios del Gasoducto Samalayuca representan el 50 por ciento de la capacidad instalada del sistema.



**IEnova Pipelines - Estación de Compresión Gloria a Dios:** Esta estación de compresión, que cuenta con una potencia de 14,300 HP, está instalada en el punto de interconexión del Gasoducto Samalayuca y el gasoducto Ciudad Juárez, Chihuahua de Pemex TRI, en la localidad Gloria a Dios, Chihuahua. La Compañía tiene contratada hasta 2021 una capacidad de 60 MMPCPD, equivalente al 100 por ciento de la capacidad instalada de la estación, a través de un contrato de servicios de compresión y transporte en base firme con la CFE, que es el único cliente de la estación y cobra tarifas establecidas por la CRE.

En virtud de este contrato, la Estación Gloria a Dios proporciona servicios de compresión para la planta generadora Chihuahua II y transporta gas natural desde el punto de interconexión del Gasoducto Samalayuca con el gasoducto de Kinder Morgan en el cruce fronterizo con los Estados Unidos, entregando el gas comprimido en el punto de interconexión del Gasoducto Samalayuca y el sistema de Pemex TRI.

**GdN - Gasoducto Los Ramones I:** Este sistema está integrado por aproximadamente 116 Km de ductos de 48 pulgadas de diámetro y dos estaciones de compresión con una capacidad total de 123,000 HP. El Gasoducto Los Ramones I transporta gas natural desde la región norte del Estado de Tamaulipas, frontera con los Estados Unidos a los puntos de interconexión con el Gasoducto Los Ramones II Norte y el sistema nacional de gasoductos en Los Ramones, estado de Nuevo León. CENAGAS, como cesionario de Pemex TRI es el único cliente de este gasoducto conforme a un contrato de servicios de transporte, con una duración de 25 años.

**GdS - Etanoducto:** Este ducto de etano, o etanoducto, de aproximadamente 224 Km consta de tres segmentos. El primer segmento es de 20 pulgadas de diámetro y con una capacidad de transporte de aproximadamente 52 MMPCPD. El segundo segmento es de 16/24 pulgadas de diámetro y con una capacidad de transporte de aproximadamente 152 MMPCPD. El tercer segmento es de 20 pulgadas de diámetro y con una capacidad de transporte de aproximadamente 106,000 Bbld. El Etanoducto provee etano desde las instalaciones de procesamiento de Pemex ubicadas en los estados de Tabasco, Chiapas y Veracruz, a la planta de polimerización de etileno y polietileno para el proyecto Etileno XXI, ubicada en el estado de Veracruz. Pemex TRI es el único cliente de este ducto conforme a un contrato de compra garantizada (take-or-pay) por 21 años. Este ducto, que inició operaciones en 2015, es el primero de su tipo en propiedad privada en México.

g. DEN se dedica a proporcionar servicios de operación y mantenimiento para el sistema de transporte de gas natural denominado Gasoducto Los Ramones II Norte. Este contrato tiene una vigencia de 25 años contados a partir de la fecha de inicio de operación comercial. El Gasoducto Los Ramones II Norte inicio operaciones comerciales en febrero de 2016. DEN participa con el 50 por ciento de la tenencia accionaria de TAG, quien a su vez es accionista al 99.99 por ciento de TAG Pipelines Norte S. de R. L. de C. V. ("TPN"), propietaria del

Gasoducto Los Ramones II Norte. El 16 de noviembre de 2017, IEnova completó la adquisición del 50 por ciento de interés de PEMEX en DEN. Como resultado incrementó su participación indirecta de 25 por ciento al 50 por ciento en TAG. A partir de esta fecha, DEN es subsidiaria consolidable al 100 por ciento de IEnova.

h. Ducto Marino. En junio de 2016, IMG, un JV formado entre IEnova y TC Energy, en el cual TC Energy participa con el 60 por ciento de inversión en el capital y IEnova mantiene el 40 por ciento remanente de inversión en el capital; resultó ganador del proceso de licitación para la construcción de un gasoducto marino del South of Texas a Tuxpan; por lo que firmó con la CFE un contrato de transporte de gas natural por 35 años. Este ducto inició operación comercial el 19 de septiembre de 2019.

### 1.3.2 Segmento de Almacenamiento

Las principales subsidiarias de la Compañía incluidas en este segmento son:

a. ECA posee y opera una terminal de regasificación y almacenaje de GNL ("Terminal GNL") en Ensenada, Baja California, México

En 2007, ECA obtuvo todos los permisos de operación necesarios de los organismos reguladores mexicanos y sus operaciones comenzaron en mayo de 2008.

En diciembre de 2009, ECA terminó la construcción de una planta de inyección de nitrógeno para permitir a los clientes entregar GNL con un mayor rango de valor calorífico bruto. La planta de inyección de nitrógeno produce nitrógeno que puede mezclarse con gas natural cuando es necesario para reducir el contenido de calor para satisfacer las normas de calidad de ductos de gas en México y en Estados Unidos.

ECA firmó un acuerdo en firme de servicio de almacenamiento por 20 años con parte independientes por el 50 por ciento de la capacidad total de almacenamiento de la Terminal de GNL. El acuerdo comenzó en 2009.

b. TDF - Ducto de Gas LP: Este sistema de Gas LP está integrado por aproximadamente 190 Km de ductos de 12 pulgadas de diámetro que cuentan con una capacidad promedio diaria de transporte de 34,000 barriles diarios ("Bbld") de GLP, así como por una estación de bombeo instalada en las inmediaciones del punto de envío del ducto y de un punto de recepción que comprende dos esferas con una capacidad combinada total de 40,000 Bbld.

Este ducto, que fue el primer sistema de transporte privado de GLP en México, se extiende desde el área de producción de la planta de Gas LP Burgos de Pemex TRI en el estado de Tamaulipas, hasta el sistema de entrega ubicado en las afueras de Monterrey, Nuevo León. El actual contrato de servicio de transporte con Pemex TRI, en base firme, tiene vigencia hasta 2027.



c. TdN - Terminal de Gas LP de Guadalajara: En 2013 se finalizó la construcción de una instalación de almacenamiento de Gas LP cerca de Guadalajara, Jalisco de 80,000 Bbld. La instalación consiste en cuatro esferas de almacenamiento, cada una con una capacidad de aproximadamente 20,000 Bbld, así como por 10 muelles de carga y un punto de interconexión con el sistema de transporte de Gas LP perteneciente a Pemex TRI. Se han celebrado contratos de servicios de almacenamiento por 15 años con Pemex TRI para utilizar la capacidad máxima de la terminal hasta el 2028.

### 1.3.3 Segmento de Electricidad

Las principales subsidiarias de la Compañía incluidas en este segmento son:

a. TDM, una planta de generación de energía eléctrica de ciclo combinado a base de gas natural con capacidad de 625 MW, localizada en la ciudad de Mexicali, Baja California. En agosto de 2001, TDM recibió una resolución favorable por parte de la CRE para generar y exportar electricidad.

El 1 de enero de 2013 (con fecha efectiva del 1 de enero de 2012), Sempra Generation LLC ("SGEN") y TDM firmaron un nuevo contrato comercial, en el cual TDM suministra la energía eléctrica generada directamente a la red eléctrica del Operador del Sistema Independiente del Estado de California en Estados Unidos ("CAISO", por sus siglas en inglés) en la frontera con México y SGEN proporciona servicios de comercialización, programación y suministro a TDM.

En diciembre de 2016, este contrato fue cedido a SGPM. En abril de 2018, la Compañía firmó una adenda al contrato donde fue eliminado el cargo por colocación de venta de electricidad.

b. En octubre de 2013, ESJ inició la construcción de la primera fase de 155 MW del proyecto de generación eólica, la cual está totalmente contratada por SDG&E y comenzó operaciones en junio de 2015. El proyecto ESJ está diseñado para proporcionar hasta 1,200 MW con la capacidad totalmente desarrollada.

c. En diciembre de 2016, la Compañía adquirió el 100 por ciento del capital social de Ventika, un parque eólico ubicado en el estado de Nuevo León, aproximadamente a 56 Km de la frontera con Estados Unidos. Cuenta con 84 turbinas y una capacidad de generación de 252 MW y se encuentra interconectada a la red de transmisión de CFE. Su ubicación cuenta con uno de los recursos eólicos más importantes del país. El parque eólico Ventika inició operaciones en abril de 2016; sustancialmente toda la capacidad de generación de Ventika se encuentra contratada con empresas privadas mediante contratos de compraventa de energía eléctrica a 20 años, denominados en dólares.

d. La Rumorosa Solar y Proyecto Tepezalá Solar. El 28 de septiembre de 2016, la Compañía, resultó ganadora de dos proyectos solares licitados por el Centro Nacional de Control de Energía ("CENACE"), El Complejo Solar la

Rumorosa ("La Rumorosa") y el Complejo Solar Tepezalá ("Tepezalá"), con una capacidad de aproximadamente 41 MW, ubicado en Baja California, México, y con una capacidad de aproximadamente 100 MW, ubicado en el estado de Aguascalientes, México, respectivamente. La Rumorosa y Tepezalá Solar comenzaron operaciones durante el segundo trimestre y cuarto trimestre de 2019, respectivamente.

e. Pima Solar. En marzo de 2017, la Compañía, a través de una de sus subsidiarias firmó un contrato de suministro eléctrico por 20 años con DeAcero, S. A. P. I. de C. V. ("DeAcero") para suministrarle energía eléctrica, Certificados de Energía Limpia ("CEL") y potencia generados en una nueva central solar fotovoltaica, ubicada en el municipio de Caborca, Sonora, México. La central solar fotovoltaica tiene una capacidad de 110 MW. El inicio operaciones comerciales de Pima Solar fue durante el primer trimestre de 2019.

f. Don Diego. El 28 de febrero de 2018, la Compañía firmó un contrato con varias subsidiarias de Liverpool, por un plazo de 15 años. La energía eléctrica, es generada en una planta de energía solar que se localiza en el municipio de Benjamín Hill en el Estado de Sonora, México. La planta tiene capacidad para suministrar a Liverpool y a otros grandes consumidores de energía eléctrica. La Compañía desarrolla, construye y opera el proyecto, con una capacidad de 125 MW y una inversión de \$130.0 millones aproximadamente. El inicio operaciones comerciales de Don Diego fue durante el 1 de diciembre de 2020.

## 2. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1. DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO

Los Estados Financieros Consolidados han sido preparados de conformidad con las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera ("IASB", por sus siglas en inglés).

### 2.2. BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros Consolidados de la Compañía han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y activos y pasivos reconocidos en la combinación de negocios que se miden y revalúan a su FV al final de la fecha de reporte, como se explica en las políticas contables incluidas a continuación.

#### a. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el FV de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.



**b. FV**

El FV se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el FV de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El FV para propósitos de medición y/o revelación de estos Estados Financieros Consolidados se determina de forma tal, a excepción del FV de los arrendamientos financieros por cobrar que se determinan calculando el valor presente de los flujos de efectivo descontados (“FED”), incluyendo el período de extensión del contrato, utilizando la tasa de descuento que representa la tasa interna de Costo Promedio Ponderado de Capital (“WACC” por sus siglas en inglés) de la Compañía y las valuaciones que tienen algunas similitudes con FV, pero no es un FV, tales como el valor neto de realización de la IAS 2, Inventarios o el valor en uso de la IAS 36 Deterioro de activos.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de FV se clasifican en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del FV en su totalidad, las cuales se describen a continuación:

- Nivel 1 las valuaciones a FV son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para activos o pasivos idénticos a la fecha de reporte; los mercados activos son transacciones de activos y de pasivos ocurridos frecuentemente y tienen un volumen que prevé información de precios sobre bases actuales.
- Nivel 2 mediciones del FV son aquellas derivadas de las entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo a la fecha de presentación de informes, ya sea directa (ejemplo: precios) o indirectamente (ejemplo: diferentes a precios); y
- Nivel 3 las valuaciones a FV son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los inputs para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado indicadores no observables.

**c. Información comparativa**

Los Estados Financieros Consolidados proveen información comparativa respecto al período anterior. La Compañía presenta información adicional al inicio del período anterior cuando hay una aplicación retrospectiva de una política contable, una reestructura retrospectiva o una reclasificación de elementos en los Estados Financieros Consolidados.

En estos Estados Financieros Consolidados se presenta información adicional sobre la revelación de Segmentos por los años terminados el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 debido al cambio en los segmentos reportables. (Ver Nota 27.).

Los siguientes ajustes y reclasificaciones inmateriales fueron realizados para conformar la presentación de los Estados Financieros Consolidados de 2018 con la adoptada en 2019.

- Para efectos de presentación del flujo de efectivo, los saldos de efectivo restringido ahora forman parte del efectivo y equivalentes de efectivo. En consecuencia, los cambios en efectivo restringido en 2018 ya no se reportan como flujos de efectivo de actividades de inversión.
- Adicionalmente ciertos montos incluidos en Inversiones en valores a corto plazo en 2018 fueron reclasificados a Efectivo y equivalentes de efectivo.
- Los montos correspondientes a la adquisición de la inversión en Trafigura fueron reclasificados fuera del resultado integral por el periodo de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2018 en los Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable al no formar parte del resultado integral.

**2.3. CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS**
**2.3.1. Bases de consolidación**

Los Estados Financieros Consolidados de IEnova incorporan los estados financieros de todas las entidades en las que mantiene control (sus subsidiarias). El control se obtiene cuando la Compañía:

- i. Tiene poder sobre la inversión;
- ii. Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- iii. Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:



- i. El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- ii. Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Compañía, por otros accionistas o por terceros;
- iii. Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- iv. Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales ("ORI") desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad o pérdida y cada componente de ORI se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras de la Compañía y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Compañía.

Todas las transacciones entre las compañías del grupo, activos y pasivos, capital, ingresos, gastos y saldos se eliminan en la consolidación.

El porcentaje de participación de IEnova en el capital social de sus subsidiarias al 31 de diciembre 2020, se muestra a continuación:

Compañía	Porcentaje de participación 2020
<b>Segmento de Gas:</b>	
Ecogas México, S. de R. L. de C. V.	100.00
PE International Canadá, S. de R. L. de C. V. ("Fusionada en 2018 con IEnova Holdco, S. de R. L. de C. V.")	100.00
IEnova Gasoductos México, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoducto de Aguaprieta, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Gasoductos Holding, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Marketing, S. de R. L. de C. V.	100.00
Ductos e Infraestructura Marina, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Pipelines, S. de R. L. de C. V. ("IEnova Pipelines")	100.00
Gasoductos de Tamaulipas, S. de R. L. de C. V.	100.00

Continúa →

Gasoductos del Noreste, S. de R. L. de C. V.	100.00
Ductos y Energéticos del Sureste, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoductos del Sureste, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoductos Servicios Subholding, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoductos Servicios Corporativos y de Administración, S. de R. L. de C. V.	100.00
Ductos y Energéticos del Norte, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Infraestructura Marina Holding, B. V.	100.00
IEnova Gasoductos Holding, LLC	100.00
Sempre Ecogas Holdings, LLC	100.00
<b>Segmento de Almacenamiento:</b>	
Energía Costa Azul, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Gas, S. de R. L. de C. V.	100.00
Transportadora del Norte SH, S. de R. L. de C. V.	100.00
TDF, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoductos Servicios Corporativos, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Petroleum Liquids Holding, B. V.	100.00
IEnova Petrolíferos Holding, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Petrolíferos III, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Petrolíferos IV, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Petrolíferos V, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Petrolíferos VI, S. de R. L. de C. V.	100.00
ICM Ventures Holding, B. V.	82.50 *
TP Terminals, S. de R. L. de C. V.	82.50 *
ESJ Renewable III, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Midstream Holding B. V. (antes IEnova Renewable Holding II, B. V.)	100.00
IEnova IGP, S. A. P. I. de C. V.	100.00
IEnova Infraestructura Petrolera, S. A. P. I. de C. V.	100.00

**Segmento de Electricidad:**

Termoeléctrica de Mexicali, S. de R. L. de C. V. y Subsidiarias	100.00
Termoeléctrica U. S., LLC	100.00
Controladora Sierra Juárez, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Ventika Holding, S. a. r. l.	100.00
IEnova Ventika Holding II, S. a. r. l.	100.00
IEnova Ventika México, S. de R. L. de C. V.	100.00
IEnova Ventika México II, S. de R. L. de C. V.	100.00
Ventika, S. A. P. I. de C. V. (Colectivamente "Ventika")	100.00
Ventika II, S. A. P. I. de C. V. (Colectivamente "Ventika")	100.00

Continúa →



ESJ Renovable I, S. de R. L. de C. V.	100.00
ESJ Renovable II, S. de R. L. de C. V.	100.00
Ventika Energy B. V. (antes IEnova Renewable Holding I, B. V.)	100.00
Energía Sierra Juárez 2, U. S., LLC	100.00
Energía Sierra Juárez 2, S. de R. L. de C. V.	100.00
Energía Sierra Juárez Holding, S. de R. L. de C. V.	100.00
ESJ Energy, B. V.	100.00
Central Fotovoltaica Border Solar Norte, S. A. de C. V.	100.00
Don Diego Solar Netherlands, B. V.	100.00
Don Diego Solar Holding, S. de R. L. de C. V.	100.00
Don Diego Solar, S. A. P. I. de C. V.	100.00
IEnova Suministro Certificado, S. de R. L. de C. V. (antes BC Transmisión, S. de R. L. de C. V.)	100.00
Eólica Cimarrón, S. A. P. I. de C. V.	100.00
Cucapa Almacenamiento, S. A. P. I. de C. V.	100.00
Renewables Portfolio Minority B. V.	100.00
IG Sierra Juárez, S. de R. L. de C. V.	100.00
<b>Segmento Corporativo:</b>	
IEnova Holdco, S. de R. L. de C. V. (Antes Sempra Servicios Energéticos, S. de R. L. de C. V.)	100.00
Fundación IEnova, A. C.	100.00
Inmobiliaria IEnova, S. de R. L. de C. V.	100.00
Servicios DGN de Chihuahua, S. A. de C. V.	100.00
Servicios Energía Costa Azul, S. de R. L. de C. V.	100.00
Gasoductos Ingeniería, S. de R. L. de C. V.	100.00
Servicios Termoeléctrica de Mexicali, S. de R. L. de C. V.	100.00

\*Proporción de participación accionaria mantenida por participaciones no controladoras: 17.5% propiedad de Trafigura Holdings, B.V.

## 2.4. CLASIFICACIÓN DE COSTOS Y GASTOS

Los costos y gastos se presentan atendiendo a su función debido a que esa es la práctica del sector en el que opera la Compañía.

## 2.5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo consiste, en su mayoría, de depósitos en cuentas bancarias, así como inversiones a corto plazo altamente líquidos y de fácil conversión a efectivo, no mayores a tres meses desde su fecha de adquisición, las cuales tienen un riesgo bajo de cambios materiales en su valuación. El efectivo es conservado a su valor nominal y los equivalentes de efectivo a su FV; cualquier fluctuación en su valor son reconocidos en los Estados Consolidados de Ganancias.

## 2.6. EFECTIVO RESTRINGIDO

El efectivo restringido comprende los importes de efectivo de fideicomisos utilizados por la Compañía para efectuar pagos por ciertos costos de operación, los cuales están garantizados hasta el término de los proyectos. También comprende efectivo restringido bajo la estructura de financiamiento de los proyectos.

## 2.7. INVERSIONES EN VALORES A CORTO PLAZO

Las inversiones a corto plazo consisten principalmente en instrumentos del mercado de dinero, fácilmente convertibles en efectivo, altamente líquidas con vencimientos a tres meses, que están sujetas a cambios inmateriales en su valor y que son mantenidas con fines distintos a la operación.

## 2.8. INVENTARIOS DE GAS NATURAL

El inventario de GNL es registrado al menor de su costo o valor neto de realización, utilizando el método de primeras entradas primeras salidas. El valor neto de realización representa el precio estimado de venta de los inventarios menos los costos estimados necesarios para su venta.

## 2.9. ARRENDAMIENTOS

### 2.9.1. La Compañía como arrendador

Los montos por pagar por los arrendatarios bajo arrendamientos financieros se reconocen como cuentas por cobrar por el importe de la inversión neta de la Compañía en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se distribuyen en los periodos contables a fin de reflejar una tasa de retorno periódica y constante en la inversión neta de la Compañía con respecto a los arrendamientos.

El ingreso por rentas bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo se adicionan al valor en libros del activo arrendado, y se reconocen empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento.

### 2.9.2. La Compañía como arrendatario

A continuación, se detallan las nuevas políticas contables de la Compañía tras la adopción de la IFRS 16 Arrendamientos, que se han aplicado desde la fecha de la adopción inicial, la cual fue el 1 de enero de 2019:

La IFRS 16 define el arrendamiento como un contrato, o parte de un contrato, que transmite el derecho de usar un activo (el activo subyacente) por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación.



#### *Activos por derecho de uso*

La Compañía reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan para cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento.

El costo de los activos por derecho de uso incluye el monto de los pasivos de arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos de arrendamiento realizados en la fecha de inicio o anteriormente, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

A menos que la Compañía esté razonablemente segura de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por el derecho de uso se deprecian en línea recta durante el período más corto de su vida útil estimada y el plazo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso están sujetos a deterioro.

#### *Pasivos de arrendamiento*

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos de arrendamiento medidos al valor presente de los pagos de arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos de arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos fijos en sustancia) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera pagar bajo garantías de valor residual. Los pagos del arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra que la Compañía razonablemente ejerza y los pagos de penalidades por rescindir un contrato de arrendamiento, si el plazo del mismo refleja que la Compañía ejercerá la opción de rescindir. Los pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gasto en el período en el que se produce el evento o condición que genera el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos de arrendamiento, la Compañía utiliza la tasa incremental por préstamo en la fecha de inicio del arrendamiento si la tasa de interés implícita en el arrendamiento no se puede determinar fácilmente. Después de la fecha de inicio, la cantidad de pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y se reduce por los pagos de arrendamiento realizados.

Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos del arrendamiento fijo en la sustancia o un cambio en la evaluación para comprar el activo subyacente.

#### *Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor*

La Compañía aplica la exención de reconocimiento de arrendamiento a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de doce meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de

reconocimiento de arrendamientos de activos de bajo valor. Los pagos de arrendamiento a menos de doce meses y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

#### *IAS 17 Arrendamientos antes de la adopción de IFRS 16*

La política contable bajo la IAS 17 anterior relativa a los arrendamientos desde la perspectiva del arrendatario aplicaba un método dual de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos. El arrendatario clasificaba los arrendamientos como financieros si se transferían sustancialmente todos los riesgos y beneficios independientemente de la propiedad. Para los demás arrendamientos se clasificaban como operativos. Este estándar fue aplicable hasta el 31 de diciembre de 2018.

## 2.10. INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS ("JV'S" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS)

Un JV es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de los JV se incorporan a los Estados Financieros Consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma, se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5 *Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas*. Conforme al método de participación, la inversión en JV inicialmente se contabiliza en el Estado Consolidado de Posición Financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y el ORI de los JV's.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de un JV de la Compañía supera la participación de la Compañía en ese JV (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Compañía en el JV) la Compañía deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre del JV.

Una inversión en un JV se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en un JV. En la adquisición de la inversión en un JV, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el FV neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión.

Cualquier exceso de participación de la Compañía en el FV neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la re-evaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.



Los requerimientos de IFRS 9: se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Compañía en un JV. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y FV menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Compañía discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un JV, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Compañía mantiene la participación en el JV la inversión retenida se mide a FV a dicha fecha y se considera como su FV al momento del reconocimiento inicial de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable del JV en la fecha en que el método de participación se discontinuó y el FV atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en el JV se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición del JV. Adicionalmente, la Compañía contabiliza todos los montos previamente reconocidos en los Estados Consolidados de Ganancias y ORI en relación a ese JV con la misma base que se requeriría si ese JV hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en los Estados Consolidados de Ganancias y ORI por dicho JV se hubiere reclasificado a los Estados Consolidados de Ganancias al disponer de los activos o pasivos relativos, la Compañía reclasifica la ganancia o pérdida del capital a los Estados Consolidados de Ganancias (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

La Compañía sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un JV o una inversión en un JV se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a FV sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Compañía reduce su participación en un JV pero sigue utilizando el método de participación, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en el ORI en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al Estado Consolidado de Ganancias en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Compañía efectúa transacciones con JV, las utilidades y pérdidas no realizadas se eliminan en proporción a la participación de la Compañía en el JV.

## 2.11. COMBINACIONES DE NEGOCIOS Y ADQUISICIÓN DE ACTIVOS

La Compañía evaluará si la transacción u otros eventos es una combinación de negocios aplicado lo establecido en la IFRS 3 Combinaciones de Negocios, la cual requiere que los activos adquiridos y los pasivos asumidos constituyan un negocio. Si los activos adquiridos no son un negocio, la Compañía contabilizará la transacción o evento como una adquisición de activos.

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a FV, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, menos los pasivos incurridos por la Compañía con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el Estado de Resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a FV con excepción de:

- i. Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la Utilidad e IAS 19 Beneficios a los Empleados, respectivamente;
- ii. Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS 5 que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el FV de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el FV de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el Estado Consolidado de Resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Compañía en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a FV o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a FV o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su FV a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el FV de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el periodo de medición (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.



El tratamiento contable para cambios en el FV de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir a FV en fechas de informe posteriores de conformidad con IFRS 9, o IAS 37 *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en los resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la empresa adquirida se remide al FV a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en los resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en ORI se reclasifican al Estado Consolidado de Ganancias cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Compañía reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

Cuando una transacción u otro evento no cumple con la definición de una combinación de negocios debido a que el activo o grupo de activos no cumple con la definición de un negocio, se le denomina “adquisición de activos”. En tales circunstancias, el adquirente:

- i. Identifica y reconoce individualmente los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos; y
- ii. asigna el costo del grupo de activos y pasivos, individualmente de los activos identificables y pasivos sobre la base de sus valores razonables relativos en la fecha de compra.

Además, en una adquisición de activos, la adquirente generalmente capitaliza los costos de la transacción como parte del costo de los activos adquiridos, aplica la excepción al reconocimiento de impuestos diferidos que surgen del reconocimiento inicial de activos y pasivos, y no reconoce pasivos contingentes.

## 2.12. CRÉDITO MERCANTIL

Para evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Compañía que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

La unidad generadora de efectivo a la que se le ha asignado crédito mercantil se prueba anualmente por deterioro, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la

unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que su importe en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el importe en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata de acuerdo al valor registrado de cada activo en la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en resultados en el Estado Consolidado de Ganancias. Una pérdida por deterioro al crédito mercantil reconocida no se reversa en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo, el monto del crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida por disposición.

## 2.13. BONOS DE CARBONO

La Compañía registra los bonos de carbono, o bonos de emisión; (“CAs”, por sus siglas en inglés) bajo el modelo de inventario, por lo que los CAs se miden a un costo promedio ponderado. Los CAs asignados por un organismo regulador tendrán una base de costo cero, los CAs comprados en una subasta o de otros participantes del mercado se registran a su precio de compra y los CAs adquiridos cuando la Compañía elige por liquidar físicamente futuros de carbono se registran con base en el precio de liquidación. El costo promedio ponderado de los CAs consumidos (es decir, carbono se emite mientras se genera energía) se carga al costo de ingresos de cada periodo. El valor de los CAs es evaluado bajo el enfoque de “costo o valor neto de realización, el menor”. El inventario de CAs se clasifica como otros activos circulantes u otros activos no circulantes si se espera entregar dicho inventario dentro de un plazo mayor a año a partir de la fecha de los Estados Consolidados de Posición Financiera. Las entradas y salidas de efectivo de los CAs se clasifican como una actividad de operación en los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo. (Ver Nota 20.).

## 2.14. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo se presentan en los Estados Consolidados de Posición Financiera a su costo de adquisición menos depreciación acumulada y, en su caso, pérdidas por deterioro. El costo de adquisición incluye mano de obra, costo de materiales y el costo de servicios de construcción.

La Compañía reconoce una obligación de desmantelamiento de activos al valor presente de los costos futuros que se esperan incurrir cuando los activos se retiren de servicio, si se tiene una obligación legal de retiro y si se puede realizar una estimación del FV.

Las propiedades, planta y equipo incluyen gastos mayores de mejoras y remplazos de partes, los cuales extienden la vida útil de los activos o incrementan su capacidad. Los costos rutinarios de mantenimientos se reconocen como gasto cuando se incurren.

La construcción en proceso para fines de producción, suministro o administrativos se registra al costo, menos cualquier pérdida reconocida por deterioro. El costo incluye los honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por intereses capitalizados de acuerdo con la política contable de la Compañía. Estas propiedades se clasifican en las categorías apropiadas de propiedad, planta y equipo cuando esté



terminado y listas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, comienza cuando los activos están listos para el uso previsto.

Los terrenos no se deprecian. Los edificios, equipo y otros activos se expresan a su costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

La depreciación se reconoce como disminución al valor de los activos (otros que no sean terrenos y construcción en proceso) menos su valor residual, utilizando el método de línea recta. Las vidas útiles estimadas, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada periodo de reporte, con efecto de cualquier cambio en la estimación en base prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo será dado de baja en el momento de su enajenación o cuando no se esperen beneficios económicos futuros que surjan del uso continuo del activo. Cualquier ganancia o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de una partida de propiedad, planta y equipo se determina como la diferencia entre los ingresos por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

## 2.15. ACTIVOS INTANGIBLES

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su FV en la fecha de adquisición (cuando es diferente su costo).

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

## 2.16. DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS TANGIBLES E INTANGIBLES (EXCLUYENDO EL CRÉDITO MERCANTIL)

Al final de cada periodo de reporte, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles para determinar si existen indicios de que han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (en caso de existir alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se someten a pruebas de deterioro al menos una vez al año, y cuando exista un indicio de que el activo pudo haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el FV menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado los flujos de efectivo futuros estimados.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto reevaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

Posteriormente cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se hubiera determinado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

Cuando los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el FV de los activos menos los costos para su venta. La evaluación entre el valor en libros y el FV menos los costos para su venta se efectúan siempre que dichos activos cumplan con los criterios para ser clasificados como mantenidos para la venta.

El FV es un estimado del precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación. Por consiguiente, una vez que la compra sea completada puede resultar en una ganancia o pérdida.

## 2.17. ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUAS

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos en disposición) está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos.

Una operación discontinua es un componente de la compañía que ha sido dispuesto, o bien que ha sido clasificado como disponible para la venta (o es parte de un plan único y coordinado para disponer de) y representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto; o es una compañía subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

Una operación discontinua se presenta como un importe único en el Estado Consolidado de Ganancias que comprende el resultado después de impuestos de las operaciones



discontinuas y la ganancia o pérdida después de impuestos reconocida por la medición a FV menos costos de venta, o por la disposición de los activos o grupos para su disposición que constituyan la operación discontinua.

Si la Compañía no cumple con los criterios establecidos según la IFRS 5 o decide hacer cambios al plan de venta, deberá medir el activo no corriente que deje de estar clasificado como mantenido para la venta considerando el menor de:

- i. Su importe en libros antes de que el activo fuera clasificado como mantenido para la venta, ajustado por cualquier depreciación, amortización o revaluación que se hubiera reconocido si el activo no se hubiera clasificado como mantenido para la venta, y
- ii. su importe recuperable en la fecha de la decisión posterior de no venderlo.

La Compañía incluirá cualquier ajuste requerido al importe en libros de un activo no corriente, que deje de estar clasificado como mantenido para la venta, dentro de los resultados de las operaciones continuas, en el período en que dejen de cumplirse los criterios de la IFRS 5 y como resultado, los Estados Financieros Consolidados de los períodos desde la clasificación de como mantenidos para la venta deberán modificarse. La Compañía presentará ese ajuste en el mismo rubro del estado del resultado integral utilizado para presentar la pérdida o ganancia en la remediación de activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta que no cumplan con la definición de operaciones discontinuadas.

Si una entidad deja de clasificar un componente como disponible para la venta, el resultado de las operaciones de dicho componente previamente presentado dentro de operaciones discontinuas debe reformularse e incluirse en los ingresos por operaciones continuas para todos los periodos presentados.

Los montos presentados para los activos no corrientes, o para los activos y pasivos de los grupos disponibles para la venta en los Estados Consolidados de Posición Financiera no deberán reclasificarse o reformularse.

## 2.18. COSTOS DE PRÉSTAMOS

Los costos de préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de dichos activos durante ese tiempo y hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

En la medida en que la Compañía solicita préstamos generales y los utiliza con el propósito de obtener un activo calificable, la Compañía determina el monto de los costos de préstamos elegibles a capitalizar aplicando una tasa de capitalización a los desembolsos sobre el activo calificable. La tasa de capitalización es el promedio ponderado de los costos de préstamos aplicables a dichos préstamos de la Compañía pendientes de pago durante el período, diferentes de préstamos específicos para propósitos de obtener un activo calificable.

El monto de los costos de préstamos que la Compañía capitalice durante el período no debe exceder el monto de los costos de préstamos incurridos. Para las relaciones designadas como cobertura de flujos de efectivo, los efectos de los derivados no son incluidos en la capitalización de intereses. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos de préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos de préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurren.

## 2.19. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Los beneficios al retiro por planes de contribuciones definidas se reconocen como gastos cuando los empleados han prestado sus servicios que les otorgan el derecho a dichos beneficios.

De conformidad con la Ley Federal del Trabajo de México, la Compañía otorga primas de antigüedad a los empleados en ciertas circunstancias. Estos beneficios consisten en un pago único equivalente a 12 días de salario por cada año de servicio (con el último sueldo del empleado, pero no superior a dos veces el salario mínimo legal), a pagar a todos los empleados con 15 o más años de servicio, así como a ciertos empleados a los que se les termina su relación laboral de manera involuntaria antes de la obtención legal de dicho beneficio.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, de acuerdo con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso), se refleja de inmediato en el Estado Consolidado de Posición Financiera con cargo a crédito que se reconoce en los Estados Consolidados de Ganancias y ORI en el periodo en que se incurren.

Las remediciones que reconocen los ORI se reconocen en las utilidades retenidas y no se reclasifica a resultados. La Compañía presenta los costos por intereses dentro de los costos financieros en los Estados Consolidados de Ganancias. La obligación por los beneficios al retiro es reconocida en los Estados Consolidados de Posición Financiera y está representada por el valor presente de la obligación por beneficios definidos al final de cada periodo de reporte.

### 2.19.1 Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo y la Participación de los Trabajadores en las Utilidades ("PTU")

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.



Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio y se presentan en el rubro de otros pasivos.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Compañía espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

### 2.19.2 Participación de los trabajadores en las utilidades

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

## 2.20. PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo de sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando los efectos del valor del dinero en el tiempo son materiales).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

## 2.21. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos financieros y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su FV. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos y pasivos financieros a FV con cambios en resultados) se suman o reducen del FV de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su FV con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

### 2.21.1. Costo amortizado

El costo amortizado de un activo o pasivo financiero es el importe por el que se mide el activo o pasivo financiero al reconocimiento inicial, menos las devoluciones del principal, más o menos la amortización acumulada usando el método de interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el monto al vencimiento, menos cualquier disminución por deterioro.

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento de deuda o un pasivo financiero y de asignación de los ingresos por intereses o gastos en el período en cuestión.

La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo o pagos (incluyendo todos los honorarios y montos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) a través de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al valor neto contable en el reconocimiento inicial.

### 2.21.2. FV

El FV se define en la Nota 2.2.b.

## 2.22. ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías: activos financieros “a FV con cambios a través de resultados” (“FVTPL”, por sus siglas en inglés), inversiones “conservadas al vencimiento”, activos financieros ‘disponibles para su venta’ (“AFS”, por sus siglas en inglés) y “préstamos y cuentas por cobrar” (a costo amortizado). La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina al momento del reconocimiento inicial. Todas las compras o ventas de activos financieros realizadas de forma habitual se reconocen y eliminan con base en a la fecha de negociación. Las compras o ventas realizadas de forma habitual son aquellas compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos dentro del marco de tiempo establecido por norma o costumbre en dicho mercado.

### 2.22.1. Costo amortizado / método de la tasa de interés efectiva

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y de asignación del ingreso o costo financiero durante el periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del instrumento de deuda o, cuando es apropiado, un periodo menor, al valor en libros neto al momento del reconocimiento inicial.



### 2.22.2. Activos financieros a FVTPL

Los activos financieros son clasificados a FVTPL cuando el activo financiero es mantenido con fines de negociación o es designado como un activo financiero a FVTPL.

Un activo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- i. Se compra principalmente con el objetivo de venderlo en un corto plazo; o
- ii En su reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Compañía administra conjuntamente, y para la cual existe un patrón real reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- iii. Es un derivado que no está designado y es efectivo como instrumento de cobertura.

Un activo financiero que no sea un activo financiero mantenido con fines de negociación podría ser designado como un activo financiero a FVTPL si se cumplen ciertas condiciones. La Compañía no ha designado activos financieros a FVTPL.

Los activos financieros a FVTPL se registran a FV, reconociendo en resultados cualquier utilidad o pérdida que surge de su revaluación. La utilidad o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se incluye en el rubro de 'otros ingresos y gastos' en los Estados Consolidados de Ganancias. El FV se determina de la forma descrita en la Nota 2.2.b.

### 2.22.3. Inversiones conservadas al vencimiento

Las inversiones conservadas al vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y fechas fijas de vencimiento que la Compañía tiene la intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento. Con posterior al reconocimiento inicial, se valúan al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva menos cualquier deterioro. La Compañía no posee activos financieros conservados al vencimiento.

### 2.22.4. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se negocian en un mercado activo. Los préstamos y cuentas por cobrar (incluyendo cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables) se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de los intereses sea inmaterial.

### 2.22.5. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros son sujetos a pruebas de deterioro al final de cada período de reporte. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe

evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- i. Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte;
- ii. Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal;
- iii. Es probable que el prestatario entre en quiebra o en una reorganización financiera; o
- iv. La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra dicha estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los Estados Consolidados de Ganancias como una estimación de cuentas.

### 2.22.6. Baja de activos financieros

La Compañía deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando se transfieren de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero.

Si la Compañía no transfiere ni retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Compañía reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Compañía retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Compañía continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida se reconoce en los Estados Consolidados de Ganancias.

### 2.23.1. Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y de capital emitidos por la Compañía se clasifican como pasivos financieros o como de capital, de acuerdo con la sustancia de los acuerdos contractuales y las definiciones de pasivo financiero y de instrumento de capital.



### 2.23.2. Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad, una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Compañía se registran por el importe recibido, neto de costos directos de emisión.

Las recompras de instrumentos de capital propios se reconocen y se reducen directamente en capital. Ninguna ganancia o pérdida derivada de compra, venta, emisión o cancelación de los propios instrumentos de capital de la Compañía es reconocida en resultados.

### 2.23.3. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a FVTPL o como otros pasivos financieros.

#### 2.23.3.1. Pasivos financieros a FVTPL

Un pasivo financiero a FVTPL es un pasivo financiero que se clasifica como mantenido con fines de negociación o se designa como a FVTPL.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- i. Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano o;
- ii. Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- iii. Es un derivado que no está designado o no es efectivo, como instrumento de cobertura.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero con fines de negociación o contraprestación contingente que sería pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios puede ser designado como a FVTPL al momento del reconocimiento inicial.

Los pasivos financieros a FVTPL se registran a FV, reconociendo cualquier ganancia o pérdida que surge de su remediación en resultados, incluye cualquier dividendo o interés pagado del pasivo financiero y se presenta en el rubro de "Otras pérdidas y ganancias" en los Estados Consolidados de Ganancias. El FV se determina conforme lo descrito en la Nota 23.

#### 2.23.3.2. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros (incluyendo préstamos, cuentas por pagar a partes relacionadas no consolidables, cuentas por pagar y depósitos de clientes) son valuados posteriormente al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

### 2.23.3.3. Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el monto registrado de los pasivos financieros dados de baja y el monto pagado y por pagar es reconocida en el Estado Consolidado de Ganancias.

## 2.24. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

La Compañía mantiene instrumentos financieros derivados para reducir exposiciones a riesgos. Estos instrumentos son negociados con instituciones de reconocida solvencia financiera y los límites de negociación son establecidos para cada institución. La política de la Compañía es la realización de operaciones con instrumentos financieros derivados con la finalidad de compensar la exposición a los riesgos por medio de la administración de riesgos. Para detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados. Referirse a la Nota 23.

La Compañía reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados al FV en el Estado Consolidado de Posición Financiera, independientemente del propósito de su tenencia.

Los derivados se registran inicialmente a su FV a la fecha en que los contratos de derivados son realizados y posteriormente se miden a su FV al cierre de cada período de reporte. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en el Estado Consolidado de Ganancias y Pérdidas en la misma línea de la partida cubierta por los derivados que son de cobertura.

### 2.24.1. Derivados implícitos

Los derivados implícitos en contratos anfitriones no derivados son tratados como derivados por separado cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos anfitriones y estos últimos no se miden a su FVTPL.

### 2.24.2. Exención de uso propio

Los contratos que han sido celebrados y que se mantienen con el propósito de recibir y entregar alguna partida no financiera, de acuerdo con las necesidades previstas de compra, venta o de uso de la Compañía, caen en "uso propio" (o "compra o venta normal"). Bajo esta exención, los acuerdos de suministros físicos ordinarios son excluidos del tratamiento de la contabilidad de instrumentos derivados.

## 2.25. CONTABILIDAD DE COBERTURAS

La Compañía designa ciertos instrumentos de cobertura, los cuales incluyen, derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, ya sea como coberturas de FV, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera. La cobertura del riesgo de moneda extranjera de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.



Para estos instrumentos de cobertura, al inicio de la cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y continuamente, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el FV o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta.

### 2.25.1. Coberturas de flujo de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el FV de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconocen en ORI y se acumulan bajo la reserva de cobertura sobre los flujos de efectivo. Las pérdidas y ganancias relativas a la porción no efectiva del instrumento de cobertura se reconocen inmediatamente en el Estado Consolidado de Ganancias.

Los montos previamente reconocidos en las otras partidas del resultado integral y acumulados en el capital contable, se reclasifican a los resultados en los periodos en los que la partida cubierta se reconoce en los resultados, en el mismo rubro del Estado Consolidado de Ganancias de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando una transacción pronosticada que está cubierta da lugar al reconocimiento de un activo o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas reconocidas en ORI y acumuladas en el capital contable, se transfieren y se incluyen en la valuación inicial del costo del activo o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas.

Cualquier ganancia o pérdida reconocida en ORI y acumulada en el capital contable, se mantendrá en el capital contable hasta que la transacción pronosticada sea finalmente reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción pronosticada ocurra, la ganancia o pérdida acumulada en el capital contable, se reclasificará inmediatamente a los resultados.

### 2.25.2. Coberturas de FV

Los cambios en el FV de los derivados que se designan y califican como coberturas de FV se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el FV del activo o pasivo cubierto que se atribuya al riesgo cubierto.

El cambio en el FV del instrumento de cobertura y el cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconocen en el rubro del Estado Consolidado de Ganancias relacionada con la partida cubierta.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas.

El ajuste a FV del valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto, se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

## 2.26. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

El gasto por impuestos a la utilidad (Impuesto Sobre la Renta ("ISR")) representa la suma de los impuestos causados y el impuesto diferido.

### 2.26.1. Impuestos causados

El impuesto causado calculado corresponde al ISR y se registra en los resultados del año en que se causa.

### 2.26.2. Impuestos diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los Estados Financieros Consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal.

El pasivo diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. El activo diferido, se reconoce generalmente por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos diferidos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable. Adicionalmente, los pasivos diferidos no son reconocidos si las diferencias temporales son del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en JVs, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.



La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

### 2.26.3. Impuestos causados y diferidos del periodo

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se reconocen en ORI o directamente en el capital contable, en su caso, el impuesto corriente y diferido se reconoce en ORI o en capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

### 2.26.4. Impuestos al activo

El impuesto al activo ("IMPAC") que se espera recuperar, se registra como un crédito fiscal y se presenta en el Estado Consolidado de Posición Financiera en el rubro de impuestos diferidos.

## 2.27. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La Compañía aplicó inicialmente la IFRS 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes a partir del 1 de enero de 2018. La información sobre las políticas contables de la Compañía relativas a los contratos con clientes se proporciona en la Nota 28. Los ingresos por contratos con clientes se reconocen cuando el control de los bienes o servicios se transfiere al cliente en un monto que refleja la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho a cambio de esos bienes o servicios. La Compañía generalmente ha concluido que actúa como principal para los contratos con clientes.

Las revelaciones de juicios contables significativos, estimaciones y suposiciones relacionadas con los ingresos por contratos con clientes se proporcionan en la Nota 28.

### 2.27.1. Venta de bienes

Los ingresos por la venta de bienes se reconocen a través del tiempo cuando el cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios proporcionados por la compañía.

La administración consideró un expediente práctico que permite a las compañías reconocer los ingresos en función del monto facturado al cliente cuando el monto de la factura corresponde directamente con el valor transferido.

Los siguientes flujos de ingresos relacionados con la venta de bienes se reconocen de acuerdo con la política contable anterior: como se describe con más detalle a continuación:

- i. Las ventas de gas natural y los costos relacionados se reconocen en la transferencia del título, que coincide con la entrega física de gas natural a los clientes; y,
- ii. La generación de energía eléctrica en los ingresos se reconoce cuando se entrega la energía generada.

### 2.27.2. Prestación de servicios

Según la IFRS 15, los ingresos se reconocen cuando se cumple la obligación de desempeño de una compañía que se produjo cuando el servicio contratado se transfiere al cliente en un momento dado o a través en el tiempo.

Los principales servicios se consumen simultáneamente, por lo que la obligación de desempeño es elegible para el reconocimiento a lo largo del tiempo.

La administración consideró un expediente práctico que permite a las empresas reconocer los ingresos en función del monto facturado al cliente cuando el monto de la factura corresponde directamente con el valor transferido.

Los siguientes flujos de ingresos relacionados con la prestación de servicios se reconocen de acuerdo con la política contable anterior como se describe con más detalle a continuación:

- i. La capacidad de almacenamiento y regasificación se reconoce en base a las tarifas de reserva y uso según los acuerdos de capacidad de la terminal y los acuerdos de servicio de inyección de nitrógeno;
- ii. Los ingresos y costos y gastos relacionados con la distribución de gas y el transporte se reconocen cuando se prestan los servicios de distribución o transporte;
- iii. Los ingresos también incluyen ganancias y pérdidas netas realizadas y el cambio neto en el FV de ganancias y pérdidas no realizadas en contratos de derivados para gas natural; y,
- iv. Los ingresos y costos relacionados con los servicios administrativos y de otro tipo se reconocen cuando dichos servicios se prestan de acuerdo con los contratos de servicios relacionados.

### 2.27.3. Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses de un activo financiero se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan a la compañía y la cantidad de ingresos se pueda medir de manera confiable. Los ingresos por intereses se devengan en forma oportuna, en referencia al principal pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, que es la tasa que descuenta exactamente los recibos de efectivo futuros estimados a lo largo de la vida útil esperada del activo financiero a su valor neto en libros en el reconocimiento inicial.

### 2.27.4. Ingresos por arrendamiento

La política de la Compañía para el reconocimiento de los ingresos por arrendamientos financieros se describe en la Nota 2.9.1.

## 2.28. TRANSACCIONES EN MONEDAS EXTRANJERAS

La moneda funcional de la Compañía es el dólar, excepto por ECO en el segmento de Gas y Fundación IEnova y Servicios DGN de Chihuahua S. de R. L. de C. V. ("SDGN") en el segmento de Corporativo, en donde la moneda funcional es el peso.



En la preparación de los estados financieros de cada subsidiaria de la Compañía, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional (dólar o pesos) se registran a los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Al final de cada periodo de reporte, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten a los tipos vigentes en esa fecha. Las partidas no monetarias a FV que son denominadas en monedas extranjeras se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha en que el FV fue determinado. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera no se convierten.

Las diferencias cambiarias en partidas monetarias son reconocidas en los resultados del periodo en que fueron generadas excepto por:

- i. Diferencias cambiarias sobre préstamos en moneda extranjera relacionados con activos en construcción para uso en la producción futura, las cuales son incluidas en el costo de dichos activos cuando se consideran como ajustes al costo por intereses sobre dichos préstamos denominados en moneda extranjera;
- ii. Diferencias cambiarias sobre las partidas monetarias por cobrar o por pagar en una operación extranjera en la cual, la liquidación no está planeada ni es probable que ocurra (por lo tanto, forma parte de la inversión neta de la operación), las cuales son reconocidas inicialmente en los ORI y son recicladas a resultados en el pago de las partidas monetarias.

Para efectos de la presentación de los Estados Financieros Consolidados, los activos y pasivos de las subsidiarias de la Compañía que mantienen el peso como moneda funcional, son convertidos a dólares (moneda de reporte de la Compañía) utilizando tipos de cambio de cierre de cada periodo de reporte. Las partidas de los Estados de Resultados son convertidas al tipo de cambio promedio del periodo, a menos de que existan fluctuaciones cambiarias significativas durante dicho periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a las fechas de las transacciones. Las diferencias cambiarias que surjan, en su caso, son reconocidas en los ORI y acumuladas en el capital.

En la baja de una operación con moneda funcional peso, todas las diferencias cambiarias acumuladas en el capital respecto a dicha operación atribuible a la participación controlada de la Compañía son reclasificadas a los resultados.

### 3. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE PARA LA ESTIMACIÓN DE INCERTIDUMBRES

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos en los Estados Financieros Consolidados.

Las estimaciones y supuestos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos son revisados de manera regular. Los cambios en las estimaciones contables son reconocidos en el periodo que se realizó el cambio y periodos futuros, si el cambio afecta tanto el periodo actual como los periodos siguientes.

### 3.1. JUICIOS CRÍTICOS AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se presentan principales juicios, aparte de aquellos que involucran las estimaciones (ver Nota 3.2.), realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía y que tienen un efecto significativo en los montos reconocidos en los Estados Financieros Consolidados.

#### 3.1.1. Contingencias

La Compañía registra pérdidas sobre las estimaciones de impactos de varios asuntos, situaciones o circunstancias que involucran una incertidumbre en los resultados. Las pérdidas por contingencias, la Compañía devenga la pérdida cuando el evento ha ocurrido o antes de la fecha de los Estados Financieros Consolidados. La Compañía no provisiona contingencias que pudieran resultar en ganancias. La Compañía evalúa continuamente las contingencias por demandas judiciales, remediación ambiental y otros eventos.

#### 3.1.2. Exención de uso propio

IAS 39 e IFRS 9, contiene una exención al tratamiento contable como derivados para acuerdos de suministro físicos para uso propio. Bajo este enfoque, la exención aplica a contratos ordinarios de suministro físico. Sin embargo, la norma también pretende identificar como instrumentos financieros derivados a los contratos que no se utilicen para fines operativos.

Si una partida no financiera puede liquidarse de forma neta, ya sea en efectivo o con otro instrumento financiero, o por medio de intercambio de instrumentos financieros, debe ser contabilizada como instrumento financiero.

Existen varias maneras en que un contrato puede ser liquidado de forma neta. La administración tiene que aplicar su juicio para evaluar si, entre otras, las prácticas habituales de liquidación de contratos similares o de recibir y vender el artículo en un periodo corto, o, si la materia prima es fácilmente convertible en efectivo, conduciría a la liquidación neta.

La administración analiza cada contrato de entrega física de bienes no financieros para determinar si se encuentra dentro de la exención de tratamiento contable como derivado por uso propio.

#### 3.1.3. Clasificación de un JV

La participación en JV's se contabiliza utilizando el método de participación. Es reconocido originalmente al costo, el cual incluye el costo de la transacción. Para el reconocimiento posterior, los Estados Financieros Consolidados incluyen la participación de la Compañía en los beneficios o pérdidas de las asociadas y en el Estado Consolidado de Ganancias y ORI, hasta la fecha en que se tenga influencia significativa o control conjunto.



### 3.2. FUENTES CLAVE DE INCERTIDUMBRE EN LAS ESTIMACIONES

A continuación, se mencionan los supuestos respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo de reporte, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos presentados en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía:

#### 3.2.1. Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil

Determinar cuando el crédito mercantil o los activos de larga duración es deteriorado requieren una estimación del valor de uso de las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado el crédito mercantil o los flujos que generan los activos. El cálculo del valor en uso requiere a la Administración estimar flujos de efectivo futuros que se esperan surjan de la unidad generadora de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de dichos flujos. Cuando los flujos futuros de efectivo actuales son menores a los esperados, podría ocurrir un deterioro material. Las pruebas de deterioro se realizan de forma anual.

#### 3.2.2. Obligación por desmantelamiento de activos

El costo estimado de desmantelamiento al final de la vida útil de los activos de larga duración de la Compañía se revisa periódicamente y se basa en las estimaciones a la fecha de los Estados Consolidados de Posición Financiera del valor presente de los costos futuros que se esperan incurrir cuando los activos sean retirados de servicio como es requerido por la ley o por obligaciones contractuales. Las fechas de pago de los costos totales estimados de desmantelamiento futuros son inciertas y dependen de la vida de los activos de larga duración, pero actualmente se prevé que sean entre 25 y 50 años. La Compañía utiliza la tasa del "costo de sus préstamos" a largo plazo como tasa de descuento para calcular su provisión en relación con las obligaciones de retiro de activos, que es el costo de los préstamos a 30 años para las empresas en este tipo de industria con calificaciones de crédito similares, medidos por compañías que miden el análisis financiero de las empresas, como Bloomberg.

#### 3.2.3. Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos

Como se menciona en la Nota 24., la Compañía tiene acumuladas pérdidas fiscales por recuperar, para las cuales se realiza anualmente una evaluación de recuperabilidad.

El uso de estimaciones y supuestos es particularmente importante en el reconocimiento de activos por impuestos diferidos.

### 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos de los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo, bancos e inversiones en instrumentos en los fondos del mercado de dinero, netos de sobregiros bancarios.

El efectivo y equivalentes de efectivo al final del año como se muestra en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en los Estados Consolidados de Posición Financiera como sigue:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 291,993	\$ 57,966	\$ 51,764

La Compañía mantuvo como efectivo restringido clasificado a corto plazo \$21.7 , \$30.8 y \$23.3 millones al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 respectivamente, y \$2.7, \$2.7 y \$2.9 millones se presentan en efectivo restringido a largo plazo al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente, se utiliza para realizar pagos de ciertos costos operativos para la ejecución de proyectos.

### 5. CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Cuentas por cobrar	\$ 166,662	\$ 117,276	\$ 146,273
Pérdidas crediticias esperadas (a)	(124)	(136)	(40)
	166,538	117,140	146,233
Otras cuentas por cobrar	16,049	22,267	7,416
	\$ 182,587	\$ 139,407	\$ 153,649

- a. Para el segmento de Gas, ECO ha reconocido una estimación de pérdidas crediticias esperadas de 80 por ciento para todas las cuentas por cobrar vencidas de 180 a 269 días de antigüedad y, el 100 por ciento para todas las cuentas por cobrar vencidas con más de 270 días de antigüedad, de acuerdo a su experiencia histórica.

La Compañía revisó la metodología con base en IFRS 9 para las pérdidas esperadas contra la metodología descrita anteriormente y determinó que el importe registrado es apropiado.

La pérdida crediticia esperada es reconocida directamente en la cuenta por cobrar del cliente que generó la reserva entre 30 y 179 días cuando se estima que la cuenta por cobrar no será recuperable de acuerdo al análisis de la recuperabilidad de los saldos de dichos clientes.

Para todas las demás compañías del segmento de Gas y para el segmento de Electricidad el crédito promedio de las cuentas por cobrar es de 30 días.

Las cuentas por cobrar, reveladas en los párrafos anteriores, incluyen los montos que están vencidos al final del periodo de reporte (ver abajo el análisis de antigüedad), pero para los cuales la Compañía no ha reconocido pérdida esperada debido a que los montos aún se consideran recuperables.



5.1. ANTIGÜEDAD DE LAS CUENTAS POR COBRAR VENCIDAS PERO DETERIORADAS

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
31-120 días	\$ 196	\$ 146	\$ 33
121-180 días	59	82	18
181-270 días	31	36	11
<b>Total</b>	<b>\$ 286</b>	<b>\$ 264</b>	<b>\$ 62</b>
Antigüedad promedio (días)	52	36	41

5.2. MOVIMIENTOS DE LA RESERVA PARA CUENTAS DE PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Saldo al inicio del año	\$ (136)	\$ (40)	\$ (41)
Pérdidas por deterioro reconocidas en cuentas por cobrar	(91)	(128)	(69)
Montos dados de baja este año como incobrable	91	37	66
Ganancia (pérdida) por tipo de cambio en moneda extranjera	12	(5)	4
<b>Saldo al final del año</b>	<b>\$ (124)</b>	<b>\$ (136)</b>	<b>\$ (40)</b>

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Compañía considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta por cobrar a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito y hasta la fecha del periodo de reporte. Ver Nota 23.9. para mayor detalle sobre la administración del riesgo y concentración de crédito de la Compañía.

5.3. ANTIGÜEDAD DE LAS CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES DETERIORADAS

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
181-270 días	\$ (42)	\$ (52)	\$ (14)
más de 270 días	(82)	(84)	(26)
<b>Total</b>	<b>\$ (124)</b>	<b>\$ (136)</b>	<b>\$ (40)</b>

6. TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS NO CONSOLIDABLES

Las transacciones y saldos entre IEnova y sus subsidiarias, han sido eliminadas durante el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

a. Transacciones y saldos con partes relacionadas no consolidables

Durante los años terminados el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, la Compañía realizó las siguientes transacciones con partes relacionadas no consolidables, como parte de las operaciones normales en curso:

	Ingresos por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Sempra Gas & Power Marketing, LLC ("SG&PM")	\$ 168,541	\$ 212,237	\$ 226,004
SLNGI	94,198	102,084	38,847
TAG Pipelines Norte	26,289	25,620	23,357
ECA Liquefaction, S. de R. L. de C.V. ("ECAL")	2,372	1,401	-
Sempra International, LLC ("Sempra International")	1,834	1,802	1,763
Servicios ESJ, S. de R. L. de C. V. ("SESJ")	1,349	1,655	1,215
TAG	741	701	-
ECA Operator, S.A.P.I. de C.V. ("ECAOp")	356	-	-
Sempra LNG LLC	166	-	-
Southern California Gas Company ("SoCalGas")	39	405	731
ECA LNG Services, S.A.P.I. de C.V. ("ECAL Services")	1	-	59,588
ECA Minority, S. de R. L. de C.V. ("ECAM")	1	-	81

	Costo de ingresos, gastos de administración y otros gastos por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
SLNGI	\$ 146,625	\$ 228,652	\$ 230,510
SG&PM	107,078	113,250	139,565
Sempra North American Infrastructure, LLC ("Sempra Infrastructure")	3,457	5,947	5,430
Sempra International	2,660	4,875	8,509
SoCalGas	3,610	2,609	2,026
Pxise Energy Solutions, LLC ("Pxise")	809	1,826	-
Sempra Energy Holding, XI. B. V. ("SEH")	127	128	131
San Diego Gas & Electric, LLC ("SDGE")	12	-	366

En las transacciones de operaciones comerciales, existen gastos por servicios administrativos de afiliadas por \$2.7, \$4.9 y \$8.5 millones por los años terminados el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente, los cuales fueron cobrados y pagados, y se han distribuido adecuadamente en los segmentos que incurrieron en dichos gastos.



	Ingresos por intereses por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
IMG	\$ 55,314	\$ 41,622	\$ 23,929
ESJ	585	36	401
SEG	113	90	75
ECAL	38	18	-

	Costos financieros por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
TAG	\$ 9,068	\$ 372	\$ -
TAG Pipelines Norte	4,919	2,086	1,651
Sempra Energy International Holding NV ("SEI NV")	912	1,489	209
Inversiones Sempra Limitada ("ISL")	-	4,408	9,315
Peruvian Opportunity Company, S. A. C. ("POC")	-	2,618	2,941
SEH	-	-	2,310
Sempra Oil Trading Suisse ("SOT Suisse")	-	-	1,321

A continuación se muestran los saldos pendiente de cobro y de pago a la fecha del reporte:

	Saldos por cobrar a partes relacionadas no consolidables por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
SG&PM	\$ 19,297	\$ 30,581	\$ 40,600
Sempra Infraestructure	5,309	2,349	-
TAG Pipelines Norte	2,576	2,524	2,234
IMG	2,198	-	-
ESJ (i)	730	-	-
ECA OP	405	-	-
SESJ	248	575	346
ECAL	86	295	-
TAG	72	70	-
ECAL Services	55	-	-
PEI INC	-	-	1,803
SoCalGas	-	-	60
	<b>\$ 30,976</b>	<b>\$ 36,394</b>	<b>\$ 45,043</b>

Nuevos préstamos y/o convenios modificatorios a 2020:

- i. El 31 de enero de 2020, IEnova suscribió con ESJ una línea de crédito por \$35.0 millones, para financiar capital de trabajo y para fines corporativos generales. Todos los importes principales, intereses y otros montos en el amparo de esta Nota se pagarán el 30 de junio de 2020 a una Tasa de Oferta Interbancaria de Londres ("LIBOR") más 1.96 por ciento anual.

El 30 de junio de 2020, la Compañía firmó un convenio modificatorio a los términos de la línea de crédito ampliando el vencimiento al 31 de diciembre de 2020.

El 22 de noviembre de 2020, la Compañía firmó un anexo modificando términos del contrato, el monto de la línea de crédito de \$35.0 millones a \$160.0 millones y extendiendo el vencimiento hasta el 31 de diciembre de 2022.

	Saldos por pagar a partes relacionadas no consolidables por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
TAG Pipelines Norte	\$ 41,050	\$ -	\$ -
SG&PM	11,843	13,343	23,412
ECAL	4,020	-	-
SLNGI	2,381	10,525	18,795
Sempra LNG ECA Liquefaction, LLC	1,351	-	-
Pxise	559	235	-
SoCalGas	398	227	199
ECA Operator S.A.P.I. de C.V.	115	-	-
Sempra International	88	136	122
SDGE	12	-	-
ISL (i)	-	-	165,768
POC (ii)	-	-	102,000
SEH (iii)	-	5	10
PEI INC	-	-	390
	<b>\$ 61,817</b>	<b>\$ 24,471</b>	<b>\$ 310,696</b>

- i. El 16 de enero de 2018, IEnova suscribió con ISL una línea de crédito por \$70.0 millones, para financiar capital de trabajo y fines corporativos generales. El crédito tenía un plazo de doce meses, con la opción de ser extendido. La tasa de interés aplicable se computará trimestralmente a la tasa LIBOR más 63 PBS por año. El interés era pagadero el último día de cada trimestre calendario.

El 21 de marzo de 2018, la Compañía firmó un convenio que modificó los términos de los contratos sobre los \$85.0 millones de la línea de crédito con ISL, las nuevas características fueron las siguientes: el plazo fue extendido, venció y fue exigible en su totalidad el 21 de marzo de 2019, a tasa de interés aplicable se computará con base a la tasa LIBOR a tres meses más 63 PBS por año. El interés era pagadero el último día de cada trimestre calendario.

El 30 de noviembre de 2018, la Compañía realizó un pago a ISL por \$179.2 millones, las líneas de crédito por \$90.0 y \$70.0 millones fueron pagados en su totalidad y la línea de crédito por \$30.0 millones fue parcialmente pagada quedando un saldo pendiente de pago por \$165.8 millones.

El 15 de diciembre de 2018, la Compañía firmó un convenio modificatorio a los términos de la línea de crédito sobre los \$30.0 y \$70.0 millones con ISL, las nuevas características fueron las siguientes: el plazo fue extendido y venció y fue exigible en su totalidad el 15 de diciembre de 2019, la tasa de interés aplicable se computará a la tasa LIBOR a tres



meses más 1.024 por ciento por año, pagaderos trimestralmente. El interés fue pagadero el último día de cada trimestre calendario.

El 21 de marzo de 2019, la Compañía firmó un convenio modificatorio a los términos de la línea de crédito sobre los \$85.0 millones con ISL, las nuevas características son las siguientes: el plazo fue extendido y venció y fue exigible en su totalidad el 29 de noviembre de 2019, la tasa de interés aplicable se computó a la tasa LIBOR a tres meses más 80 PBS por año, pagaderos el último día de cada trimestre.

El 25 de septiembre de 2019, la Compañía realizó un pago a ISL por \$33.5 millones, cubriendo parcialmente el préstamo por \$70.0 millones. El 9 de octubre de 2019 la Compañía liquidó en su totalidad el saldo pendiente por \$132.3 millones.

ii. El 15 de diciembre de 2018, la Compañía firmó un convenio modificatorio aplicable a los siguientes contratos:

- \$20.0 millones (pactado originalmente el 27 de diciembre de 2016)
- \$19.0 millones (pactado originalmente el 27 de abril de 2017)
- \$21.0 millones (pactado originalmente el 26 de junio de 2017)
- \$21.0 millones (pactado originalmente el 29 de septiembre de 2017)
- \$21.0 millones (pactado originalmente el 28 de diciembre de 2017)

Las nuevas condiciones del contrato de \$102.0 millones con POC fueron las siguientes: el plazo fue extendido y vence y es exigible en su totalidad el 15 de diciembre de 2019, la tasa de interés aplicable se computó a la tasa LIBOR a tres meses más 90 PBS anual, pagaderos trimestralmente. El interés fue pagadero el último día de cada trimestre calendario. El 24 de septiembre de 2019 la Compañía liquidó en su totalidad el saldo pendiente por \$102.0 millones.

iii. El 6 de febrero de 2018, IEnova firmó un acuerdo modificatorio con el fin de extender el préstamo hasta el 22 de agosto de 2018. En agosto la deuda de \$132.8 millones fue pagada en su totalidad por la Compañía.

Las transacciones con partes relacionadas no consolidables hasta el 31 de diciembre 2020, y hasta la fecha de este informe, son consistentes con la naturaleza y con los importes de periodos anteriores. Los saldos pendientes no están garantizados y serán pagados en efectivo.

No hay garantías otorgadas o recibidas; no se ha reconocido ninguna estimación de cobro dudoso relativa a los montos adeudados por partes relacionadas no consolidables.

**b. Cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables**

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
IMG (i)	\$ 697,745	\$ 741,816	\$ 640,775
ESJ (ii)	85,341	-	-
SEG	3,457	2,793	2,111
ECAL (iii)	640	-	3,411
	<b>\$ 787,183</b>	<b>\$ 744,609</b>	<b>\$ 646,297</b>

i. El 21 de abril de 2017, IEnova celebró un contrato de préstamo con IMG, otorgando una línea de crédito por un monto de hasta \$9,041.9 millones de pesos, la fecha de vencimiento es el 15 de marzo de 2022. La tasa de interés aplicable es la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio ("TIIE") a 91 días más 220 PBS, capitalizables trimestralmente.

El 6 de diciembre de 2017, la Compañía celebró un convenio modificatorio para la ampliación de la línea de crédito hasta por un monto de \$14,167.9 millones de pesos.

Al 31 de diciembre 2020 el saldo del préstamo es de \$13,919.1 millones de pesos el cual incluye intereses capitalizados por un monto de \$2,521.5 millones de pesos. Durante el año este préstamo disminuyó aproximadamente en \$44.0 millones como resultado del aumento en el tipo de cambio denominado en Pesos Mexicanos. Sin embargo, este impacto se compensa con la ganancia reconocida a través de su inversión en método de participación en IMG negocio conjunto. (Ver Nota 10.2).

ii. El 18 de diciembre de 2020, IEnova celebró un contrato modificatorio con ESJ para la ampliación de la línea de crédito hasta por un monto de \$160.0 millones de dólares estadounidenses y extendiendo el plazo al 31 de diciembre de 2022, el interés se calculará sobre una base de LIBOR mensual más 1.96 por ciento anual.

El 18 de diciembre de 2020, IEnova celebró un contrato de préstamo con ESJ, otorgando una línea de crédito por un monto de hasta \$550.0 millones de pesos mexicanos, la fecha de vencimiento es el 22 de noviembre de 2023. La tasa de interés aplicable es TIIE a 91 días más 100 PBS.

iii. El 9 de diciembre de 2020, IEnova celebró un contrato de préstamo con ECAL, otorgando una línea de crédito por un monto de hasta \$59.0 millones de Dólares, la fecha de vencimiento es en diciembre de 2025. La tasa de interés aplicable es LIBOR mas 1.80 por ciento anual.

Las transacciones con partes relacionadas no consolidables a la fecha de este informe son consistentes con la naturaleza y con los importes de períodos anteriores. Los saldos que no han sido pagados no están garantizados y serán pagados. No hay garantías otorgadas o recibidas. No ha sido reconocida ninguna estimación de cobro dudoso relativa a los montos adeudados por partes relacionadas no consolidables.



**c. Cuentas por pagar a largo plazo a partes relacionadas no consolidables**

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
TAG (iii)	\$ 166,347	\$ 155,769	\$ -
TAG Pipelines Norte (ii)	68,049	39,368	36,701
SEI NV (i)	38,461	38,460	38,460
	<b>\$ 272,857</b>	<b>\$ 233,597</b>	<b>\$ 75,161</b>

i. El 17 de marzo de 2017, IEnova firmó un acuerdo modificatorio con SOT Suisse con el fin de extender el préstamo por siete años. La tasa de interés aplicable es LIBOR a tres meses más 180 PBS, pagaderos anualmente.

El 9 de noviembre de 2018, el contrato celebrado entre la Compañía y SOT Suisse fue transferido a SEI NV sin ninguna modificación a los términos y condiciones originales excepto por la modificación en la tasa de interés a tres meses LIBOR más 137 PBS por año. El crédito vence el 17 de marzo 2024.

ii. El 19 de diciembre de 2017, DEN celebró un contrato de línea de crédito por \$35.0 millones con TAG, la cual será utilizada para financiar capital de trabajo y propósitos corporativos generales. La línea de crédito es por un plazo de cuatro años. Los intereses se determinan sobre el saldo insoluto a una tasa LIBOR a seis meses más 290 PBS anual y son pagaderos semestralmente.

El 9 de enero de 2020, DEN celebró un contrato de línea de crédito por \$64.0 millones con TAG Pipelines Norte, la cual será utilizada para financiar capital de trabajo y propósitos corporativos generales. La línea de crédito es por un plazo de cuatro años. La tasa de interés aplicable es del 5.50 por ciento anual.

iii. El 16 de diciembre de 2019, DEN celebró un contrato de línea de crédito por \$155.4 millones con TAG, la cual será utilizada para financiar capital de trabajo y propósitos corporativos generales. La línea de crédito es por un plazo de diez años. La tasa de interés aplicable es del 5.74 por ciento anual, pagadero trimestralmente.

**d. Remuneración del personal clave de la administración**

La compensación pagada al personal clave de la administración de la Compañía fue de \$20.0, \$13.5 y \$13.5 millones, por los años terminados el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

No hay préstamos otorgados por la Compañía a su personal clave de la Administración.

**7. INVENTARIOS DE GAS NATURAL**

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
GNL	\$ 5,946	\$ 8,270	\$ 3,516

El valor de los inventarios reconocidos como costo fue de \$148.8, \$216.3 y \$222.0 millones por los años terminados el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

Por los años terminados el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, no se han registrado en los resultados de la Compañía disminuciones al valor de los inventarios, debido a su evaluación a su valor neto de realización.

**8. ARRENDAMIENTOS**

**8.1. ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS POR COBRAR**

**8.1.1. Arrendamientos financieros por cobrar - Estación de compresión de gas natural**

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Arrendamientos financieros por cobrar a corto plazo	\$ 854	\$ 608	\$ 433
Arrendamientos financieros por cobrar a largo plazo	11,932	12,786	13,394
	<b>\$ 12,786</b>	<b>\$ 13,394</b>	<b>\$ 13,827</b>

**Contratos de arrendamiento**

La Compañía celebró un contrato de arrendamiento financiero para una de sus estaciones de compresión. El contrato de arrendamiento se encuentra denominado en dólares. La duración del contrato de arrendamiento financiero es de 25 años.

**8.1.1.1. Saldos por cobrar por arrendamientos financieros**

	Pagos mínimos de arrendamiento por los años terminados el			Valor presente de pagos mínimos de arrendamiento por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18	31/12/20	31/12/19	31/12/18
A menos de un año	\$ 5,136	\$ 5,136	\$ 5,136	\$ 854	\$ 608	\$ 433
A más de un año y no más de 5 años	24,396	25,680	20,544	11,933	9,435	4,348
Más de 5 años	-	3,851	14,123	-	3,351	9,046
	<b>29,532</b>	<b>34,667</b>	<b>39,803</b>	<b>12,787</b>	<b>13,394</b>	<b>13,827</b>
Menos: ingresos financieros no devengados	(16,746)	(21,273)	(25,976)	n/a	n/a	n/a
Valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento financiero por cobrar	<b>\$ 12,786</b>	<b>\$ 13,394</b>	<b>\$ 13,827</b>	<b>\$ 12,787</b>	<b>\$ 13,394</b>	<b>\$ 13,827</b>

No existen valores residuales de los activos arrendados bajo arrendamiento financiero al final del año de reporte.



La tasa de interés del arrendamiento financiero es fija a la fecha del contrato y por toda la duración del arrendamiento.

La tasa de interés efectiva promedio contratada es de aproximadamente 34.5 anual por 2020, 2019 y 2018. El saldo del arrendamiento financiero por cobrar al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 no se encuentra vencido ni presenta indicios de deterioro.

**8.1.2. Arrendamientos financieros por cobrar - Gasoducto Los Ramones I**

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Arrendamientos financieros por cobrar a corto plazo	\$ 5,589	\$ 5,138	\$ 4,517
Arrendamientos financieros por cobrar a largo plazo	570,923	557,999	562,888
	<b>\$ 576,512</b>	<b>\$ 563,137</b>	<b>\$ 567,405</b>

**Contratos de arrendamiento**

La Compañía celebró un contrato de arrendamiento financiero para un gasoducto de gas natural y estaciones de compresión. El contrato de arrendamiento se encuentra denominado en dólares. La duración del contrato de arrendamiento financiero es de 25 años.

**8.1.2.1 Saldos por cobrar por arrendamientos financieros**

	Pagos mínimos de arrendamiento por los años terminados el			Valor presente de pagos mínimos de arrendamiento por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18	31/12/20	31/12/19	31/12/18
A menos de un año	\$ 87,783	\$ 85,742	\$ 86,470	\$ 5,589	\$ 5,138	\$ 4,517
A más de un año y no más de 5 años	455,126	421,344	426,802	50,359	38,203	32,643
Más de 5 años	654,618	732,821	812,855	520,564	519,796	530,245
	1,197,527	1,239,907	1,326,127	576,512	563,137	567,405
Menos: ingresos financieros no devengados	(621,015)	(676,770)	(758,722)	n/a	n/a	n/a
Valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento financiero por cobrar	<b>\$ 576,512</b>	<b>\$ 563,137</b>	<b>\$ 567,405</b>	<b>\$ 576,512</b>	<b>\$ 563,137</b>	<b>\$ 567,405</b>

No existen valores residuales de los activos arrendados bajo arrendamiento financiero al final del año de reporte.

La tasa de interés del arrendamiento financiero es fija a la fecha del contrato y por toda la duración del arrendamiento.

La tasa de interés efectiva promedio contratada es de aproximadamente 15.1 por ciento anual por 2020, y 15.2 por ciento por 2019 y 2018. El saldo del arrendamiento financiero por cobrar al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, no se encuentra vencido ni presenta indicios de deterioro.

**8.1.3. Arrendamientos financieros por cobrar - Etanoducto**

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Arrendamientos financieros por cobrar a corto plazo	\$ 6,544	\$ 5,608	\$ 4,859
Arrendamientos financieros por cobrar a largo plazo	343,940	350,485	356,093
	<b>\$ 350,484</b>	<b>\$ 356,093</b>	<b>\$ 360,952</b>

**Contratos de arrendamiento**

La Compañía celebró un contrato de arrendamiento financiero para el etanoducto. El contrato de arrendamiento se encuentra denominado en dólares.

El sistema de transporte se refiere a:

Segmento I. Transporte de gas etano desde el Complejo de Etileno XXI Braskem-IDESA hasta la Cangrejera (Veracruz), a través de un gasoducto con un diámetro de 20 pulgadas y 4 Km de longitud. La duración del arrendamiento financiero es de 20.5 años.

Segmento II. Transporte de gas etano desde Nuevo Pemex (Tabasco) hasta Cactus (Chiapas), a través de un gasoducto de 16 pulgadas de diámetro y 15 Km de longitud; y de Cactus al Complejo de Etileno XXI (Braskem-IDESA) a través de un gasoducto con un diámetro de 24 pulgadas y 133.5 Km de longitud. La duración del arrendamiento financiero es de 20.5 años.

Segmento III. Transporte de etano liquido desde Ciudad Pemex hasta Nuevo Pemex (Tabasco) a través de un gasoducto con un diámetro de 20 pulgadas y 73.5 Km de longitud. La duración del arrendamiento financiero es de 21 años.

El desglose del arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	Importe
Segmento I	\$ 30,310
Segmento II	178,240
Segmento III	141,934
<b>Total</b>	<b>\$ 350,484</b>



**8.1.3.1 Saldos por cobrar por arrendamientos financieros**

	Pagos mínimos de arrendamiento por los años terminados el			Valor presente de pagos mínimos de arrendamiento por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18	31/12/20	31/12/19	31/12/18
A menos de un año	\$ 53,002	\$ 54,218	\$ 54,704	\$ 5,345	\$ 5,608	\$ 4,859
A más de un año y no más de 5 años	244,979	254,812	258,766	42,902	45,336	38,948
Más de 5 años	248,470	311,689	416,097	309,688	305,149	317,145
	546,451	620,719	729,567	357,935	356,093	360,952
Menos: ingresos financieros no devengados	(195,967)	(264,626)	(368,615)	n/a	n/a	n/a
Valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento financiero por cobrar	\$ 350,484	\$ 356,093	\$ 360,952	\$ 357,935	\$ 356,093	\$ 360,952

No existen valores residuales de los activos arrendados bajo arrendamiento financiero al final del año.

El interés efectivo promedio contratado es de aproximadamente 16 por ciento para el segmento I y 14 por ciento para los segmentos II y III al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente. El arrendamiento financiero por cobrar al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 no se encuentra vencido ni presenta indicios de deterioro.

**8.1.4. Arrendamientos financieros por cobrar - Puebla**

Al 31 de diciembre de 2020, IGAS tiene una cuenta por cobrar por arrendamiento financiero de un monto de \$826.0 y con vencimiento en 2021.

**8.2. THE COMPANY AS A LESSEE**

La Compañía arrienda diversos activos, incluyendo edificios (oficinas) y terrenos. El plazo promedio de arrendamiento es de 16 años y 17 años para 2020 y 2019, respectivamente.

Las obligaciones de la Compañía están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

Esto resulto en la adición de activos por derechos de uso en 2020 y 2019, respectivamente:

**8.2.1. Activos por derecho de uso**

<b>Activos por derecho de uso</b>	<b>Total</b>	
<b>Costo</b>		
Al 1 de enero de 2019	\$	164,540
Adiciones		24,331
Al 31 de diciembre de 2019		188,871
Adiciones		643
Al 31 de diciembre de 2020	\$	189,514
<b>Depreciación Acumulada</b>		
Al inicio de 2019	\$	-
Cambio de periodo		(13,030)
Al 31 de diciembre de 2019	\$	(13,030)
Cambio de periodo		(21,223)
Al 31 de diciembre de 2020	\$	(34,253)
<b>Valor en libros</b>		
Al 31 de diciembre de 2020	\$	155,261
Al 31 de diciembre de 2019	\$	175,841

	Montos reconocidos en el estado consolidado de ganancias	
	Por los años terminados el	
	12/31/20	12/31/19
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 10,962	\$ 11,784
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	9,237	9,401
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	3,614	4,758

La Compañía tiene compromisos por \$2,813 y \$2,654 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente, por concepto de arrendamientos de corto plazo.



8.2.2. Pasivos por arrendamiento

		Total
Al 1 de enero de 2019	\$	96,245
Adiciones		24,433
Gastos por intereses		9,401
Pagos y actualización del índice de inflación		(28,686)
Revaluación de moneda extranjera		3,049
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$</b>	<b>104,442</b>
Adiciones		643
Gastos por intereses		9,237
Pagos y actualización del índice de inflación		(21,531)
Revaluación de moneda extranjera		(3,900)
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>\$</b>	<b>88,891</b>

	As of	
	12/31/20	12/31/19
<b>Análisis de madurez</b>		
Año 1	\$ 11,053	\$ 11,328
Año 2	11,386	11,599
Año 3	11,006	12,111
Año 4	10,805	11,882
Año 5	9,835	11,846
Posteriores	138,164	189,148
	192,249	247,914
<b>Menos: Intereses no devengados</b>	<b>(103,358)</b>	<b>(143,472)</b>
Analizado como:		
Largo plazo	86,078	101,788
Corto plazo	2,813	2,654
	<b>\$ 88,891</b>	<b>\$ 104,442</b>

8.2.3. Arrendamientos que aún no han comenzado al 31 de diciembre de 2020.

a. ECA y ECAL firmaron un contrato de arrendamiento para la fase 1 del proyecto de licuefacción, como sigue:

2021	\$ 958
2022	1,045
2023	1,045
2024	1,045
2025	1,045
Posterior	5,498
<b>Total de pagos</b>	<b>\$ 10,638</b>

9. OTROS ACTIVOS

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Derechos de vía	\$ 20,482	\$ 20,021	\$ 14,073
Anticipos otorgados	13,055	13,051	8,966
Servicios de interconexión de renovables	11,339	6,857	-
Garantía	4,998	-	-
Derechos de interconexión de gasoductos	1,649	1,336	1,486
Costos de emisión LOCF	615	911	1,506
Sistema de control de integridad de gasoductos	229	348	468
Cuota inicial de licitación de la terminal marítima de Veracruz (Ver Nota 1.2.28.a.)	-	-	54,163
Cuota inicial de licitación de la terminal marítima de Topolobampo (Ver Nota 1.2.28.d.)	-	-	18,371
Tarifa contractual	-	-	5,744
Pagos anticipados por arrendamiento de terrenos	-	-	547
	<b>52,367</b>	<b>42,524</b>	<b>105,324</b>
Gasto por amortización (a)	-	(1,569)	-
	<b>\$ 52,367</b>	<b>\$ 40,955</b>	<b>\$ 105,324</b>
Circulantes	16,876	9,688	9,695
No circulantes	35,490	32,836	94,060
	<b>\$ 52,366</b>	<b>\$ 42,524</b>	<b>\$ 103,755</b>

a. Debido a la adopción de la IFRS 16 en 2019, la Compañía ha considerado el pago inicial de licitación y la amortización relacionada de las terminales marítimas de Veracruz y Topolobampo como parte de la contabilidad de arrendamientos como arrendatario.

10. INVERSIÓN EN NEGOCIOS CONJUNTOS

10.1. ESJ

El JV conformado entre IEnova y IG Sierra Juárez S. de R.L de C.V ("Saavi Energía"), inició operaciones en junio de 2015. Al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, la Compañía registra el 50 por ciento de la participación en ESJ mediante método de participación.



Los Estados Consolidados de Posición Financiera de ESJ y el método de participación se muestran a continuación:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 6,609	\$ 4,151	\$ 1,695
Otros activos	25,769	24,382	24,165
<b>Total activos corrientes</b>	<b>32,378</b>	<b>28,533</b>	<b>25,860</b>
Impuestos a la utilidad diferidos	8,516	5,787	2,849
Otros activos	2,610	2,774	2,784
Propiedad, planta y equipo, neto	301,659	229,091	241,457
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>312,785</b>	<b>237,652</b>	<b>247,090</b>
<b>Total activos</b>	<b>\$ 345,163</b>	<b>\$ 266,185</b>	<b>\$ 272,950</b>
Pasivos corrientes	23,549	19,045	16,673
Pasivos corrientes	291,592	204,644	210,991
<b>Total pasivos</b>	<b>\$ 315,141</b>	<b>\$ 223,689</b>	<b>\$ 227,664</b>
<b>Total capital contable</b>	<b>\$ 30,022</b>	<b>\$ 42,496</b>	<b>\$ 45,286</b>
Participación en el capital contable	15,011	21,248	22,643
Crédito mercantil	12,121	12,121	12,121
<b>Importe registrado como inversión en ESJ</b>	<b>\$ 27,132</b>	<b>\$ 33,369</b>	<b>\$ 34,764</b>

El 30 de septiembre de 2019, de conformidad con la resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas se resolvió reducir el capital por un monto de \$3,910.0 del cual 50 por ciento le corresponde a IEnova.

Los Estados Consolidados de Ganancias de ESJ se presentan como sigue:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Ingresos	\$ 45,138	\$ 49,921	\$ 45,759
Gastos de operación, administración y otros gastos	(17,472)	(25,227)	(20,210)
Costos financieros	(13,707)	(14,108)	(15,166)
Otras ganancias, netas	94	75	48
Impuestos a la utilidad	(5,004)	(2,688)	(2,780)
<b>Utilidad del año</b>	<b>\$ 9,049</b>	<b>\$ 7,973</b>	<b>\$ 7,651</b>
<b>Participación en las utilidades de ESJ</b>	<b>\$ 4,524</b>	<b>\$ 3,987</b>	<b>\$ 3,826</b>

**a. Contrato de financiamiento para el proyecto ESJ.** El 12 de junio de 2014, ESJ firmó un convenio de financiamiento por \$239.8 millones para financiar el proyecto de construcción del parque eólico, con un grupo de cinco bancos: Mizuho como líder coordinador, NADB como banco técnico y modelador, Nacional Financiera, S. N. C. Institución de Banca de Desarrollo ("NAFINSA"), Norddeutsche Landesbank Girozentrale ("NORD/LB") y SMBC como prestamistas.

El 30 de junio de 2015, ESJ convirtió los préstamos de construcción en préstamos a largo plazo con vencimiento a 18 años. El período de amortización del crédito termina el 30 de junio de 2033, con pagos semestrales (cada 30 de junio y 30 de diciembre hasta la fecha de vencimiento), comenzando el 30 de diciembre de 2015.

El crédito devenga intereses a la tasa LIBOR más el margen aplicable como se muestra a continuación:

Años	LIBOR Margen aplicable
junio 2019 - junio 2023	2.625%
junio 2023 - junio 2027	2.875%
junio 2027 - junio 2031	3.125%
junio 2031 - junio 2033	3.375%

De acuerdo con el contrato de financiamiento, la posibilidad de hacer retiros terminó en la fecha de conversión del contrato, que fue el 30 de junio de 2015. ESJ realizó retiros por un monto total acumulado de \$239.8 millones de la línea de crédito. La deuda pendiente de pago al 31 de diciembre 2020, se muestra a continuación:

	Saldo de la deuda
Mizuho	\$ 41,148
NORD/LB	41,148
NADB	29,927
NAFINSA	29,927
SMBC	41,148
	<b>\$ 183,298</b>

**b. Coberturas ("swaps") de tasas de interés.** Con el objeto de cubrir el riesgo de cambios de la tasa de interés asociados con el préstamo, ESJ celebró tres contratos de cobertura de tasa de interés por el 90 por ciento del préstamo. Existen tres swaps de tasa de interés, con Mizuho, SMBC y NORD/LB; cada uno firmado el 12 de junio de 2014 y con fecha efectiva el 30 de junio de 2015. Los términos de los swaps se construyeron para contrarrestar los términos críticos de los pagos de intereses. Los swaps se contabilizan como coberturas del flujo de efectivo.

**c. Otras revelaciones.** El acuerdo entre los socios prevé ciertas restricciones y beneficios por la venta de la participación en ESJ. El acuerdo establece que los incrementos deben ser aportados a prorrata por los accionistas.

## 10.2. IMG

IMG es un JV formado entre IEnova y TC Energy, para la construcción del ducto marino South of Texas - Tuxpan en el cual TC Energy tiene el 60 por ciento de inversión en el capital y la Compañía mantiene el 40 por ciento remanente.



El 17 de septiembre de 2019, IMG anunció la entrada en operación comercial del Gasoducto Marino South of Texas - Tuxpan.

Al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, la Compañía registra el 40 por ciento de participación en IMG mediante método de participación.

Los Estados Consolidados de Posición Financiera de IMG y el método de participación se muestran a continuación:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 142,336	\$ 71,364	\$ 46,333
Cuentas por cobrar	13,858	49,732	-
IVA por recuperar	37,813	77,504	51,371
Otros activos	3,477	8,532	1
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>197,484</b>	<b>207,132</b>	<b>97,705</b>
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>2,993,238</b>	<b>2,955,435</b>	<b>2,594,950</b>
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 3,190,722</b>	<b>\$ 3,162,567</b>	<b>\$ 2,692,655</b>
Pasivos corrientes	\$ 391,066	\$ 588,643	\$ 364,716
Deuda a largo plazo	1,748,961	1,844,249	1,602,029
Ingresos diferidos	-	-	901
Impuestos a la utilidad diferidos	104,822	56,663	51,785
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>1,853,783</b>	<b>1,900,912</b>	<b>1,654,715</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>\$ 2,244,849</b>	<b>\$ 2,489,555</b>	<b>\$ 2,019,431</b>
<b>Total capital contable</b>	<b>\$ 945,873</b>	<b>\$ 673,012</b>	<b>\$ 673,224</b>
Participación en el capital contable	378,349	269,205	189,468
Garantías (b)	5,018	5,018	5,018
Remediación en tasas de interés (c)	(65,693)	(70,390)	(37,653)
<b>Participación en el capital contable e importe registrado como inversión en IMG</b>	<b>\$ 317,674</b>	<b>\$ 203,833</b>	<b>\$ 156,833</b>

Los Estados Consolidados de (Pérdidas) Ganancias de IMG se muestran a continuación:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Ingresos	\$ 488,658	\$ 140,166	\$ -
Gastos de operación, administración y otros	(111,843)	(24,411)	-
(Costo) Ingreso financiero, neto	(143,974)	(54,980)	7,582
Otras (pérdidas) ganancias, neto*	99,285	(73,299)	9,858
(Gasto) beneficio por impuestos a la utilidad	(52,530)	10,105	(17,657)
<b>Utilidad (pérdida) del año</b>	<b>\$ 279,596</b>	<b>\$ (2,419)</b>	<b>\$ (217)</b>
<b>Participación en las utilidades (pérdidas) de IMG</b>	<b>11,838</b>	<b>(967)</b>	<b>-</b>
<b>Otros ajustes</b>	<b>2,003</b>	<b>575</b>	<b>-</b>
<b>Participación en las utilidades (pérdidas) de IMG</b>	<b>\$ 113,841</b>	<b>\$ (393)</b>	<b>\$ (87)</b>

\* Incluye el impacto de tipo de cambio derivado de un préstamo intercompañía denominado en pesos otorgado por la Compañía y TC Energy a IMG por cada participación accionaria correspondiente a financiar. En los Estados Consolidados de Ganancias de la Compañía, en el rubro de "Otras ganancias (pérdidas), neto" se incluyen otras ganancias (pérdidas) cambiarías netas las cuales compensan totalmente los efectos mencionados.

Los ingresos de IMG se basan en el valor razonable de los servicios prestados en un periodo concreto, que puede no coincidir con el importe de los importes facturados en ese periodo. En el caso de IMG los servicios a prestar a su cliente principal (CFE) es la capacidad a prestar durante la vida del contrato de 35 años.

El reconocimiento de ingresos comenzó el 17 de septiembre de 2019 con base en la notificación de CFE de que el gasoducto estaba listo para servicio, sobre la base de una tarifa nivelada a lo largo del contrato de 35 años. Los importes cobrados antes de la fecha de entrada en servicio de servicio se ajustan a las cláusulas de fuerza mayor de nuestro contrato con la CFE y se han registrado como ingresos diferidos y asignados durante la vigencia del contrato.

a. **Financiamiento del proyecto IMG.** Al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, los recursos utilizados para el diseño y la construcción del gasoducto marino han sido financiados con aportaciones de capital y préstamos de los accionistas.

El 21 de abril de 2017, IMG celebró dos contratos de crédito revolvente con IEnova y TC Energy, por \$9,041.9 y \$13,513.1 millones de pesos, respectivamente.

El 6 de diciembre de 2017, IEnova y TC Energy renegociaron las líneas de crédito ampliándolas a \$14,167.9 y \$21,252.1 millones de pesos, respectivamente. Las líneas de crédito devengan intereses a una tasa TIIE más 220 PBS. 31 de diciembre 2020, el saldo pendiente del préstamo que se muestra en el balance de IEnova es por un monto de \$13,919.1 millones de pesos.

El 23 de marzo de 2018, IMG suscribió una línea de crédito por \$300.0 millones con Scotiabank, el cual puede disponerse en dólares o en pesos, para financiar pagos de IVA y otros gastos de capital. El 5 de julio de 2019 el préstamo incrementó a un total de \$420.0 millones. El crédito tiene plazo de un año, con la opción de extenderlo hasta por un período de un año adicional, el interés del saldo pendiente se paga a la tasa LIBOR más 90 PBS para los dólares americanos o a tasa TIIE más 50.0 PBS para los pesos, al término de la vigencia del préstamo junto con el capital.

b. **Garantías.** IEnova y TC Energy han proporcionado garantías a terceros asociados con la construcción del ducto marino de gas natural del South of Texas - Tuxpan de IMG. El monto de las garantías otorgadas por IEnova de acuerdo a su participación en el proyecto es de aproximadamente \$5.3 millones y terminará al cumplirse todas las obligaciones garantizadas. Las garantías concluyeron en distintos períodos y hasta julio 2019.

c. **Remediación de la tasa de interés capitalizable.** Al 2020 y 2019, el importe ajustado en el ejercicio por el préstamo entre IEnova e IMG fue de \$7.3 y \$11.9 millones, respectivamente, derivado de la diferencia en las tasas de intereses capitalizadas de los proyectos en construcción, la tasa pactada en el préstamo es TIIE más 220 PBS, resultando un promedio



de 10.6 por ciento y 9.8 por ciento, respectivamente ; mientras que la tasa de financiamiento de los recursos utilizados por IEnova es por los años terminados al 2020 y 2019 fue en promedio de 4.1 por ciento.

### 10.3. TAG

TAG, junto con TAG Pipelines Norte, un JV entre IEnova y Brookfield son accionistas del Gasoducto Los Ramones Norte II, el cual comenzó su operación en febrero de 2016.

Al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, la Compañía reconoció la inversión en TAG mediante método de participación:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 74,102	\$ 174,780	\$ 88,977
Otros activos	38,919	40,259	36,917
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>113,021</b>	<b>215,039</b>	<b>125,894</b>
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no consolidables	550,906	390,291	73,715
Arrendamiento financiero por cobrar	1,382,359	1,397,491	1,411,308
Otros activos	-	-	3,202
Propiedad, planta y equipo, neto	18,486	15,792	15,282
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1,951,751</b>	<b>1,803,574</b>	<b>1,503,507</b>
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 2,064,772</b>	<b>\$ 2,018,613</b>	<b>\$ 1,629,401</b>
Pasivos corrientes	95,218	81,327	69,115
Pasivos no corrientes	1,618,960	1,437,126	1,083,748
<b>Total de pasivos</b>	<b>\$ 1,714,178</b>	<b>\$ 1,518,453</b>	<b>\$ 1,152,863</b>
<b>Total capital contable</b>	<b>\$ 546,330</b>	<b>\$ 500,160</b>	<b>\$ 476,538</b>
Participación en el capital contable	273,165	250,080	200,907
Crédito mercantil	99,020	99,020	99,020
<b>Importe registrado como inversión en TAG</b>	<b>\$ 372,185</b>	<b>\$ 349,100</b>	<b>\$ 299,927</b>

El Estado Consolidado de Ganancias de TAG se muestra a continuación:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Ingresos	\$ 209,769	\$ 210,638	\$ 211,002
Gastos de operación, administración y otros	(31,858)	(32,668)	(32,903)
Costos financieros	(43,459)	(73,745)	(60,052)
Otras (pérdidas) ganancias, netas	(668)	4,336	(1,564)
Gasto por impuestos a la utilidad	(43,269)	(33,942)	(47,992)
<b>Utilidad del año</b>	<b>\$ 90,515</b>	<b>\$ 74,619</b>	<b>\$ 68,491</b>
<b>Participación en las utilidades de TAG</b>	<b>\$ 45,257</b>	<b>\$ 37,310</b>	<b>\$ 34,245</b>

a. **Contrato de financiamiento para el proyecto TAG.** El 19 de diciembre de 2014, TAG, celebró un contrato de crédito con Santander como prestamista, agente administrativo y

agente de garantía, con la finalidad de financiar la ingeniería, procuración, construcción y puesta en marcha del gasoducto.

Durante 2016 y 2015, se realizaron renovaciones del crédito, que incluyen bancos adicionales que participan en el crédito total. La cantidad total del crédito es de \$1,274.5 millones, dividido en las siguientes disposiciones:

- i. Disposición a largo plazo, hasta \$701.0 millones,
- ii. Disposición a corto plazo, hasta \$513.3 millones y
- iii. La carta de crédito por el importe de reserva para el servicio de la deuda de cobertura hasta \$60.2 millones.

El 16 de diciembre de 2019, el contrato de crédito existente de TAG fue modificado y reexpresado concurrentemente a la emisión de las notas garantizadas para, entre otros, renovar los plazos originales de 12 y 20 años de los tramos de banca comercial y banca de desarrollo.

Al 31 de diciembre 2020, el saldo pendiente del préstamo es de \$979.1 millones, con sus respectivos vencimientos.

Las líneas de crédito tienen vencimiento en diciembre de 2031 y diciembre de 2039 para la disposición corto y largo plazo de los préstamos, respectivamente, con vencimientos semestrales.

Las líneas de crédito devengan intereses a la tasa LIBOR más el margen aplicable, en el tramo corto que se muestra a continuación:

Años	Margen aplicable (PBS)
16 de diciembre de 2019 hasta el 4to año	215
4-8	240
8vo hasta el vencimiento del crédito	265

Las líneas de crédito devengan intereses a la tasa LIBOR más el margen aplicable, en el tramo largo que se muestra a continuación:

Años	Margen aplicable (PBS)
16 de diciembre de 2019 hasta el 4to año	265
4-8	300
8-12	325
12-16	350
16vo hasta el vencimiento del crédito	375

El 16 de diciembre de 2019, TAG emitió notas garantizadas por \$332.0 millones a un plazo de 20 años, en una colocación privada internacional suscrita en su totalidad por inversionistas de Estados Unidos de América, Alemania, Francia y Canadá, que incluyen afiliadas y clientes de Allianz Global Investors.



Los préstamos mencionados anteriormente contienen cláusulas restrictivas de cumplimiento, las cuales requieren que TAG mantenga ciertas razones financieras y limita el pago de dividendos, créditos y la obtención de financiamientos adicionales. TAG ha cumplido con estas cláusulas restrictivas al 31 de diciembre 2020.

Las fechas de vencimiento de la deuda a largo plazo son las siguientes:

Año	Monto
2020	\$ 40
2021	39
2022	45
2023	48
Subsecuentes	847
<b>Total</b>	<b>\$ 1,019</b>

El pago de los bonos es de manera semestral y se hará de la siguiente manera:

Año	Monto
2020	\$ 7
2021	8
2022	9
2023	9
Subsecuentes	297
<b>Total</b>	<b>\$ 330</b>

**b. Swaps de tasas de interés.** En noviembre de 2015, TAG contrató un instrumento financiero swap con el objeto de cubrir el riesgo de cambios de la tasa de interés LIBOR. Las tasas fijas contratadas fueron de 2.5 y 2.9 por ciento para la fecha de vencimiento de la deuda en 2026 y 2034, respectivamente.

En diciembre 2019 se realizó la contratación de una cobertura adicional por una modificación a la curva de amortización del crédito derivada del refinanciamiento formalizado el 16 de diciembre de 2019, las tasas fijas contratadas fueron 2.1 y 2.6 por ciento iniciando en junio de 2021 y julio 2029 y terminando en 2031 y 2039 respectivamente.

**c. Forward de tipo de cambio.** En septiembre de 2018, TAG contrató instrumentos financieros para cubrir el tipo de cambio del dólar americano contra el peso por la porción de los ingresos de 2019, los vencimientos de estos instrumentos se establecieron de enero 2019 hasta febrero de 2020.

En septiembre de 2019, TAG firmó contratos de derivados para intercambiar pesos por dólares de una parte de los ingresos de los proyectos por 2020; vencimiento desde marzo 2020 hasta febrero de 2021.

#### 10.4. ECA LNG HOLDINGS B. V.

En febrero de 2019, ECAL y ECAM, (anteriormente subsidiaria de IEnova), fueron desconsolidadas.

Su nueva controladora ECA LNG Holdings es una inversión entre IEnova y SLNGEL (41.7 por ciento cada uno) y Total (16.6 por ciento). (Ver Nota 1.2.25).

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía reconoce el 41.7 por ciento de interés bajo el método de participación. Los Estados Financieros Consolidados de ECA LNG Holdings se muestran a continuación:

	Año terminado al	
	31/12/20	31/12/19
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 30,796	15,833
Otros activos	17,397	2,349
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>48,193</b>	<b>18,182</b>
Propiedad, planta y equipo, neto	151,056	55,154
Impuestos a la utilidad diferidos	11,589	8,473
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>162,645</b>	<b>63,627</b>
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 210,838</b>	<b>81,809</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>\$ 51,759</b>	<b>2,920</b>
<b>Total capital contable</b>	<b>\$ 159,079</b>	<b>78,889</b>
<b>Importe registrado como inversión en ECA LNG Holdings</b>	<b>\$ 66,365</b>	<b>39,445</b>

El 18 de febrero y 3 de junio de 2020, la Compañía hizo una aportación de capital por \$3.5 y \$5.0 millones respectivamente.

El Estado Consolidado de Pérdida de ECAL se muestran a continuación:

	Año terminado al	
	31/12/20	31/12/19
Gastos de operación, administración y otros	\$ (15,052)	(3,600)
Otras ganancias	158	49
Ingreso por intereses, neto	68	72
Beneficio por impuestos a la utilidad	3,115	1,211
<b>Pérdida del año</b>	<b>\$ (11,711)</b>	<b>(2,268)</b>
<b>Participación en las pérdidas de ECA LNG Holdings</b>	<b>\$ (5,757)</b>	<b>(1,134)</b>

**a. Contrato de construcción.** ECA LNG Holdings B.V. a través de su subsidiaria ECAL celebró un contrato de EPC con TP Oil & Gas México, S. de R.L. de C.V. ("TP Oil & Gas Mexico") subsidiaria de Technip, el precio total del contrato EPC se estima en aproximadamente \$1.5 miles de millones de dólares. En noviembre de 2020 se firmó el FID con la cual el contrato de construcción surtió efectos.

**b. Contrato de financiamiento.** El 9 de diciembre de 2020, ECA LNG Holdings a través de su subsidiaria ECAL celebró un contrato de financiamiento a 5 años por \$1,585.5 millones de dólares. Este consiste en tres tramos asociados a los compromisos de cada socio de acuerdo al porcentaje de participación que tienen en el negocio conjunto. El pago de los costos iniciales de emisión del financiamiento fue de \$17,144, de dicho monto \$640 se presentan en el balance de IEnova como una cuenta por cobrar a ECAL debido a que



INova forma parte de los prestamistas por un monto de hasta \$59 millones de dólares del total del financiamiento.

Las instituciones financieras relacionadas con el tramo de INova son: Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. New York Branch, Banco Nacional de México, S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex, The Bank of Nova Scotia y Sumitomo Mitsui Banking Corporation como banco agente.

El financiamiento devenga intereses a tasa LIBOR más un margen común aplicable del 7.13 por ciento anual, de estos intereses las instituciones financieras obtienen un margen de entre el 1.5 y 1.8 por ciento en cada uno de los tres tramos asociados a los compromisos de los socios. Los intereses se pagan de forma trimestral.

Por el monto no dispuesto del financiamiento, se genera una comisión por no disposición a una tasa común del 0.57 por ciento anual, de esta comisión las instituciones financieras obtienen un margen de entre el 0.3 y 0.54 por ciento en cada uno de los tres tramos asociados a los compromisos de los socios. Las comisiones por no disposición se pagan de forma trimestral.

El 9 de diciembre de 2020, la disposición del préstamo fue de \$17,144 para pago de los costos iniciales de emisión del financiamiento, de dicho monto \$640 se presentan en el balance de INova como una cuenta por cobrar a ECAL debido a que INova forma parte de los prestamistas por un monto de hasta \$59 millones de dólares del total del financiamiento.

## 10.5. OTROS

La Compañía tiene otras inversiones en proyectos en desarrollo de LNG como se muestra a continuación:

Compañía	31/12/20
ECAOp	\$ 22
Vista Pacifico LNG B. V.	25
ECA LNG II Holding B. V.	25
	\$ 72

## 11. ADQUISICIÓN DE ACTIVOS

### 11.1. DON DIEGO SOLAR NETHERLANDS B. V ("DON DIEGO"), ADQUISICIÓN DE ACTIVO

El 28 de febrero de 2018, INova adquirió el 100 por ciento de las acciones de Fistera Energy Netherlands II, B. V ("Fistera") por un importe de \$5.1 millones, la empresa cambió de nombre a Don Diego una vez que se adquirió. Don Diego, un proyecto solar con capacidad de 125 MW ubicado en el municipio de Benjamín Hill, en el Estado de Sonora, México, está compuesto por un permiso de auto abastecimiento de energía eléctrica otorgado por la CRE en 2016. El permiso de auto abastecimiento permite a las generadoras competir directamente con las tarifas minoristas de la CFE y así tener acceso a los Contratos de Compra de Energía ("PPAs", por sus siglas en inglés) con precios significativamente más altos.

Esta transacción se contabilizó como una adquisición de activos porque Don Diego no cumple con la definición de negocio, ya que no cuenta con insumos o procesos sustantivos.

#### a. Adquisición de activo

Nombre de la Compañía	Actividad principal	Fecha de adquisición	Proporción de acciones adquiridas	Contraprestación transferida
Don Diego	Inversión en infraestructura energética / Desarrollo de proyecto solar	28 de febrero de 2018	100%	\$ 5,072

#### b. Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición

	Período terminado al 28/02/18	
<b>FV de la adquisición de activos:</b>		
Contraprestación	\$	5,072
<b>Total FV de la adquisición de activos</b>	<b>\$</b>	<b>5,072</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo		24
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar		112
Otros activos		2
Activos intangibles		4,977
Pasivos a corto plazo		(43)
<b>Total activos netos identificables</b>	<b>\$</b>	<b>5,072</b>

**Valuación de activos y pasivos de Don Diego.** Substancialmente Don Diego está conformado mayormente de un activo intangible resultante del permiso de auto abastecimiento de energía eléctrica, otorgado por la CRE, esta ventajosa estructura de tarifa de transmisión reduce los costos administrativos para administrar la potencia de transmisión a los operadores, brindando una oportunidad atractiva tanto para el generador como para el cliente. Con la reciente reforma al mercado de energías renovables en México, ya no se emiten permisos de auto abastecimiento. Los nuevos proyectos de energía renovable ahora reciben un permiso bajo la Ley de la Industria Eléctrica ("LIE"), que exige que las instalaciones de energía renovable paguen cargos más elevados, incluidas tarifas de transmisión, tarifas del CENACE desbalance y distribución.

Con base en la naturaleza del permiso de auto abastecimiento y la práctica industrial generalmente aceptada, se utilizó un enfoque de ingresos, basado en un enfoque de flujo de efectivo diferencial, para valorar el permiso de auto abastecimiento. Para todos los demás activos y pasivos, la Compañía determinó que el valor histórico en libros se aproxima al FV debido a su naturaleza a corto plazo.



c. Flujo de efectivo neto sobre la adquisición de activos

	Período terminado al 28/02/18	
Contraprestación (i)	\$	5,072
Menos: saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos		(24)
<b>Contraprestación pagada en efectivo, neta</b>	<b>\$</b>	<b>5,048</b>

- i. Un monto por \$3.0 millones fue pagado en efectivo al cierre de la adquisición y un monto por \$2.1 millones pagado el 5 de febrero de 2019 después de que la Compañía notificó la firma del contrato de construcción, abastecimiento e Ingeniería ("EPC" por sus siglas en inglés).

11.2. CENTRAL FOTOVOLTAICA BORDER DEL NORTE. S. A. DE C. V. ("BORDER SOLAR"),  
ADQUISICIÓN DE ACTIVO

El 14 de agosto de 2018, IEnova adquirió el 100 por ciento de las acciones de Border Solar por un importe de \$3.6 millones. Border Solar está compuesto por un permiso de auto abastecimiento de energía eléctrica otorgado por la CRE en 2015. El permiso de auto abastecimiento permite a las generadoras competir directamente con las tarifas minoristas de la CFE y así tener acceso a los PPAs, con precios significativamente más altos.

El objetivo principal de la transacción es que la Compañía siga haciendo crecer aún más su negocio de energía renovable a través de la compra de Border Solar para desarrollar un proyecto solar fotovoltaico, ubicado en Ciudad Juárez, Chihuahua, México con una capacidad nominal de aproximadamente 150 MW de Corriente Alterna ("MWac") / 192 Megawatts de Corriente Directa ("MWdc").

De acuerdo al contrato de compra venta, la fecha de adquisición estaba sujeta a una condición subsecuente que consistía en que el vendedor completara la subdivisión de los terrenos la cual fue cumplida el 14 de agosto de 2018.

Esta transacción se contabilizó como una adquisición de activos porque Border Solar no cumple con la definición de negocio, ya que no cuenta con inputs o procesos sustantivos.

a. Adquisición de activo

Nombre de la Compañía	Actividad principal	Fecha de adquisición	Proporción de acciones adquiridas	Contraprestación transferida
Border Solar	Inversión en infraestructura energética / Desarrollo de proyecto solar	14 de agosto de 2018	100%	\$ 3,580

b. Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición

	Período terminado al 14/08/18	
<b>FV de la adquisición de activos:</b>		
Contraprestación (i)	\$	3,580
<b>Total FV de la adquisición de activos</b>	<b>\$</b>	<b>3,580</b>
Impuestos por cobrar		514
Activos intangibles		5,490
Pasivos a corto plazo		(2,424)
<b>Total activos netos identificables</b>	<b>\$</b>	<b>3,580</b>

**Valuación de activos y pasivos de Border Solar.** Substancialmente Border Solar está conformado mayormente de un activo intangible resultante del permiso de auto abastecimiento de energía eléctrica, otorgado por la CRE, esta ventajosa estructura de tarifa de transmisión reduce los costos administrativos para administrar la potencia de transmisión a los operadores, brindando una oportunidad atractiva tanto para el generador como para el cliente. Con la reciente reforma al mercado de energías renovables en México, ya no se emiten permisos de auto abastecimiento. Los nuevos proyectos de energía renovable ahora reciben un permiso bajo la LIE, que exige que las instalaciones de energía renovable paguen cargos más elevados, incluidas tarifas de transmisión, tarifas del CENACE desbalance y distribución.

Con base en la naturaleza del permiso de auto abastecimiento y la práctica industrial generalmente aceptada, se utilizó un enfoque de ingresos, basado en un enfoque de flujo de efectivo diferencial, para valorar el permiso de auto abastecimiento. Para todos los demás activos y pasivos, la Compañía determinó que el valor histórico en libros se aproxima al FV debido a su naturaleza a corto plazo.

c. Flujo de efectivo neto sobre la adquisición de activos

	Período terminado al 14/08/18	
Contraprestación pagada en efectivo, neta (i)	\$	3,580

- i. Se realizó un pago en efectivo por un monto de \$0.5 millones al cierre de la adquisición, y los montos restantes serán exigibles y pagaderos de la siguiente manera:
- \$1.7 millones sujetos a la ejecución del PPA.
  - \$0.6 millones al inicio de la construcción del proyecto.
  - \$0.7 millones en la fecha en que el proyecto alcance la operación comercial.

11.3. ICM, ADQUISICIÓN DE ACTIVO

El 26 de septiembre de 2018, IEnova firmó un acuerdo de compra venta con Trafigura por el 51 por ciento de las acciones de ICM, por un monto de \$16.4 millones, y Trafigura retuvo el 49 por ciento restante del patrimonio de ICM.



El propósito de la adquisición consiste en desarrollar, construir, poseer y operar una terminal de productos de hidrocarburos refinados en Manzanillo, Colima, México. ICM posee ciertos permisos y terrenos donde se construirá la terminal para la recepción, almacenaje y entrega del producto refinado.

Esta transacción se contabilizó como una adquisición de activos porque ICM no cumple con la definición de negocio, ya que no cuenta con inputs o procesos sustantivos.

**a. Adquisición de activo**

Nombre de la Compañía	Actividad principal	Fecha de adquisición	Proporción de acciones adquiridas	Contraprestación transferida
ICM	Desarrollo de terminal marina de almacenamiento de productos refinados	26 de septiembre de 2018	51%	\$ 16,442

**b. Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición**

	Período terminado al 28/02/18	
<b>FV de la adquisición de activos:</b>		
Contraprestación	\$	16,442
<b>Total FV de la adquisición de activos</b>	<b>\$</b>	<b>16,442</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo		2
Impuestos a la utilidad por recuperar		554
Otros activos		17
Propiedad, planta y equipo (terrenos)		28,832
Impuestos diferidos		483
Pasivos a corto plazo		(351)
<b>Total activos netos identificables</b>		<b>29,537</b>
<b>Participación no controladora</b>	<b>\$</b>	<b>(13,095)</b>

**Valuación de activos y pasivos de ICM.** ICM está conformado mayormente de propiedad, planta y equipo que corresponde a cinco terrenos en la costa del Océano Pacífico en Manzanillo, Colima, México, equivalente a 87.92 hectáreas, donde será construida la terminal marina. Los activos fueron valorados utilizando un enfoque de ingresos. Para prácticamente todos los demás activos y pasivos, la Compañía determinó que el valor en libros histórico se aproxima al FV debido a su naturaleza a corto plazo.

El 27 de marzo de 2020, IEnova adquirió 8,239,437 acciones adicionales (con un valor nominal de \$1 Dólar por acción) de ICM por un monto de \$9.3 millones de dólares, incrementando su participación a 82.5 por ciento. (Ver Nota 1.2.21)

**c. Participación no controladora**

La participación no controladora (49 por ciento en ICM correspondiente a Trafigura) reconocida a la fecha de adquisición se valuó con referencia al FV de la participación no controladora y ascendió a \$13.1 millones. Este FV fue estimado aplicando un enfoque de ingresos.

**d. Flujo de efectivo neto sobre la adquisición de activos**

	Período terminado al 26/09/18	
Contraprestación	\$	16,442
Menos: saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos		(2)
<b>Contraprestación pagada en efectivo, neta</b>	<b>\$</b>	<b>16,440</b>

**12. CRÉDITO MERCANTIL**

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Costo	\$ 1,638,091	\$ 1,638,091	\$ 1,638,091

No existen pérdidas acumuladas por deterioro. La integración del crédito mercantil es como sigue:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
IEnova Pipelines	\$ 1,497,008	\$ 1,497,008	\$ 1,497,008
Ventika	115,429	115,429	115,429
IGM	25,654	25,654	25,654
<b>Total</b>	<b>\$ 1,638,091</b>	<b>\$ 1,638,091</b>	<b>\$ 1,638,091</b>

**Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo.**

**IEnova Pipelines**

La administración espera que la adquisición de IEnova Pipelines tenga beneficios estratégicos, que incluyen oportunidades para expandirse a otros proyectos de infraestructura y como plataforma para impulsar la participación en el sector energético en México. En este sentido el crédito mercantil de IEnova Pipelines se probó bajo la Unidad Generada de Efectivo ("UGE") de la Compañía, IEnova Transportación.

La Compañía utilizó el análisis el DCF para determinar el FV de la UGE, que se obtienen a través de los contratos a largo plazo de los gasoductos es por 6.0 veces al valor en uso. La tasa de descuento utilizada fue de 6.8 por ciento que corresponde al WACC. Con base en este cálculo, el valor de uso fue mayor al valor en libros, basado en lo anterior se determinó que no existe deterioro.



**Ventika**

La administración espera que la adquisición de Ventika tenga beneficios estratégicos, que incluyen oportunidades para expandirse a otros proyectos de infraestructura y como plataforma para impulsar la participación en el sector energético en México. En este sentido el crédito mercantil de Ventika se probó bajo la UGE de la Compañía, IEnova Renovables.

La operación de Ventika no presenta cambios significativos que indiquen deterioro potencial desde la adquisición, considerando lo siguiente: a) sus resultados financieros han sido consistentes con las proyecciones iniciales de la administración, b) no ha habido un cambio sustancial en los indicadores macroeconómicos, y, c) no se han producido cambios significativos en la fuerza de trabajo, la estrategia, las tendencias del mercado o los impactos derivados de adquisiciones/integraciones recientes.

La tasa de descuento ponderada utilizada fue del 8.71 por ciento que corresponde al WACC. Con base en este cálculo, el valor de uso fue mayor al valor en libros, por lo que se determinó que no existe deterioro.

**IGM**

El crédito mercantil ha sido asignado a la unidad generadora de efectivo IGM, la cual se incluye en el segmento de transportación.

El importe recuperable de la UGE se determina con base a DCF a 10 años de los resultados proyectados de IGM. El DCF para 2020, 2019 y 2018 se calculó con base en un pronóstico a largo plazo del flujo de efectivo sin apalancamiento utilizando una tasa de descuento del 6.8, la cual fue la misma tasa de descuento utilizada en la fecha de adquisición.

No hay cambios significativos en las operaciones de IGM que pudieran indicar un deterioro potencial desde la adquisición, incluyendo: a) sus resultados financieros han sido consistentes con las proyecciones iniciales de la dirección, b) los cambios en los indicadores macroeconómicos no han tenido efecto adverso en las operaciones de la Compañía (por ejemplo, las tasas libres de riesgo no se han modificado o son menores que a la fecha de adquisición, y el cambio de la calificación para México de BBB a BBB+), c) los cambios en el entorno regulatorio no han afectado de manera negativa las operaciones de la Compañía, y d) no hay cambios significativos en la fuerza laboral, estrategia, tendencias del mercado, o los impactos derivados de las recientes adquisiciones/integraciones.

Sin embargo, la administración cree que la tasa de descuento actual puede ser inferior ya que los niveles de deuda del mercado han disminuido desde la adquisición, la tasa de la adquisición fue utilizada como un precio razonable para los propósitos de la prueba.

**13. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NETO**

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>Inversión:</b>			
Edificios y plantas	\$ 4,852,690	\$ 4,608,337	\$ 4,273,297
Equipo	40,380	37,130	31,937
Otros activos	166,106	155,382	135,580
	5,059,176	4,800,849	4,440,814
<b>Depreciación y amortización acumulada</b>	<b>(1,132,236)</b>	<b>(996,356)</b>	<b>(851,313)</b>
Terrenos	135,605	132,078	124,908
Construcciones en proceso	985,967	701,391	372,505
	<b>\$ 5,048,512</b>	<b>\$ 4,637,962</b>	<b>\$ 4,086,914</b>



	Terrenos	Edificios y plantas	Equipo	Construcciones en proceso	Otros activos	Total
<b>Costo</b>						
Saldo al 1o. de enero de 2018	\$ 82,389	\$ 4,017,315	\$ 28,674	\$ 28,947	\$ 117,279	\$ 4,274,604
Adiciones	12,982	27,863	110	360,893	12,065	413,913
Assets acquisition ICM (Refer to Note 11.3)	28,832	-	-	-	-	28,832
Efecto de incorporación de TDM como activo disponible para su uso	733	235,007	966	523	12,695	249,924
Bajas	(28)	(9,873)	-	(518)	(5,336)	(15,755)
Efecto de conversión	-	351	72	(193)	9	239
Revisiones y adiciones al pasivo por desmantelamiento	-	(13,685)	-	-	-	(13,685)
Otros	-	16,319	2,115	(17,147)	(1,132)	155
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>\$ 124,908</b>	<b>\$ 4,273,297</b>	<b>\$ 31,937</b>	<b>\$ 372,505</b>	<b>\$ 135,580</b>	<b>\$ 4,938,227</b>
Adiciones	7,526	13,520	237	624,158	18,643	664,084
Bajas	(159)	(897)	(39)	(4,706)	(1,324)	(7,125)
Efecto de conversión	1	6,382	1,162	304	805	8,654
Revisiones y adiciones al pasivo por desmantelamiento	-	20,403	-	-	-	20,403
Otros	(198)	295,632	3,833	(290,870)	1,678	10,075
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 132,078</b>	<b>\$ 4,608,337</b>	<b>\$ 37,130</b>	<b>\$ 701,391</b>	<b>\$ 155,382</b>	<b>\$ 5,634,318</b>
Adiciones	3,531	20,076	-	514,365	16,661	554,633
Bajas	(2)	(1,144)	(323)	(5)	(1,618)	(3,092)
Efecto de conversión	(2)	(7,916)	(1,300)	(74)	(1,019)	(10,311)
Revisiones y adiciones al pasivo por desmantelamiento	-	21,721	-	-	-	21,721
Otros	-	211,616	4,873	(229,710)	(3,300)	(16,521)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>\$ 132,078</b>	<b>\$ 4,852,690</b>	<b>\$ 40,380</b>	<b>\$ 985,967</b>	<b>\$ 166,106</b>	<b>\$ 6,180,748</b>
<b>Depreciación acumulada</b>						
Saldo al 1o. de enero de 2018	\$ -	\$ (503,327)	\$ (9,970)	\$ -	\$ (31,851)	\$ (545,148)
Bajas de activo	-	1,591	11	-	866	2,468
Efecto de incorporación de TDM como activo disponible para su uso	-	(180,017)	(404)	-	(1,209)	(181,630)
Gasto por depreciación	-	(117,446)	(974)	-	(8,419)	(126,839)
Efecto de conversión	-	(5)	1	-	(3)	(7)
Otros	-	(45)	-	-	(112)	(157)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (799,249)</b>	<b>\$ (11,336)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (40,728)</b>	<b>\$ (851,313)</b>
Bajas de activo	-	299	33	-	1,123	1,455
Gasto por depreciación	-	(124,195)	(1,027)	-	(8,460)	(133,682)
Efecto de conversión	-	(1,749)	(340)	-	(394)	(2,483)
Otros	-	(10,106)	(13)	-	(214)	(10,333)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (935,000)</b>	<b>\$ (12,683)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (48,673)</b>	<b>\$ (996,356)</b>
Bajas de activo	-	544	317	-	1,313	2,174
Gasto por depreciación	-	(132,430)	(2,089)	-	(6,261)	(140,780)
Efecto de conversión	-	2,076	393	-	483	2,952
Otros	-	(36)	-	-	(190)	(226)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (1,064,846)</b>	<b>\$ (14,062)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (53,328)</b>	<b>\$ (1,132,236)</b>



Las adiciones a la propiedad, planta y equipo durante 2020, 2019 y 2018, se componen principalmente de adiciones a la construcción en proceso, relacionadas con los siguientes proyectos:

- Terminales - Veracruz, Puebla, Estado de México y Baja California (Ver Notas 1.2.21.).
- Gasoductos - Estación de compresión Sonora.
- Solares - Pima (inició operaciones comerciales el 1 de abril de 2019).
- Solares - Rumorosa (inició operaciones comerciales el 1 de junio de 2019).
- Solares - Tepezalá (inició operaciones comerciales el 6 de octubre de 2019).
- Solares - Don Diego (inició operaciones comerciales el 1 de diciembre de 2020).
- Solares - Border

Al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, las adiciones de propiedad, planta y equipo que no han sido pagadas, ascienden a \$54.7, \$104.5 y \$63.6 millones, respectivamente.

**Costos de préstamos.** La Compañía capitalizó costos de préstamos sobre los activos calificables por \$2.3, \$22.5 y \$10.7 millones para los años terminados el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente. El promedio ponderado de la tasa utilizada para determinar los costos de intereses capitalizables fue de 3.44, 3.68 y 4.02 por ciento, respectivamente, para los años terminados el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

### 13.1 VIDA ÚTIL DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil remanente de los activos como sigue:

	Años
Edificios	40
Planta y equipo para el almacenamiento de GNL, regasificación y las instalaciones de inyección de nitrógeno <sup>1</sup>	30-45
Planta y equipo para generación de energía eólica <sup>1</sup>	20-30
Sistema de gasoductos para la transportación y distribución de gas <sup>1</sup>	34-50
Planta y equipo para la generación de electricidad <sup>1</sup>	37
Red de fibra óptica <sup>2</sup>	5-20
Mejoras en propiedades arrendadas <sup>2</sup>	3-10
Maquinaria y otros equipos <sup>2</sup>	3-10
Otros activos <sup>2</sup>	3-20

<sup>1</sup> Vidas útiles relacionadas con la categoría planta y equipo.

<sup>2</sup> Vidas útiles relacionadas con la categoría otros activos.

## 14. ACTIVOS INTANGIBLES

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>Saldo en libros:</b>			
Derechos de transmisión de energía renovable (a)	\$ 164,622	\$ 164,622	\$ 164,622
Contrato O&M (b)	44,566	44,566	44,566
Amortización acumulada	(38,195)	(28,321)	(18,416)
	<b>\$ 170,993</b>	<b>\$ 180,867</b>	<b>\$ 190,772</b>

### a. Derechos de transmisión de energía renovable

El 28 de febrero de 2018, la Compañía adquirió un activo intangible de \$5.0 millones relacionado con el permiso de autoabastecimiento del proyecto Solar Don Diego (Ver Nota 11.1.).

El 14 de agosto de 2018, la Compañía adquirió un activo intangible de \$5.5 millones relacionado con el permiso de autoabastecimiento del proyecto Border Solar (Ver Nota 11.2.).

La amortización se calcula utilizando el método de línea recta en función de la vida útil remanente del activo intangible relacionado, durante el plazo de los contratos de autoabastecimiento para Ventika y de interconexión para Don Diego y Border Solar.

### b. Contrato O&M

Derivado de la adquisición de activos de DEN, la Compañía reconoció un activo intangible por \$44.6 millones, relacionado con el contrato de O&M con TAG, la amortización es calculada utilizando el método de línea recta hasta la fecha del vencimiento del contrato en febrero de 2041, equivalente a 23 años.

## 15. CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Cuentas por pagar	\$ 83,690	\$ 144,944	\$ 99,713
Otras cuentas por pagar	6,983	9,992	44
	<b>\$ 90,673</b>	<b>\$ 154,936</b>	<b>\$ 99,757</b>

El periodo de crédito promedio otorgado por la compra de bienes y servicios es de 15 a 30 días. Las cuentas por pagar no incluyen intereses. La Compañía tiene políticas de manejo de riesgo financiero para asegurar que todas las cuentas por pagar se paguen de conformidad con los términos crediticios acordados.



## 16. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

### 16.1. APORTACIONES DEFINIDAS

La Compañía ofrece un plan de aportaciones definidas para todos sus trabajadores fijos de tiempo completo en México. Los trabajadores que dejan la Compañía obtienen su capital acumulado de acuerdo con sus aportaciones correspondientes de acuerdo con el programa: a) Aportación básica: 100 por ciento de forma inmediata por el capital acumulado. b) Contribución adicional: para el capital acumulado, las tasas otorgadas son: el 100 por ciento en caso de fallecimiento o invalidez, en caso de terminación voluntaria de acuerdo con la política de la Compañía.

### 16.2. BENEFICIOS DEFINIDOS

La Compañía también ofrece un plan de beneficios definidos para todos los trabajadores fijos de tiempo completo de sus subsidiarias en México. Según los planes, los empleados tienen derecho a las prestaciones de jubilación que oscilan entre el 55 por ciento y el 100 por ciento de su salario final al alcanzar la edad de jubilación de 65 años. No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionen a estos empleados.

### 16.3. PRIMA DE ANTIGÜEDAD

La Compañía proporciona beneficios por primas de antigüedad, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

#### 16.3.1. Costos y obligaciones de los beneficios a los empleados

Los principales supuestos utilizados para fines de los cálculos actuariales son los siguientes:

	Valuación al		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Tasas de descuento	8.75 %	8.75 %	9.75 %
Tasas esperadas de incrementos salariales	4.75%	4.75%	4.75%
Inflación esperada a largo plazo	3.75%	3.75%	3.75%
Tipos de cambio	\$ 21.06	\$ 19.53	\$ 18.81

Los importes reconocidos en los resultados del periodo y en ORI, así como los beneficios pagados con respecto a los beneficios a los empleados son los siguientes:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Costo del servicio actual reconocido en gastos de administración y otros	\$ 1,485	\$ 912	\$ 836
Intereses sobre las obligaciones reconocidos en los gastos financieros	791	672	528
Ganancias actuariales reconocidas en ORI	902	964	519

Los importes incluidos en los Estados Consolidados de Posición Financiera derivado de la obligación de la Compañía en relación con sus planes de beneficios definidos y los movimientos en el valor presente de la obligación por aportaciones definidas en el año actual fueron los siguientes:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Saldo inicial de obligación por beneficios definidos	\$ 9,901	\$ 7,643	\$ 6,537
Costo del servicio actual	1,485	912	836
Ingreso por interés	791	672	528
Pérdidas (ganancias) actuariales	902	964	(519)
Transferencia de efectivo	-	-	310
Beneficios pagados	(444)	(290)	(49)
<b>Saldo de cierre de obligación por beneficios definidos</b>	<b>\$ 12,635</b>	<b>\$ 9,901</b>	<b>\$ 7,643</b>

## 17. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Intereses devengados por pagar (a)	\$ 33,570	\$ 22,711	\$ 22,454
Depósitos de clientes	3,277	3,507	2,266
	<b>\$ 36,847</b>	<b>\$ 26,218</b>	<b>\$ 24,720</b>

a. El saldo corresponde a los intereses devengados de la deuda a largo plazo. (Ver Nota 22.).

## 18. OTROS PASIVOS

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Salarios y prestaciones por pagar	\$ 29,369	\$ 28,452	\$ 21,302
Ingresos diferidos (a), (b) y (c)	64,599	16,618	11,983
Retenciones	2,380	5,330	6,771
Arrendamientos por pagar (d)	-	-	2,736
	<b>\$ 96,348</b>	<b>\$ 50,400</b>	<b>\$ 42,792</b>
Otros pasivos a corto plazo	\$ 78,895	\$ 33,782	\$ 28,073
Otros pasivos a largo plazo	17,453	16,618	14,719
	<b>\$ 96,348</b>	<b>\$ 50,400</b>	<b>\$ 42,792</b>

a. Corresponde a servicios por prestar relacionados con el gasoducto Guaymas - El Oro por un importe de \$11.4 por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y \$7.6 millones al 31 de diciembre de 2018, respectivamente.



- b. Corresponde a servicios por prestar del contrato de San Isidro - Samalayuca por un importe de \$4.3 millones, por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- c. Corresponde al pago recibido por anticipado de CFE en los siguientes gasoductos por un monto de \$47.1 millones al 31 de diciembre de 2020:
- Ramal Empalme
  - Oginaga
  - Sasabe - Guaymas
  - Aguaprieta
  - San Isidro
- d. Corresponde a la cuota mensual fija por el uso y aprovechamiento del terreno cedido por la API Veracruz.

**19. PROVISIONES**

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Obligación por retiro de activos (a)	\$ 102,382	\$ 77,648	\$ 54,443
Otros (b)	11,048	7,194	7,711
	<b>\$ 113,430</b>	<b>\$ 84,842</b>	<b>\$ 62,154</b>
Circulantes	\$ 4,952	\$ -	\$ 251
No circulantes	108,478	84,842	61,903
<b>Total de provisiones</b>	<b>\$ 113,430</b>	<b>\$ 84,842</b>	<b>\$ 62,154</b>

	Obligación por retiro de activos		
	Otros	Total	
Saldo al 1o. de enero de 2018	\$ 58,654	\$ 8,950	\$ 67,604
Provisión adicional	6,922	-	6,922
Incremento de gasto financiero	2,552	-	2,552
Pago y otras disminuciones en provisiones reconocidas	-	(1,239)	(1,239)
Actualización de tasa de descuento y efecto en tasa de cambio	(13,685)	-	(13,685)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>\$ 54,443</b>	<b>\$ 7,711</b>	<b>\$ 62,154</b>
Reconocimiento de provisión de TDM por vuelta en operación	3,620	-	3,620
Incremento de gasto financiero	2,803	-	2,803
Pagos y otras disminuciones en provisiones reconocidas	-	(517)	(517)
Actualización de tasa de descuento y efecto en tasa de cambio	16,782	-	16,782
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 77,648</b>	<b>\$ 7,194</b>	<b>\$ 84,842</b>
Provisión adicional	1,986	4,953	6,939
Incremento de gasto financiero	3,013	-	3,013
Pagos y otras disminuciones en provisiones reconocidas	-	(1,099)	(1,099)
Actualización de tasa de descuento y efecto en tasa de cambio	19,735	-	19,735
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>\$ 102,382</b>	<b>\$ 11,048</b>	<b>\$ 113,430</b>

- a. Obligación por retiro de activos.

Para los activos de larga duración, la Compañía registra pasivos por obligación de retiro de activos de larga duración al valor presente de los costos futuros que se esperan incurrir cuando los activos sean retirados del servicio, si se tiene una obligación legal o asumida y si se puede realizar una estimación razonable de dicha obligación. Las tasas de descuento utilizadas por la Compañía fueron 3.00, 3.75 y 4.64 por ciento al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

- b. Otras provisiones.

El saldo de otras provisiones incluye un pasivo por \$4.9 millones derivado de un contrato oneroso que representa el valor presente de las pérdidas futuras que la Compañía espera incurrir bajo uno de sus contratos de servicios. Debido a que el activo relacionado está siendo operado por debajo de su capacidad instalada, la administración de la Compañía utiliza un modelo de valor presente para determinar el valor de la provisión, utilizando una tasa de descuento del 10 por ciento.

Al 31 de diciembre 2020, los saldos del contrato de servicios específicos ("CSE"), se relacionaban con la provisión autorizada y estipulada bajo el contrato de O&M con Pemex TRI, respecto a la adquisición de materiales, refacciones y servicios de mantenimiento para los sistemas de transporte del gas por un monto de \$6.1 millones.

**20. BONOS DE CARBONO**

La Compañía tiene la obligación según el Proyecto de Ley 32 de California ("AS32") de adquirir bonos de carbono por cada tonelada métrica de dióxido de carbono emitido a la atmósfera durante la generación de electricidad. Según dicha ley, TDM está sujeta a esta regulación extraterritorial, a pesar de que se encuentra ubicada en Baja California, México, debido a que sus usuarios finales se encuentran en el estado de California, Estados Unidos.

La Compañía registra los bonos de carbono, a su costo ponderado o valor de mercado, el que resulte menor, en el circulante y no circulante de los Estados de Posición Financiera de acuerdo a las fechas de obligación. La Compañía determina el cumplimiento de la obligación con base en las bitácoras de las emisiones y considerando el FV de las estimaciones necesarias para el cumplimiento de esta obligación. La Compañía elimina el saldo de los bonos de carbono de los activos y pasivos de los Estados de Posición Financiera Consolidados cuando éstos son entregados.



Los bonos de carbono se muestran de la siguiente manera en los Estados de Posición Financiera Consolidados:

	Por los años terminados el	
	31/12/19	31/12/18
<b>Activos:</b>		
Corrientes	\$ 47,439	\$ 6,444
No corrientes	6,457	30,083
	<b>\$ 53,896</b>	<b>\$ 36,527</b>
<b>Pasivos (a) :</b>		
Corrientes	\$ 47,439	\$ 6,444
No corrientes	–	29,843
	<b>\$ 47,439</b>	<b>\$ 36,287</b>

a. Los cambios en los estados consolidados de situación financiera se registraron al costo de ingresos de \$24.4, \$21.3 y \$21.9 millones, por los años terminados al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 respectivamente.

## 21. DEUDA A CORTO PLAZO

Al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 la deuda a corto plazo se integra de la siguiente manera:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Línea de crédito (a)	\$ 772,000	\$ 1,174,068	\$ 808,086
Deuda a corto plazo de IEnova Pipelines Crédito bancario (ver Nota 22.d.).	43,823	41,186	38,227
Deuda a corto plazo de Ventika Crédito bancario (ver Nota 22.b.).	27,098	25,665	25,973
Línea de crédito multilateral (ver Nota 22.h.).	611	588	–
Trina Solar (ver Nota 22.f.).	–	231	28
	<b>\$ 843,532</b>	<b>\$ 1,241,738</b>	<b>\$ 872,314</b>
Costos de financiamiento	(4,245)	(6,359)	(2,140)
	<b>\$ 839,287</b>	<b>\$ 1,235,379</b>	<b>\$ 870,174</b>

### a. Líneas de crédito.

**SMBC.** El 21 de agosto de 2015, la Compañía, contrató una línea de crédito revolvente por \$400.0 millones con una duración de cinco años, dicha línea de crédito será utilizada para financiar el capital de trabajo de la Compañía y para propósitos corporativos generales. Los prestamistas son Banamex, SMBC, Santander, The Bank of Tokyo Mitsubishi (“Bank of Tokyo”) y BNS.

**Disposición de la línea de crédito.** En diciembre de 2016, la Compañía retiró \$375.0 millones para financiar una parte de la adquisición de Ventika y para propósitos corporativos generales.

El 3 de noviembre de 2016, la Compañía renegoció la línea de crédito para incrementarla hasta por un monto de \$1,170.0 millones. El 30 de diciembre de 2016, una parte de este crédito revolvente fue pagado por un monto de \$200.0 millones.

El 14 de noviembre de 2017, la Compañía dispuso de \$260.0 millones, una parte de esta disposición fue utilizada para la adquisición de DEN.

El 14 de diciembre de 2017, con los recursos provenientes de la emisión de Senior Notes, la Compañía pagó una porción del crédito revolvente por \$730.0 millones (Ver Nota 22.a.).

El 11 de febrero de 2019, la Compañía celebró una modificación al acuerdo para aumentar el monto de la línea de crédito a \$1.5 billones y ampliar el plazo de vencimiento hasta 2024. La Compañía reconoció, costos de emisión de esta transacción por \$5.8 millones.

Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía ha hecho disposiciones por \$990.0 millones y pagos por \$904.0 millones.

Al 31 de diciembre 2020, la Compañía ha dispuesto de \$392.0 millones.

Al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 el monto disponible del crédito fue de \$1,108.0, \$606.0 y \$362.0 millones, respectivamente.

La tasa de intereses promedio ponderada de corto plazo con SMBC fue de 1.90 por ciento, durante el año terminado al 31 de diciembre 2020.

**BNS.** El 23 de septiembre de 2019, la Compañía firmó un contrato de crédito revolvente de dos años por \$280.0 millones con BNS. Al 31 de diciembre 2020, la línea de crédito se ha utilizado completamente.

El préstamo otorgado se puede liquidar en cualquier momento, sin prima o penalización, o parcialmente con pagos a cuenta del préstamo en parte del Monto Mínimo total.

La tasa de interés que devenga el contrato de crédito es LIBOR trimestral más 0.54 PBS, siendo también pagados trimestralmente hasta su vencimiento.

Las disposiciones de la línea de crédito son utilizadas para capital de trabajo y propósitos generales del corporativo..

**Scotiabank.** El 9 de marzo de 2020, la Compañía dispuso \$100.0 millones de su fondo de capital de trabajo con Scotiabank con un vencimiento al 8 de junio de 2020, con una tasa de interés aplicable de LIBOR mensual más 30 PBS. El vencimiento de este financiamiento se extendió al 8 de julio de 2020. El financiamiento fue pagado anticipadamente el 24 de junio de 2020. El 9 de octubre de 2020, se decidió darlo por terminado

El 15 de octubre de 2020, la Compañía retiró \$ 100.0 millones de su línea de crédito de capital de trabajo no comprometida, el vencimiento en tres años después de la fecha de desembolso.

El 6 de noviembre de 2020, la Compañía dispuso \$100.0 millones de su fondo de capital de



trabajo con BNS con un vencimiento al 6 de mayo de 2021, con una tasa de interés aplicable de LIBOR mensual más 65 PBS.

## 22. DEUDA A LARGO PLAZO

Al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 la deuda a largo plazo incluye:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Senior Notes (a)	\$ 1,640,000	\$ 840,000	\$ 840,000
Santander - Ventika (b)	375,626	401,764	426,359
CEBURES a tasa fija (e, g)	195,501	206,949	198,142
Línea de crédito multilateral (h)	541,000	200,000	-
Bancomer - IEnova Pipelines (d)	155,166	198,759	239,513
Trina Solar (f)	-	11,190	3,757
	\$ 2,907,293	\$ 1,858,662	\$ 1,707,771
Costos de emisión de deuda	(68,582)	(40,331)	(32,579)
	\$ 2,838,711	\$ 1,818,331	\$ 1,675,192

**a. Senior Notes.** El 14 de diciembre de 2017, la Compañía llevo a cabo una oferta internacional de deuda por un monto de \$840.0 millones con las siguientes características:

- i. La primera colocación fue por \$300.0 millones y devenga intereses a una tasa del 3.75 por ciento, el pago de intereses es semestral, con vencimiento en 2028.
- ii. La segunda colocación fue por \$540.0 millones y devenga intereses a una tasa del 4.88 por ciento, el pago de intereses es semestral, con vencimiento en 2048.

La Compañía utilizó los recursos de la colocación para pagar deudas a corto plazo y el remanente se utilizó para fines corporativos en general.

El 15 de septiembre de 2020, la Compañía obtuvo \$800.0 millones relacionados con una oferta internacional de deuda y devenga intereses a una tasa del 4.75 por ciento, el pago de intereses es semestral, con vencimiento en 2051.

El monto de los costos por la oferta de Senior Notes fue de \$30.2 millones, que incluyen mejoramiento en la tasa de descuento, comisiones bancarias y otros costos. La Compañía utilizó los recursos de la colocación para pagar deuda a corto plazo.

**b. Proyecto de financiamiento del parque eólico Ventika.** El 8 de abril de 2014, Ventika (una subsidiaria de IEnova) celebró un contrato de préstamo para financiar el proyecto de construcción del parque eólico, con cinco bancos, donde Santander funge como agente administrativo y colateral; NADB, Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S. N. C. Institución de Banca de Desarrollo ("BANOBRAS"), BANCOMEXT y NAFINSA fungen como prestamistas.

Los vencimientos de las líneas de crédito se muestran en la siguiente tabla, los pagos son trimestrales (cada 15 de marzo, 15 de junio, 15 de septiembre y 15 de diciembre, hasta la fecha de vencimiento). Las líneas de crédito devengan intereses de la siguiente manera:

Banco	Fecha de vencimiento
Santander	15/03/2024
BANOBRAS	15/03/2032
NADB	15/03/2032
BANCOMEXT	15/03/2032
NAFIN	15/03/2032

El desglose del crédito (incluye corto y largo plazo) se muestra:

Banco	Año terminado el 31/12/19
NADB	\$ 129,922
BANOBRAS	83,407
NAFINSA	64,961
BANCOMEXT	64,961
Santander	59,473
	\$ 402,724

**c. Swaps de tasa de Interés.** Con la finalidad de mitigar los impactos de efectos de cambios de las tasas de mercado, Ventika celebró dos contratos swap de tasa de interés con Santander y BANOBRAS; los cuales cubren hasta el 92 por ciento del total de las líneas de crédito. Los contratos swap permiten a la Compañía pagar tasas fijas de interés por 2.94 y 3.68 por ciento respectivamente; y recibir tasas variables (LIBOR a tres meses).

**d. Bancomer - IEnova Pipelines.** El 5 de diciembre de 2013, IEnova Pipelines firmó un contrato de crédito con Bancomer, como agente y con Deutsche Bank México, división fiduciaria, como fiduciario. El monto del préstamo es por \$475.4 millones, el cual será utilizado para el desarrollar de los proyectos de IEnova Pipelines.

Cuatro instituciones financieras participan en el préstamo mencionado anteriormente, con los siguientes porcentajes: Bancomer con el 50 por ciento, Bank of Tokio con el 20 por ciento, Mizuho con el 15 por ciento y NORD/LB con el 15 por ciento.

El préstamo otorgado se paga a través de amortizaciones trimestrales a partir del 18 de marzo de 2014 y hasta el 2026, siendo el plazo total del préstamo de 13 años.

La tasa de interés que devenga el contrato de crédito es LIBOR a más 2 por ciento hasta el quinto año de vencimiento, del quinto al octavo año de vencimiento se utilizará LIBOR más 2.25 por ciento del octavo al décimo segundo año de vencimiento se utilizará LIBOR más 2.50 por ciento y desde el décimo tercer año y hasta el vencimiento se utilizará LIBOR más 2.75 por ciento.

Al 31 de diciembre de 2019, los vencimientos de la deuda (incluyendo corto y largo plazo) son como sigue:



Año	Monto
2021	68,281
2022	50,450
Posteriores	79,541
	\$ 198,272

En dicho crédito, IEnova Pipelines fue denominada como acreditada, TDF y GdT en conjunto fueron denominados como garantes y avalistas a través de la cesión de derechos de cobro de un portafolio de proyectos integrados por IEnova Pipelines, TDF y GdT como fuente de pago del crédito.

Como parte de las obligaciones que derivan del crédito, se deben de cumplir con las siguientes cláusulas durante la vigencia del crédito:

- i. Mantener un capital contable mínimo durante la vigencia del crédito, en los montos que se indican a continuación:

Año	Monto
IEnova Pipelines	\$ 450,000
GdT	130,000
TDF	90,000

- ii. Mantener una cobertura de intereses de al menos 2.5 a 1 de forma consolidada (Utilidad Antes de Intereses, Impuestos, Depreciación y Amortización ("UAIIDA") sobre intereses), para el pago de intereses.

A la fecha de estos Estados Financieros Consolidados, IEnova Pipelines ha cumplido con estas obligaciones.

El 22 de enero de 2014, IEnova Pipelines contrato instrumentos derivados swap con Bancomer, The Bank of Tokyo, Mizuho y NORD/LB para cubrir el riesgo de tasa de interés del total de su deuda. Los instrumentos financieros cambian la tasa LIBOR a una tasa fija del 2.63 por ciento.

La Compañía ha designado los instrumentos financieros derivados antes mencionados como flujo de efectivo, en término de lo permitido por la normatividad contable. Dado que los swaps de tasa de interés tienen el objetivo de fijar el flujo de efectivo derivado del pago de intereses por el préstamo sindicado que vence en 2026.

- e. **CEBURES.** Con fecha 14 de febrero de 2013, la Compañía realizó dos colocaciones públicas de CEBURES con las siguientes características:

- i. La primera colocación fue por \$306.2 millones (\$3,900.0 millones de pesos históricos) devengando intereses a una tasa fija del 6.3 por ciento, con pagos de intereses semestralmente, hasta su vencimiento en 2023.

- ii. La segunda colocación fue de \$102.1 millones (\$1,300.0 millones de pesos históricos) devengando intereses a una tasa de interés variable TIE más 30 PBS, con pagos de intereses mensuales, hasta su vencimiento en 2018. La tasa promedio anual al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 fue de 6.3 por ciento, 6.93 por ciento y 7.25 por ciento, respectivamente.

El 8 de febrero de 2018, la Compañía hizo el reembolso de la segunda colocación de la emisión de deuda pública, CEBURES, por un monto de \$1,300.0 millones de pesos.

Para esta deuda, que estaba programada para madurar en 2018, La Compañía realizó un contrato de instrumento derivado e intercambié tasa fija en pesos por un tipo fijo en dólares, intercambiando pagos principales e intereses. La Compañía recibió \$1,300.0 millones pesos y pagó \$102.2 millones dólares. El reembolso finalizó el contrato de cobertura y la responsabilidad de CEBURES.

- f. **Trina Solar - ESJ Renewable I, S. de R. L. de C. V. ("ESJR I").** El 31 de Julio de 2018, la Compañía firmó un contrato de crédito con Trina Solar, el monto del préstamo es por \$12.4 millones, el cual será utilizado para el desarrollo del proyecto solar de Tepezalá. Con vencimiento de 10 años.

El préstamo otorgado puede ser pagado en su totalidad al final de la vida del contrato, o bien, total o parcialmente antes del término de este.

La tasa de interés que devenga el contrato de crédito es LIBOR trimestral más 365 PBS, siendo también pagados trimestralmente hasta su vencimiento en 2028.

El 28 de abril de 2020 realizó el pago del préstamo junto con los intereses acumulados a esa fecha.

- g. **Swaps de tipo de cambio y tasa de interés.** Con fecha 14 de febrero de 2013, en relación a las ofertas públicas de CEBURES, la Compañía celebró contratos swap de tipo de cambio y tasa de interés para cubrir su exposición al pago de sus obligaciones denominadas en pesos:

- i. Para la deuda con vencimiento en 2023, la Compañía intercambié la tasa fija en pesos por una tasa fija en dólares, intercambiando los pagos de capital e intereses. La tasa de interés promedio ponderada, en dólares a través de este swap es de 4.12 por ciento en 2018.
- ii. Para la deuda con vencimiento en 2018, se intercambié la tasa variable en pesos a una tasa fija en dólares, intercambiando pagos de capital e intereses. La tasa de interés promedio ponderada, en dólares a través de este swap fue de 2.66 por ciento en 2018.

La suma del valor del nocional de los swaps al 31 de diciembre 2020, es de \$306.2 millones (\$3,900.0 millones de pesos históricos). Estos contratos han sido designados como de cobertura de flujo de efectivo.

- h. **Línea de Crédito Multilateral.** El 19 de noviembre de 2019 la Compañía firmó un contrato de



crédito con IFC y NADB. El monto del préstamo fue de \$200.0 millones, el cual será utilizado para financiar cuatro plantas de energía solar con una capacidad total de 376 MW en México.

IFC y NADB tienen el 50 por ciento de contribución cada uno. El préstamo contempla la amortización semestral a partir del 15 de junio de 2022 y termina en noviembre de 2034, para un total de 15 años. La tasa de interés que devenga el contrato de crédito es LIBOR más 2.25 por ciento por año hasta su vencimiento.

El 10 de junio de 2020, la Compañía firmó el Primer Acuerdo de Términos Comunes Modificado y Reexpresado por y entre el Prestatario IFC, NADBank, JICA y DFC.

El 10 de junio, la Compañía firmó un financiamiento por 15 años con DFC hasta por \$ 241.0 millones de dólares. El préstamo paga un interés fijo del 2.90 por ciento anual hasta el vencimiento. Esta transacción es parte de la estructura financiera que la Compañía cerró en noviembre de 2019 con IFC, miembro del Grupo del Banco Mundial y NADB.

**i. Swap de tasa de interés de crédito multilateral.** Para mitigar parcialmente su exposición a los cambios en las tasas de interés asociados con la línea de crédito multilateral, IEnova realizó swaps de tasa de interés flotante a tasa fija por el 100 por ciento del préstamo. El swap de tasa de interés asignado a Credit Agricole con una fecha de negociación del 20 de noviembre de 2019 y una fecha de vigencia del 5 de diciembre de 2019, la fecha de desembolso del préstamo. El plazo del canje de tasas de interés coincide con los términos críticos de los pagos de intereses. El swap se contabiliza como coberturas de flujo de efectivo. La tasa de interés fija contratada es 1.77 por ciento.

**j. JICA Crédito a largo plazo.** El 26 de marzo de 2020, la Compañía suscribió una línea de crédito a 15 años por \$100.0 millones de Dólares con JICA. Esta transacción es parte de la estructura financiera que la compañía cerró en noviembre de 2019 con IFC, miembro del Grupo del Banco Mundial y NADB.

Los fondos fueron recibidos el 13 de abril de 2020 e integrado a los otorgados en 2019 por IFC y NADB para financiar y / o refinanciar la construcción de la cartera de proyectos de generación solar de la Compañía. El préstamo paga un interés fijo del 1.50 por ciento anual hasta el vencimiento.

**k. Swap de tasa de interés de JICA.** Crédito a largo plazo. Para mitigar parcialmente la exposición a los cambios en las tasas de interés asociados con el crédito a largo plazo de JICA, la Compañía realizó swaps de tasa de interés flotante a fija por el 100 por ciento del préstamo. El swap de tasa de interés pendiente asignado a BBVA con una fecha de negociación del 27 de marzo de 2020 y una fecha de vigencia del 13 de abril de 2020, la fecha de desembolso del préstamo.

El plazo del canje de tasas de interés coincide con los términos críticos de los pagos de intereses. El canje se contabiliza como coberturas de flujo de efectivo. La tasa de interés fija contratada es de 0.88 por ciento.

**l. Scotiabank.** El 9 de octubre de 2020, la Compañía retiró \$ 20.0 millones de su línea de crédito de capital de trabajo no comprometida con Scotiabank, el vencimiento era el 9 de octubre de 2023.

## 23. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 23.1. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE CAPITAL

La Compañía espera que los flujos de efectivo de sus operaciones puedan financiar en una parte substancial sus gastos futuros de capital y dividendos.

La Compañía está sujeta a requerimientos externos de capital para sus subsidiarias reguladas en el segmento de gas. De acuerdo a las regulaciones de las subsidiarias es necesario, por requerimiento de ley incluir en sus estatutos la obligación de mantener un capital mínimo fijo sin derecho a retiro, equivalente al 10 por ciento de su inversión.

Adicionalmente, la Compañía tiene un compromiso con el regulador mexicano relacionado con las contribuciones de capital basado en el capital invertido para sus proyectos. Al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 la Compañía ha cumplido con los requisitos anteriores.

### 23.2. CATEGORÍAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>Activos financieros</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 291,993	\$ 57,966	\$ 51,764
Efectivo restringido	24,343	33,536	26,283
FVTPL			
Con fines de negociación	1,402	17,241	17,703
Costo amortizado			
Préstamos y cuentas por cobrar	1,000,746	920,410	844,989
Arrendamiento financiero	940,608	932,624	942,184
<b>Pasivos financieros</b>			
FVTPL			
Con fines de negociación	\$ 185,035	\$ 155,931	\$ 163,823
Costo amortizado	4,140,192	3,492,932	3,055,700

### 23.3 OBJETIVOS DE LA ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

Las actividades llevadas a cabo por la Compañía pueden exponerla a riesgos financieros, incluyendo el riesgo de mercado, que incluye el riesgo de tipo de cambio, de tasa de interés, de precios de materias primas, de crédito y de liquidez. La Compañía busca minimizar los posibles efectos negativos de estos riesgos en su desempeño financiero a través de un programa integral de administración de riesgos.

La Compañía puede utilizar instrumentos financieros derivados y no derivados para cubrirse de algunas exposiciones a los riesgos financieros implícitos en los activos y pasivos en los Estados Consolidado de Posición Financiera o riesgos fuera de balance (compromisos en firme y transacciones proyectadas como altamente probables). Tanto la administración de



riesgos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía.

La Compañía identifica, evalúa, monitorea y administra de forma centralizada los riesgos financieros de sus subsidiarias operativas a través de políticas escritas que establecen límites asociados a riesgos específicos, incluyendo las directrices para establecer las pérdidas admisibles, para determinar cuándo el uso de ciertos instrumentos financieros derivados es apropiado y dentro de los lineamientos de la política, o cuándo dichos instrumentos pueden ser designados como instrumentos de cobertura, o cuándo no califican para la contabilidad de cobertura, sino más bien como mantenidos con fines de negociación, lo cual es el caso de los instrumentos financieros derivados. El cumplimiento de las políticas establecidas y los límites de exposición de la administración de la Compañía son revisados por auditoría interna en forma rutinaria.

### 23.4 RIESGO DE MERCADO

El riesgo de mercado es el riesgo de la erosión de los flujos de efectivo, ingresos, valor de los activos y capital debido a los cambios adversos en los precios de mercado, tasas de interés y tipos de cambio.

La Compañía cuenta con políticas que rigen la administración del riesgo de mercado y las actividades comerciales. Los directores y ejecutivos clave de la Compañía Controladora son miembros de comités que establecen políticas, supervisan las actividades de administración de riesgos energéticos y monitorean los resultados de las negociaciones y otras actividades para asegurar el cumplimiento de nuestras políticas de administración y negociación del riesgo de energía. Estas actividades incluyen, pero no están limitadas a, el monitoreo diario de las posiciones de mercado que crean riesgo de crédito, liquidez y mercado. Los órganos de vigilancia y los comités respectivos son independientes de los departamentos de adquisición de energía eléctrica.

La Compañía contrata una variedad de instrumentos financieros derivados para administrar su exposición al riesgo de precios de materias primas, de tasas de interés y de tipos de cambio, entre ellos:

- Swaps de tasas de interés para mitigar el riesgo de incremento de las tasas de interés o monedas extranjeras en las que se denominan ciertos pasivos (y sus efectos fiscales relacionados), y
- Contratos de precio de materias primas para cubrirse de la volatilidad de los precios y la base de gas natural.

No ha habido ningún cambio importante en la exposición de la Compañía a los riesgos de mercado o a la manera en que estos riesgos son administrados y evaluados.

### 23.5. ANÁLISIS DEL VALOR EN RIESGO (“VAR”)

El VaR estima la pérdida potencial en la utilidad antes de impuestos bajo condiciones normales de mercado sobre un periodo de tenencia dado para un nivel de confianza específico. La metodología del VaR es un enfoque estadísticamente definido con base en probabilidades,

que toma en consideración las volatilidades del mercado así como la diversificación de riesgo reconociendo las posiciones de compensación y correlación entre los productos y el mercado. Los riesgos se pueden valorar de manera consistente a través de todos los mercados y productos, y se pueden agregar mediciones de riesgo para así llegar a un número individual de riesgo.

Además de otras herramientas, la Compañía utiliza el VaR para medir su exposición al riesgo de mercado asociado principalmente con los instrumentos derivados sobre materias primas que posee. La Compañía utiliza en los cálculos las volatilidades y correlaciones históricas entre los instrumentos y las posiciones.

La Compañía utiliza un período de tenencia de un día y un intervalo de confianza del 95 por ciento en sus cálculos de VaR.

El VaR de un día al 95 por ciento refleja la probabilidad de 95 por ciento que la pérdida diaria no excederá el VaR reportado.

El enfoque de varianza-covarianza se utilizó para calcular los valores del VaR.

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>Historia VaR (de un día, 95%) por tipo de riesgo:</b>			
Swap de tasa de interés y commodities	\$ 50,387	\$ 10,738	\$ 2,258
<b>Exposición total VaR</b>	<b>\$ 47,868</b>	<b>\$ 10,201</b>	<b>\$ 2,145</b>

El VaR es una estimación estadística de la cantidad que un portafolio puede perder en un horizonte de tiempo determinado para el intervalo de confianza dado. Mediante el uso de un VaR con un intervalo de confianza del 95 por ciento, las pérdidas potenciales por encima de dicho porcentaje no son consideradas; mediante el uso de datos históricos posibles movimientos extremos adversos pueden no ser capturados, ya que no ocurrieron durante el período de tiempo considerado en los cálculos, y no hay garantía de que las pérdidas reales no excedan el VaR calculado.

Mientras que el VaR captura la exposición diaria de la Compañía a los riesgos de precios de materias primas y tasas de interés, los análisis de sensibilidad evalúan el impacto de un cambio razonable posible en los precios de los insumos y tasas de interés durante un año. Los detalles del análisis de sensibilidad para el riesgo cambiario se incluyen en la Nota 23.7.1.

### 23.6. RIESGO DE PRECIOS EN INSUMOS

El riesgo de mercado relacionado con insumos se genera por la volatilidad de los precios de ciertos insumos. Diversas subsidiarias de la Compañía están expuestas, en diversos grados, al riesgo de precios, principalmente a los precios en los mercados de gas natural. La política de la Compañía es la administración de este riesgo dentro de un marco que considere los mercados únicos y operativos y entornos regulatorios de cada subsidiaria.



La Compañía esta generalmente expuesta a riesgo de precios en insumos, indirectamente a través de sus activos de la terminal de GNL, gasoductos de gas y almacenamiento, y de generación de energía. La Compañía puede utilizar las transacciones de insumos con el fin de optimizar estos activos. Estas operaciones suelen negociarse con la base en los índices del mercado, pero también pueden incluir compras y ventas a precio fijo de dichos insumos (Ver Nota 23.4.).

### 23.7. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO CAMBIARIO

La Compañía tiene inversiones en entidades cuya moneda funcional no es el dólar, adicionalmente, mantiene saldos en pesos de sus subsidiarias con moneda funcional dólar, exponiendo a la Compañía a fluctuaciones cambiarias.

El objetivo principal de la Compañía en la reducción de riesgo cambiario es el de preservar el valor económico de las inversiones y reducir la volatilidad de las utilidades que de otro modo se producirían debido a las fluctuaciones cambiarias.

Como se mencionó anteriormente, la Compañía realiza transacciones en moneda extranjera y, en consecuencia, surge la exposición a las fluctuaciones cambiarias.

Los valores contables de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, de acuerdo a la moneda funcional de las subsidiarias, al final del periodo de reporte son los que se muestran como sigue:

	Activos monetarios por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Subsidiarias con moneda funcional dólar	\$ 1,047,389	\$ 1,025,682	\$ 907,113
Subsidiarias con moneda funcional peso	20,890	26,462	32,146

	Pasivos monetarios por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Subsidiarias con moneda funcional dólar	\$ 921,593	\$ 938,184	\$ 860,870
Subsidiarias con moneda funcional peso	18,380	47,867	31,325

Para las subsidiarias de la Compañía con moneda funcional dólar, sus saldos en pesos incluyen: cuentas bancarias e inversiones en valores, IVA, ISR, por cobrar o por pagar, pagos anticipados, depósitos en garantía, la deuda a largo plazo, cuentas por pagar a proveedores y otras retenciones de impuestos.

Para las subsidiarias de la Compañía con moneda funcional peso, sus saldos en dólares incluyen: cuentas bancarias, préstamos de partes relacionadas, cuentas por pagar a proveedores y provisiones.

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los Estados Financieros Consolidados y la fecha de emisión son las siguientes.

	Pesos			
	31/12/20	31/12/19	31/12/18	26/04/20
Un Dólar	\$ 19.9487	\$ 18.8452	\$ 19.6829	\$ 19.8695

#### 23.7.1. Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

Los saldos de la Compañía descritos en la Nota 23.7. son presentados en pesos para las subsidiarias con moneda funcional dólar y en dólares para las subsidiarias con moneda funcional en pesos.

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Compañía en sus resultados de ganancias y ORI a un aumento y disminución del 10 por ciento del dólar frente al peso. El índice de sensibilidad utilizado para informar sobre el riesgo de moneda extranjera al personal clave de administración es 10 por ciento, lo que representa un punto de referencia para la administración del posible cambio de los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye sólo saldos insolutos de partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al cierre del periodo con un cambio del 10 por ciento en los tipos de cambio de las monedas extranjeras. El análisis de sensibilidad incluye los préstamos entre compañías afiliadas cuando el préstamo esta denominado en una moneda distinta a la moneda funcional de la entidad acreditante o acreditado.

Para las subsidiarias con moneda funcional dólar, un número negativo indica una disminución en la utilidad o capital cuando el dólar se fortalece un 10 por ciento frente al peso. Por lo tanto, ante un debilitamiento de 10 por ciento del dólar frente al peso, habría un impacto similar inverso en la utilidad o capital, y los saldos abajo mostrados serían positivos.

Para las entidades con moneda funcional dólar, el análisis de sensibilidad a los cambios en los tipos de cambio de peso/dólar se determina sobre una base antes de impuestos debido a la complejidad para determinar los efectos fiscales (las leyes fiscales reconocen las diferencias de cambio acumulables o deducibles y pérdidas sobre la base de la posición monetaria del dólar, independientemente de la moneda funcional).

Para las subsidiarias con moneda funcional peso, un número positivo indica un incremento en la utilidad o capital cuando el dólar se fortalece un 10 por ciento contra el peso. Por lo tanto, ante un debilitamiento de 10 por ciento del dólar frente al peso, habría un impacto similar inverso en la utilidad o capital, y los saldos abajo mostrados serían negativos.

	Moneda funcional dólar			Moneda funcional peso		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Utilidad o (pérdida) (i)	\$ 8,005	\$ 5,532	\$ 2,943	\$ (444)	\$ (916)	\$ 52
ORI	-	-	-	(4,203)	2,865	414



i. Principalmente atribuible a la exposición a saldos por cobrar en pesos en las subsidiarias con moneda funcional dólar al final de cada período de reporte.

La sensibilidad en las subsidiarias con moneda funcional dólar a la moneda extranjera ha disminuido principalmente debido al incremento de préstamos a partes relacionadas no consolidables.

La sensibilidad en las en las subsidiarias con moneda funcional peso a la moneda extranjera ha aumentado principalmente debido al incremento del saldo en cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

## 23.8. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE TASAS DE INTERÉS

### 23.8.1. Contrato swap de tasa de interés celebrados por los JV´s de la Compañía

Como se describe en la Nota 10.1. b. el JV con Saavi Energía firmó un contrato swap para cubrir eficazmente el riesgo de tasa de interés debido al financiamiento.

Como se describe en la Nota 10.4. b. el JV con Brookfield firmó un contrato de swap para cubrir efectivamente el riesgo de tasa de interés debido al financiamiento.

El FV de instrumentos financieros derivados se basa en los valores de mercado vigentes a la fecha de los Estados Financieros Consolidados, los cuales impactan la inversión en el JV con cargo a las utilidades actuales.

La Administración de la Compañía considera que el resultado del análisis de sensibilidad de este derivado es poco significativo.

## 23.9. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las contrapartes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía. La Compañía administra el riesgo de crédito a través de su proceso de aprobación de crédito y con la asignación y monitoreo de los límites de crédito otorgados. La Compañía establece dichos límites de crédito basados en el riesgo y consideraciones de recuperación bajo términos habituales de la industria.

Al igual que con el riesgo de mercado, la Compañía tiene políticas y procedimientos para administrar el riesgo de crédito, las cuales se ajustan a cada segmento de negocio, y son administrados por el departamento respectivo de cada subsidiaria y supervisados por cada administración.

Para la asignación de créditos de ECO, dependiendo del tipo de servicio requerido por el cliente, se aplican diferentes criterios como sigue:

Clientes menores (clientes residenciales para consumo del hogar):

- Copia de identificación oficial;

- Comprobante de domicilio o poder notarial por parte del propietario, en el caso de propiedades rentadas;
- Referencias personales, (las cuales son confirmadas); y
- Registro Federal de Contribuyentes, para clientes comerciales con consumos menores.

Clientes principales (clientes de consumo industrial y comercial)

- Poder notarial;
- Identificación oficial del representante legal;
- Acta constitutiva;
- Comprobante de domicilio; y
- Dependiendo del volumen de consumo, puede ser requerida una garantía, la cual puede ser: una carta de crédito, un depósito en garantía, pagarés, entre otros.

La supervisión incluye una revisión mensual del 100 por ciento de los saldos de clientes importantes por el departamento de crédito y cobranza, para asegurarse de que los pagos se hacen en una manera oportuna y para garantizar que se encuentren en el cumplimiento de los términos acordados en el contrato.

La Compañía considera que ha asignado reservas adecuadas por incumplimiento de las contrapartes.

Para todas las demás compañías del segmento de Gas y para el segmento de Electricidad, cuando los proyectos de desarrollo de la Compañía se vuelven operacionales, dependen en gran medida de la capacidad de sus proveedores para cumplir sus contratos a largo plazo y de la capacidad para hacer cumplir los términos del contrato en caso de incumplimiento.

Asimismo, los factores que la Compañía considera en la evaluación de un proyecto de desarrollo incluyen negociaciones con el cliente y acuerdos con proveedores y, por lo tanto, dependen de estos acuerdos para el desempeño futuro.

### 23.9.1. Concentración del riesgo de crédito

La Compañía conducen sus negocios basados en las evaluaciones continuas de las condiciones financieras de los clientes y en ciertas garantías, excepto cuando esos clientes califican para el crédito con base en sus calificaciones otorgadas por S&P u otra agencia calificadora de crédito en Estados Unidos o en Canadá.

La administración considera que el riesgo derivado de la concentración del crédito es mínimo ya que sus principales clientes pagan en forma mensual, de lo contrario el servicio puede ser suspendido hasta que los adeudos sean cobrados.



A continuación se presenta una tabla que muestra la concentración de los ingresos de la Compañía por cliente:

	Segmento	Por los años terminados el		
		31/12/20	31/12/19	31/12/18
Cliente 1	Gas	\$ 248,440	\$ 301,727	\$ 317,805
Cliente 2	Electricidad y Gas	168,541	222,867	218,126
Cliente 3	Gas	178,250	167,770	171,666
Cliente 4	Gas	135,535	143,090	143,026
Cliente 5	Gas	122,787	127,243	123,366
Cliente 6	Gas	94,198	102,084	98,435
Cliente 7	Gas	64,664	64,237	84,846
Cliente 8	Electricidad	33,083	38,381	36,353
Cliente 9	Gas	36,393	36,366	36,723
Otros **		179,410	175,491	138,209
		<b>\$ 1,261,301</b>	<b>\$ 1,379,256</b>	<b>\$ 1,368,555</b>

\*\* Dentro de otros, no hay clientes que representen más del 9 por ciento de la concentración de ingresos de la Compañía.

Como se menciona anteriormente, todos los principales clientes pagan de forma mensual, de lo contrario el servicio puede ser suspendido hasta que los adeudos sean cobrados y, por lo tanto, la administración considera que la Compañía no está expuesta a riesgos de crédito significativos.

### 23.10. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE LIQUIDEZ

La responsabilidad final de la administración del riesgo de liquidez corresponde a los directores y ejecutivos clave de IEnova, quienes han establecido un marco de administración del riesgo de liquidez para administrar los requerimientos de financiamiento y liquidez. Al 31 de diciembre 2020, los proyectos se financiaron por recursos obtenidos por la Oferta Global de préstamos de partes relacionadas no consolidables y financiamientos bancarios. La Compañía actualmente muestra un exceso de pasivos a corto plazo sobre sus activos circulantes, esto es principalmente por préstamos con partes relacionadas no consolidables y la deuda a corto plazo. Como se menciona en las Notas 6 y 21, la Compañía tenía \$892.5 millones en líneas de crédito disponibles con los bancos.

#### 23.10.1. Tablas de riesgo de interés y riesgo de liquidez

Las siguientes tablas detallan los vencimientos contractuales remanentes de los pasivos financieros no derivados de la Compañía con períodos de reembolso acordados. Las tablas se han elaborado a partir de los flujos de efectivo no descontados de dichos pasivos financieros, con base en su exigibilidad, que es la fecha más temprana en la que la Compañía puede ser requerida a pagar. Las tablas incluyen flujos de efectivo de principales.

	Tasa promedio de interés efectiva %	Menos de 1 año	1-3 años	3-5 años	5+ años	Total
<b>31 de diciembre 2020</b>						
Tasa de interés variable de préstamo bancario (SMBC)		\$ 392,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 392,000
Tasa de interés variable de préstamo bancario (BNS)		280,000	-	-	-	\$ 280,000
Tasa de interés variable de préstamo bancario		100,000	-	-	-	\$ 100,000
Tasa de interés variable de préstamo bancario (Senior Notes 10 años)		11,250	33,750	56,250	322,928	424,178
Tasa de interés variable de préstamo bancario (Senior Notes 30 años)		26,325	78,975	131,625	1,080,151	1,317,076
Tasa fija de la deuda a largo plazo (Ver Nota 23.)		12,803	209,462	-	-	222,265
Pasivo por arrendamientos		2,812	5,703	4,832	75,544	88,891
		<b>\$ 944,659</b>	<b>\$ 585,498</b>	<b>\$ 425,686</b>	<b>\$ 2,342,734</b>	<b>\$ 4,298,577</b>

	Tasa promedio de interés efectiva %	Menos de 1 año	1-3 años	3-5 años	5+ años	Total
<b>31 de diciembre 2019</b>						
Tasa de interés variable de préstamo bancario (SMBC)		\$ 1,174,068	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,174,068
Tasa de interés variable de préstamo bancario (Senior Notes 10 años)	3.75	11,250	33,750	56,250	334,178	\$ 435,428
Tasa de interés variable de préstamo bancario (Senior Notes 30 años)	4.88	26,325	78,975	131,625	1,146,476	\$ 1,383,401
Tasa fija de la deuda a largo plazo (Ver Nota 23.)	6.30	12,838	38,446	199,769	-	251,053
Tasa de interés variable del préstamo bancario	6.49	51,218	81,591	143,419	462,329	738,557
Crédito multilateral	1.78	356	7,415	30,298	173,016	211,085
Tasa de interés variable del préstamo bancario (IEnova Pipelines)	4.63	41,186	27,607	226,110	-	294,903
Tasa variable de la deuda a largo plazo (Trina)	6.07	585	1,756	2,927	12,946	18,214
Pasivo por arrendamientos		1,197	3,501	3,800	95,944	104,442
		<b>\$ 1,319,023</b>	<b>\$ 273,041</b>	<b>\$ 794,198</b>	<b>\$ 2,224,889</b>	<b>\$ 4,611,151</b>



	Tasa promedio de interés efectiva %	Menos de 1 año	1-3 años	3-5 años	5+ años	Total
<b>31 de diciembre 2018</b>						
Importes netos:						
- Swap de tipo de cambio y tasa de interés (SMBC)		\$ 808,086	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 808,086
Tasa de interés variable de préstamo bancario	3.75	11,250	33,750	56,250	300,000	\$ 401,250
Tasa de interés variable de préstamo bancario	4.88	26,325	78,975	131,625	1,066,500	\$ 1,303,425
Tasa fija de la deuda a largo plazo (Ver Nota 23.)	6.30	12,483	37,449	199,286	-	249,218
Tasa de interés variable del préstamo bancario	6.49	53,649	83,028	197,086	447,892	781,655
Tasa de interés variable del préstamo bancario (IEnova Pipelines)	6.07	256	684	1,140	3,862	5,942
		\$ 912,049	\$ 233,886	\$ 585,387	\$ 1,818,254	\$ 3,549,576

La Compañía puede decidir discrecionalmente realizar pagos anticipados de los préstamos de partes relacionadas.

La siguiente tabla detalla el análisis de la liquidez de la Compañía para sus instrumentos financieros derivados. La tabla se ha elaborado a partir de los flujos de efectivo netos contractuales no descontados por instrumentos derivados que se liquidan sobre una base neta. Cuando el importe por pagar o por cobrar no es fijo, el importe a revelar es determinado con referencia a las tasas de interés o los precios futuros de las materias primas obtenidos mediante curvas proyectadas al final del período de reporte.

	Menos de 1 año	1-2 años	3-5 años	5+ años	Total
<b>31 de diciembre de 2020</b>					
Importes netos:					
- Swap de tipo de cambio y tasa de interés	\$ (8,264)	\$ (141,806)	\$ (7,805)	\$ (3,659)	\$ (161,534)
	\$ (8,264)	\$ (141,806)	\$ (7,805)	\$ (3,659)	\$ (161,534)

	Menos de 1 año	1-2 años	3-5 años	5+ años	Total
<b>31 de diciembre 2019</b>					
Importes netos:					
- Swap de tipo de cambio y tasa de interés	\$ (33,429)	\$ (30,421)	\$ (152,585)	\$ (33,621)	\$ (250,056)
	\$ (33,429)	\$ (30,421)	\$ (152,585)	\$ (33,621)	\$ (250,056)

	Menos de 1 año	1-2 años	3-5 años	5+ años	Total
<b>31 de diciembre 2018</b>					
Importes netos:					
- Swap de tipo de cambio y tasa de interés	\$ 176	\$ (1,920)	\$ (159,750)	\$ (2,909)	\$ (164,403)
	\$ 176	\$ (1,920)	\$ (159,750)	\$ (2,909)	\$ (164,403)

### 23.11. FV de instrumentos financieros

#### 23.11.1. FV de los instrumentos financieros a costo amortizado

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la Administración considera que los valores en libros de los activos financieros y pasivos financieros reconocidos en los Estados Financieros Consolidados se aproximan a sus valores razonables.

	Por los años terminados el					
	12/31/20		12/31/19		12/31/18	
	Valor en libros	FV	Valor en libros	FV	Valor en libros	FV
<b>Activos financieros</b>						
Arrendamiento financiero por cobrar	940,608	1,362,000	932,624	1,308,000	942,184	942,184
Préstamos a partes relacionados no consolidables	818,159	849,002	781,003	823,757	691,340	696,626
<b>Pasivos financieros</b>						
Pasivos financieros a costo amortizado:						
- Deuda a largo plazo (cotizados en la bolsa de valores)	1,776,967	2,000,569	1,016,697	1,010,330	1,038,142	865,710
- Deuda bancaria a largo plazo	1,061,744	672,983	790,444	756,411	669,629	675,801
- Préstamos de partes relacionadas no consolidables (largo plazo)	272,857	282,109	233,597	228,578	75,161	67,963
Préstamos asociada (largo plazo)	-	-	11,190	10,848	3,757	3,274

#### 23.11.2. Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de medir el FV

Los FV de los activos y pasivos financieros se determinan como sigue:

- El FV de los arrendamientos financieros por cobrar se determina calculando el valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento, incluyendo el período de extensión del contrato, utilizando la tasa de descuento que representa la tasa interna de retorno en las inversiones de capital de la Compañía. (Nivel 3).



- ii. La Compañía determina el FV de su deuda a largo plazo con precios de mercados reconocidos. (Nivel 1).
- iii. Para los pasivos financieros, otras deudas a largo plazo y cuentas por cobrar y por pagar a afiliadas no consolidables, la Compañía determina el FV de sus pasivos financieros a costo amortizado determinando su valor presente al final de cada período. La tasa de interés libre de riesgo utilizada para descontar a valor presente es ajustada para reflejar el riesgo de crédito propio de la Compañía. (Nivel 3).
- iv. El FV de los derivados y otras posiciones derivadas, las cuales incluyen swaps de tasa de interés, son determinados utilizando supuestos que consideran los participantes en el mercado al valor dichos instrumentos. Los supuestos que harían los participantes en el mercado incluyen aquellos relacionados con los riesgos, y los riesgos inherentes de los datos de entrada (inputs) en la técnica de valuación. Estos inputs pueden ser fácilmente observables, corroborados en el mercado o generalmente no observables. (Nivel 2).

Los supuestos significativos utilizados por la Compañía para determinar el FV de los siguientes activos y pasivos financieros se describen a continuación.

### 23.11.3. Mediciones de FV reconocidas en los Estados Consolidados de Posición Financiera

La Compañía aplica recurrentemente mediciones de FV para ciertos activos y pasivos. "FV" se define en el párrafo de la Nota 2.2.b.

Una medición a FV refleja los supuestos que participantes del mercado utilizarán en asignar un precio a un activo o pasivo basado en la mejor información disponible. Estos supuestos incluyen los riesgos inherentes en una técnica particular de valuación (como el modelo de valuación) y los riesgos inherentes a los inputs del modelo. Adicionalmente la administración considera la posición crediticia de la Compañía cuando mide el FV de sus pasivos.

La Compañía establece un nivel jerárquico de designación de los inputs utilizados para medir el FV. La jerarquía otorga la prioridad más alta a precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos (Nivel 1) y la prioridad más baja a inputs no observables (Nivel 3).

Los tres niveles de la jerarquía del valor son los siguientes:

- Nivel 1 las valuaciones a FV son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para activos o pasivos idénticos a la fecha de reporte; los mercados activos son transacciones de activos y de pasivos ocurridos frecuentemente y tienen un volumen que prevé información de precios sobre bases actuales.
- Nivel 2 mediciones del FV son aquellas derivadas de las entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o

pasivo a la fecha de presentación de informes, ya sea directa (ejemplo: precios) o indirectamente (ejemplo: diferentes a precios); y

- Nivel 3 las valuaciones a FV son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los inputs para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado indicadores no observables.

Los activos y pasivos de la Compañía que fueron registrados a FV sobre una base recurrente se mencionan en la siguiente tabla y fueron clasificados como Nivel 1 y 2 en la jerarquía del FV:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>Activos financieros a FV a través de resultados</b>			
Inversiones en valores a corto plazo (Nivel 1)*	\$ 218,483	\$ 35,742	\$ 26,366
Activos financieros derivados (Nivel 2)	1,402	17,241	17,620
<b>Pasivos financieros a FV a través de resultados</b>			
Pasivos financieros derivados (Nivel 2)	185,035	155,931	163,823

La Compañía no mantiene activos o pasivos financieros clasificados como Nivel 3 y no ha habido transferencias entre el Nivel 1 y 2 durante los periodos reportados.

\* Las inversiones en valores incluyen efectivo restringido a corto plazo por \$0, \$30.8 y 23.3 millones al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

### 23.11.4. Instrumentos de cobertura

El impacto de los instrumentos de cobertura en los Estados Consolidados de Posición Financiera al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 se muestran a continuación:

	Por el año terminado el		
	31/12/20		
	Valor nacional	Valor en libros	Cambio en el FV usado para medir la ineffectividad
<b>Dólares</b>			
Cobertura swap de tasa de interés	\$ 636,170	\$ (41,926)	\$ (26,045)
Moneda extranjera	140,501	(10,362)	(4,376)
<b>Pesos</b>			
Swap de tipo de cambio	3,900,000	(127,505)	(5,517)



	Por el año terminado el		
	31/12/19		
	Valor nacional	Valor en libros	Cambio en el FV usado para medir la ineffectividad
<b>Dólares</b>			
Cobertura swap de tasa de interés	\$ 595,039	\$ (15,881)	\$ (8,790)
Moneda extranjera	122,747	(5,986)	(7,835)
<b>Pesos</b>			
Swap de tipo de cambio	3,900,000	(121,988)	18,509

	Por el año terminado el		
	31/12/18		
	Valor nacional	Valor en libros	Cambio en el FV usado para medir la ineffectividad
<b>Dólares</b>			
Cobertura swap de tasa de interés	\$ 451,017	\$ (7,091)	\$ 4,029
<b>Pesos</b>			
Moneda extranjera y tasa de interés	3,900,000	(140,497)	44,488

**23.11.5. Commodities y otras posiciones derivadas**

La Compañía celebra contratos de instrumentos financieros derivados para cubrir la volatilidad de su impacto fiscal los ingresos atribuibles a la fluctuación del peso con respecto al dólar. Ciertos activos y pasivos monetarios de la Compañía están expresados en dólares (moneda funcional); sin embargo, ellos se vuelven a medir en pesos durante todo el año a efectos fiscales mexicanas. La medición de estos activos y pasivos da lugar a pérdidas y ganancias cambiarias para efectos fiscales y el impacto de las obligaciones fiscales en México.

La Compañía reconoce los cambios en el FV y las liquidaciones en el “costo de ingresos” de los Estados Consolidados de Ganancias.

**24. IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

La Compañía está sujeta al ISR. La tasa sobre el impuesto corriente es del 30 por ciento.

**24.1. IMPUESTOS A LA UTILIDAD RECONOCIDOS EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE GANANCIAS**

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>Impuesto causado:</b>			
ISR	\$ (109,822)	\$ (139,677)	\$ (113,683)
	(109,822)	(139,677)	(113,683)
<b>Impuesto diferido:</b>			
Impuesto diferido del ejercicio	(36,114)	7,119	(29,381)
<b>Total de impuestos a la utilidad en resultados</b>	<b>\$ (145,936)</b>	<b>\$ (132,558)</b>	<b>\$ (143,064)</b>

El gasto del año se puede conciliar con la utilidad contable, como se muestra a continuación:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Utilidad antes de impuestos a la utilidad y de participación en las utilidades de negocios conjuntos	\$ 449,170	\$ 560,474	\$ 535,666
Impuestos a la utilidad calculado al 30%	(134,751)	(168,142)	(160,700)
Gastos no deducibles	(5,752)	(2,369)	(1,985)
Efectos de fluctuación cambiaria	36,291	(35,830)	513
Efectos de ajuste por inflación	(28,028)	(19,169)	(28,076)
Efecto de pérdidas fiscales no reconocidas como impuesto a la utilidad diferido activo	(338)	(3,157)	2,279
Ingresos no acumulables	1,001	-	-
Efecto de tipo de cambio e inflación sobre las bases fiscales de propiedad, planta y equipo, neto y pérdidas fiscales	(27,166)	77,499	55,180
Estímulos Fiscales*	23,302	24,108	-
Otros	(10,495)	(5,498)	(10,275)
<b>Gasto por impuestos a la utilidad reconocido en los resultados del año</b>	<b>\$ (145,936)</b>	<b>\$ (132,558)</b>	<b>\$ (143,064)</b>

El cambio en la tasa efectiva de impuestos a la utilidad se debió principalmente a los siguientes factores:

- El efecto de variaciones en el tipo de cambio sobre las bases fiscales de propiedad, planta y equipo de la Compañía que son valuadas en pesos para fines de impuestos, mientras que se mantienen en dólares (moneda funcional) para propósitos de reporte de información financiera. Además, la Ley de ISR en México considera los efectos de la inflación sobre dichas bases fiscales.
- La utilidad o pérdida en moneda extranjera se calcula sobre los saldos en pesos para propósitos de reporte de información financiera, mientras que la Ley del ISR en México reconoce dicha utilidad o pérdida en relación a los saldos en dólares.



- El efecto inflacionario de ciertos activos y pasivos monetarios.
- Pérdidas fiscales utilizadas o no reconocidas como impuestos diferidos.
- \*Reconocimiento de estímulo del impuesto sobre la renta aplicable a determinados contribuyentes residentes en la región fronteriza norte, de conformidad con un decreto emitido el 28 de diciembre de 2018.

24.2. IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL SOCIAL Y EN ORI

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Reconocidos directamente en ORI:			
Impuesto relacionado con las ganancias actuariales en planes de beneficio definidos	(295)	(287)	(156)
Impuesto en valuación de instrumentos de cobertura	(3,107)	(2,020)	(4,605)
<b>Total impuestos a la utilidad reconocido directamente en el capital social y ORI</b>	<b>\$ (3,402)</b>	<b>\$ (2,307)</b>	<b>\$ (4,761)</b>

24.3. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS

Los principales conceptos que originan el saldo activo (pasivo) de los impuestos a la utilidad diferidos presentados en los Estados Consolidados de Posición Financiera, son:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>Activo por impuestos a la utilidad diferidos:</b>			
Beneficio de pérdidas fiscales amortizables para recuperar impuestos pagados en periodos anteriores	\$ 29,694	\$ 21,855	\$ 72,497
Gastos acumulados y provisiones	30,683	32,127	21,582
Efecto de la combinación de negocios IGM	1,846	1,257	1,355
Beneficios a los empleados	8,758	8,941	6,845
Inventarios	5,140	4,941	1,909
Pérdida crediticia esperada	93	127	159
Activo diferido por emisión de acciones del IPO y oferta global	16,570	17,851	17,851
Activo diferido por instrumentos financieros mantenidos con fines de cobertura	12,184	8,644	6,593
<b>Total activos por impuestos a la utilidad diferidos</b>	<b>104,968</b>	<b>95,743</b>	<b>128,791</b>
Efecto de desconsolidación (a)	(4,318)	(5,845)	(47,938)
<b>Activos por impuestos a la utilidad diferidos</b>	<b>\$ 100,650</b>	<b>\$ 89,898</b>	<b>\$ 80,853</b>

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos:</b>			
Propiedad, planta y equipo	\$ (216,346)	\$ (192,394)	\$ (228,634)
Arrendamientos financieros	(282,467)	(279,605)	(282,525)
Efecto del valor presente de los activos e intangibles de Ventika	(76,716)	(79,867)	(83,054)
Gastos pagados por anticipado	(2,576)	(6,181)	(4,396)
Otros	(20,073)	(1,708)	(16,221)
Activos por derecho de uso	(10,369)	(12,047)	-
<b>Total pasivos por impuestos a la utilidad diferidos</b>	<b>(608,547)</b>	<b>(571,802)</b>	<b>(614,830)</b>
<b>Efecto de desconsolidación (a)</b>	<b>4,318</b>	<b>5,845</b>	<b>47,938</b>
<b>Pasivos por impuestos a la utilidad diferidos</b>	<b>\$ (604,229)</b>	<b>\$ (565,957)</b>	<b>\$ (566,892)</b>

a. Los efectos de desconsolidación fiscal en el impuesto diferido son presentados para reflejar que la Compañía ya no cuenta con el derecho de compensar los impuestos de las subsidiarias, por lo cual, éstos son presentados de forma separada en el Estados Consolidados de Posición Financiera al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018.

i. Al 31 de diciembre 2020, la Compañía no reconoció un activo por impuestos diferidos por la cantidad de \$24.1 millones generados por las diferencias entre el valor en libros y el valor fiscal de TDM. La Compañía considera que no hay suficientes ganancias gravables disponibles para reconocer la totalidad o parte del activo por impuestos diferidos.

24.4 IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS EN LOS ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

El siguiente es el análisis de los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos que se incluyen en los Estados Consolidados de Posición Financiera:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Activos	\$ 100,650	\$ 89,898	\$ 80,853
Pasivos	\$ (604,229)	\$ (565,957)	\$ (566,892)
	<b>\$ (503,579)</b>	<b>\$ (476,059)</b>	<b>\$ (486,039)</b>

Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar y el IMPAC por recuperar por los que ya se ha reconocido (en su caso, parcialmente) el activo por ISR diferido y un crédito fiscal, respectivamente, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2019, son:



Año de vencimiento	Pérdidas fiscales amortizables	IMPAC recuperable
2020	\$ -	\$ 138
2021	-	138
2022	103	138
2023	480	138
2024	2,350	138
2025	1,464	138
2026	14,584	138
2027	3,508	138
2028	19,715	138
2029	8,847	138
2030	47,930	-
	<b>\$ 98,981</b>	<b>\$ 1,380</b>

En la determinación del ISR diferido según lo descrito anteriormente, se incluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar e IMPAC pagado por recuperar por \$98.9 millones y \$1.4 millones, respectivamente.

#### 24.5. IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR RECUPERAR Y POR PAGAR

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Impuestos a la utilidad por recuperar:			
ISR por recuperar	\$ 69,596	\$ 22,061	\$ 74,806
Impuestos a la utilidad por pagar:			
ISR por pagar	\$ (28,860)	\$ (62,699)	\$ (63,044)

#### 25. CAPITAL CONTABLE

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Capital social	\$ 743,501	\$ 955,239	\$ 963,272
Aportación adicional de capital	2,320,385	2,342,883	2,351,801
	<b>\$ 3,063,886</b>	<b>\$ 3,298,122</b>	<b>\$ 3,315,073</b>

##### 25.1. LA INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

En Asamblea General de Socios celebrada el 15 de febrero de 2013, se aprobó el aumento del capital social de la Compañía en \$1.0 peso, el cual fue suscrito y pagado por SEH, parte relacionada no consolidable, aumentando el valor de su parte social; asimismo, la Compañía aprobó el cambio del tipo de sociedad de Sempra México, S. de R. L. de C. V. a una Sociedad Anónima de Capital Variable ("S. A. de C. V.", Compañía Pública Limitada). En virtud de dichos cambios, se realizó la transformación de las partes sociales por acciones, las cuales al 15 de febrero de 2013 se encontraban distribuidas de la manera que se muestra a continuación:

Nombre del accionista	Acciones		
	Clase I	Clase II	Total
Sempra Energy Holdings XI, B. V.	4,990	935,908,312	935,913,302
Sempra Energy Holdings IX, B. V.	10	-	10
	<b>5,000</b>	<b>935,908,312</b>	<b>935,913,312</b>

El capital social está integrado por acciones comunes nominativas, sin expresión de valor nominal. El valor teórico por acción es de \$10.0 pesos. Las acciones Clase I y II representan la parte fija y la parte variable del capital social, respectivamente. La parte variable es ilimitada.

El 6 de marzo de 2013, SEH suscribió una ampliación de capital en Semco Holdco, S. de R. L. de C. V. ("SEMCO" (subsidiaria de Sempra Energy)), acordando pagar dicho aumento de capital a través de una contribución en acciones de IEnova por un monto a determinarse de acuerdo al precio por acción de la Oferta Global y sujeto a que las acciones de IEnova estén debidamente inscritas en el Registro Nacional de Valores ("RNV"). El 21 de marzo de 2013, la fecha efectiva de la Oferta Global y registro en el RNV, SEMCO adquirió la totalidad de las acciones de SEH, conforme a los términos descritos; por lo tanto, a partir de esta fecha SEMCO es la nueva compañía controladora de IEnova.

El 21 de marzo de 2013, la Compañía llevó a cabo una Oferta Global de acciones. A través de la Oferta Global, la Compañía emitió 189,661,305 acciones a un precio de colocación de \$34.0 pesos por acción, dicha oferta incluía una opción de sobreasignación de hasta 28,449,196 acciones. El monto de esta oferta global fue de \$520,707.0 (\$6,448.4 millones de pesos).

El 27 de marzo de 2013, en seguimiento a la Oferta Global, los intermediarios colocadores tanto en México como en el extranjero ejercieron las opciones de sobreasignación acordadas. El monto de las sobreasignaciones fue de \$78,106.0 (\$967.0 millones de pesos) que correspondían a 28,449,196 acciones al precio de colocación de \$34.0 pesos por acción.

El 14 de septiembre de 2015, en Asamblea General de Accionistas, se aprobó la propuesta de una oferta de acciones, es una oferta global combinada, que consiste en una oferta pública en México para el público en general y una oferta internacional como lo define la regla 144A bajo la regulación de la United States Securities Act of 1933.

En adición se aprobó un aumento de capital por \$3,300.0 millones de pesos en 330 millones de acciones ordinarias. Al 31 de diciembre del 2015, dichas acciones no se han suscrito ni pagado y por lo tanto no hay impacto que se refleje en los Estados Financieros Consolidados.

##### 25.2. CONSTITUCIÓN DE FONDO DE COMPRA DE ACCIONES PROPIAS

Durante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Compañía que ocurrió el 14 de junio de 2018, se aprobó la constitución de un fondo de compra de acciones propias, considerando un monto máximo de hasta \$250.0 millones. Este fondo de recompras fue restablecido en la Asamblea General de Accionistas del 30 de abril de 2020 por un monto de \$500.0 millones.



Al 31 de octubre de 2020, 6 de agosto de 2019 y al 31 de diciembre 2018, la Compañía recompró 78,122,780, 4,620,000 y 2,000,000 acciones por un total de \$231.0, \$16.9 y \$7.2 millones, respectivamente. Al 31 de diciembre 2020 la Compañía ha cancelado las acciones en tesorería.

Por el año que término el 31 de diciembre de 2020 (Pesos)						
Accionistas de la Compañía	Número de Acciones	Acciones Fijas	Acciones Variables	Total	Total de Acciones en dólares	
SEMCO	1,019,038,312	\$ 50,000	\$ 10,190,333,120	\$ 10,190,383,120	\$	520,976
Público Inversionista	433,242,720	-	4,332,427,200	4,332,427,200		222,525
	1,452,281,032	\$ 50,000	\$ 14,522,760,320	\$ 14,522,810,320	\$	743,501

Por el año que término el 31 de diciembre de 2019 (Pesos)						
Accionistas de la Compañía	Número de Acciones	Acciones Fijas	Acciones Variables	Total	Total de Acciones en dólares	
SEMCO	1,019,038,312	\$ 50,000	\$ 10,190,333,120	\$ 10,190,383,120	\$	751,825
Público Inversionista	510,365,500	-	5,103,655,000	5,103,655,000		203,414
	1,529,403,812	\$ 50,000	\$ 15,293,988,120	\$ 15,294,038,120	\$	955,239

Por el año que término el 31 de diciembre de 2018 (Pesos)						
Accionistas de la Compañía	Número de Acciones	Acciones Fijas	Acciones Variables	Total	Total de Acciones en dólares	
SEMCO	1,019,038,312	\$ 50,000	\$ 10,190,333,120	\$ 10,190,383,120	\$	751,825
Público Inversionista	514,985,500	-	5,149,855,000	5,149,855,000		211,447
	1,534,023,812	\$ 50,000	\$ 15,340,188,120	\$ 15,340,238,120	\$	963,272

## 26. DIVIDENDOS DECRETADOS

Durante 2019 y 2018 a través de Asamblea General Ordinaria de Accionistas, se aprobaron decretos de dividendos en efectivo, aplicados contra el saldo de CUFIN. Bajo la regulación mexicana los dividendos pagados provenientes de CUFIN no son sujetos a impuestos. Los dividendos declarados y pagados fueron por los siguientes montos:

Fecha de Asamblea	Monto
22 de octubre de 2019	\$ 220,000
24 de julio de 2018	210,000

## 26.1. DIVIDENDO POR ACCIÓN

	Centavos por acción por el año terminado el	
	31/12/19	31/12/18
ENova	\$ 0.14	\$ 0.13

Durante el 2020 la compañía no declaro dividendos.

## 27. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

### 27.1. CAMBIO EN EL REPORTE DE SEGMENTOS

En febrero de 2020, IEnova aprobó un cambio en sus segmentos reportables, a partir del 1 de enero de 2020, para mejorar la visibilidad del rendimiento de cada negocio y permitir que el negocio responda a las necesidades de la administración de manera más efectiva. Por lo tanto, la información presentada en los segmentos reportables al 31 de diciembre de 2019 y 2018 fue reexpresada. La Información por Segmentos incluye medidas no financieras en los Estados Consolidados de Ganancias: la utilidad de operación y la UAIIDA para fines del análisis de la Administración.

#### Criterios de Agregación:

IEnova agrupa sus segmentos de acuerdo a la naturaleza de las actividades de negocio, teniendo como principal punto de partida la interrelación de sus actividades en las operaciones del negocio como la principal característica económica relevante. Para llegar a la agregación de los segmentos operativos a reportarse consideró dentro de la evaluación la naturaleza de los productos o servicios, los procesos de operación, la categoría de los clientes de los productos y el marco regulatorio existente y de lo anterior concluyó que los segmentos reportables identificados por IEnova son los siguientes:

#### Gas:

El segmento de Gas incluye los activos que IEnova desarrolla, posee y opera o tiene participación en ductos de gas natural, GLP, un etanoducto, y las operaciones de transporte, distribución y venta de gas natural, en los estados de Baja California, Sonora, Sinaloa, Coahuila, Chihuahua, Durango, Tamaulipas, Chiapas, San Luis Potosí, Tabasco, Veracruz, Nuevo León y Jalisco, México. El criterio de agregación en este segmento, incluyó el análisis específico de las actividades de distribución, venta de gas natural, las cuales no pueden ser desarrolladas sin en el sistema de ductos para transporte, por lo que la administración las considera la evaluación del desempeño de estas actividades en su conjunto. En adición la operación de transporte y distribución de gas natural, etanoducto y GLP se encuentra regulada por la CRE, quien establece los lineamientos para la operación, así como tarifas máximas para cada servicio a ser cobradas a los clientes, y la autorización para la comercialización de gas natural en México.



**Electricidad:**

El segmento de Electricidad incluye tres tipos de tecnología: solar, eólica y de ciclo combinado en base a gas natural. Asimismo, participan en dos mercados, México y California en Estados Unidos. En todos los proyectos la naturaleza del producto es energía eléctrica, la cual es de característica única, independientemente de la tecnología con que se haya generado, y los mercados son de características similares en su operación, con ciertas diferencias regulatorias o contractuales, por ejemplo, por ser de índole de exportación. Como característica importante los clientes en el sector de electricidad son entidades que requieren consumos mínimos para realizar sus operaciones independientemente de la tecnología que las produzca.

La administración considera que el reportar el segmento de electricidad eléctrica independientemente de su tecnología, tiene el beneficio de la compensación natural del portafolio por su diversificación de tecnología y clientes, sinergias de la administración y operación, normatividad similar de los sistemas eléctricos, entre otros.

**Almacenamiento:**

En este segmento se agrupa la terminal de GNL en Baja California, México para la importación, almacenamiento y regasificación de GNL. Adicionalmente, se incluye las operaciones de cuatro esferas de almacenamiento GLP en Jalisco, México. La Compañía tiene en desarrollo proyectos para la construcción de terminales marinas y terrestres para el recibo, almacenamiento y entrega de hidrocarburos, dichas terminales estarán ubicadas en Veracruz, Estado de México, Puebla, Baja California, Sinaloa, Colima y Jalisco, México. La agregación en este segmento se basa en la naturaleza y operación de los activos, las actividades también son incluidas en la ley de hidrocarburos y los clientes son Compañías autorizadas para comercializar dichos productos.

La operación de las terminales, tendrán sinergias importantes en las formas de operación, asignación de capacidad, procedimientos y protocolos de seguridad, así como similitudes en los contratos con los diferentes clientes (tarifas fijas por capacidad y variables), asegurando los retornos esperados de la inversión en dichos activos. La siguiente información se proporciona para ayudar a los usuarios de los estados financieros durante la transición a la nueva estructura de informes de segmento. El cambio no afecta las políticas contables ni la base de preparación de la información financiera.

A continuación, se resumen los cambios realizados en los segmentos comerciales de informes:

1. Los proyectos Energía Costa Azul, S. de R. L. de C. V. ("ECA"), Transportadora del Norte SH, S. de R. L. de C. V. ("TDN"), TDF y terminales marinas y terrestres se han trasladado del segmento de Gas a un nuevo segmento de "Almacenamiento".

2. SDGN, Gasoductos de Ingeniería, S. de R. L. de C. V. ("GI") y Servicios de Energía Costa Azul, S. de R. L. de C. V. ("SECA") se trasladaron del segmento Gas a un segmento Corporativo no reportable.

3. Las eliminaciones intersegmento / intrasegmento junto con Corporativo son presentados en una columna por separado.

La información del segmento operativo al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 es la siguiente:

2020					
	Gas	Almacenamiento	Electricidad	Corporativo y Eliminaciones	Consolidado
Ingresos externos	\$ 805,377	\$ 159,963	\$ 289,816	\$ 6,145	\$ 1,261,301
<b>Ingresos intercompañía</b>	<b>60,805</b>	<b>83,503</b>	<b>-</b>	<b>(144,308)</b>	<b>-</b>
Ingresos	866,182	243,466	289,816	(138,163)	1,261,301
Costo de ingresos	(334,425)	(256)	(106,342)	143,122	(297,901)
<b>Gastos de operación, administración y otros</b>	<b>(121,827)</b>	<b>(57,286)</b>	<b>(51,194)</b>	<b>(4,381)</b>	<b>(234,688)</b>
UAIIIDA	409,930	185,924	132,280	578	728,712
Depreciación y amortización	(67,977)	(47,516)	(47,255)	776	(161,972)
<b>Utilidad de operación</b>	<b>341,953</b>	<b>138,408</b>	<b>85,025</b>	<b>1,354</b>	<b>566,740</b>
Ingresos por intereses					58,513
Costos financieros					(144,319)
Otras pérdidas					(31,764)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad y de participación en las utilidades de negocios conjuntos					449,170
Gasto por impuesto a la utilidad					(145,936)
Participación en las utilidades de negocios conjuntos					157,832
<b>Utilidad del año</b>					<b>\$ 461,066</b>

2019					
	Gas	Almacenamiento	Electricidad	Corporativo y Eliminaciones	Consolidado
Ingresos externos	\$ 894,790	\$ 156,477	\$ 323,131	\$ 4,858	\$ 1,379,256
<b>Ingresos intercompañía</b>	<b>89,618</b>	<b>83,703</b>	<b>-</b>	<b>(173,321)</b>	<b>-</b>
Ingresos	984,408	240,180	323,131	(168,463)	1,379,256
Costo de ingresos	(434,529)	(198)	(128,327)	171,961	(391,093)
<b>Gastos de operación, administración y otros</b>	<b>(124,494)</b>	<b>(51,408)</b>	<b>(37,847)</b>	<b>3,424</b>	<b>(210,325)</b>
UAIIIDA	425,385	188,574	156,957	6,922	777,838
Depreciación y amortización	(66,084)	(48,298)	(42,912)	1,495	(155,799)
<b>Utilidad de operación</b>	<b>359,301</b>	<b>140,276</b>	<b>114,045</b>	<b>8,417</b>	<b>622,039</b>
Ingresos por intereses					45,665
Costos financieros					(132,849)
Otras pérdidas					25,619
Utilidad antes de impuestos a la utilidad y de participación en las utilidades de negocios conjuntos					560,474
Gasto por impuesto a la utilidad					(132,558)
Participación en las utilidades de negocios conjuntos					39,769
<b>Utilidad del año</b>					<b>\$ 467,685</b>



2018					
	Gas	Almacenamiento	Electricidad	Corporativo y Eliminaciones	Consolidado
Ingresos externos	\$ 903,741	\$ 153,716	\$ 308,244	\$ 2,854	\$ 1,368,555
Ingresos intercompañía	114,635	83,297	-	(197,932)	-
Ingresos	1,018,376	237,013	308,244	(195,078)	1,368,555
Costo de ingresos	(444,942)	(175)	(137,468)	196,794	(385,791)
Gastos de operación, administración y otros	(119,143)	(57,148)	(41,282)	3,054	(214,519)
UAIIIDA	454,291	179,690	129,494	4,770	768,245
Depreciación y amortización	(64,509)	(39,949)	(34,288)	1,589	(137,157)
<b>Utilidad de operación</b>	<b>389,782</b>	<b>139,741</b>	<b>114,045</b>	<b>6,359</b>	<b>631,088</b>
Ingresos por intereses					27,449
Costos financieros					(122,879)
Otras pérdidas					8
Utilidad antes de impuestos a la utilidad y de participación en las utilidades de negocios conjuntos					535,666
Gasto por impuesto a la utilidad					(143,064)
Participación en las utilidades de negocios conjuntos					37,984
<b>Utilidad del año</b>					<b>\$ 430,586</b>

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>Activos por segmentos:</b>			
Gas	\$ 6,068,403	\$ 5,795,587	\$ 5,735,059
Almacenamiento	2,500,692	2,126,634	1,719,083
Electricidad	1,864,801	1,720,286	1,408,760
Corporativo y eliminaciones	32,528	(90,001)	(94,305)
<b>Total activos consolidados</b>	<b>\$ 10,466,424</b>	<b>\$ 9,552,506</b>	<b>\$ 8,768,597</b>

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>Pasivos por segmentos:</b>			
Gas	\$ 2,166,265	\$ 2,087,468	\$ 2,125,645
Almacenamiento	1,053,231	776,212	408,176
Electricidad	1,320,363	1,193,539	929,937
Corporativo y eliminaciones	804,768	538,050	551,089
<b>Total pasivos consolidados</b>	<b>\$ 5,344,627</b>	<b>\$ 4,595,269</b>	<b>\$ 4,014,847</b>

## 27.2. OTRA INFORMACIÓN POR SEGMENTO

	Propiedad, planta y equipo Por los años terminados el			Depreciación acumulada por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Gas	\$ 2,483,361	\$ 2,369,759	\$ 2,251,708	\$ (352,628)	\$ (293,055)	\$ (229,834)
Almacenamiento	2,199,294	1,892,969	1,592,817	(466,863)	(428,554)	(389,875)
Electricidad	1,525,337	1,402,750	1,150,247	(303,287)	(265,568)	(232,776)
Corporativo y eliminaciones	(27,244)	(31,160)	(46,917)	(9,458)	(9,179)	(8,456)
	<b>\$ 6,180,748</b>	<b>\$ 5,634,318</b>	<b>\$ 4,947,855</b>	<b>\$ (1,132,236)</b>	<b>\$ (996,356)</b>	<b>\$ (860,941)</b>

	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN			ADQUISICIONES DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Gas	\$ 67,977	\$ 63,238	\$ 62,702	\$ 132,338	\$ 109,494	\$ 93,221
Almacenamiento	47,516	46,544	39,571	297,950	287,340	125,590
Electricidad	47,255	42,137	34,228	118,180	247,123	222,384
Corporativo y eliminaciones	(776)	3,880	656	6,165	20,127	1,550
	<b>\$ 161,972</b>	<b>\$ 155,799</b>	<b>\$ 137,157</b>	<b>\$ 554,633</b>	<b>\$ 664,084</b>	<b>\$ 442,745</b>

## 27.3. INGRESO POR SEGMENTO

Las siguientes tablas muestran los números reformulados de los segmentos operativos anteriores revelados:

	Ingresos 2019			
	Anterior	Almacenamiento	Otros	Actual
Gas	\$ 1,054,218	\$ (240,180)	\$ 170,370	\$ 984,408
Almacenamiento	-	240,180	-	240,180
Electricidad	323,131	-	-	323,131
Corporativos y eliminaciones	1,907	-	(170,370)	(168,463)
	<b>\$ 1,379,256</b>			<b>\$ 1,379,256</b>

	Ingresos 2018			
	Anterior	Almacenamiento	Otros	Actual
Gas	\$ 1,058,535	\$ (237,013)	\$ 196,854	\$ 1,018,376
Almacenamiento	-	237,013	-	237,013
Electricidad	308,244	-	-	308,244
Corporativos y eliminaciones	1,776	-	(196,854)	(195,078)
	<b>\$ 1,368,555</b>			<b>\$ 1,368,555</b>

## 27.4. ACTIVOS Y PASIVOS POR SEGMENTOS

Las siguientes tablas muestran los números reformulados de los segmentos operativos anteriores revelados:



Activos 2019				
	Anterior	Almacenamiento	Otros	Actual
Gas	\$ 7,030,018	\$ (2,126,634)	\$ 892,203	\$ 5,795,587
Almacenamiento	-	2,126,634	-	2,126,634
Electricidad	1,654,192	-	66,094	1,720,286
Corporativos y eliminaciones	868,296	-	(958,297)	(90,001)
	<b>\$ 9,552,506</b>			<b>\$ 9,552,506</b>

Activos 2018				
	Anterior	Almacenamiento	Otros	Actual
Gas	\$ 6,705,011	\$ (1,719,083)	\$ 749,131	\$ 5,735,059
Almacenamiento	-	1,719,083	-	1,719,083
Electricidad	1,356,815	-	51,945	1,408,760
Corporativos y eliminaciones	706,771	-	(801,076)	(94,305)
	<b>\$ 8,768,597</b>			<b>\$ 8,768,597</b>

Pasivos 2019				
	Anterior	Almacenamiento	Otros	Actual
Gas	\$ 1,306,150	\$ (776,212)	\$ 1,557,530	\$ 2,087,468
Almacenamiento	-	776,212	-	776,212
Electricidad	690,230	-	503,309	1,193,539
Corporativos y eliminaciones	2,598,889	-	(2,060,839)	538,050
	<b>\$ 4,595,269</b>			<b>\$ 4,595,269</b>

Pasivos 2018				
	Anterior	Almacenamiento	Otros	Actual
Gas	\$ 1,066,774	\$ (408,176)	\$ 1,467,047	\$ 2,125,645
Almacenamiento	-	408,176	-	408,176
Electricidad	655,386	-	274,551	929,937
Corporativos y eliminaciones	2,292,687	-	(1,741,598)	551,089
	<b>\$ 4,014,847</b>			<b>\$ 4,014,847</b>

Para los efectos de monitorear el desempeño de los segmentos y asignar los recursos entre los segmentos:

- i. Todos los activos se asignan a segmentos reportables. El crédito mercantil es asignado a segmentos reportables.
- ii. Todos los pasivos son asignados a segmentos reportables excepto principalmente financiamiento Corporativo.

## 27.5. INGRESOS EXTERNOS POR SEGMENTO Y SUBSEGMENTO

El siguiente es un análisis de los ingresos de la Compañía por sus principales tipos de productos y servicios:

	Por los años terminados el		
	31/12/20 (Nota 12)	31/12/19 (Nota 12)	31/12/18 (Nota 12)
Distribución	\$ 58,395	\$ 72,880	\$ 74,671
Transporte	424,100	440,339	468,582
Venta de gas natural	322,882	381,571	360,488
Almacenamiento	159,963	156,477	153,716
Electricidad	289,816	323,131	308,244
Corporativo y otros	6,145	4,858	2,854
<b>Total de Ingresos de operaciones</b>	<b>\$ 1,261,301</b>	<b>\$ 1,379,256</b>	<b>\$ 1,368,555</b>

Venta de gas natural incluye otros ingresos operativos, se conforman principalmente de:

- a. IEnova Marketing recibió pagos de SLNGIH y SLNGI relacionados con las pérdidas y obligaciones incurridas por un monto de 94.2, \$102.1 y \$98.5 millones por los años terminados el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 respectivamente los cuales se encuentran presentados dentro del rubro de ingresos en los Estados Consolidados de Ganancias.

El 3 de agosto de 2018, como parte de la disolución de SLNGIH se ejecutó un acuerdo entre IEnova Marketing y SLNGIH, mediante el cual se transfirieron las obligaciones de indemnización de SLNGIH a SLNGI, mediante el tercer acuerdo modificatorio al contrato de compraventa de GNL, por sus siglas en inglés ("LNG SPA") celebrado entre IEnova Marketing y SLNGI.

- b. La Compañía reportó daños y declaró Fuerza Mayor por el gasoducto Sonora en el segmento Guaymas-El Oro, ubicado en territorio Yaqui, el cual interrumpió sus operaciones desde el 23 de agosto de 2017. No existe un impacto económico material debido a este evento. El segmento Sásabe-Puerto Libertad-Guaymas continua en operación.

## 28. INGRESOS

### 28.1. DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE INGRESOS

La Compañía aplicó inicialmente la IFRS 15 el 1 de enero de 2018. La siguiente tabla muestra la distribución por tipo de ingresos que se presentan en el Estado Consolidado de Ganancias por los años terminados al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 :

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Ingresos de actividades ordinarias:			
Contratos con clientes*	\$ 786,846	\$ 818,695	\$ 847,729
Arrendamiento*	174,969	190,281	180,281
Derivados	76,350	81,721	69,617
Otros- Venta de gas natural	126,414	176,271	171,206
Otros - No IFRS 15	96,722	112,288	99,722
<b>Total ingresos</b>	<b>\$ 1,261,301</b>	<b>\$ 1,379,256</b>	<b>\$ 1,368,555</b>



\*Se reclasifica arrendamiento operativo correspondiente a TDN por un monto de \$18.6 millones al 31 de diciembre de 2018.

## 28.2. DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE INGRESOS

A continuación se presenta un desglose de los ingresos de contratos con clientes por tipo de producto o servicio, segmento operativo y momento de satisfacción de las obligaciones, así como la conciliación de los ingresos totales por segmento por los años terminados el 31 de diciembre 2020 y 2019:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Generación de electricidad	\$ 286,794	\$ 311,193	\$ 307,039
Transporte de gas*	252,933	266,337	300,730
Almacenamiento y regasificación*	155,354	135,686	134,970
Distribución de gas natural	58,601	74,277	78,647
Servicios administrativos	33,163	31,202	26,343
<b>Ingresos totales de contratos con clientes</b>	<b>\$ 786,845</b>	<b>\$ 818,695</b>	<b>\$ 847,729</b>
Satisfacción de obligaciones:			
<b>A lo largo del tiempo (Ver 28.4)</b>	<b>\$ 786,845</b>	<b>\$ 818,695</b>	<b>\$ 847,729</b>

\*Los proyectos de TDN, TDF, terminales marinas y terrestres han trasladado del segmento de Gas al segmento Almacenamiento con un impacto de \$42.0 y \$40.7 millones al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente como consecuencia del cambio de los segmentos reportables.

Los ingresos por productos y servicios que se presentan en el cuadro anterior se obtienen de forma independiente en contratos con cada uno de sus clientes con posibles renovaciones de acuerdo a los términos contractuales.

Los servicios y entrega de electricidad se satisfacen a lo largo del tiempo, dado que el cliente recibe los beneficios provistos por la Compañía a través del periodo en el que el contrato se mantiene vigente. La asignación de estos ingresos se realiza en función de los precios independientes de venta establecidos en los contratos y con base a lo incurrido; por lo tanto, la asignación de la consideración y, en consecuencia, el calendario del reconocimiento de ingresos no requirió cambios por la adopción de la IFRS 15 en 2018.

Una descripción detallada de las principales características por tipo de producto o servicios se presenta a continuación:

### a. Ingresos por generación de energía eléctrica

#### i. Energía renovable

La Compañía genera ingresos por energías renovables de Ventika, una instalación de generación de energía eólica adquirida en diciembre de 2016.

Estos ingresos se reconocen bajo PPA a largo plazo denominados en dólares mediante la venta de electricidad a medida que la energía se entrega en el punto de interconexión. Se factura a los clientes según el volumen de energía entregado a las tarifas establecidas de acuerdo con una fórmula establecida en el contrato.

El cliente tendrá un período de tiempo contractual (comúnmente, hasta el último de (i) 10 días después de la emisión de la factura y (ii) el día 30 del mes calendario) para pagar el importe de la factura en su totalidad. En algunos contratos, si Ventika no proporciona al cliente el mínimo de producción acordado durante un año de operación, debe pagar al cliente una multa en un monto calculado como la diferencia de (i) lo que el cliente tuvo que pagar al CFE para obtener esa energía en el mercado y (ii) la cantidad que el cliente hubiera pagado a Ventika para comprar la energía mínima al precio del contrato.

La Compañía determinó que el precio de la transacción no contiene un componente de financiamiento significativo.

Pima Solar. En marzo de 2017, la Compañía, a través de una de sus subsidiarias firmó un contrato de suministro eléctrico por 20 años con DeAcero para suministrarle energía, certificados de energía limpia y potencia generados en una nueva central solar fotovoltaica, ubicada en el municipio de Caborca, Sonora, México. La central solar fotovoltaica tiene una capacidad de 110 MW.

El 1 de abril de 2019, la gerencia declaró el término de construcción y el inicio de operaciones comerciales del proyecto Pima Solar.

La Rumorosa Solar y Proyecto Tepezalá Solar. El 28 de septiembre de 2016, la Compañía, resultó ganadora de dos proyectos solares licitados por el CENACE, con una capacidad de aproximadamente 41 MW, ubicado en Baja California, México, y con una capacidad de aproximadamente 100 MW, ubicado en el estado de Aguascalientes, México, respectivamente. Tepezalá Solar se desarrollará en conjunto con Trina Solar, quien tiene el 10 por ciento de la participación en este proyecto.

El 1 de junio de 2019, la gerencia declaró el término de construcción y el inicio de operaciones comerciales del proyecto Rumorosa Solar.

El 6 de octubre de 2019, la gerencia declaró el término de construcción y el inicio de operaciones comerciales del proyecto Tepezalá Solar.

La Compañía firmó un contrato con varias subsidiarias de Liverpool, por un plazo de 15 años. La energía eléctrica, es generada en una planta de energía solar que se localiza en el municipio de Benjamín Hill en el Estado de Sonora, México.

El 1 de diciembre de 2020, la gerencia declaró el término de construcción y el inicio de operaciones comerciales del proyecto Don Diego Solar.

Estos ingresos se reconocen bajo PPA a largo plazo mediante la venta de electricidad a medida que la energía se entrega en el punto de interconexión. Se factura a los clientes



según el volumen de energía entregado a las tarifas establecidas de acuerdo con una fórmula establecida en el contrato.

**ii. Energía eléctrica mediante ciclo combinado**

TDM, una planta de generación de energía eléctrica de ciclo combinado a base de gas natural con capacidad de 625 MW, TDM suministra la energía eléctrica generada directamente a la red eléctrica del Operador del Sistema Independiente del Estado de California en Estados Unidos (“CAISO”, por sus siglas en inglés) en la frontera con México y SGPM proporciona servicios de comercialización, programación y suministro a TDM.

Estos ingresos se reconocen bajo contrato mediante la venta de electricidad a medida que la energía generada mediante la red eléctrica. Se factura según el volumen de energía liberada. La venta de energía a CAISO no esta sujeta a la compensación y facturación en el día del mercado en tiempo real. Todas las transacciones son liquidadas en el lugar relevante de los precios marginales. El precio del contrato es una mezcla de componentes fijos y variables basado en el precio y capacidad contratada.

**b. Ingresos por transporte de gas**

Los servicios de transporte se proporcionan a través de acuerdos a largo plazo basados en una tarifa establecida al inicio del contrato y la Compañía está obligada a transportar y entregar gas natural y otros productos al cliente desde el punto de recepción hasta el punto de entrega, sujeto a un mínimo/ máximo.

La tarifa de uso variable depende del volumen entregado. El precio de venta independiente se establece al inicio de cada contrato y según el acuerdo, podría basarse en una tarifa regulada o una tarifa convencional.

**c. Ingresos por servicios de almacenamiento y regasificación**

El gas natural siempre permanece como propiedad de los clientes del servicio de almacenamiento, quienes pagan una tarifa global, que incluye dos componentes:

- i. Una tarifa fija, que reserva el derecho a almacenar gas natural en las instalaciones de la Compañía.
- ii. Una tarifa por unidad, para los volúmenes inyectados o retirados del almacenamiento.

El componente de tarifa fija de la tasa global se reconoce como ingresos en el período en que se presta el servicio. El cargo por unidad se reconoce como ingreso cuando los volúmenes se inyectan o se retiran de las instalaciones de almacenamiento.

**d. Ingresos por servicios administrativos**

Los ingresos de los servicios prestados bajo los acuerdos de administración de energía eléctrica generalmente se obtienen a medida que los servicios se prestan y se reconocen

a lo largo del tiempo a medida que los clientes reciben y consumen los beneficios de dichos servicios. A los clientes se les factura por los servicios con base a una tarifa anual fija y los pagos generalmente tienen un vencimiento de un mes. Ciertos acuerdos permiten el reembolso de gastos cuando la Compañía actúa como agentes de los afiliados, tal es el caso en la gestión de facturación y arrendamiento de personal de otros afiliados. En tales casos, registramos los ingresos netos de los gastos relacionados incurridos.

**e. Distribución de gas natural**

Los ingresos se generan a través de los cargos por el servicio de distribución facturados mensualmente a sus clientes. El precio de compra del gas natural para la Compañía se basa en los índices de precios internacionales y se traslada directamente a los clientes. Los cargos por el servicio de distribución del sistema ECO están regulados por la CRE, que revisa las tarifas cada cinco años y vigila los precios cobrados a los consumidores finales. La estructura de tarifas actual del gas natural minimiza el riesgo de mercado al que está expuesta la Compañía, ya que las tarifas se ajustan regularmente con base en la inflación y la fluctuación en los tipos de cambio. Los ajustes en razón de la inflación toman en consideración los componentes del costo incurridos tanto en México como en los Estados Unidos, de manera que los costos incurridos en este último país puedan incluirse en las tarifas finales.

**28.3 SALDOS DE CONTRATOS DE INGRESOS CON CLIENTES**

Los ingresos provenientes de la prestación de servicios a los clientes antes del vencimiento del pago se registran como activos contractuales hasta que se satisfacen las restantes obligaciones de desempeño.

Cuando se reciben pagos antes de cumplir con las obligaciones de desempeño asociadas con los contratos con los clientes, dicho ingreso se difiere como pasivos contractuales y se amortización generalmente de forma lineal a las ganancias, durante la vigencia del contrato, a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño.

La siguiente tabla muestra la conciliación de los saldos de apertura y cierre de contratos de ingresos con clientes de los activos contractuales y pasivos contractuales de la Compañía por los tres meses terminados el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018:

	<b>Activos de contratos</b>		<b>Pasivos de contratos</b>
Saldo al 1 de enero de 2020	\$	-	\$ (15,765)
Pagos por adelantado		-	(47,148)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020 *</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>	<b>\$ (62,913)</b>

	<b>Activos de contratos</b>		<b>Pasivos de contratos</b>
Saldo al 1 de enero de 2019	\$	-	\$ (11,984)
Pagos por adelantado		-	(3,781)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019 *</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>	<b>\$ (15,765)</b>



	<b>Activos de contratos</b>	<b>Pasivos de contratos</b>
Saldo al 1 de enero de 2018	\$ -	\$ (834)
Otros ajustes de ingresos diferidos	-	(6,803)
Pagos por adelantado	-	(4,347)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018 *</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (11,984)</b>

\*Los pasivos por contrato se encuentran dentro del rubro Otros pasivos a largo plazo en los Estados Consolidados de Posición Financiera (Ver Nota 18).

#### a. Cuentas por cobrar de ingresos de contratos con clientes

La tabla a continuación muestra la composición de los saldos por cobrar asociados con los ingresos de contratos con clientes que se presentan en los Estados Consolidados de Posición Financiera.

	Por los años terminados el		
	<b>31/12/20</b>	<b>31/12/19</b>	<b>31/12/18</b>
Cuentas por cobrar - comerciales, neto	\$ 98,753	\$ 59,330	\$ 101,038
Cuentas por cobrar - otras, netas	83,833	80,077	52,611
<b>Total</b>	<b>\$ 182,586</b>	<b>\$ 139,407</b>	<b>\$ 153,649</b>

### 28.4 OBLIGACIONES DE DESEMPEÑO

Los ingresos de la Compañía por contratos con clientes están principalmente relacionados con la generación, transmisión y distribución de electricidad y transmisión, distribución y almacenamiento de gas natural a través de nuestros servicios públicos regulados. Así mismo, se proporciona otros servicios de midstream y otros relacionados con la energía renovable.

La Compañía considera las entregas y la transmisión de electricidad y gas natural, así como los servicios de almacenamiento de gas natural, como servicios continuos e integrados. Generalmente, los servicios de electricidad o gas natural son recibidos y consumidos por el cliente simultáneamente. Por lo que, la obligación de desempeño relacionada con estos servicios se satisface a lo largo del tiempo y representa una serie de servicios diferenciados que son sustancialmente los mismos y que tienen el mismo patrón de transferencia a los clientes. Los servicios y entrega de energía se satisfacen a lo largo del tiempo, dado que el cliente recibe los beneficios provistos por la Compañía a través del periodo en el que el contrato se mantiene vigente.

Las condiciones de pago en los contratos con clientes varían. Por lo general, se tiene un derecho incondicional a los pagos de los clientes, que vencen una vez que se cumple la obligación de desempeño para el cliente.

Como tal, no se cuenta con activos contractuales materiales y pasivos contractuales en los Estados Consolidados de Posición Financiera. El plazo entre la facturación y el vencimiento no es significativo, por lo general entre 10 y 90 días.

Por lo que, generalmente se reconoce los ingresos cuando el rendimiento del servicio básico prometido se proporciona a los clientes y se factura a los clientes en una cantidad que refleja la consideración a la que se tiene derecho a cambio de esos servicios.

### 28.5 PRECIO DE LA TRANSACCIÓN ASIGNADO A LAS OBLIGACIONES DE DESEMPEÑO PENDIENTES

<b>Obligaciones de desempeño pendientes</b>	<b>En millones</b>
2021	\$ 397
2022	401
2023	402
2024	343
2025	345
En adelante	4,186
<b>Total de Ingresos por reconocer</b>	<b>\$ 6,074</b>

No se revela información sobre obligaciones de desempeño restantes para (a) contratos con una duración esperada original de un año o menos, (b) ingresos reconocidos por el monto por el que se tiene derecho a facturar por servicios prestados, y (c) consideración variable asignada a obligaciones de desempeño completamente insatisfechas.

### 28.6 JUICIOS SIGNIFICATIVOS

La Compañía utiliza el método de producto para reconocer los ingresos por contratos con clientes de actividades ordinarias relacionadas con obligaciones de desempeño satisfechas a lo largo del tiempo y así poder determinar el calendario de satisfacción de dichas obligaciones de desempeño; toda vez que el valor de la entrega de electricidad o gas natural al cliente se puede medir directamente en función de las unidades entregadas. En la mayoría de los casos, el derecho a la consideración del cliente se corresponde directamente con el valor transferido al cliente y se reconocen los ingresos en la cantidad que se tiene derecho a facturar.

El ingreso por servicios y por generación de energía eólica y eléctrica se reconoce en el momento en que dichos servicios son prestados o cuando son entregados y aceptados por el cliente, conforme a los programas establecidos en los contratos.

### 28.7 ACTIVOS RECONOCIDOS PROCEDENTES DE LOS COSTOS PARA OBTENER O CUMPLIR UN CONTRATO CON UN CLIENTE

La Compañía no reconoció activos procedentes de los costos para obtener o cumplir un contrato con clientes al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018.



### 29. INGRESOS POR INTERESES

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>Ingresos por intereses:</b>			
Partes relacionadas no consolidadas	\$ 56,050	\$ 41,766	\$ 24,405
Inversiones bancarias	2,463	3,899	3,044
	<b>\$ 58,513</b>	<b>\$ 45,665</b>	<b>\$ 27,449</b>

El siguiente es un análisis de ingresos por interés por categoría de activos:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Préstamos y cuentas por cobrar (incluyendo efectivo y bancos)	\$ 56,050	\$ 41,766	\$ 24,405
Inversiones mantenidas al vencimiento	2,463	3,899	3,044
	<b>\$ 58,513</b>	<b>\$ 45,665</b>	<b>\$ 27,449</b>

### 30. GASTOS DE OPERACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y OTROS GASTOS

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Compras de servicios	\$ 108,462	\$ 80,306	\$ 101,490
Gastos por beneficios a los empleados	108,383	102,441	88,231
Compras de materiales	27,028	22,774	20,750
Servicios externos y otros	(9,185)	4,804	4,048
	<b>\$ 234,688</b>	<b>\$ 210,325</b>	<b>\$ 214,519</b>

Dentro de los servicios externos y otros se incluyen cargos relacionados a arrendamientos de terrenos y edificios de bajo valor y menores a un año.

### 31. OTRAS (PÉRDIDAS) GANANCIAS, NETAS-

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Ganancias (pérdidas) netas en moneda extranjera (a)	\$ (32,650)	\$ 27,116	\$ (6,104)
(Pérdidas) ganancias netas en pasivos financieros clasificados como con fines de negociación (b)	(316)	(1,364)	3,415
Otras (pérdidas) ganancias	1,202	(133)	2,697
	<b>\$ (31,764)</b>	<b>\$ 25,619</b>	<b>\$ 8</b>

a. La ganancia y pérdida cambiaría en moneda extranjera fue de \$(43.7), \$29.9 y \$(2.9) millones por los años terminados al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 respectivamente, derivado de un préstamo intercompañía denominado en pesos, otorgado a IMG para el desarrollo del proyecto gasoducto marino South of Texas - Tuxpan, por la parte proporcional del financiamiento de este proyecto. (ver Nota 10.2.).

b. Este importe representa un cambio en el FV de los swaps de tasa de interés y las liquidaciones correspondientes. (ver Nota 23.).

### 32. COSTOS FINANCIEROS

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Intereses	\$ (135,185)	\$ (124,804)	\$ (104,711)
Intereses capitalizados (a)	26,911	22,454	10,746
Provisión de retiro de activos	(3,013)	(2,803)	(2,552)
Otros costos financieros	(8,919)	(7,403)	(8,615)
Intereses de préstamos de partes relacionadas no consolidables	(14,900)	(10,972)	(17,747)
Intereses por el pasivo de arrendamientos	(9,213)	(9,321)	-
	<b>\$ (144,319)</b>	<b>\$ (132,849)</b>	<b>\$ (122,879)</b>

a. Ver Nota 14., por los intereses capitalizados de activos calificables.

### 33. DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

	Por los años terminados el		
	31/12/20 (Nota 13, 14, 37)	31/12/19 (Nota 13, 14, 37)	31/12/18 (Nota 13, 14, 37)
Depreciación de propiedad, planta y equipo	\$ 140,780	\$ 133,682	\$ 126,839
Amortización de activos por derecho de uso	10,962	11,777	-
Amortización de otros activos	10,230	10,340	10,318
Total del gasto por depreciación y amortización	<b>\$ 161,972</b>	<b>\$ 155,799</b>	<b>\$ 137,157</b>

### 34. UTILIDAD POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA

#### 34.1. UTILIDAD POR ACCIÓN BÁSICA

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Básica y diluida por acción	\$ 0.31	\$ 0.31	\$ 0.28



### 34.2. UTILIDAD POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA

Las utilidades y el promedio ponderado de acciones utilizado en el cálculo de las utilidades básicas y diluidas por acción son las siguientes:

	Por los años terminados el		
	31/12/20	31/12/19	31/12/18
Utilidad del año base para el cálculo de la utilidad básica y diluida por acción	\$ 462,115	\$ 468,241	\$ 430,592
Promedio ponderado de acciones para propósitos de las utilidades básicas y diluidas por acción	1,504,052,723	1,530,116,250	1,533,857,145

La Compañía no tiene partes sociales potencialmente dilutivas.

## 35. COMPROMISOS

### 35.1. COMPROMISOS DE VENTA

- a. **GRO.** Ha firmado acuerdos de servicios de transporte en firme ("FTSAs", por sus siglas en inglés) con ocho clientes. Bajo los FTSAs, la Compañía se ha comprometido a proporcionar servicio de transporte de hasta ciertas cantidades diarias de gas natural, que se define como cantidades máximas diarias ("CMD") medidos en dekatherms por día ("Dth/d"). Los FTSAs establecen una tarifa al servicio de transporte, que puede ser una tarifa convencional o una tarifa regulada. Estas tarifas son aplicadas a la capacidad reservada de transporte diaria de los clientes. Las tarifas convencionales suelen permanecer fijas durante la vigencia del contrato. Las tarifas reguladas se ajustarán anualmente a la inflación y otros factores, por las regulaciones y la autorización de la CRE. El rango de los períodos efectivos y el CMD acordados para cada contrato descrito anteriormente son de 5 a 25 años y de 800 a 1,307,000 Dth/d, de capacidad reservada, respectivamente.
- b. **TGN.** Ha firmado FTSAs con dos clientes. Bajo los FTSAs, la Compañía se ha comprometido a proporcionar servicio de transporte de hasta ciertas cantidades diarias de gas natural. Los FTSAs establecen tarifa al servicio de transporte, que puede ser tarifa convencional o tarifa regulada.
- c. **ECA.** Tiene un contrato para vender el 50 por ciento de la capacidad de la Terminal de GNL a un tercero por 20 años, el cual dio inicio en mayo de 2008. En abril de 2009, dicho tercero cedió parte de su capacidad contratada para ser utilizada por otro cliente. El otro 50 por ciento de la capacidad es un contrato por 20 años con IEnova Marketing, parte relacionada.

La Compañía construyó una instalación de nitrógeno para proporcionar servicios de inyección de nitrógeno a las partes con las que tiene acuerdos de capacidad de almacenamiento. Los términos del acuerdo se incluyeron en el FTSAs de la Terminal GNL con el mismo plazo de 20 años. Dicha planta inicio operaciones el 22 de diciembre de 2009.

- d. **GAP.** Firmó un contrato de capacidad con la CFE a 25 años, correspondiente al segmento Sásabe-Guaymas entró en operación en diciembre 2014 con una capacidad contratada de 793,100 Dth/d.

La Compañía, firmó un contrato de capacidad con la CFE a 25 años, relacionado con los siguientes segmentos:

	Sásabe Puerto Libertad	Puerto Libertad Guaymas	San Isidro Samalayuca	Guaymas El Oro	Ojianga El Encino
Capacidad	793.1 Dth/d		1,169.02 Dth/d	525.3 Dth/d	1,396.7 Dth/d
Fecha de inicio de operaciones	1/10/2015	1/8/2015	31/3/2017	19/5/2017	30/6/2017
Zona	Sonora		Chihuahua	Sonora y Sinaloa	Chihuahua

La Compañía, firmó un contrato de capacidad con la CFE a 21 años correspondiente al segmento El Ramal Empalme, el cual comenzó operaciones en junio de 2017 y tiene una capacidad de 232.8 Dth/d. Este contrato se firmó el 5 de mayo de 2016.

La Compañía, celebró contratos para el Servicio de Transporte y Compresión de gas natural Interrumpible (por sus siglas en inglés "ITSA") con Shell Trading México, S. de R. L. de C. V. Bajo el ITSA la Compañía se compromete a prestar el servicio de transporte de gas natural interrumpible hasta por 1,000 Dth/d, definido como la CMD. El ITSA establece el precio por servicio de transporte, dicho precio tiene que ser aprobado por la CRE. Los contratos tienen una vigencia del 15 de mayo de 2017 al 15 de mayo de 2022.

La Compañía, celebró contratos de ITSA con Unión Energética del Noroeste, S. A. de C. V. Bajo los ITSA la Compañía se compromete a proporcionar los servicios de transporte de gas natural interrumpible hasta por 3,600 Dth/d, CMD. El cliente pagará la tarifa regulada conforme a la más reciente publicación realizada en el Diario Oficial de la Federación de acuerdo a las modificaciones aprobadas por la CRE. El contrato será válido a partir de la fecha en que el cliente notifique a GAP que se pueden realizar las pruebas de gas natural y hasta que sean concluidas dichas pruebas. El contrato entró en vigor el 4 de enero de 2017.

- e. **IEnova Pipelines.** Celebró contratos de ITSA con dos clientes. Bajo los ITSA, la Compañía se compromete a proporcionar los servicios de transporte y compresión de gas natural interrumpible hasta ciertas cantidades diarias, medidas en Gigacalorías por día ("Gcal/d"). Los ITSA establecen un precio de servicio de transporte y compresión publicado en el Diario Oficial de la Federación de acuerdo con la normatividad aplicable.



El rango de periodos efectivos y la CMD para cada acuerdo descrito anteriormente son de uno a tres años y de 3,822 a 10,000 Gcal/d respectivamente. Los contratos entraron en vigor el 19 abril de 2017, y tendrán vigencia 30 de abril de 2020, respectivamente.

El 15 de febrero de 2001, firmó un contrato con la CFE para el incremento de la capacidad máxima diaria de transporte de gas natural hacia Chihuahua, mediante la adición de un sistema de compresión de gas natural. La vigencia del contrato es de 20 años, (a partir de la fecha de operación comercial de dicha estación 12 de noviembre de 2001), con derecho de renovación por 5 años adicionales. La capacidad máxima diaria que cubre este contrato es de 60 MPCPD.

El 22 de octubre de 2014, celebró un convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base firme TF-1, firmado en su calidad de transportista con CFE por una capacidad reservada en base firme de 100 MPCPD, contemplando una tarifa regulada, a fin de extender la vigencia al 31 de diciembre de 2015 y con renovación automática por periodos de 1 año.

El 22 de octubre de 2014, celebró un convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base interrumpible TI-1 firmado en su calidad de transportista con CFE por una capacidad en base interrumpible de 72 MPCPD, contemplando una tarifa regulada, a fin de extender la vigencia al 31 de diciembre de 2015 y con renovación automática por periodos de 1 año.

El 31 de octubre de 2014, celebró un contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base interrumpible TI-2 firmado en su calidad de transportista con CFE, por una capacidad en base interrumpible de 50 MPCPD, contemplando una tarifa regulada, con una vigencia al 31 de diciembre de 2014 y con renovación automática por periodos de 1 año.

El 28 de septiembre de 2016, celebró el quinto convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base firme TF-1 firmado en su calidad de transportista con Pemex TRI el 11 de diciembre de 2009, el cual tiene una capacidad reservada en base firme de 40 MPCPD. El convenio modificatorio contempla una tarifa regulada y con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2017 con renovación automática por periodos de 1 año. Actualmente está vigente con Pemex TRI.

El 28 de septiembre de 2016, celebró el quinto convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base interrumpible TI-1 firmado en su calidad de transportista con Pemex TRI el 11 de diciembre de 2009, el cual tiene una capacidad en base interrumpible de 80 MPCPD. El convenio modificatorio contempla una tarifa regulada y con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2017 con renovación automática por periodos de 1 año. Actualmente está vigente con Pemex TRI.

El 28 de septiembre de 2016, celebró el quinto convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base interrumpible TI-2 firmado en su calidad de transportista con Pemex TRI el 11 de diciembre de 2009, el cual tiene una capacidad en base interrumpible de 80 MPCPD. El convenio modificatorio contempla una tarifa regulada y con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2017 con renovación

automática por periodos de 1 año. Actualmente está vigente con Pemex TRI.

El 16 de diciembre de 2014, celebró el segundo convenio modificatorio al contrato de servicio de transporte de gas natural, bajo el esquema de base interrumpible TI-1 firmado en su calidad de transportista con Energía Chihuahua el 21 de diciembre de 2012, el cual tiene una capacidad en base interrumpible de 80 MPCPD, a fin de extender la vigencia del mismo hasta el 31 de diciembre de 2015, y con renovación automática por periodos de 1 año.

El 17 de febrero de 2012, firmó un contrato de servicios de almacenamiento para suministro de GLP, con Pemex TRI. Este contrato es bajo el esquema de servicio de almacenamiento en base firme con una capacidad de almacenamiento reservada de 4,470 MPCPD equivalente a 30,000 bpd. El contrato tiene una vigencia de 15 años a partir de la fecha de operación comercial con una tarifa convencional, que representa la tarifa regulada por la CRE menos 1.2 por ciento. Este contrato fue cedido en la totalidad de los derechos y obligaciones, junto con todos sus anexos, a TdN, mediante la firma de un convenio modificatorio al contrato de fecha 18 de junio de 2012 entre IEnova Pipelines, TdN y Pemex TRI.

**f. GAP.** En octubre 2012, recibió autorización de la CFE de dos contratos para la construcción y operación de una red de gasoductos de aproximadamente 835 Km (500 millas), conectando los estados de Sonora y Sinaloa en el Norte de México ("Gasoducto Noroeste" también conocido como "Gasoducto Sonora") con el gasoducto interestatal de Estados Unidos. El Gasoducto Noroeste comprenderá dos segmentos; el primero tendrá una longitud de aproximadamente 505 Km, 36 pulgadas de diámetro con una capacidad de transporte de 770 MPCPD; y el segundo, tendrá una longitud de aproximadamente 330 Km, 30 pulgadas de diámetro con una capacidad de transporte de 510 MPCPD. El precio estimado por MPCPD es \$250 aproximadamente. La Compañía estima que el costo total del Gasoducto del Noroeste será de \$1,000 millones, aproximadamente, y se completará en agosto de 2016. La capacidad del Gasoducto del Noroeste está totalmente contraída por la CFE en virtud de dos contratos en firme de 25 años denominados en dólares.

Para garantizar el cumplimiento durante la etapa de construcción hasta la fecha programada de operación comercial del Gasoducto Noroeste, GAP emitió 2 cartas de garantía bancaria irrevocable por \$90.0 millones y \$65.0 millones a favor de CFE, con vigencia anual, y prorrogable de manera automática por periodos anuales hasta el 30 de noviembre 2039 y hasta el 31 de octubre de 2041, respectivamente.

**g. Proyecto La Rumorosa Solar.** Celebró un contrato de compra y venta de electricidad con la CFE con una vigencia de 15 años. La energía eléctrica contratada es de 114,115.9 MWh por año a partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales el 1 de junio de 2019; el contrato se firmó el 20 de enero de 2017.

Celebró un contrato de compra y venta de Certificados de Energía Limpia ("CEL"), con la CFE con una vigencia de 20 años. Durante este período ESJH estará obligado a vender a la CFE 117,064 CEL por año, el contrato surtió efecto el 1 de junio de 2019, el



contrato se firmó el 20 de enero de 2017.

- h. Proyecto Tepezalá Solar.** Celebró un contrato de compra y venta de electricidad con la CFE, con una vigencia de 15 años, la energía contratada es de 278,357.76 MWh por año, el contrato surte efecto a partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales el 6 de octubre de 2019, el contrato se firmó el 20 de enero de 2017.

Celebró un contrato de compra venta de electricidad con la CFE con una vigencia de 15 años, la energía contratada es de 10 MW por año, el contrato surte efectos a partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales el 6 de octubre de 2019, el contrato se firmó el 20 de enero de 2017.

Celebró un contrato de compra y venta de CEL con la CFE por una vigencia de 20 años, durante este período, ESJR I está obligado a vender a la CFE 285,606 CEL por año, el contrato surte efecto a partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales 6 de octubre 2019, el contrato entró en vigor el 20 de enero de 2017.

El 25 de agosto de 2020 se celebró un convenio modificatorio a los contratos de compra venta de electricidad, Certificados de Electricidad y de Potencia con CFE para la modificación de la fecha de inicio de operaciones comerciales a partir de 21 de julio de 2020. La duración de dichos contratos así como los compromisos anuales de energía eléctrica, potencia y CEL's contratados no sufrieron modificaciones.

- i. Proyecto Pima Solar.** Celebró un contrato de energía solar, y CEL con DeAcero, dicho contrato entró en vigor a partir del 24 de marzo de 2017 con una vigencia de 20 años a partir de la fecha de inicio de operaciones que fue a partir del 1 de abril de 2019.

Debe de entregar por cada año al menos el monto correspondiente a la garantía de energía que será un CEL por MWh, además de estar obligado a transferir el neto de energía de la planta el cual es de 110 MW.

El 23 de diciembre de 2019 PIMA y De Acero firmaron un convenio de terminación del contrato firmado el 24 de marzo de 2017 y a su vez las partes firmaron un nuevo contrato de compra venta de energía eléctrica y CEL con una vigencia de 19 años a partir de la fecha de inicio de operaciones comercial la cual fue a partir de 1 de enero de 2020, en dicho contrato se establece la obligación de transferir la energía de la planta equivalente a 100MW y de entregar al menos el monto correspondiente a la garantía de energía de un CEL por MWh.

- j. Terminal Marina en Veracruz.** Celebró un contrato de servicios con Valero el 29 de julio de 2017. A partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales, la Compañía brindará al cliente servicios de recepción, almacenamiento y distribución de hidrocarburos. Se espera que se incluyan 2,100,000 barriles de capacidad de almacenamiento. El contrato surtirá efectos a partir de la fecha de inicio de operación comercial y tendrá una duración de 10 años.

El 19 de marzo de 2021, la Compañía declaró el inicio de operación comercial formalmente.

- k. Proyecto Terminal en Puebla.** Celebró un contrato de servicios con Valero el 29 de julio de 2017. A partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales, la Compañía brindará al cliente servicios de recepción, almacenamiento y distribución de hidrocarburos. El inicio de operaciones comerciales significa que se tiene la capacidad de almacenamiento de 650,000 barriles. Las partes tienen como expectativa que el inicio de operaciones comerciales durante el segundo trimestre de 2021. El contrato surtirá efectos a partir de la fecha de inicio de operación comercial y tendrá una duración de 10 años.

- l. Proyecto Terminal en Estado de México.** Celebró un contrato de servicios con Valero el 29 de julio de 2017. A partir de la fecha de inicio de operaciones comerciales, la Compañía brindará al cliente servicios de recepción, almacenamiento y distribución de hidrocarburos. El inicio de operaciones comerciales significa que se tiene la capacidad de almacenamiento de 650,000 barriles. Las partes tienen como expectativa que el inicio de operaciones comerciales ocurra el segundo trimestre de 2021. El contrato surtirá efectos a partir de la fecha de inicio de operación comercial y tendrá una duración de 10 años.

- m. IEnova Marketing.** El 1 de julio de 2018, firmó un contrato de abastecimiento de gas natural con CFE con entregas en la planta de almacenamiento de GNL, el contrato termina el 31 diciembre de 2022, equivalente a 14.5 años.

La Compañía, celebró un contrato de compra y venta de gas natural ("El contrato Base"). A través del cual, puede celebrar acuerdos de suministro con diversos clientes para suministrar gas natural. Los términos y condiciones del acuerdo de suministro varían para cada cliente. Al 31 de diciembre de 2017, IEnova Marketing firmó siete contratos de suministro con un vencimiento promedio inferior a 5 años.

El 1 de julio de 2015, celebró un contrato con SLNGI, de transferencia del 65 por ciento de pérdidas y ganancias bajo el esquema de indemnización con fecha 3 de agosto de 2018 vigencia hasta el 30 de agosto de 2029.

El 1 de febrero de 2013, firmó un contrato con Scheduling Agreement y SG&PM; el contrato termina el 31 de diciembre de 2022. El contrato tiene como objetivo comprometer el servicio de SGEN al suministro de gas en los puntos de distribución de SG&PM.

El 1 de enero de 2013 y el 1 de septiembre de 2014, firmó dos contratos de compra de gas natural con SLNGI. Los contratos terminan el 20 de agosto de 2029 y el 31 de diciembre de 2022, respectivamente (equivalentes a 16.6 años y a 8.3 años, respectivamente). La capacidad adquirida es de 188,000,000 MMBtu/año y 400 MMBtu/d, respectivamente.

- n. GdT.** Celebró un contrato de servicios de transporte con compresión de gas natural con Pemex Gas y Petroquímica Básica, ahora Pemex Transformación Industrial. Este contrato fue firmado el 19 de diciembre de 2001 e involucra una capacidad de transporte 1,000 MPCPD de gas natural. El contrato contempla una tarifa convencional según lo establece la regulación de gas natural, la CRE. La duración de este contrato es de 20 años contados a partir del 12 de noviembre de 2003 (fecha de inicio de operación



comercial). Este contrato fue transferido al CENAGAS partir del 1 de enero de 2016.

- o. **GdN.** Con fecha del 19 de julio de 2013, firmó un contrato de servicios de transporte de gas natural, con Pemex Gas y Petroquímica Básica, ahora Pemex Transformación Industrial, por un plazo de 25 años a partir de la fecha de operación comercial del Sistema con una tarifa regulada. Este contrato es bajo el esquema de servicio de transporte en base firme con una capacidad reservada de transporte de 2,100 MPCPD. Este contrato fue transferido por Pemex Logística a partir del 1 de enero de 2016 al CENAGAS.
  
- p. **DEN.** Con fecha del 15 de diciembre de 2014, celebró un contrato con TAG Pipeline Norte, mediante el cual presta servicios de operación y mantenimiento por un periodo de 25 años a partir de la fecha de operación comercial del ducto.
 

El 1 de enero de 2016, DEN celebró un contrato con TAG, mediante el cual presta servicios comerciales por un periodo igual a la vigencia del Permiso de Transporte de Gas Natural G/335/TRA/2014, a nombre de TAG, iniciando a partir de la fecha de firma del contrato.
  
- q. **Ventika.** Durante 2014, firmó contratos con sus socios consumidores para suministrar el 100 por ciento de la energía renovable producida durante 20 años a través de un parque eólico. El suministro comenzó en abril de 2016, una vez que el parque eólico inició operaciones comerciales.
  
- r. **TDF.** Con fecha del 15 de diciembre de 2005, firmó un contrato de servicios de transporte de GLP, con Pemex TRI, bajo el esquema de servicio de transporte en base firme con una capacidad reservada de transporte de 4,470 millones de metros cúbicos por día equivalente a 30,000 barriles por día ("bpd"). El contrato es por un plazo de 20 años a partir de la fecha de operación comercial.
  
- s. **GdS.** Con fecha del 13 de diciembre de 2012, firmó un contrato de servicios de transporte de etano, con Pemex TRI por un plazo de 21 años a partir de la fecha de operación comercial con una tarifa convencional. Este contrato es bajo el esquema de servicio de transporte en base firme con una capacidad reservada de transporte por: Segmento I Cangrejera - Complejo Etileno XXI 33,000 bpd, Segmento I Complejo Etileno XXI - Cangrejera 29,500 barriles por día, Segmento II Nuevo Pemex - Km 3 66,000 bpd, Segmento II Cactus - Km<sup>3</sup> 38,000 bpd, Segmento II Km 3 - Complejo Etileno XXI 95,500 bpd y Segmento III Cd. Pemex - Nuevo Pemex 105,600 bpd.
  
- t. **Central de generación eólica.** Con fecha del 16 de noviembre de 2017, la Compañía a través de Energía Sierra Juárez 2 U. S., LLC, su subsidiaria de propiedad absoluta, ejecutó un acuerdo de compra de energía de 20 años con SDG&E, afiliado no consolidado de IEnova. El contrato se suministrará a través de una nueva planta de generación de energía eólica que se ubicará en el municipio de Tecate en Baja California, México. El proyecto tendrá una capacidad de 108 MW. en marzo 2019, Energía Sierra Juárez 2 U. S., LLC cedió este contrato a Energía Sierra Juárez 1 U. S., LLC. Se estima que la fecha de operación comercial sea en 19 de julio de 2021.
  
- u. **Don Diego Solar.** El 28 de febrero de 2018, la Compañía firmó un contrato con varias subsidiarias de Liverpool por un plazo de 15 años a partir del inicio de operación

comercial, la energía contratada es de 150,000 MWh por año.

El 12 de abril de 2019 se firmó un contrato de suministro de energía eléctrica con Minera Autlán con una vigencia de 15 años a partir del inicio de operación comercial, la energía contratada es de 175,000 MWh por año.

El 2 de agosto de 2019 se firmó un contrato de suministro de energía eléctrica con varias subsidiarias de Scotiabank Inverlat con una vigencia de 15 años a partir del inicio de operación comercial, la energía contratada es de 18,134.44 MWh por año.

La energía eléctrica será generada en una planta de energía solar ubicada en el municipio de Benjamín Hill en el Estado de Sonora, México, con una capacidad de 125 MW. La planta inicio operaciones en Diciembre de 2020 y se estima que la fecha de operación comercial con los socios consumidores será durante el segundo semestre de 2021.

- v. **Terminal marina en Baja California, México.** En abril 2018, la Compañía firmó un contrato de largo plazo con la Chevron, por aproximadamente el 50 por ciento de la capacidad de almacenamiento de la terminal por 15 años.
 

Con fecha 14 de marzo de 2018, la Compañía firmó un segundo contrato a largo plazo para el almacenamiento y entrega de hidrocarburos con BP, por el 50 por ciento restante de la capacidad de almacenamiento de la terminal por 10 años.
  
- w. **Terminal marina en Topolobampo, Sinaloa, México.** En septiembre y octubre 2018, la Compañía anunció la firma de dos contratos de largo plazo, denominados en dólares, con subsidiarias de Chevron y Marathon, para el almacenamiento y entrega de productos refinados, principalmente gasolina y diesel, en la terminal de recibo, almacenamiento y entrega en Topolobampo, Sinaloa, México. Los contratos permitirán a ambos utilizar aproximadamente el 50 por ciento de la capacidad inicial de un millón de barriles de almacenamiento de la terminal. Su fecha de término con Chevron es de 15 años y con Marathon 10 años.
  
- x. **Terminal marina en Manzanillo, Colima, México.** El 26 de septiembre de 2018, la Compañía firmó un contrato de largo plazo con Trafigura por 740 mil barriles, equivalentes al 50 por ciento de la capacidad de almacenamiento de la terminal.
  
- y. **Proyecto de licuefacción de gas natural.** En abril de 2020, ECAL ejecutó acuerdos definitivos de venta y compra de GNL a 20 años con Mitsui & Co., Ltd. y una filial de TOTAL S.A. por aproximadamente 0.8 millones de Mtpa de GNL y 1.7 Mtpa de GNL, respectivamente. Cada contrato sigue estando sujeto a ciertas condiciones habituales de efectividad.
  
- z. **Border Solar.** El 10 de julio de 2019, la compañía firmó un contrato con varias subsidiarias del grupo Liverpool por un plazo de 15 años a partir del inicio de operación comercial, la energía contratada es de 85,000 MWh por año.

El 15 de septiembre de 2019 se firmó un contrato de suministro de energía eléctrica con varias subsidiarias del grupo Círculo CCK con una vigencia de 15 años a partir del



inicio de operación comercial, la energía contratada es de 117,000 MWh por año.

El 4 de octubre de 2019 se firmó un contrato de suministro de energía eléctrica con Envases Universales de México con una vigencia de 10 años a partir del inicio de operación comercial, la energía contratada es de 228,000 MWh por año.

El 10 de diciembre de 2019 se firmó un contrato de suministro de energía eléctrica con varias subsidiarias del grupo de Cementos de Chihuahua con una vigencia de 15 años a partir del inicio de operación comercial, la energía contratada es de 40,000 MWh por año.

La energía eléctrica será generada en una planta de energía solar ubicada en Ciudad Juárez, Chihuahua, México, con una capacidad de 150MW. Se estima que la fecha de operación comercial sea a principios de 2021.

### 35.2. COMPROMISOS DE COMPRA

- a. **TDM.** El 31 de mayo de 2019, la Compañía firmó un acuerdo de servicios (CSA) para el mantenimiento de turbinas de gas y vapor, que incluye el reemplazo de piezas y una fecha de terminación de 10 años. Durante 2020 y 2019, los pagos derivados del acuerdo fueron de \$5.9 millones y \$ 6.1 millones, respectivamente. Los pagos futuros en efectivo contractuales son los siguientes:

Año	Monto
2021	\$ 5,640
2022	6,160
2023	2,000
En adelante	6,500
	<b>\$ 20,300</b>

- b. **ECA.** Celebró un contrato de servicio con Turbinas Solar, S. A. de C. V. ("Turbinas Solar") que cubre el mantenimiento extendido de cinco turbinas de gas. En abril de 2014, Turbinas Solar cedió el acuerdo a Servicios de Turbinas Solar, en donde los términos de este establecen dos tipos de servicios primarios: un honorario fijo mensual que cubre la asistencia operacional y para la aplicación de la garantía de las turbinas de gas por un monto de \$124.4 millones y un honorario variable basado en el uso de las turbinas, dicho costo se pagará hasta que se presta el servicio de mantenimiento mayor de las turbinas, el cual será capitalizado y depreciado con base a la vida útil de cinco años. El término del acuerdo es de 60 meses a partir de la fecha de uso de las turbinas. Durante 2013, se renegoció el contrato con una vigencia hasta 2018; el 31 de marzo de 2018 se extendió el contrato con fecha 31 de agosto 2019 y el 16 de agosto de 2019 se firmó un adendum, el plazo de este acuerdo fue extendido y termina el 31 de diciembre de 2020.

Durante 2020 y 2019, los pagos derivados del acuerdo fueron de \$2.0 millones y \$1.3 millones, respectivamente. Los pagos contractuales futuros son como se muestra a

continuación:

Año	Monto
2021	\$ 800

Durante 2020, la compañía celebró varios contratos, servicio de corrosión y cuarto de control. Los pagos realizados de estos contratos fueron de \$0.5 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

Año	Monto
2021	\$ 866
2022	528
2023	18
	<b>\$ 1,412</b>

- c. **IEnova.** Con fecha 1 de enero 2013, la Compañía celebró un contrato de Servicios de Tecnología de la Información con Sempra Infrastructure, LLC ("Sempra Infrastructure") (antes U. S. Gas & Power) (parte relacionada en Estados Unidos). Conforme a este contrato, Sempra Infrastructure prestará a la Compañía de ciertos servicios de tecnología de la información, incluyendo software, soporte y servicios de seguridad. La Compañía prevé pagar a conforme a este contrato, una tarifa anual de aproximadamente \$6.8 millones. Este contrato tenía una vigencia inicial de cinco años con opción de ampliarse cinco años más.
- d. **GdT.** El 5 de diciembre de 2012, celebró un convenio de compresión con Pemex TRI, para la prestación de servicios de compresión en base interrumpible por Pemex TRI a GdT, la inversión es por un monto de \$4.6 millones que será utilizado para la rehabilitación de la estación de compresión 19 y PGPB reintegrará el 75 por ciento de dicho costo y sólo pagará el 25 por ciento a Pemex TRI. El 1 de enero de 2016 este convenio de compresión se transfirió al CENAGAS. Este contrato es por tiempo indeterminado.

Durante 2020, la compañía celebró varios contratos, para el reemplazo del Turbocompresor PK-191 en la estación Caracol, reemplazo de Turbina PK-171 en la estación Los Indios, mantenimiento de Turbocompresor PK-172 e inspección mayor. Los pagos realizados de estos contratos fueron de \$5.4 millones. Los pagos futuros de dicho contrato se mencionan a continuación:

Año	Monto
2021	\$ 6,750
2022	996
	<b>\$ 7,746</b>

- e. **TDF.** El 15 de diciembre de 2005, celebró un contrato con Pemex TRI, mediante el cual recibe servicios de operación y mantenimiento para el sistema de transporte de gas licuado. Este contrato tiene una vigencia de 20 años contados a partir de la fecha de



inicio de operación comercial. Actualmente está vigente con Pemex Logística.

Durante 2020 y 2019, los pagos derivados de este contrato fueron de \$5.2 y \$5.2 millones, respectivamente. Los pagos contractuales futuros son como sigue:

Año	Monto
2021	\$ 6,166
2022	5,692
2023	5,692
En adelante	11,384
	<b>\$ 28,934</b>

Durante 2020, la Compañía celebró contrato para Suministro y puesta en marcha de cromatógrafo en TDF. Los pagos realizados de estos contratos fueron de \$0.2 millón. Los pagos futuros de dicho contrato se mencionan a continuación:

Año	Monto
2021	\$ 2,907

**f. TdN.** El 21 de febrero de 2012, celebró un contrato con Pemex TRI, mediante el cual recibe servicios de operación y mantenimiento para el servicio de almacenamiento de gas licuado. Este contrato tiene una vigencia de 20 años contados a partir de la fecha de inicio de operación comercial. Actualmente está vigente con Pemex Logística.

Durante 2020 y 2019, los pagos derivados de este contrato fueron de \$0.9 millones y \$3.0 millones, respectivamente. Los pagos contractuales futuros son como sigue:

Año	Monto
2021	\$ 4,651
2022	2,790
2023	2,790
En adelante	22,789
	<b>\$ 33,020</b>

Durante 2020, la Compañía celebró contrato para el mantenimiento preventivo y correctivo. Los pagos realizados de estos contratos fueron de \$0.2 millones. Los pagos futuros de dicho contrato se mencionan a continuación:

Año	Monto
2021	\$ 272
2022	252
2023	21
	<b>\$ 545</b>

**g. GdS.** El 16 de abril del 2014, celebró un contrato con Pemex TRI, mediante el cual recibe servicios de operación y mantenimiento para el sistema de transporte de etano. Este contrato tiene una vigencia de 20.5 años contados a partir de la fecha de inicio de operación comercial del primer segmento. Actualmente está vigente con Pemex

Logística.

Durante 2020 y 2019, los pagos derivados de este contrato fueron de \$3.0 millones y \$6.2 millones, respectivamente. Los pagos contractuales futuros son como sigue:

Año	Monto
2021	\$ 18,046
2022	7,007
2023	7,007
En adelante	75,321
	<b>\$ 107,381</b>

**h. Gasoductos Servicios Corporativos y de Administración, S. de R. L. de C. V. ("GSCA").**

En marzo de 2017, celebros un contrato de mantenimiento de turbinas de GdT con GE Oil & Gas Products and Services, S. de R.L. de C.V. ("GE"). El contrato se dará por terminado cuando ocurran alguno de los siguientes supuestos:

- a) Al alcanzar las unidades pactadas antes de la fecha de vencimiento, o
- b) Se cumplan los 8 años de vigencia.

El 19 de noviembre de 2019 este contrato tuvo un adendum. El costo estimado es de 18.2 millones. Los pagos realizados durante 2020 y 2019 fueron de \$0.6 millones y \$3.1 millones, respectivamente. Los pagos contractuales futuros son como sigue:

Año	Monto
2021	\$ 4,123
2022	958
2023	16
	<b>\$ 5,097</b>

Durante 2017, GSCA y GdT celebraron varios contratos de O&M. Los pagos realizados durante 2019 y 2018 fueron de \$1.0 millones y \$1.3, millones respectivamente.

**i. IEnova Marketing.** Con fecha 1 de mayo de 2008, firmó un contrato con MGI Supply, LTD ("MGI") de compra de capacidad de transporte de gas natural con GAP (antes El Sistema North Baja). Se adquirió la capacidad de 210 Dth/d. El contrato tiene una vigencia de 14 años (termina el 31 de agosto de 2022).

El 24 de noviembre de 2016, firmó un contrato de compra de gas natural con SG&PM para garantizar los contratos de suministro con sus clientes. La capacidad adquirida es variable y el promedio de vencimientos de los contratos es menor a 5 años.

**j. GAP Estación de Compresión.** Durante 2018, la Compañía celebró varios contratos para la construcción del proyecto. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, los pagos realizados de estos contratos fueron de \$22.6 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

Año	Monto
-----	-------



2021	\$	2,348
------	----	-------

**k. Licencias de software.** Durante 2018, la Compañía realizó la compra de licencias de software. Los pagos realizados durante 2020 y 2019 fueron de \$0.9 millones y \$4.7 millones, respectivamente. Los pagos futuros de dicho contrato se mencionan a continuación:

Año		Monto
2021	\$	1,100
2022		880
2023		880
	\$	2,860

**l. Proyecto Solar Tepezalá.** Durante 2018, la Compañía celebró varios contratos para la construcción del proyecto. Los pagos realizados durante 2020 y 2019 fueron de \$8.9 millones y \$59.8 millones, respectivamente. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

Año		Monto
2021	\$	2,348

Durante 2018, la Compañía celebró contratos de cesión de derechos de los permisos y derechos de vía relacionados con el proyecto. Los pagos realizados durante 2020 y 2019 fueron de \$1.9 millones y \$0.4 millones respectivamente. No existen pagos futuros materiales adicionales.

Durante 2018, la Compañía inició negociaciones de compra de varias parcelas para la construcción del proyecto. Los pagos realizados durante 2020 y 2019 fueron de \$0.3 millones y \$0.3 millones, respectivamente. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

Año		Monto
2021	\$	352
2022		352
2023		352
Posteriores		5,206
	\$	6,262

**m. Border Solar Construcción.** Durante 2019, la Compañía celebró varios contratos para la construcción del parque solar en Cd. Juárez. Los pagos realizados durante 2020 y 2019 fueron de \$101.0 millones y \$28.0 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

Año		Monto
2021	\$	6,208

El 31 de octubre de 2019, la Compañía, firmó contratos para la adquisición de transformadores de energía para la subestación del parque solar, incluye todas las

licencias, tarifas, impuestos, cargos por embalaje o transporte, carga y servicios relacionados aplicable, los pagos futuros de este contrato serán \$1.5 millones.

**n. Don Diego Solar.** Durante 2019, la Compañía celebró varios contratos para la construcción del parque Solar en Benjamin Hill Sonora. Los pagos realizados durante 2020 y 2019 fueron de \$6.7 millones y \$97.3 millones, respectivamente. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

Año		Monto
2021	\$	2,647

**o. Estación de Compresión Sonora.** Durante 2019, la Compañía celebró diversos contratos para la ingeniería, procura y construcción de la estación de compresión de Gas Natural en Pitiquito Sonora, con fecha de 15 de agosto 2019, por un monto de \$64.6 millones, esto por un plazo de 1 año. Los pagos realizados durante 2020 y 2019 fueron de \$27.6 millones y \$3.6 millones, respectivamente. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

Año		Monto
2021	\$	11,479

**p. Proyecto ERP.** Durante el 2019, la compañía celebró varios contratos por servicios derivados de la implementación del nuevo sistema ERP "SAP e implementaciones al mismo", el contrato se celebró el 27 de junio 2019 sin fecha de vencimiento. La implementación del ERP "SAP" tiene servicio de datos maestros, licencias, servicios de asesoría.

Los pagos realizados durante 2020 y 2019 fueron de \$7.8 millones y \$8.1 millones, respectivamente. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

Año		Monto
2021	\$	4,900
2022		1,825
2023		1,625
Posteriores		38
	\$	8,388

**q. Terminales.** Durante el 2018, las Compañías del segmento líquidos celebraron varios contratos para la Construcción y posterior operación de los proyectos de terminales. Durante 2020 y 2019 sus pagos realizados fueron de \$234.4 millones y \$174.02 millones respectivamente. Los pagos futuros dichos contratos se mencionan a continuación:

Descripción de Terminales	2021
Proyecto Terminal de Puebla	\$ 21,599
Proyecto Terminal de la Ciudad de México	21,544
Proyecto Terminal de Marina en Veracruz	13,769
Proyecto Terminal Baja Refinados	1,175
Proyecto Terminal Manzanillo *	205,638



Proyecto Terminal Topolobampo	71,782
	<b>\$ 335,507</b>

\* El monto y plazo van de acuerdo a los términos del contrato original, el cual esta en proceso de revisión.

r. **DEN.** Durante 2019, la Compañía celebró dos contratos de mantenimiento; el primer DDV firmado el 23 de diciembre de 2019, con vigencia de dos años y el segundo DCVG firmado el 2 de enero de 2019 con vigencia de 1 año, correspondientes a la construcción del proyecto. Los pagos realizados durante 2020 y 2019 fueron de \$0.6 millones y \$3.0 millones, respectivamente. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

Año	Monto
2021	\$ 224

Durante 2020, la Compañía celebró varios contratos de mantenimiento para el proyecto. Los pagos realizados de estos contratos fueron de \$0.3 millones. Los pagos futuros de dichos contratos se mencionan a continuación:

Año	Monto
2021	\$ 767
2022	470
	<b>\$ 1,237</b>

s. **GI.** Durante 2020, la Compañía celebró 2 contratos con CEMEX por cesión de derechos para servicios con Ventika y Ventika II. Los pagos realizados de estos contratos fueron de \$2.5 millones. Los pagos futuros de dicho contrato se mencionan a continuación:

Año	Monto
2021	\$ 5,000

### 36. CONTINGENCIAS

#### 36.1 ASUNTOS RELACIONADOS CON AUTORIDADES FISCALES

Por las operaciones con partes relacionadas podrían surgir diferencias de impuestos si la autoridad fiscal en México (Servicio de Administración Tributaria, "SAT"), al revisar dichas operaciones, considera que los precios y montos utilizados por la Compañía no son equiparables a los que se utilizan con o entre partes independientes en operaciones comparables.

#### 36.2 REFORMAS FISCALES, LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL

La legislación tributaria en México ha sufrido diversas modificaciones por lo que no hay garantía de que el régimen legal, incluyendo, de manera enunciativa mas no limitativa, en

materia fiscal no sufra modificaciones en el futuro. Dentro de los cambios y consideraciones tenemos los siguientes:

a. El pasado 8 de diciembre de 2020 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley del Impuesto sobre la Renta, de la Ley del Impuesto al Valor Agregado y del Código Fiscal de la Federación (la "Reforma Tributaria") misma que entró en vigor el 1 de enero de 2021. Dentro de los principales cambios se encuentran los siguientes:

##### i. Impuesto sobre la renta

- Se realizan varias modificaciones al régimen aplicable a donatarias autorizadas, entre ellas que diversas entidades que tributan bajo el régimen de personas morales con fines no lucrativos deban contar con una autorización para recibir donativos deducibles.
- Se modifican las tasas de retención aplicables a personas físicas que obtengan ingresos a través de plataformas tecnológicas. Asimismo se homologa la sanción prevista en la Ley del Impuesto al Valor Agregado en caso de incumplimiento de las obligaciones de retener y enterar el impuesto sobre la renta.

##### ii. IVA

- Se establece como sanción a las plataformas tecnológicas del extranjero que cuando incurran en omisiones fiscales graves se pueda llevar a cabo el bloqueo de acceso a internet de sus servicios.

##### iii. Código de impuestos federales

- Con respecto a la regla general antiabuso incluida en el artículo 5-A del Código Fiscal de la Federación, se aclara que la resolución que derive de la aplicación de dicho artículo deberá limitarse a la determinación de un crédito fiscal derivado de la reclasificación de operaciones desde el punto de vista fiscal, sin que ello implique que en dicha resolución se determinen consecuencias penales a los contribuyentes.
- Se agregan nuevos supuestos por los que los certificados emitidos por el Servicio de Administración Tributaria ("SAT") serán cancelados de manera definitiva, por ejemplo, cuando las autoridades fiscales detecten que el contribuyente emisor de comprobantes fiscales digitales no desvirtuó la presunción de inexistencia de las operaciones amparadas en dichos comprobantes y, por lo tanto, se encuentra definitivamente en dicha situación en los términos del cuarto párrafo del artículo 69-B del Código Fiscal de la Federación.
- No se tendrán por presentadas las solicitudes de devolución cuando el contribuyente, o bien, el domicilio manifestado por éste, se encuentren como no localizados ante el Registro Federal de Contribuyentes. Se extiende de diez a veinte días hábiles el plazo con el que cuentan las autoridades para notificar a los contribuyentes respecto de la resolución.



- Se aprobó establecer dentro de los supuestos que conforma a la contabilidad que el contribuyente deberá conservar por todo el tiempo en el que subsista la sociedad o contrato de que se trate, la información y documentación necesaria para implementar los acuerdos alcanzados como resultado de los procedimientos de resolución de controversias contenidos en los tratados para evitar la doble imposición.
- Asimismo, para soportar la información contenida en actas de asamblea en las que se haga constar el aumento de capital social, se establece que se deberá contar adicionalmente con la información y documentación soporte de dicho aumento, como estados de cuenta bancarios, avalúos realizados, actas donde consten reservas de capital o dividendos decretados, así como los registros contables correspondientes.
- Tratándose de la capitalización de pasivos, adicionalmente se aprobó que se deberán conservar las actas de asamblea en las que consten dichos actos, así como los documentos que certifiquen la existencia contable y el valor del pasivo, documentos que deberán reunir los requisitos que para tales efectos emita el SAT mediante reglas de carácter general.
- Únicamente se podrá solicitar la adopción de un acuerdo conclusivo desde que inicien las facultades de comprobación y hasta dentro de los veinte días siguientes a aquel en que se haya levantado el acta final, notificado el oficio de observaciones o la resolución provisional, según sea el caso.

b. El 31 de diciembre de 2018, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto de estímulos fiscales para la Región Fronteriza Norte (el Decreto), el cual entró en vigor a partir del 1 de enero de 2019 mismo que tenía una vigencia original de dos años, 2019 y 2020. Sin embargo, se extendió su vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024 a través del Decreto por el que se modifica el diverso de estímulos fiscales región fronteriza norte publicado en el Diario Oficial de la Federación el pasado 30 de diciembre de 2020.

El Decreto tiene como finalidad fortalecer la economía en la frontera norte del país, estimular e incentivar la inversión, fomentar la productividad y contribuir a la creación de fuentes de empleo. Dicho Decreto establece estímulos fiscales en ISR e IVA, aplicables a quienes tengan su domicilio fiscal, sucursales o establecimientos en la región fronteriza norte. Los estímulos consisten en lo siguiente:

- Un crédito fiscal por el equivalente a la tercera parte del ISR del ejercicio o de los pagos provisionales relacionado con los ingresos obtenidos en la región, excepto los que deriven de bienes intangibles y el comercio digital.
- Una reducción del 50% del IVA por la enajenación de bienes, prestación de servicios y uso o goce temporal de bienes entregados materialmente o servicios prestados en la región, excepto venta de inmuebles e intangibles y el suministro de contenidos digitales.

La Compañía realizó la evaluación del impacto contable y fiscal de la Reforma fiscal 2020

en su información financiera y concluyó, con base en los hechos y circunstancias a la fecha de la autorización de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2020, que no se tuvieron impactos significativos a dicha fecha. No obstante, la administración evaluará posteriormente los hechos y circunstancias que pudieran cambiar en el futuro, especialmente por las reglas particulares que emitirán las autoridades fiscales o la interpretación e éstas últimas sobre la aplicación de la Reforma.

c. El 12 de noviembre de 2020, el Ejecutivo Federal presentó una iniciativa de Ley ante el Congreso de la Unión que contiene diversas reformas a la Ley Federal del Trabajo (“LFT”), Ley del Seguro Social (“LSS”), Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (“LINFONAVIT”), Código Fiscal de la Federación (“CFF”), Ley del Impuesto sobre la Renta (“LISR”) y a la Ley del Impuesto al Valor Agregado (“LIVA”), con el objetivo de regular el régimen de subcontratación de personal laboral (“outsourcing”) en nuestro país.

La iniciativa fue aprobada el 13 de abril por la Cámara de Diputados y el 20 de abril por la Cámara de Senadores, por lo que, para su entrada en vigor, únicamente está pendiente la aprobación y publicación por parte del Ejecutivo Federal.

De manera general, la propuesta reforma aprobada consiste en lo siguiente:

- Los esquemas de subcontratación laboral quedan prohibidos por ley.
- Como única excepción, se establece que la prestación de servicios especializados o la ejecución de obras especializadas, que no formen parte del objeto social ni de la actividad económica de la beneficiaria de los servicios, no se considerará subcontratación de personal.
- El contratista deberá registrarse en el padrón público de servicios especializados obtener una autorización de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social para operar como prestador de los servicios especializados.
- Se establecen sanciones económicas a los patrones que se beneficien de la subcontratación e incumplan con las ley.
- Para efectos fiscales, se establece de manera general que no podrán tener efectos fiscales los comprobantes fiscales que se hayan expedido expidan con motivo de la subcontratación de personal
- Los contratantes de los servicios especializados referidos serán responsables solidarios respecto de las contribuciones a cargo del contratista
- Se propone establecer como calificativa de la comisión del delito de defraudación fiscal y sus equiparables, la utilización de esquemas simulados de prestación de servicios especializados o la ejecución de obras especializadas, así como la realización de la subcontratación de personal.
- El monto de la participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”) que es pagada a los trabajadores, tendrá como límite máximo tres meses del salario del



trabajador o el promedio de la participación recibida en los últimos tres años; se aplicará el monto que resulte más favorable al trabajador.

- Se espera que la reforma sea publicada en el Diario Oficial de la Federación el 1 de mayo de 2021 y entre en vigor el día después de su publicación.

### 36.3 PROCEDIMIENTOS JUDICIALES, ADMINISTRATIVOS O ARBITRALES

Derivado de las operaciones y propiedades de la Compañía puede verse afectada por litigios y procedimientos administrativos. Estos son relativos a acciones por reclamaciones presentadas por los proveedores y clientes, autoridades gubernamentales federales, estatales o locales, incluidas las autoridades fiscales, los residentes vecinos y activistas ambientales y sociales, así como litigios laborales. A excepción de lo descrito a continuación, no hay procedimientos gubernamentales, judiciales o de arbitraje en contra de la Compañía que puedan tener un efecto material adverso en nuestro negocio, posición financiera y resultados de operaciones:

- Recursos de revisión en contra del MIA de la Terminal de GNL, interpuestos por Castro, Valdez y Palafox.* En mayo de 2003, Hiram Castro Cruz y Roberto Valdez Castañeda ("Castro y Valdez"), conjuntamente, y Mónica Fabiola Palafox ("Palafox"), actuando individualmente, interpusieron recursos de revisión ante la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales ("SEMARNAT") para impugnar la emisión del MIA a la Terminal de ECA otorgada en abril de 2003, con base en alegatos similares a los de Inmuebles Vista Glof ("IVG"). La SEMARNAT desechó los recursos y los actores interpusieron ante el Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa ("TFJFA"), en la Ciudad de México, recursos de nulidad en contra de los acuerdos respectivos. En enero de 2006 y mayo de 2010, el TJFA dictó las sentencias declarando nulos los acuerdos por los que la SEMARNAT desechó los recursos de revisión, ordenando a la SEMARNAT emitir nuevos acuerdos en los términos establecidos en dichas sentencias. En el caso de Castro y Valdez, la SEMARNAT admitió el recurso, y en enero de 2012 dictó resolución ratificando la validez del MIA. En marzo de 2012, Valdez interpuso ante el TFJFA un recurso de nulidad de la resolución emitida por la SEMARNAT y ECA interpuso ante el Tribunal Colegiado de Circuito para el Distrito Federal, un recurso en contra de la sentencia por la que el TFJFA ordenó la admisión del recurso interpuesto por Valdez. En el caso Palafox, la SEMARNAT aún no ha emitido su resolución sobre el MIA. La administración de la Compañía considera que las pretensiones de Castro, Valdez y Palafox son infundadas. Actualmente se encuentra pendiente de resolución.
- Demanda agraria con Saloman Arya Furst y Abraham Hanono Raffoul.* En febrero de 2006, interpusieron ante el tribunal unitario agrario de distrito en Ensenada una demanda en contra de la Secretaría de la Reforma Agraria, ECA y otros 20 demandados. Dicha demanda tiene por objeto obtener una declaratoria de nulidad de los derechos de propiedad otorgados por el Registro Agrario Nacional respecto de algunas parcelas del terreno donde se ubica la Terminal de ECA, así como la restitución de otra parcela que presuntamente se encuentra ubicada en el mismo lugar, con base en el argumento de que los títulos de propiedad expedidos a favor de los propietarios precursores de ECA se expidieron indebidamente y sin tomar en consideración los derechos de propiedad existentes de dichos inmuebles. En septiembre de 2011 se celebró una audiencia definitiva al respecto, en la cual los actores ofrecieron ciertas pruebas para ampliar su demanda. El juez no

admitió las pruebas, y antes de que se dictara sentencia, los actores interpusieron una demanda de amparo en contra de la negativa del juez a la admisión de pruebas. La acción del juez está suspendida por el amparo, y el juicio de amparo no puede proceder sino hasta que el tribunal haya corrido traslado de la demanda civil al resto de los demandados, lo cual no ha ocurrido. La Compañía considera que la demanda es infundada.

Después de diversas audiencias diferidas, con fecha 9 de junio de 2015 fueron debidamente notificadas las partes de este procedimiento. Con esa misma fecha, se llevó a cabo la celebración de la audiencia durante la cual quedó trabada la litis y ofrecidas las pruebas de todas las partes. Dado el cumulo de material probatorio, el Tribunal se reservó el derecho de estudio y valoración de las mismas para posteriormente indicar nueva fecha de audiencia. La misma se llevó a cabo en septiembre de 2015 donde no existió resolución posteriormente se programó el desahogo de una prueba pericial en campo, para el 3 de noviembre de 2016. Dicha prueba se desahogó y a la fecha fue sometida al Tribunal Agrario.

El 3 de noviembre de 2017, se llevó a cabo una diligencia de inspección y estudio de campo con ayuda de varios expertos ofrecidos por los litigantes. Los expertos hicieron entrega de sus opiniones sobre dicha inspección. El Tribunal Agrario ha ordenado la emisión de una opinión experta de un tercero en disputa dicho experto ha sido designado y se encuentra elaborando el dictamen correspondiente. Actualmente se encuentra pendiente de resolución.

- Demanda de Amparo presentada por TAG Pipelines Norte en contra de Clausura de la válvula MLV2211, del Gasoducto Los Ramones II Norte, realizada por el Municipio de Dr. Arroyo, Nuevo León, por la supuesta falta de la Licencia de Uso de Edificación, derivada de una supuesta inspección ordenada en el oficio número 001/2019 de fecha 21 de febrero de 2019, llevada a cabo el día 25 de febrero de 2019.* TAG Pipelines Norte promovió Juicio de Amparo ante el Juzgado Tercero de Distrito, en Materia Administrativa en Monterrey, Nuevo León, cuyo cuaderno de amparo es el 413/2019 siendo las autoridades responsables el Presidente Municipal de Dr. Arroyo, los Síndicos Primero y Segundo de dicho Municipio, y el Secretario de Desarrollo Urbano y Obras Públicas. Es de resaltar que en fecha 8 de octubre de 2019, el Municipio de Aramberri, Nuevo León, a petición vía exhorto, del Municipio de Dr. Arroyo Nuevo León, notificó a TAG Pipelines Norte la Resolución contenida en el oficio número 090/2019, de fecha 29 de marzo de 2019, por la falta de licencia de uso de edificación, mediante la cual pretende imponer un Crédito Fiscal. La Resolución 090/2019 del 29 de marzo de 2019, es combatida mediante juicio de nulidad ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo con sede en Monterrey, Nuevo León, cuya demanda fue presentada el 18 de octubre de 2019, cuyo proceso continúa.
- En fecha 8 de octubre de 2019, el Municipio de Aramberri, Nuevo León, notificó a TAG Pipelines Norte la resolución contenida en el oficio número 122/2019, de fecha 29 de marzo de 2019, por supuestamente no haber cubierto en su totalidad diversas contribuciones como el permiso de uso de suelo, aprobación de planos de construcción, y la falta de licencia de uso de edificación, mediante la cual pretende imponer un crédito fiscal.* La Resolución 122/2019 del 29 de marzo de 2019, es combatida mediante juicio de nulidad ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo con sede en Monterrey, Nuevo León, cuya demanda fue presentada el 18 de octubre de 2019, cuyo proceso continúa.



- e. Juicio de amparo indirecto número 603/2018 que conoce el Juzgado 9 de Distrito con residencia en Ensenada, B.C. presentado por Asociación de Colonos Bajamar, A. C. en contra de los permisos expedidos por la ASEA para construir y operar una terminal de licuefacción de gas natural. ECA recientemente fue notificada del juicio. La audiencia constitucional está fijada para el 24 de febrero de 2020. El Juez negó la suspensión definitiva de los actos reclamados, lo cual fue recurrido por la quejosa. El Tribunal Colegiado concedió la suspensión. Se solicitó una contra fianza, para que se deje sin efectos la suspensión, lo cual fue negado por el Juez, y recurriremos dicha negativa lo cual se encuentra pendiente de resolución.
- f. Demanda de Amparo presentada el 12 de Febrero 2020 por IEnova Marketing, S. de R. L. de C. V. ("IEnova Marketing"), ECAL, Ecogas México, S. de R. L. de C. V. y Termoeléctrica de Mexicali, S. de R. L. de C. V., mediante el cual las partes quejas como enajenantes de gas natural en el territorio de Baja California o bien como compradores de dicha mercancía, combaten el "Impuesto Sobre la Venta de Primera Mano de gasolina y demás derivados del petróleo por afectación al medio ambiente" previsto en la Ley de Hacienda del Estado de Baja California, asimismo, combaten los artículos de la Ley de Ingresos para el Estado de Baja California que establecen el "Impuesto Ambiental Sobre Venta de gasolina y demás derivados del petróleo por afectación del medio ambiente", previsto en la Ley de Ingresos para el Estado de Baja California, aprobados por el Congreso de Baja California, publicados en el Periódico Oficial del Estado el 31 de diciembre de 2019. Con fecha 1 de Mayo de 2020, el Congreso de Baja California derogó dicho impuesto, por lo que a la fecha de estos Estados Financieros Consolidados Intermedios Condensados ya no es aplicable. Con base en lo anterior, la Compañía está en espera de que se dicte la resolución definitiva del Amparo por parte de los Tribunales correspondientes.
- g. En mayo de 2020, los dos clientes de capacidad de terceros en la instalación de regasificación de ECA LNG, Shell México y Gazprom, afirmaron que una actualización de 2019 de los términos y condiciones generales para el servicio en la instalación, según lo aprobado por la CRE, resultó en un incumplimiento de contrato por IEnova y caso de fuerza mayor. Citando estas circunstancias, los clientes posteriormente dejaron de realizar pagos de los montos adeudados en virtud de sus respectivos acuerdos de almacenamiento y regasificación de GNL. IEnova ha rechazado las afirmaciones de los clientes y ha utilizado (y espera seguir utilizando) las cartas de crédito de los clientes proporcionadas como garantía de pago. Las partes entablaron discusiones bajo los procedimientos de resolución de disputas contractuales aplicables sin llegar a una resolución mutuamente aceptable. En julio de 2020, Shell México presentó una solicitud de arbitraje de la disputa y Gazprom se unió al procedimiento. IEnova hará uso de sus reclamos, defensas, derechos y recursos disponibles en el procedimiento de arbitraje, incluida la búsqueda de la desestimación de los reclamos de los clientes. Desde entonces, Gazprom ha reabastecido los montos retirados en su carta de crédito y ha reanudado los pagos mensuales regulares en virtud de su acuerdo de almacenamiento y regasificación de GNL. Shell y Gazprom solicitaron una medida cautelar solicitando al Tribunal Arbitral que evite que ECA facture o cobre cualquier pago en virtud del contrato y recurra a las cartas de crédito. La medida cautelar se concedió inicialmente pero se revocó el 23 de diciembre de 2020. En enero de 2021 se celebró una audiencia para discutir la medida cautelar solicitada por Shell y Gazprom y el 8 de febrero de 2021 el Tribunal decidió denegar su petición. Shell México también presentó una demanda de amparo en contra de la aprobación de la CRE a la actualización de los términos y condiciones generales. En octubre de 2020, la solicitud de Shell México

de suspender la aprobación de CRE fue denegada y posteriormente, Shell México presentó una apelación de esa decisión.

En enero de 2021 se llevó a cabo una audiencia para discutir la reparación preliminar solicitada por Shell y Gazprom y el 8 de febrero de 2021 el Tribunal decidió denegar su petición.

La nueva audiencia se fijó para la semana del 18 de octubre de 2021.

- h. En septiembre de 2020, ECA fue notificada de un recurso administrativo presentado en el Municipio de Ensenada, por dos empresas. Demandan la anulación de varios permisos y licencias administrativas municipales emitidos a favor de ECA, relacionados con la planta de licuefacción, argumentando que dichos permisos fueron otorgados sobre terrenos de su propiedad. El Municipio de Ensenada concedió una suspensión sobre los permisos y licencias hasta que se emita un fallo sobre su legalidad. ECA presentó su respuesta al recurso administrativo, defendiendo la legalidad de los permisos y sus títulos de propiedad, solicitando un rápido sobreseimiento del caso y solicitando que los demandantes presenten una fianza para garantizar los posibles daños por la suspensión de los permisos. Este procedimiento fue concluido sin efectos contrarios para la Compañía.
- i. IEnova Marketing genera mensualmente saldos a favor de IVA los cuales solicita en devolución. Recientemente, la Autoridad fiscal ha negado parcialmente la devolución de este impuesto, mismo que asciende a \$14.8 millones aproximadamente. La Compañía ha iniciado un medio de defensa legal. Es importante mencionar que, con base a la opinión de la Compañía y sus abogados, se tienen suficientes argumentos legales para recuperar estos saldos, razón por la cual no se ha registrado reserva alguna.

### 37. ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NUEVAS Y REVISADAS

#### a. Aplicación de IFRS o IAS nuevas y revisadas que son obligatorias para el año en curso.

En el periodo, la Compañía implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas a las IFRSs, emitidas por el IASB las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2020.

#### Impacto inicial de la aplicación de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (Enmienda a la IRS 9, IAS 39, y la IFRS 7).

La Compañía ha considerado el impacto de la reforma de la tasa de interés de referencia ("reforma IBOR" por sus siglas en inglés) en su contabilidad de cobertura. La Compañía ha adoptado la 'Reforma de la tasa de interés de referencia - Enmiendas a la IFRS 9, la IAS 39 e IFRS 7' emitida en septiembre de 2019. La adopción de estas enmiendas proporciona una exención temporal de la aplicación de requisitos específicos de contabilidad de coberturas a las relaciones de cobertura directamente afectadas por la reforma de IBOR.

Las exenciones tienen el efecto de que la reforma del IBOR generalmente no debería causar la terminación de la contabilidad de coberturas. Sin embargo, cualquier ineficacia de la cobertura que continúe debe registrarse en el estado de resultados. Además, las modificaciones



establecen desencadenantes de cuándo finalizarán las exenciones, que incluyen la incertidumbre derivada de la desaparición de la reforma de las tasas de interés de referencia.

La Compañía tiene una exposición significativa a cambios en el índice de referencia USD IBOR. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía tiene deuda variable de \$878.7 millones referenciados a; índice de referencia USD IBOR a y tasa de interés swaps con un monto notional de \$636.2 millones, los cuales están indexados a USD LIBOR. Los swaps de tasa de interés se designan en relaciones de cobertura de flujo de efectivo que cubren los distintos préstamos a plazo LIBOR en USD.

Al evaluar si se espera que la cobertura sea altamente efectiva sobre una base prospectiva, la Compañía ha asumido que la tasa de interés LIBOR en USD en la que se basan los flujos de efectivo de su swap de tasa de interés y sus préstamos de tasa flotante cubiertos no se ve alterada por Reforma IBOR.

La Compañía anticipa que el USD LIBOR pasará a SOFR y ha considerado un plan de transición de IBOR. Este proyecto de transición incluirá cambios en los sistemas, procesos, modelos de riesgo y valoración, así como la gestión de las implicaciones fiscales y contables relacionadas. Actualmente, la Compañía anticipa que las áreas de mayor cambio serán las enmiendas a los términos contractuales de su swap de tasa flotante referenciada LIBOR y la actualización de su designación de cobertura.

#### **Impacto inicial por las concesiones aplicadas a las Rentas bajo IFRS 16 debido a temas relacionados con COVID-19**

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación a la IFRS 16, Concesiones de Renta Relacionadas a COVID-19 que provee recursos prácticos para las concesiones de renta de los arrendatarios que ocurrieron como consecuencia directa del COVID-19, introduciendo así un expediente práctico para la IFRS 16. El expediente práctico permite a un arrendatario la elección de evaluar si una concesión de renta relacionada a COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El arrendatario que haga esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes por la concesión de renta por COVID-19 aplicando la IFRS 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

- i. El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma, o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.
- ii. Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 30 de junio de 2021 (una concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 30 de junio de 2021 o incrementa los pagos de arrendamiento después del 30 de junio de 2021); y
- iii. No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.

La enmienda se aplica a los períodos de presentación de informes anuales que comienzan

a partir del 1 de junio de 2020. Se permite la aplicación anticipada. Esta modificación no tuvo impacto en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

#### **Impacto inicial de la aplicación de otras IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2020**

En el presente año, la Compañía ha aplicado las modificaciones e interpretaciones a IFRS abajo mencionadas emitidas por el Comité que son efectivas por el periodo de reporte que empiece a partir del 1 de enero de 2020.

La adopción no ha tenido algún impacto material en las revelaciones o en las cantidades de estos estados financieros.

#### **Marco conceptual para la información financiera emitido el 29 de marzo de 2018**

El Marco Conceptual no es un estándar y ninguno de los conceptos contenidos en él prevalece sobre los conceptos o requisitos de ningún estándar. El propósito del Marco Conceptual es ayudar al IASB en el desarrollo de estándares, ayudar a los preparadores a desarrollar políticas contables consistentes donde no existe un estándar aplicable en su lugar y ayudar a todas las partes a comprender e interpretar los estándares. Esto afectará a aquellas compañías que desarrollaron sus políticas contables con base en el Marco Conceptual. El Marco Conceptual revisado incluye algunos conceptos nuevos, definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes.

Estas modificaciones no tuvieron impacto en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

#### **Modificaciones a la IFRS 3 Definición de un negocio**

La Compañía ha adoptado las modificaciones a la IFRS 3 por primera vez en el año. Las modificaciones aclaran que mientras que los negocios usualmente tienen salidas, las salidas no son requeridas para un conjunto integrado de actividades o activos para que califiquen como un negocio. Para que se considere un negocio un conjunto de actividades o activos debe incluir, como mínimo, entradas y un proceso sustantivo que conjuntamente contribuyan a la creación de salidas.

La modificación elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar alguna entrada o proceso y continuar con las salidas. Las modificaciones también introdujeron una guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustantivo ha sido adquirido.

Las modificaciones introdujeron una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio. Bajo la prueba de concentración opcional, el conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio si sustancialmente todos los valores razonables de los activos adquiridos son concentrados en un mismo activo identificable o grupo de activos similares.

Estas enmiendas no tuvieron impacto en los Estados Financieros Consolidados de la



Compañía, pero pueden afectar períodos futuros si la Compañía entra en cualquier combinación de negocios.

#### Modificaciones a la IAS 1 y a la IAS 8 Definición de materialidad

La Compañía ha adoptado las modificaciones a la IAS 1 y la IAS 8 en el año. Las modificaciones hicieron la definición “material” en las IAS 1 más fácil de entender y no se pretende alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de “oscurecer” la información material con información inmaterial ha sido incluido como parte de la nueva definición.

El umbral de la materialidad que influye en los usuarios ha sido cambiado de ‘podrían influenciar’ a ‘razonablemente se espera que puedan influenciar’.

La definición de “material” en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual para contener una definición de “material” para asegurar consistencia.

Estas enmiendas no tuvieron impacto en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía, ni se espera que haya ningún impacto futuro en la Compañía.

#### b. IFRS nuevas y revisadas emitidas aun no vigentes

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes. La Compañía adoptará las Normas nuevas y modificadas e interpretaciones, si son aplicables y cuando sean efectivas:

IFRS 17	Contratos de Seguro	1 de enero de 2023
IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto	Pendiente
Modificaciones a IAS 1	Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.	1 de enero de 2022
Modificaciones a IFRS 3	Referencias al marco conceptual	1 de enero de 2022
Modificaciones a IAS 16	Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados	1 de enero de 2022
Modificaciones a IAS 37	Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato	1 de enero de 2022
Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 202	Modificaciones a IFRS 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, IFRS 9 Instrumentos Financieros, IFRS 16 Arrendamientos y la IAS 41 Agricultura	1 de enero de 2022

La Administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados

tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Compañía en períodos futuros.

### 38. EVENTOS POSTERIORES A LA FECHA DE REPORTE

#### 38.1. IMPLEMENTACIÓN DE NUEVO SISTEMA DE PLANIFICACIÓN DE RECURSOS EMPRESARIALES (“ERP”), POR SUS SIGLAS EN INGLÉS)

En enero de 2021, IEnova implementó un nuevo sistema de planificación de recursos empresariales (sistema ERP) para reemplazar su sistema anterior. La implementación mejora la seguridad del acceso de los usuarios y aumenta la automatización de los controles internos en los ciclos de informes financieros, administrativos y de contabilidad de IEnova, que consideramos importantes para IEnova. La administración ha tomado medidas para garantizar que los controles se diseñaron e implementaron adecuadamente en relación con la integración y la transición al nuevo sistema ERP. IEnova continúa revisando y mejorando el diseño y la documentación relacionada de su control interno sobre la información financiera en relación con su implementación del nuevo sistema ERP con el fin de mantener un marco de control efectivo. Ver nota 35.2.

#### 38.2. REFORMA ELÉCTRICA

El 9 de marzo de 2021, se publicó en el Diario Oficial de la Federación una reforma a la Ley de la Industria Eléctrica para incluir las principales disposiciones siguientes:

- Se permite a los suministradores de servicios básicos celebrar Contratos de Cobertura Eléctrica fuera de las subastas de CENACE. Antes de la Reforma solo podían celebrar Contratos de Cobertura de mediano y largo plazo previa subasta organizada por CENACE.
- Se restringe el acceso a la Red de Transmisión (“RNT”) y a las Redes Generales de Distribución (“RGD”), ya que se otorga a las centrales de CFE acceso preferente.
- De acuerdo con las Reformas, los Certificados de Energía Limpia serán reconocidos para todas las Plantas de Energía independientemente de la fecha de su construcción.
- Se ordena a la Comisión Reguladora de Energía, previo al trámite correspondiente, revocar los permisos de autoabastecimiento otorgados en fraude a la ley.

Cabe señalar que la aplicación de la Reforma de la Ley a la Industria Eléctrica ha quedado suspendida por orden judicial desde el 11 de marzo de 2021, por lo que el Gobierno Federal ha pedido a la Corte Suprema de México que resuelva el asunto.

No podemos predecir el impacto que tendrán la resolución de juicios que tendrá la economía mexicana y nuestro negocio. Dichas circunstancias pudieran tener una afectación material en nuestro flujos de efectivo, nuestra condición financiera, resultados de operación y/o nuestros prospectos.

#### 38.3. CAMBIOS EN LA REGULACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES (ACTUALIZACIÓN)



El 3 de febrero de 2021, la Corte Suprema de México anuló parcialmente la Política de confiabilidad, seguridad, continuidad y calidad en el Sistema Eléctrico Nacional disputado. Por lo tanto, no podemos predecir el impacto que el panorama político, social y judicial, incluido el gobierno multipartidista, la desobediencia civil y las resoluciones de juicios, tendrá sobre la economía mexicana y nuestro negocio en México.

#### 38.4. GASODUCTO GUAYMAS - EL ORO

El 12 de marzo de 2021, IEnova y la CFE acordaron extender la fecha de suspensión del acuerdo hasta el 14 de septiembre de 2021. Según el acuerdo revisado, la CFE reanudará los pagos solo cuando la sección dañada de Guaymas-El Oro del gasoducto Sonora está reparado.

#### 38.5. ADQUISICIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE SAAVI ENERGÍA EN ESJ

El 19 de marzo de 2021, IEnova completó la adquisición de la participación del 50 por ciento de Saavi Energía en ESJ por un precio de compra de aproximadamente \$ 79.0 millones después de los ajustes posteriores al cierre, más la asunción de \$ 355.0 millones en deuda, incluidos \$ 88.0 millones adeudados por ESJ a IEnova, que se eliminará tras la consolidación. IEnova anteriormente contabilizaba su participación del 50 por ciento en ESJ como una inversión a través de método de participación. Esta adquisición aumentó la propiedad de IEnova en ESJ del 50 al 100 por ciento al cierre de la adquisición. ESJ posee una instalación de generación de energía eólica en pleno funcionamiento con una capacidad nominal de 155 MW, para la cual SDG&E ha acordado comprar el 100 por ciento de la producción de la instalación bajo un PPA a largo plazo. ESJ está construyendo una segunda instalación de generación de energía eólica, que esperamos se complete a fines de 2021 o en el primer trimestre de 2022 y tendrá una capacidad nominal de 108 MW.

#### 38.6. COD DE LA TERMINAL DE VERACRUZ

El 19 de marzo de 2021, la Compañía declaró el inicio de COD formalmente de su terminal de recibo, almacenamiento y entrega de productos refinados en el Nuevo Puerto de Veracruz. Este proyecto, con capacidad para almacenar más de 2 millones de barriles de gasolina, diésel y turbosina, contribuye a garantizar la seguridad energética nacional y brindar un acceso confiable, seguro y eficiente a combustibles en la región Golfo-Centro.

#### 38.7. COD DE BORDER SOLAR

El 25 de marzo de 2021, la Compañía declara que no existe impedimento técnico o legal para que se declare el COD de Border Solar en la fecha indicada.

#### 38.8. ADQUISICIÓN DE LA TERMINAL EN MANZANILLO

El 26 de marzo de 2021, la Compañía informó sobre la firma de un acuerdo de compraventa para llevar a cabo la adquisición de la participación que Trafigura, mantiene en la Terminal Marina de Productos Refinados en Manzanillo, Colima. El precio de compraventa de dichas acciones es aproximadamente \$6.0 millones.

Se espera que el cierre de la transacción se lleve a cabo durante la segunda mitad de 2021.

La adquisición se encuentra sujeta al cumplimiento de diversas condiciones típicas para este tipo de operaciones, incluyendo la obtención de la autorización por parte de la COFECE.

#### 38.9. CONTRATO DE LARGO PLAZO DE TOPOLOBAMPO

El 26 de marzo de 2021, la Compañía firmó un contrato de largo plazo, denominados en dólares, con Trafigura, para el almacenamiento y entrega de productos refinados, principalmente gasolina y diesel, en la terminal de recibo, almacenamiento y entrega en Topolobampo, Sinaloa, México.

#### 38.10. LEY DE HIDROCARBUROS ("LH")

El 23 de abril de 2021 se aprobó por el Poder Legislativo Federal la iniciativa del Presidente para reformar la Ley de Hidrocarburos, quedando solo pendiente su promulgación y publicación. El Proyecto de Reforma otorga a la SENER y a la CRE facultades adicionales para suspender y terminar anticipadamente los permisos de las actividades del título tercero de la LH a que se dedican las empresas del grupo. Ahora procederá la suspensión por el tiempo que determine la SENER o la CRE cuando se prevea un peligro a la seguridad nacional, seguridad energética, o para la economía nacional, independientemente de la conducta del permisionario, quien además será sancionado si actúa con dolo. Asimismo se incluirán como nuevas causales para la revocación de permisos el que el permisionario (i) realice su actividad regulada con productos ilegalmente importados o respecto de los cuales no se hayan pagado impuestos (de contrabando) o (ii) reincida en el incumplimiento de las disposiciones aplicables a la cantidad, calidad y medición de hidrocarburos y petrolíferos o en la modificación sin autorización de las condiciones técnicas de sistemas, ductos, instalaciones o equipos (supuestos que antes suponían el incremento de multas). Adicionalmente, para el caso de permisos existentes, los artículos transitorios contemplan que las autoridades competentes revocarán aquellos permisos que: (i) incumplan con los requisitos de almacenamiento mínimo establecido por SENER a la fecha en que entre en vigor el decreto de reformas o (ii) que a la entrada en vigor del decreto de reformas, no cumplan con los requisitos establecidos en la LH o infrinjan las disposiciones de la LH. De igual forma, los permisos caducarán en los casos de que el permisionaria no ejerza los derechos en el plazo establecido en el permiso, o a falta de plazo, por un periodo consecutivo de trescientos sesenta y cinco días naturales.

#### 38.11. PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA DE IENOVA

El 5 de abril de 2021, la Compañía informó al mercado, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 50, fracción III, inciso d) de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisora de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que, el día de hoy, su accionista de control Sempra Energy, anunció la celebración de un acuerdo para llevar a cabo una operación que incluye una participación no controladora de IEnova.

La operación está sujeta a las condiciones habituales de cierre, incluidos los consentimientos de terceros y reguladores.

El 12 de abril de 2021, IEnova informó al mercado que, con esta misma fecha el Comité de



Prácticas Societarias de IEnova recibió de Sempra una carta de oferta definitiva no vinculante (la “Carta de Oferta Final”) para llevar a cabo una oferta pública de adquisición y suscripción recíproca de la totalidad de las acciones representativas del capital social de IEnova, de las que es titular el gran público inversionista (las cuales representan aproximadamente el 29.83 por ciento de las acciones representativas del capital social de IEnova) a cambio de acciones comunes representativas del capital social de Sempra (la “Oferta de Intercambio”) a un factor de intercambio de 0.0323.

Con base en dicho factor de intercambio, la contraprestación implícita por acción ordinaria de IEnova en la Oferta de Intercambio, es igual a \$87.20 pesos, calculada utilizando el precio promedio ponderado por volumen de las acciones comunes de Sempra según cotizaron en la Bolsa de Valores de Nueva York (New York Stock Exchange) en los últimos 5 (cinco) días y el promedio del tipo de cambio peso mexicano-dólar estadounidense (FIX) publicado por el Banco de México durante los últimos 5 (cinco) días, en cada caso hasta el 9 de abril de 2021, que es la fecha de cotización más reciente para la cual estuvo disponible la información previo a la fecha de entrega de la Carta de Oferta Final. La Oferta de Intercambio propuesta continúa sujeta a la obtención de las autorizaciones gubernamentales requeridas conforme a la legislación aplicable.

En términos del artículo 101 de la Ley del Mercado de Valores, el Consejo de Administración de IEnova emitirá su opinión respecto de la contraprestación en acciones de Sempra propuesta, conforme al factor de intercambio contenido en la Carta de Oferta Final, tomando en consideración la recomendación de su Comité de Prácticas Societarias, la cual se sustentará en la opinión de razonabilidad (fairness opinion), desde el punto de vista financiero, a ser emitida por parte de JPMorgan Securities LLC, como experto independiente, todo lo cual se dará a conocer al público inversionista.

El 14 de abril de 2021, IEnova informó al mercado que, mediante sesión extraordinaria del Consejo de Administración (el “Consejo”) de fecha 14 de abril de 2021 (la “Sesión”), a la cual asistieron la totalidad de los miembros de dicho Consejo, y en la cual se abstuvieron de estar presentes en la deliberación y votación aquellos miembros del Consejo que manifestaron tener un conflicto de interés, se aprobó por unanimidad de votos de los miembros del Consejo que participaron en la deliberación y votación, entre otras cosas opinar favorablemente respecto del factor de intercambio incluido en la carta oferta definitiva de fecha 12 de abril de 2021 (la “Carta de Oferta”) por parte de Sempra Energy (“Sempra”) para llevar a cabo una oferta pública de adquisición y suscripción recíproca de la totalidad de las acciones representativas del capital social de IEnova, de las que es titular el gran público inversionista (las cuales representan aproximadamente el 29.83% de las acciones representativas del capital social de IEnova) a cambio de acciones comunes representativas del capital social de Sempra (la “Oferta de Intercambio”), toda vez que la contraprestación en acciones de Sempra derivada de aplicar dicho factor de intercambio, considerando los precios de mercado prevalecientes para las acciones de Sempra y el tipo de cambio peso-dólar al cierre de los mercados el 13 de abril de 2021, es desde el punto de vista financiero razonable para los accionistas de IEnova.

Lo anterior, conforme a la recomendación del Comité de Prácticas Societarias de la Sociedad (el “Comité”) en relación con la Oferta de Intercambio, misma que se sustenta, entre otros factores, en la opinión de razonabilidad (fairness opinion), desde el punto de vista financiero,

de fecha 14 de abril de 2021, emitida por parte de JPMorgan Securities LLC, experto independiente en relación con la Oferta de Intercambio.

Asimismo, se informa que, en la Sesión, el Consejo tomó nota de la manifestación por escrito de los miembros del Consejo de Administración, incluyendo la Directora General de IEnova respecto del número de acciones de IEnova de las que son titulares y la decisión que tomarán respecto de dichos valores en relación con la Oferta de Intercambio, de la siguiente forma:

Participa en la Oferta de Intercambio		No participa en la Oferta de Intercambio		Total	
35,000	100 %	–	– %	35,000	100 %

Por último, se informa que, en la Sesión, el Consejo tomó nota de la manifestación de los conflictos de interés de los señores Randall Lee Clark, Faisal Hussain Khan, Jennifer Frances Jett, Trevor Ian Mihalik, Erle Allen Nye, Jr., Peter Ronan Wall, Lisa Glatch, Tania Ortiz Mena López Negrete, Carlos Ruíz Sacristán y Vanesa Madero Mabama, para participar y estar presentes en la deliberación y votación de todos los temas relacionados con la Oferta Intercambio, incluyendo respecto de la Carta de Oferta y la opinión del Consejo en términos del artículo 101 de la LMV, sin que ello haya afectado el quórum requerido para la instalación de la Sesión antes mencionada.

El 26 de abril de 2021, la compañía informó que Sempra ha iniciado una oferta pública de adquisición y suscripción recíproca de la totalidad de las acciones representativas del capital social de IEnova que no son propiedad directa o indirectamente de Sempra, las cuales representan aproximadamente el 29.8 por ciento del total de las acciones en circulación representativas del capital social de IEnova (las “Acciones Públicas de IEnova”) a cambio de acciones comunes representativas del capital social de Sempra a un factor de intercambio de 0.0323 acciones comunes de Sempra por cada Acción Pública de IEnova. Este anuncio se realiza en seguimiento al aviso de oferta pública publicado por Sempra, el día de hoy a través del sistema electrónico de información “Emisnet” de la Bolsa Mexicana de Valores, a través de Casa de Bolsa BBVA Bancomer, S.A. de C.V., Grupo Financiero BBVA Bancomer como intermediario.

### 38.12. DEVOLUCIÓN FISCAL DE DEN

DEN genera saldos mensuales a favor del IVA que solicita en devolución. Recientemente, la Autoridad Fiscal ha denegado la devolución del IVA, que asciende a \$ 2.0 millones (40.0 millones de pesos) aproximadamente. La Compañía inició un procedimiento legal. Es importante





mencionar que bajo la opinión de la Compañía y su Asesor legal, existen suficientes argumentos legales para recuperar estos montos.

### **39. AUTORIZACIÓN DE LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Los Estados Financieros Consolidados fueron aprobados y autorizados por Carlos Mauer Diaz Barriga, Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas para su emisión el 26 de Abril de 2021 y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas y Consejo de Administración.

### **40. PRINCIPALES OFICINAS REGISTRADAS**

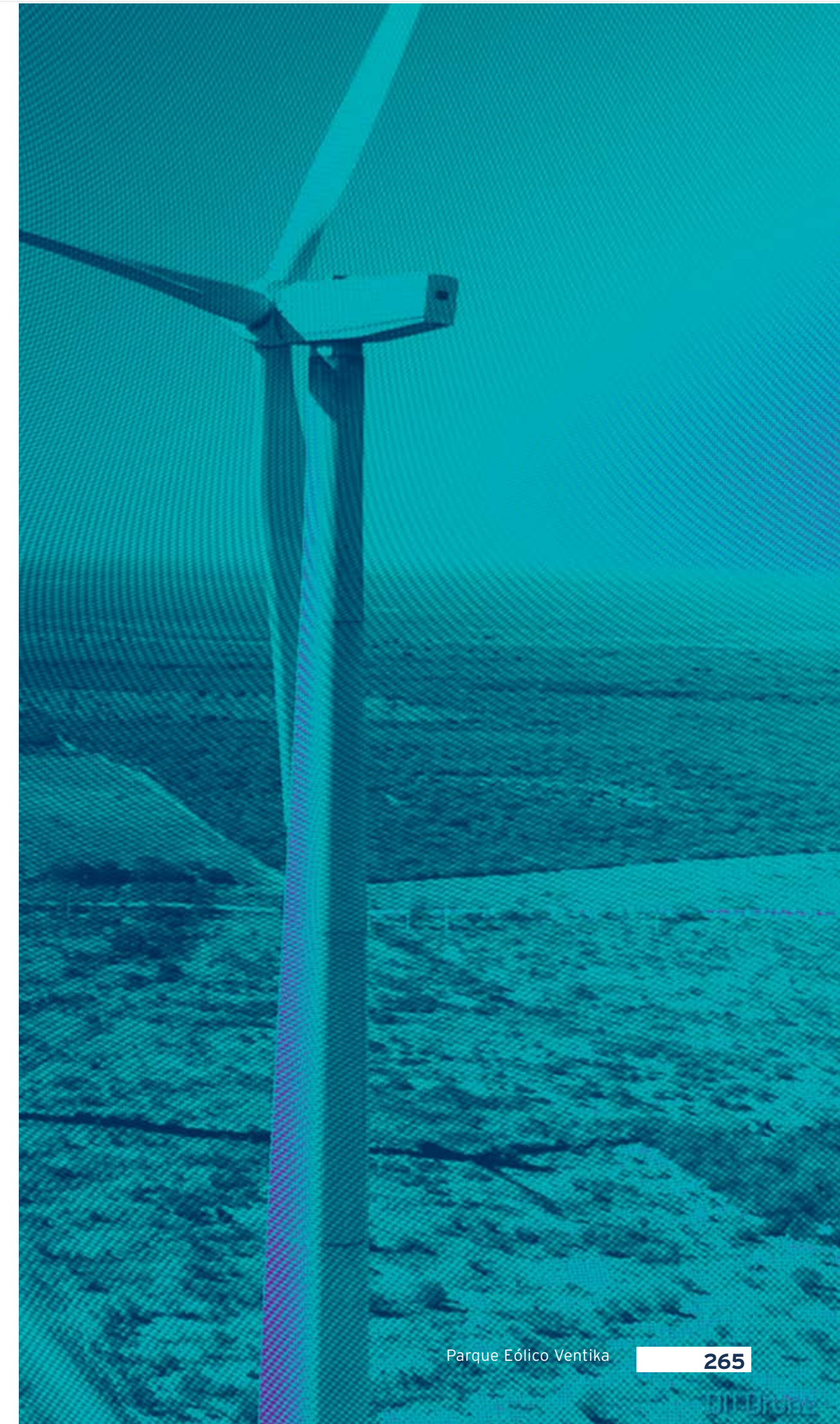
- Paseo de la Reforma No. 342 Piso 24  
Torre New York Life  
Col. Juárez, C.P. 06600  
Ciudad de México, México.

\* \* \* \* \*



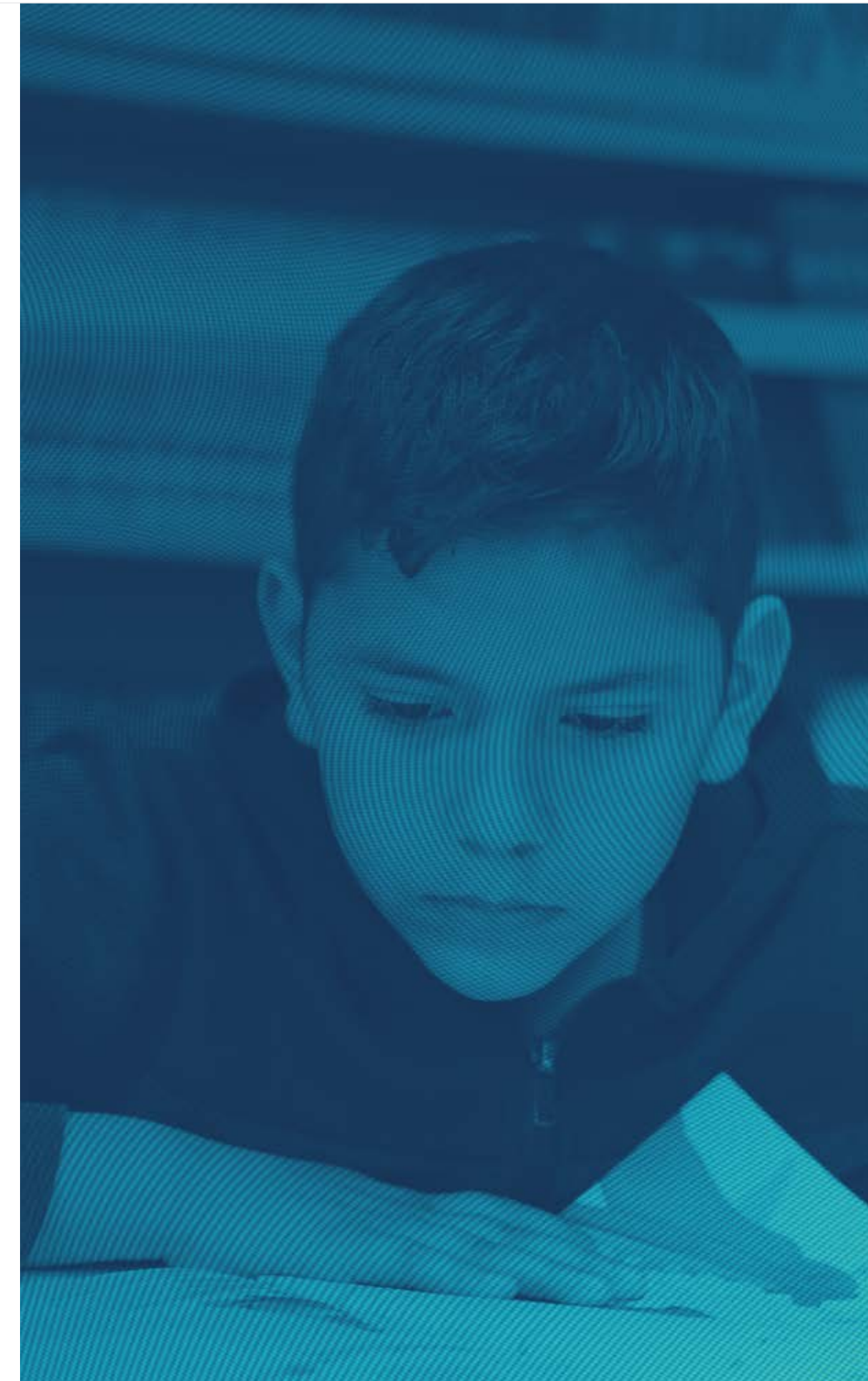
## ► GLOSARIO Y FÓRMULAS

AME	Asociación Mexicana de Energía.
AMDEE	Asociación Mexicana de Energía Eólica.
ASOLMEX	Asociación Mexicana de Energía Fotovoltaica.
AMGN	Asociación Mexicana de Gas Natural.
AMCHAM	Cámara de Comercio Americana de México.
ASEA	Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente.
BMV	Bolsa Mexicana de Valores.
Border Solar	Planta de generación de energía solar fotovoltaica que cuenta con una capacidad de aproximadamente 150 MW <sub>AC</sub> , y está ubicada en Ciudad Juárez, Chihuahua.
BP	BP plc., y sus subsidiarias, anteriormente British Petroleum, es una compañía de energía, dedicada principalmente al petróleo y al gas natural.
CCE	Consejo Coordinador Empresarial.
Cemefi	Centro Mexicano para la Filantropía.
CEMEX	Cemex, S.A.B. de C.V., y empresas afiliadas.
CENACE	Centro Nacional de Control de Energía.
CENAGAS	Centro Nacional de Control del Gas Natural.
CFE	Comisión Federal de Electricidad.
CH <sub>4</sub>	Metano.
Chevron	Chevron Combustibles de México, S. de R.L. de C.V.
CO <sub>2</sub>	Dióxido de Carbono.
COFECE	Comisión Federal de Competencia Económica.
Coparmex	Confederación Patronal de la República Mexicana.
CRE	Comisión Reguladora de Energía.
DACGs	Disposición Administrativa de Carácter General.
DeAcero	DeAcero, S.A.P.I. de C.V., y sus afiliadas.
DEN	Ductos y Energéticos del Norte, S. de R.L. de C.V., sociedad que fue hasta noviembre de 2017, el negocio conjunto entre la Compañía y Pemex TRI.
Dióxido de Carbono Equivalente	Medida métrica utilizada para comparar las emisiones de diversos gases de efecto invernadero con base en su potencial de calentamiento global.
Don Diego Solar	Planta de energía solar de 125 MW <sub>AC</sub> de capacidad y está ubicada en el municipio de Benjamín Hill en el Estado de Sonora.
Energía Costa Azul o ECA	Energía Costa Azul, S. de R.L. de C.V., en conjunto con sus subsidiarias.
ECA LNG o ECA Licuefacción	ECA LNG Holdings B.V., en conjunto con sus subsidiarias.





<b>ECOGAS</b>	Ecogas México, S. de R.L. de C.V., el negocio de distribución de gas natural de la Compañía.
<b>Energía Sierra Juárez o ESJ</b>	Energía Sierra Juárez, S. de R.L. de C.V.; parque eólico de 155 MW, ubicado en el estado de Baja California. La segunda etapa del parque eólico está en construcción y tendrá una capacidad de 108 MW. Negocio que fue conjunto entre la Compañía y Actis hasta el 19 de marzo de 2021.
<b>ESJ Expansión</b>	El proyecto Energía Sierra Juárez Expansión tiene como objetivo generar capacidad adicional de la que actualmente tiene ESJ, a través de la instalación de 26 turbinas eólicas con una capacidad de 108 MW.
<b>Estación de Compresión Naco</b>	Estación de compresión de gas natural que cuenta con una potencia de 14,340 caballos de fuerza y está instalada en el gasoducto Naco - Hermosillo, el cual es propiedad de CENAGAS, en Naco, Sonora.
<b>Etanoducto</b>	Ducto que consta de tres segmentos con una longitud total de aproximadamente 224 km de ductos con una capacidad de transporte de aproximadamente 52 mmpcd (0.6 mmthd), en el primer segmento, de aproximadamente 152 mmpcd (1.8 mmthd) en el segundo segmento, ambos de gas etano, y de aproximadamente 106,000 Bbl/d (3.1 mmthd) en el tercer segmento de etano líquido, para el transporte de etano desde las instalaciones de procesamiento de PEMEX ubicadas en los estados de Tabasco, Chiapas y Veracruz a la planta de polimerización de etileno y polietileno Etileno XXI en el estado de Veracruz.
<b>FEMSA</b>	Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V.
<b>FCPA</b>	Foreign Corrupt Practices Act (Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero).
<b>FTSE</b>	Financial Times Stock Exchange.
<b>Gas LP</b>	Gas Licuado de Petróleo.
<b>Gasoductos de Chihuahua o GdC</b>	Gasoductos de Chihuahua, S. de R.L. de C.V., sociedad que fue hasta el 26 de septiembre de 2016, el negocio conjunto entre la Compañía y Pemex TRI. Gasoductos de Chihuahua ha cambiado su nombre a IEnova Pipelines.
<b>Gasoducto Aguaprieta o GAP</b>	Gasoducto integrado por 13 km de ductos de transporte de gas natural de 20 pulgadas de diámetro con una capacidad instalada de 200 mmpcd (2.1 mmthd) y ubicado en el estado de Sonora.
<b>Gasoducto Guaymas - El Oro</b>	Segundo segmento del Gasoducto Sonora, con una longitud de aproximadamente 330 km de ductos de transporte de gas natural con diámetro de 30 pulgadas que atraviesa los estados de Sonora y Sinaloa, con una capacidad de transporte de 510 mmpcd (5.3 mmthd) y una estación de compresión de 33,300 caballos de fuerza instalados.
<b>Gasoducto Los Ramones I</b>	Gasoducto de aproximadamente 116 km de longitud, 48 pulgadas de diámetro, dos estaciones de compresión con una potencia conjunta de 123,000 caballos de fuerza y una capacidad de transporte de gas natural de 2,100 mmpcd (21.8 mmthd). El sistema inicia en la frontera del estado de Tamaulipas con Estados Unidos y se interconecta con el Gasoducto Los Ramones Norte en Ramones, Nuevo León.
<b>Gasoducto Los Ramones Norte</b>	Gasoducto en negocio conjunto con BlackRock, con aproximadamente 452 km de longitud, 42 pulgadas de diámetro, dos estaciones de compresión con una potencia conjunta de 123,000 caballos de fuerza y una capacidad de transporte de gas natural de 1,420 mmpcd (14.8 mmthd). El sistema inicia en la interconexión con el Gasoducto Los Ramones I en Ramones, Nuevo León y se interconecta con el gasoducto Los Ramones Sur en San Luis Potosí.
<b>Gasoducto Ojinaga-El Encino</b>	Gasoducto de aproximadamente 220 km, 42 pulgadas de diámetro, con una capacidad de transporte de gas natural de 1,356 mmpcd (14.1 mmthd), ubicado en el estado de Chihuahua.
<b>Gasoducto Ramal Empalme</b>	Gasoducto de 20 pulgadas con una capacidad de 226 mmpcd (2.4 mmthd), tiene una longitud de 20 km y se encuentra entre Empalme y Guaymas, ramal que forma parte del Gasoducto Sonora.
<b>Gasoducto Rosarito</b>	Gasoducto que consta de tres tramos de 30, 42 y 12 pulgadas de diámetro y aproximadamente 302 km de longitud con una capacidad de transporte de gas natural de aproximadamente 534 mmpcd (5.6 mmthd) en el primer tramo (Rosarito Mainline), aproximadamente 2,600 mmpcd (27.0 mmthd) en el segundo tramo (LNG Spur) y aproximadamente 190 mmpcd (2.0 mmthd) en el tercer tramo (Yuma Lateral). Está ubicado en el estado de Baja California y tiene dos estaciones de compresión con una potencia conjunta de 32,760 caballos de fuerza.





<b>Gasoducto Samalayuca</b>	Gasoducto integrado por aproximadamente 37 km de ductos de 24 pulgadas de diámetro que cuenta con una capacidad instalada de transporte de gas natural de 400 mmpcd (4.2 mmthd), corre del ejido de San Isidro, en el estado de Chihuahua, a la planta de generación eléctrica Samalayuca de la CFE; y se interconecta con un gasoducto de 16 pulgadas de diámetro perteneciente a Pemex TRI, que va de Ciudad Juárez a Chihuahua.
<b>Gasoducto San Fernando</b>	Gasoducto integrado por aproximadamente 114 km de ductos de 36 pulgadas de diámetro, con una capacidad máxima diaria de transporte de 1,000 mmpcd (10.4 mmthd) y una capacidad de compresión de 1,460 mmpcd (15.2 mmthd). El gasoducto tiene dos estaciones de compresión con una potencia total de 90,000 caballos de fuerza instalados. Este sistema enlaza a la estación de compresión El Caracol de la Compañía en la ciudad de Reynosa, Tamaulipas, con su estación de compresión Los Indios, en la localidad de San Fernando, Tamaulipas.
<b>Gasoducto San Isidro-Samalayuca</b>	Gasoducto de aproximadamente 23 km, con una capacidad de transporte de gas natural de 1,135 mmpcd (11.8 mmthd) y una estación de compresión con 71,000 caballos de fuerza instalados. El gasoducto está ubicado en el estado de Chihuahua.
<b>Gasoducto Sásabe-Puerto Libertad-Guaymas</b>	Primer segmento del Gasoducto Sonora, con una longitud de aproximadamente 505 km de ductos con diámetro de 36 pulgadas y una capacidad de transporte de gas natural de 812 mmpcd (8.0 mmthd). El gasoducto cuenta con dos secciones en el estado de Sonora, la sección Sásabe - Puerto Libertad consta de 220 km y la sección Puerto Libertad - Guaymas consta de 285 km.
<b>Gasoducto Sonora</b>	Sistema de transporte de gas natural integrado por aproximadamente 835 km de ductos con una capacidad de transporte de gas natural de 812 mmpcd (8.0 mmthd) para el primer segmento y 510 mmpcd (5.3mmthd) para el segundo segmento. El sistema está ubicado en los estados de Sonora y Sinaloa. El primer segmento es el Gasoducto Sásabe - Puerto Libertad - Guaymas y el segundo segmento es el Gasoducto Guaymas - El Oro; ambos se interconectan entre sí y Gasoducto Ramal Empalme.
<b>Gasoducto Sur de Texas - Tuxpan</b>	Gasoducto marino del negocio conjunto con TC Energy, tiene aproximadamente 800 km de longitud y una capacidad de transporte de gas natural de 2,600 mmpcd (27 mmthd) y una estación de compresión. En el negocio conjunto IEnova participa con el 40% y TC Energy con el 60%.
<b>Gasoducto TGN</b>	Gasoducto integrado por aproximadamente 45 km de ductos de 30 pulgadas de diámetro, ubicado en el estado de Baja California y con una capacidad de transporte de gas natural de 940 mmpcd (9.8 mmthd) y una estación de compresión con una potencia total instalada de 9,600 caballos de fuerza instalados.
<b>Gazprom</b>	Gazprom Marketing & Trading México, S. de R.L. de C.V.
<b>GEI</b>	Gases de Efecto Invernadero.
<b>GJ</b>	Gigajoules.
<b>GNL</b>	Gas Natural Licuado.
<b>GPTW</b>	Great Place to Work (programa que clasifica a las mejores empresas para trabajar).
<b>GR</b>	Gasoducto Rosarito.
<b>GRI</b>	Global Reporting Initiative.
<b>GRO Expansión</b>	Segmento en construcción perteneciente a Gasoducto Rosarito de aproximadamente 200 km y una estación de compresión de aproximadamente 60,000 caballos de fuerza de potencia instalada.
<b>GW</b>	Gigavatios.
<b>GWh</b>	Gigavatios hora.
<b>HP</b>	Horse Power (caballos de fuerza).
<b>HR Ratings</b>	HR Ratings de México S.A. de C.V. empresa calificadora de valores.
<b>ICC</b>	Cámara Internacional de Comercio-Capítulo México.
<b>IEnova</b>	Infraestructura Energética Nova, S.A.B. de C.V.



Terminal de Gas LP de Guadalajara



IEnova Marketing	IEnova Marketing, S. de R.L. de C.V.
IFC	International Finance Corporation, miembro del Grupo Banco Mundial.
Índice de Rotación	Número de bajas en el año / Número total de empleados.
INECC	Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático.
IMEF	Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas.
IPC	Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores.
ISME	International Society for Mexico Energy.
ISO	Organización Internacional de Normalización.
ISS	Institutional Shareholder Services.
IVA	Impuesto al Valor Agregado.
km	Kilómetro.
kW	Kilowatt.
kWh	Kilowatt hora.
Liverpool	El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V.
LMV	Ley del Mercado de Valores.
LTAR	Lost Time Accident Rate (Tasa de accidentes con pérdida de tiempo laboral) = Número de accidentes X 200,000 / horas trabajadas.
mmbbl	Millones de barriles.
mmpcd	Millones de pies cúbicos diarios.
Mbd	Miles de barriles diarios.
mmpc	Millones de pies cúbicos.
mmth	Millones de termias.
mmthd	Millones de termias diarias.
MSCI	Morgan Stanley International Capital.
Mtpa	Millones de toneladas por año.
MW	Megawatt.
MW <sub>AC</sub>	Megawatt, corriente alterna.
N <sub>2</sub> O	Óxido Nitroso.
NO <sub>x</sub>	Óxidos de nitrógeno.
NOM	Norma Oficial Mexicana.
OHSAS	Occupational Health and Safety Assessment Series (Administración de Seguridad y Salud Ocupacional).
Pemex	Petróleos Mexicanos.
Pemex TRI	Pemex Transformación Industrial, antes denominada Pemex Gas y Petroquímica Básica.
Pima Solar	Planta de generación de energía solar fotovoltaica ubicada en el municipio de Caborca, Sonora, con una capacidad de 110 MW <sub>AC</sub> .





PROFEPA	Procuraduría Federal de Protección al Ambiente.
PROFOI	Programa de Formación de Operadores IEnova.
PTAR	Planta de Tratamiento de Aguas Residuales.
PYME	Pequeñas y medianas empresas.
RC Energía	Joint Venture entre Rainbow Energy Marketing Corporation y Grupo CLISA.
Rumorosa Solar	Planta de generación de energía solar fotovoltaica con una capacidad de 44 MW <sub>AC</sub> , ubicada en Baja California.
SAP	Systems, Applications & Products in Data Processing.
SASB	Sustainability Accounting Standards Board.
SCT	Secretaría de Comunicaciones y Transportes.
SEFORE	Instrumento de ahorro a largo plazo orientado a la jubilación que IEnova pone a disposición de sus colaboradores, el cual permiten planificar y administrar una meta financiera al momento del retiro o jubilación.
SEMAR	Secretaría de Marina.
SEMARNAT	Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales.
Semco	Semco Holdco, S. de R.L. de C.V.
Sempra Energy o Sempra	Sempra Energy, el accionista de control indirecto de IEnova; es una sociedad constituida de conformidad con las leyes del estado de California, Estados Unidos.
SENER	Secretaría de Energía.
Scotiabank	Scotiabank Inverlat, S.A Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat.
Shell	Shell México Gas Natural, S. de R.L. de C.V.
STPS	Secretaría del Trabajo y Previsión Social.
S&P/BMV Total Mexico ESG Index	Nuevo nombre del índice de sustentabilidad de la Bolsa Mexicana de Valores.
Tecnológico de Monterrey	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.
Tepezalá Solar	Planta de generación de energía solar fotovoltaica con una capacidad de aproximadamente 100 MW <sub>AC</sub> , ubicada en el estado de Aguascalientes.
TC Energy	TC Energy Corporation, antes TransCanada Corporation.
tCH <sub>4</sub>	Toneladas de Metano.
tCO <sub>2</sub> e	Toneladas de Dióxido de Carbono Equivalente.
tN <sub>2</sub> O	Toneladas de Óxido nitroso.
Terminal de Baja Refinados	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en Baja California, actualmente en construcción. El proyecto contará con una capacidad de 1,000,000 bl.
Terminal de Gas LP de Guadalajara	Una terminal de almacenamiento de gas licuado de petróleo con capacidad total de almacenamiento de 80,000 bl (4.4 mmthd) de Gas LP y ubicada en el estado de Jalisco.
Terminal de GNL o ECA	Una terminal de almacenamiento de gas natural licuado, ubicada en Ensenada, Baja California y cuenta con una capacidad de almacenamiento de 320,000 metros cúbicos o m <sup>3</sup> (73.3 mmthd) en dos tanques de 160,000 m <sup>3</sup> (36.6 mmthd) y una capacidad de envío de 1,300 mmpcd (13.5 mmthd), o una capacidad nominal de 1,000 mmpcd (10.4 mmthd).





Terminal de Guadalajara	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en el estado de Jalisco, actualmente en desarrollo.
Terminal de Manzanillo	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en el estado de Colima, actualmente en construcción y contará con una capacidad de 2,180,000 bl. El proyecto se desarrollará en asociación entre la Compañía y Trafigura.
Terminal de Puebla	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en Puebla, actualmente en construcción. El proyecto contará con una capacidad de 650,000 bl.
Terminal de Topolobampo	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en Sinaloa, actualmente en construcción. El proyecto contará con una capacidad de 1,180,000 bl.
Terminal de Valle de México	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en el Valle de México, actualmente en construcción. El proyecto contará con una capacidad de 650,000 bl.
Terminal de Veracruz	Una terminal de almacenamiento de productos refinados ubicada en Veracruz, actualmente en construcción. El proyecto contará con una capacidad de 2,100,000 bl.
Termoeléctrica de Mexicali o TDM	Termoeléctrica de Mexicali, S. de R.L. de C.V. es una planta de generación de electricidad de ciclo combinado de gas natural con una capacidad de aproximadamente 625 MW operada por dicha sociedad y ubicada en el estado de Baja California.
TGN	Transportadora de Gas Natural de Baja California, S. de R.L., gasoducto de transporte de gas natural de IEnova.
The Climate Registry	Organismo no gubernamental estadounidense de medición y verificación de estándares internacionales de carbono.
Total	Total S.A.
Trafigura	Trafigura México, S.A. de C.V., empresa dedicada a la logística y comercio de materias primas con la cual la Compañía mantiene un negocio conjunto.
Trina Solar	Trina Solar Limited.
TRIR	Total Recordable Incident Rate (Tasa de incidentes registrables totales) = Número de incidentes registrables totales x 200,000 / horas trabajadas.
UAIDA	Utilidad antes de impuestos, depreciación y amortización.
Unidad Operativa o Unidad de Negocio o Activo	Se refiere a las empresas en operación de IEnova, en sus segmentos de negocio Gas y Electricidad.
USD\$	Dólares americanos.
Valero	Valero Energy Corporation.
Ventika	Ventika significa el conjunto de los dos parques eólicos adyacentes de 126 MW cada uno, Ventika I y Ventika II, con una capacidad total de 252 MW mediante 84 turbinas de 3 MW cada una. Ventika I y Ventika II operan como un solo parque eólico y están ubicados en el estado de Nuevo León.
WRI	World Resources Institute.





# 2020 ~~ES~~ IMPOSIBLE

INFORME DE SUSTENTABILIDAD  
Y FINANCIERO

[WWW.IENOVA.COM.MX](http://WWW.IENOVA.COM.MX)

## ▶ CONTACTO

[102-53]

Para cualquier duda o comentario, favor de contactar a la Dirección de Sustentabilidad y Comunicación Corporativa

▶ [sustentabilidad@ienova.com.mx](mailto:sustentabilidad@ienova.com.mx)

▶ PASEO DE LA REFORMA  
No. 342 Piso 24. Col. Juárez  
Alcaldía Cuauhtémoc  
C.P. 06600  
Ciudad de México

▶ TEL. (55) 91380100

